



编辑:周君 电话:(028)87348824  
版式:张彤 校对:阳红  
2010年2月24日 星期三

# GOLDLEAF WEEKLY

## 金叶周刊

C1

经理日报  
THE MANAGER'S DAILY

### 江苏中烟明确未来三到六年工作总体思路

近日,江苏中烟工业有限责任公司2010年工作会议在南京召开。会议的主要任务是,传达学习全国烟草工作会议精神,紧密联系全系统改革发展实际,总结2009年工作,安排部署2010年工作。江苏中烟工业有限责任公司副总经理张岩传达了国家局工作会议精神。党组书记、总经理蒋洪喜代表公司党组作了题为《满怀信心 奋发进取 为建设一流卷烟工业企业而努力奋斗》的工作报告。

蒋洪喜在报告中全面总结了2009年江苏烟草工业主要工作的完成情况,重点围绕“卷烟上水平”和“建设现代烟草工业”的要求,明确提出了未来3到6年全系统工作的总体思路:

紧紧围绕建设“严格规范、富有效率、充满活力”的江苏烟草工业,深入践行“两个至上”行业共同价值观,坚持以科学发展观为统领,按照全面推进“卷烟上水平”,建设一流卷烟工业企业的要求,更加注重企业发展的质量,全面提升竞争实力和创新能力;更加注重做大做强品牌,加快打造强势品牌的步伐;更加注重提升企业管理水平,为企业发展奠定坚实基础;更加注重市场营销工作,不断提高驾驭市场的能力和水平;更加注重强化内部监管,自觉规范生产经营行为;更

注重加强队伍建设,努力构建和谐企业;更加注重技术创新,努力走出一条符合企业自身实际、具有江苏烟草工业特色的创新发展之路。

蒋洪喜强调,当前和今后一个时期,江苏烟草工业要重点围绕“卷烟上水平”和“建设现代烟草工业”的要求,扎实工作,真抓实干,不断促进品牌培育、原料保障、技术创新、市场营销、基础管理等各项工作始终走在行业前列,展现一流水平。要坚持把科学发展作为建设一流企业的前提基础;坚持把市场、品牌、管理作为建设一流企业的发展重点;坚持把真抓实干作为建设一流企业的行为准则;坚持把技术创新作为建设一流企业的关键途径;坚持把以人为本作为建设一流企业的重要内容。

蒋洪喜在工作报告中对2010年具体工作进行了部署:一是不断提升品牌市场工作水平,努力保持卷烟产销协调发展;二是切实加强基础管理和基层建设,不断夯实发展的工作基础;三是深入推进内部管理监督工作,建立良好的生产经营秩序;四是不断推进技术创新和科技进步,努力增强企业的核心竞争力;五是把握全局协调推进,积极做好烟叶原料等发展保障工作;六是坚持以科学发展观为指导,努力提高干部队伍素质。(苏红)

### 柳州卷烟厂扎实开展“对标创优”工作

2010年是“创优对标”工作开展的关键一年,广西中烟柳州厂卷包车间紧紧围绕“创优对标”这一中心点,以“做好这包烟”为目的,秉承“企业万事,莫大于烟,用心呵护,烟成大器”这一重要理念部署2010年相关工作。

从进一步推进TPM工作入手开展“创优对标”工作

该车间认识到,做好“创优对标”工作看着挺难,但结合车间实际仔细分析后,就可以发现:其实只要扎实做好车间日常工作,加强基础管理,加强生产过程监控,提升人员素质,那些看上去很高很远的“标杆”,不过是“远在天边,近在眼前”而已。TPM就是这样一个很好的系统性的基础管理工具,虽然TPM已经推行了几年,但其作用还没有真正发挥,效果还没有真正显现,还有进一步深入挖掘的潜力。通过对TPM两大基石、六大支柱进行分析,可以发现这些工作的立足点其实都紧紧围绕着“人”展开,因为“人”是生产力中最活跃的因素,是创造一切财富和价值的源泉。对卷包车间而言,如何有效提高员工的综合业务水平,提高质量保障能力是能否完成“对标”工作的关键。因此,2010年卷包车间将以TPM工作为基础,以提升员工的设备技能、操作水平为契机,扎实开展“创优对标”工作。

通过培训和座谈会的形式统一车间管理人员认识

日前,在卷包车间会议室,钟军宁主任做了《以“创优对

标”为推手,按TPM运作模式开展基础管理工作》的主题培训。在这次培训中,钟军宁主任以图表的形式,深入浅出话语,与实际工作紧密联系的案例,明确了2010年卷包车间开展“创优对标”工作的指导思想和实施步骤,点明了车间工作的开展必须紧紧围绕这一中心点进行,各TPM专业组工作的规划和开展也必须与“创优对标”工作紧密联系起来。

加强宣传力度 出版、刊印相关板报和宣传资料

结合卷包车间人员多,工作时间和工作地点分散,组织统一学习较为困难的特点,卷包车间开动脑筋,充分利用现有资源和宣传阵地,开展多种形式的宣传活动。一是在车间靠近南辅房的一侧,设立“创优对标”宣传专栏并出版第一期宣传板报,在车间营造了良好的宣传氛围;二是将“创优对标”相关学习资料进行整理,出版并刊印了第一期《扎实开展“创优对标”工作 创建全国优秀卷烟工厂》为主题的学习资料,车间400多名员工人手一份,通过班前会等形式组织员工进行学习。

此外,卷包车间清楚地认识到,作为一线生产车间,要实现持续、高质量生产卷烟产品,打造“生产一流,产品质量一流”的生产团队,就需要不断深化质量管理、现场管理、设备管理、安全管理,夯实管理基础,加强基础管理,必须扎实推进TPM工作,统一员工思想,做到“心往一处想,劲往一处使”,才能创建真正的全国优秀卷烟工厂。

## 我国首个雪茄烟对外技术合作项目进入实施阶段 ——川渝中烟与阿吉奥公司合作正式启动

□施惊雷 赵芳

继2008年9月签署技术合作框架协议后,经过一年多的洽谈磋商,本月初,川渝中烟工业公司与荷兰皇家阿吉奥公司在成都正式签署具体合作协议。这标志着中国第一个雪茄烟对外技术合作项目进入实施阶段。

此次签署的具体合作协议包括4个子协议,根据协议内容,双方将在雪茄原料、研发产品、改造产品、技术改造等方面开展合作。

国家烟草专卖局和四川省委、省政府对该合作项目高度重视、十分关心,并给予大力支持。近两年来,国家局和

四川省领导在研究协商四川烟草产业发展工作中,一致希望国产雪茄的发展在川渝中烟破题,多次强调在四川建设中国第一雪茄制造基地、打造国产第一雪茄品牌。“5·12”汶川特大地震后,国家局站在支持四川灾区恢复重建的高度,特事特办,很快批复了川渝中烟长城雪茄烟厂易地技改及其对外合作项目,其中投资10亿元的易地技改项目正在加紧建设之中,预计今年10月底主体工程完工。

根据国家局和四川省委、省政府有关要求,川渝中烟积极寻求对外合作,在与阿吉奥公司进行多次互访洽谈后,双方相继达成合作意向及具体事宜。

在2月8日的签约仪式上,川渝中烟总经理吴应禄表示,公司将抓住雪茄发展有利时机,在真诚合作、优势互补中,实现互利双赢、共同发展;将按照国家局的要求,在协助研发产品、技术改造合作、原料技术合作方面,与阿吉奥公司一道,全面落实约定事项,抓紧抓好相关工作,确保达到预期目标;将学习借鉴阿吉奥公司先进经验,助推“长城”等川渝雪茄品牌发展上水平,为四川灾后重建提供支撑。

阿吉奥公司总裁温特曼表示,经过一年多努力,双方的友谊不断加深,双方的合作取得重大进展,并迈开实质性步伐,阿吉奥公司非常期待与川渝中烟

的合作。他表示,阿吉奥公司将与川渝中烟一道,合力开拓中国市场,构建全系列雪茄合理价格体系,培育和激励中国消费者接受合理价格的小雪茄,打造有吸引力和竞争力的强势品牌。

据了解,川渝中烟是我国唯一一家开展雪茄烟对外合作的企业,其所属长城雪茄烟厂已有近百年历史,其雪茄烟产销量、市场份额均居全国第一位。已有上100年历史的荷兰皇家阿吉奥公司,是世界上知名雪茄烟企业之一,主要从事雪茄烟生产、销售和雪茄生产设备制造,其产品已出口到100多个国家和地区。

企业的责任与担当。就在节前,红河集团又一次慷慨解囊,向昆明、曲靖、红河分别捐赠300万元,共计捐赠900万元用以抗击旱灾。而就像春节焰火晚会一样,集团的许多社会公益活动如今都已逐渐显现出品牌效应,成为广受社会各界认同与欢迎的公益品牌。

年年岁岁“花”不同,岁岁年年“情”依旧。在集团与政府的共同努力下,春节焰火晚会年年有,变得一年比一年精彩,一年比一年出色,但红河集团回报社会的心始终不变,红河红河集团对家乡人民的情,也始终不变。(蒋鹏)

## 传递春的祝福 绽放春的美丽 “红云红河之夜”2010春节焰火晚会在昆明曲靖弥勒会泽举行

金牛辞旧岁,瑞虎喜迎春。从除夕夜到大年初一,一场场缤纷绚丽的焰火点亮了昆明、曲靖、弥勒、会泽的夜空,为节日增添了无尽的欢乐与喜庆。这是红云红河集团连续第6年与地方政府合作,以焰火晚会的特殊方式向家乡父老拜年。

按照计划,昆明与会泽的焰火燃放于2月13日除夕夜举行,曲靖及弥勒的焰火燃放于2月14日大年初一举行。在燃放现场我们看到,由于事先通过媒体进行了广泛宣传,当地市民都早早的聚集在各燃放点,等待着精彩时刻的到来。

如春雷滚滚,似春花烂漫。晚会一开始,五光十色的焰火便带着节日的祝福迫不及待的直冲云霄,竞相绽放。刹那间,城市的夜空变成了一个春光四溢、春色旖旎的“百花园”。节日的夜空在沸腾,欢乐的人群在聚集,焰火映红了一张张笑脸,焰火点燃了阵阵欢呼,在这个辞旧迎新的时刻,在这个绚丽多彩的夜晚,大家不约而同仰望漫天烟花,带着期望、带着憧憬、带着祝福、带着欢乐,共同迎接春天的到来。

2009年是红河集团正式运行的第一年。这一年,集团累计生产卷烟420多万箱,实现税利350多亿元,其中

烟单品牌年创税利突破200亿元,用两年的时间翻了一番,集团在起步的第一年实现协调、稳健和可持续发展,为国家和社会的经济作出了应有的贡献。2010年1月,集团生产卷烟66万箱,同比增长34%,实现税利694亿元,同比增长13%,实现了开门红。

作为中国烟草行业改革的先行者,红河红河集团始终坚持发展不忘回报社会的宗旨,始终把支持地方社会经济建设作为自己义不容辞的责任。除了年年攀升的税利贡献以外,在滇池治理、扶贫帮困、助学助教、抗震救灾等各项公益事业中,处处都体现出一个国有大

企业的责任与担当。就在节前,红河集团又一次慷慨解囊,向昆明、曲靖、红河分别捐赠300万元,共计捐赠900万元用以抗击旱灾。而就像春节焰火晚会一样,集团的许多社会公益活动如今都已逐渐显现出品牌效应,成为广受社会各界认同与欢迎的公益品牌。

年年岁岁“花”不同,岁岁年年“情”依旧。在集团与政府的共同努力下,春节焰火晚会年年有,变得一年比一年精彩,一年比一年出色,但红河集团回报社会的心始终不变,红河红河集团对家乡人民的情,也始终不变。(蒋鹏)



蒋洪喜总经理新年慰问淮烟干部职工

2月14日,江苏中烟工业有限责任公司党组书记、总经理蒋洪喜冒着大雪到淮阴卷烟厂看望慰问该厂干部职工,并给大家拜年!他祝福江苏中烟工业系统全体干部职工及家人新年吉祥、健康、平安! 王普刚 摄影报道

### 广丰卷烟厂宣传信息调研工作取得进展

2009年,江西中烟工业有限责任公司广丰卷烟厂宣传信息调研工作取得进展,全年对外发表各类宣传信息调研稿件885篇,总数列全省五家卷烟厂第二位。

2009年,该厂围绕“工作上水平、税利保增长、企业促发展”,按照公司有关考评方案要求积极开展宣传信息调研工作,较好地完成了全年宣传信息调研任务。各部门高度重视,各位通讯员和信息员积极采写稿件,并向行业媒体和地方各级媒体积极投稿,稿件数量较2008年有明显增长,为宣传企业形象、推进品牌

建设、塑造企业文化做出了积极贡献。在公司年度考核中,该厂有两名通讯员获公司年度优秀通讯员称号,有一篇稿件被评为优秀新闻稿件。

2010年,该厂将紧紧围绕“金圣”品牌、市场开拓、基础管理、技术创新、队伍建设“五个上水平”更加扎实地开展宣传信息工作,进一步稳定通讯员队伍,强化激励考核,在保证稿件数量的同时不断提升稿件质量,力争宣传信息工作取得新的进步,为公司“两个跨越”战略目标的实现贡献更大的力量。(周坤强)

## 赣南烟叶复烤公司明确今年烟叶备货及明年投产运营工作目标

日前,江西赣南烟叶复烤有限责任公司召集全体员工学习贯彻2010年全国和江西省烟草商业系统工作会议精神,从打叶复烤项目建设和企业机构建设两方面对今年工作做了具体安排。会议总结回顾了2009年度打叶复

烤项目建设工作,准确分析了当前工作中存在的问题,号召大家以“奋力赶超、跨越进位”的精神来加快项目建设进度,严格按照“确保质量、抢抓进度、控制投资、注意安全、严格程序、健全制度”的总体要求搞好项目建设,按照现

代企业制度的要求进行企业管理及运作。

会议强调,要以江西省烟草商业系统工作会议精神为指导,与时俱进,开拓创新,早谋划早打算早运筹,加快企业建设步伐,确保项目建设实现今年7

月份全省烟叶备货,明年正式投产运营的目标,力争把江西省打叶复烤项目建设成“工艺设计一流,环境设施一流,复烤质量一流,企业管理一流”的烟叶复烤加工企业。(毛永强)

## 江西中烟制定2010年综治工作要点

为深入推进社会治安综合治理工作,近日,江西中烟工业有限责任公司制定了《江西中烟工业有限责任公司2010年社会治安综合治理工作要点》。

要点提出,公司2010年综治工作要以深化和谐平安建设为主线,以排查调处内部矛盾纠纷为重点,以完善综治责

任体系为抓手,以提升干部职工安全感指数为目标,最大限度地增加和谐因素,最大限度地减少不和谐因素,为江西烟草工业平稳较快发展营造更加良好的内部环境。

要点同时对六个方面的工作进行了明确:

一是着力抓好平安建设工作,稳步提升和谐平安创建水平;二是着力增强综治领导责任制,全面落实各级领导保平安稳定的措施;三是着力强化治安防控体系,不断加大治安乱点和突出治安问题排查整治力度;四是着力排查化解矛盾纠纷,不断完善防范处理群体性突

发事件的工作机制;五是着力落实信访工作职责,深入开展重信重访专项治理行动和信访积案化解活动;六是着力增强创新意识,不断推进江西中烟综治信访工作的新跨越。(李前进)