

做中国企业的思想者

## “词元经济”新赛道 徐州经开区抢先机

■ 钟新

工业时代,蒸汽机的轰鸣以“千瓦时”计量;数字时代,信息的流动以“GB”衡量;而人工智能时代,一个新的计量单位——“词元(Token)”,正成为新的价值锚点。

立足风口,全国多地竞相布局“词元经济”新赛道。以工程机械闻名的制造业重镇——徐州经开区也在悄然进行“基因重组”。其优势何在?如何落子?

### 时代风口 洞见“词元”背后的变局

提到徐州,人们首先想到的是“中国工程机械之都”。如今,这些“钢铁巨兽”正在被赋予“思考”的能力。

“词元”,是大模型处理信息的最小运算单元。围绕“词元”的生产、调用、分发与结算所形成的全产业链,就是“词元经济”。将“词元经济”推向产业发展的重要位置,是时代赋予徐州经开区的必答题,更是关乎未来的关键一步。

从国家战略看,这是落实“人工智能+”行动的必然要求。

今年4月,中央政治局会议强调,全面实施“人工智能+”行动,发展智能经济新形态。国家数据局随即将“词元经济”纳入工作体系。从“东数西算”工程到全国一体化算力网建设,从高质量数据集建设到数据要素市场化改革,顶层设计层层递进,环环相扣。

具体到徐州经开区而言,这不仅是政策风口,更是现实要求。作为全市经济发展的主阵地主力军引擎,徐州经开区必



须站高一步、想深一步、看远一步,前瞻布局“人工智能+”行动,在“词元经济”发展上争先率先、持续领先。

从产业升级看,这是推动制造业向智能经济跃升的核心引擎。

过去十年,流量是移动互联网的“水电煤”;未来十年,“词元”将是人工智能时代的“硬通货”。这一转变背后,是生产力、生产要素、商业规则的全方位革命。

从模型侧看,大模型厂商已不再单纯“卖能力”,而是直接“卖词元”。从算力侧看,产业重心从“训练算力”转向“推理算力”,对延迟、能效提出全新要求。从价值

侧看,“词元”首次为智能服务提供了可计量、可定价、可交易的量化体系,打通了数据从资源到资产、从技术到价值的转化通道。制造业城市凭借丰富的工业场景和海量数据,完全有机会实现“换道超车”。

从竞争态势看,这是抢占区域发展制高点的战略选择。

放眼全国,“词元经济”的版图正在快速成型。京津冀地区依托科研资源成为技术创新高地,长三角凭借制造业基础成为工业词元示范区,成渝地区利用绿电成本优势成为算力承载地。面对百舸争流的状态,徐州经开区必须把“词元经济”作为

“十五五”乃至更长时期的核心战略,与算力网、新型电网等“六大网”深度融合,在新一轮区域竞争中塑造不可替代的优势。

### 硬核底气 构筑产业根基支撑

风口之上,机遇均等,成败关键在根基。

徐州经开区深耕制造业多年,凭借深度丰富的工业场景、坚实完备的算力底座、闭环完善的产业链等优势,构筑起发展“词元经济”的底气 and 潜力。

“词元经济”的价值,最终要在应用场景中兑现。而徐州经开区恰好拥有全国领先的“工业试验场”。徐州经开区集聚了5000余家企业,形成了工程机械、绿色低碳能源等“2+3”特色创新产业集群。

走进辖区一家企业的互联网平台展厅,一块巨大的电子屏上,全球120万台工程机械设备的实时运行数据跃然眼前。“这是国内工程机械领域最大的车联网数据集,这些数据就是我们的‘油田’,而‘词元’就是从中提炼的‘燃油’。”相关负责人介绍,目前已推出国内工程机械领域首个垂直人工智能大模型,以“千卡、千P、千模、千景、千人”的“AI五千”战略为牵引,建成了自主可控的算力集群。

徐州经开区不仅是制造业高地,更是工业数据的“富矿”和“词元”应用的“试验场”。

“词元”的生产离不开算力支撑。在徐州经开区,算力基础设施的布局已走在区

域前列。此外,围绕“词元经济”产业链,徐州经开区已形成“设备制造—网络传输—算力供给—场景应用”闭环。这是徐州经开区发展“词元经济”的硬核底气,更是清晰的发展方向,从夯实底座做起,把差异化优势转化为不可替代的竞争力。

### 厚植沃土 打造“词元”生态强磁场

有了厚实家底和先发优势,如何转化为持续领先的竞争力?

徐州经开区坚持硬支撑与软服务双向发力,将“词元经济”发展深度融入“人工智能+”、强链补链延链、“头雁”“雏鹰”“筑巢暖窝”企业培育三大行动计划,打造全周期、全要素、全链条的产业培育生态,推动资源优势转化为竞争优势。

实施“人工智能+”行动,以场景开放激活“词元”应用“试验场”。

徐州经开区坚持“场景为王、应用为本”,把场景开放作为推动“词元经济”落地见效的抓手。在制造业领域,引导龙头企业开放全流程工业应用场景,编制“场景开放清单”和“项目合作清单”,涵盖工程机械无人矿山、智慧工地、算电协同、智能仓储等场景。在政务服务领域,徐州经开区行政审批局率先成为“词元经济”“第一用户”,将审批文本、证照材料词元化,探索智能预审、智能导办、智能核验、智能监管,并探索建立审批“词元”计价机制。

紧扣强链补链延链行动,以链式思维锻造“词元经济全链条”。 [下转 P2]

中新网消息,1.5亿元,是2025年各级财政投向长春市专精特新中小企业的奖补资金。这笔资金无需企业四处奔走申报,而是由职能部门主动上门、精准兑付直达企业。

6月10日,记者走进长春市见真精密机械制造有限公司(简称“见真机械”)生产车间。位工人通过操作屏录入加工程序,设备全自动完成加工;检测区域内,技术人员使用高精度量具校验零部件参数,同步留存检测台账。

这家经营近十年的企业,关键工序数控化率达90%,产品一次合格率提升至95%。2025年,企业成功获评国家级专精特新“小巨人”,2026年再度入选国家重点“小巨人”扶持清单,并抢抓新型基础设施、新型城镇化相关政策机遇,争取到千余万元设备更新补贴,全面启动高端精密制造产线升级计划。

“从前都是企业追着政策跑,如今政策主动上门服务。”企业采购部经理张景新如是说。从研发费用归集梳理到知识产权规划布局,长春市工信局工作人员多次下沉企业现场帮扶,逐项为企业发展问诊把脉。针对中小企业创新投入不足、数字化转型滞后等痛点,该市工信部门建立储备、培育、提升三级梯次培育机制。

截至目前,长春全市省级以上专精特新企业共计950户,其中国家级专精特新“小巨人”53户,数量分别占吉林省总量61.4%、71.6%。2025年,全市专精特新中小企业累计兑现各级财政奖补超1.5亿元,实打实的财政支持持续赋能企业技术创新。

高效送策服务的背后,是一套常态化主动服务制度体系。长春搭建“1+5+17+N”立体化企业服务网络,4660名驻企专员对接服务7255户重点市场主体;依托“亲清政企”微信矩阵开展线上推送,惠企政策服务由此从“大水漫灌”转为靶向直达。在“万人助万企”专项行动中,驻企专员化身企业首席服务员,坚持每月至少上门走访一次,同步收集发展诉求、宣讲惠企政策、跟踪问题办结。

针对企业扩张、技改阶段普遍存在的融资堵点,工信部门主动对接多家金融机构,为有需求的企业协调匹配低息信贷支持。多年来,长春已为企业化解各类发展难题三万余件,编发516期工作专刊总结推广助企服务典型经验。

眼下,长春持续推进政务数据互联互通,迭代升级“亲清政企”数字化服务平台,推动服务触角延伸至更多中小微企业市场主体。长春市工信局二级主任科员孙静蛟介绍,下一步当地将持续完善专精特新全梯度培育链条,以精细化、数字化、常态化助企服务,持续夯实工业经济稳健提质根基。记者走访接近尾声,车间设备有序运转,技术人员专注完成零件检测记录。一线车间里常态化的生产图景,正是长春持续优化营商环境最生动的现实注脚。(李剑 金乔)

### 本报出版质量监督公告

为提高本报出版质量,欢迎广大读者及社会各界人士对本报编校质量进行监督。发现编校差错,及时向报社举报。

联系 电子邮箱:cjb490@sina.com  
方式 电话:028-87325242

企业家日报社编辑部



责编:袁志彬 版式:黄健  
企业家日报网:www.zqco.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn  
官方微博:http://weibo.com/jiwbj 投稿邮箱:cjb490@sina.com



## 安徽发布38条举措 加快打造国际化营商环境

中新社消息,安徽省政府6月10日对外发布《创建市场化法治化国际化一流营商环境对标提升举措(2026版)》,推出38条内容,约160项具体任务,加快打造市场化、法治化、国际化一流营商环境。

安徽省商务厅副厅长后其洁介绍,近年来,安徽营商环境建设成效持续显现,对外资吸引力稳步攀升。2025年,该省实际使用外资(FDI)153.3亿元,同比增长23.9%,利用外资总量居中西部首位,增速全国第一。截至2025年末,已有100家境外世界500强企业落户安徽,设立经营主体206家。

招商引资与安商稳商方面,安徽聚焦汽车、生物医药、新材料等五大优势产业链,开展链式精准招商。当地依托境外合作机构、跨国经贸对接活动、驻外招商小分队,持续拓宽全球引资渠道。同时,安徽配套出台16条稳外资专项扶持政策,为制造业重大外资项目开辟审批绿色通道,建立企业诉求常态化

协调机制,精准破解外资企业用工、融资等经营痛点。2025年,全省外资企业利润再投资超11亿元。

与此同时,安徽持续补齐外资发展软硬件配套短板,全面提升涉外生产生活便利化水平。当地创新推行外资企业注册登记“容缺受理”,落地外商再投资外汇免登记等多项便利化改革。民生保障领域,设立外籍人员子女学校、医院国际诊疗专区,引入国际化商业业态,不断完善外籍人才在皖工作、居住、生活全链条保障体系。

后其洁表示,2026年安徽将持续放大对外开放优势,迭代升级国际化营商环境。该省将严格落实外资准入前国民待遇加负面清单管理制度,确保外资企业在要素获取、资质许可等方面享有公平待遇。此外,安徽将常态化举办外资企业圆桌会;支持外资企业参加消费品以旧换新、“外贸优品安徽行”等活动;恢复加重重点外资来源地国际航班航线等。 (赵强)

## 上海开办独角兽研修营 赋能海归创业者

中新社消息,2026年留学人员创新创业独角兽研修营开营仪式6月10日在上海举行,营员将系统性完成从宏观政策解读、内部组织淬炼、资本路径规划到实地生态对接的完整赋能闭环,实现认知与资源的双重升级。

本次研修营为期五天,由上海市欧美同学会、上海市黄浦海外联谊会主办,旨在为成长阶段的海归创业者提供全方位赋能。

参加研修营的30位海归创业者呈现高学历、年轻化、领域广的特点,平均年龄37岁,分别来自剑桥大学、美国麻省理工学院、哥伦比亚大学等知名学府,创业项目涵盖人工智能、新一代信息技术、生物医药、金融科技、智能制造等领域。

研修营的导师阵容汇聚政策制定者、标杆企业家、投行家及学术专家,课程设置聚焦成长长期企业痛点。 [紧转 P2]



## 苏州以资本之力蓄创新之势

■ 三里河

一笔回报率超百倍的投资,让外界看到了苏州的另一面。

近期,联讯仪器这家硬科技企业进入公众视野。6月10日收盘,联讯仪器股价收报2168元,继续稳坐“股王”宝座。

上市仅一个多月,联讯仪器股价已上涨近30倍,不断刷新了人们对科技股的认知。这场资本盛宴的背后,苏州国资这个熟悉的身影又一次浮现出来。

公开资料显示,苏州高新系(高新枫桥+金谷汇枫)合计持有联讯仪器195.89万股,占比1.91%。以6月10日收盘2226亿元总市值计算,苏州高新系持股价值已超42亿元。据媒体报道,苏州国资投资账面浮盈已超过百亿。

一个足以让众多风险投资基金艳羡的数字,却出自地方国资之手。然而,如果你以为这只是一次运气爆棚的财务投资,那就低估了苏州的段位。

在中国城市版图中,苏州长期扮演着一个优等生角色。工业总产值高居全国前三,实际使用外资规模常年领跑,下辖县级市个个能打。但“外资高地”“世界工厂”的标签背后,也隐含着一种缺本土巨头,缺原始创新。

如今,剧本正在改写。联讯仪器不是孤例。在它身后,一个由元禾控股、苏高新金控等组成的国资投资矩阵已悄然成型。生物医药、纳

米技术、半导体、高端装备……苏州国资正以密集的资金落子,在每一个前沿赛道抢占身位。

不同于过去给地、给政策、给补贴的传统打法,苏州的打法有三个特点值得深挖。

投早、投小、投硬科技。联讯仪器在国资进场时,远不是今天的模样。一家尚在啃硬骨头的半导体检测设备企业,技术路线有风险,商业化前景不明,典型的别人不敢碰、风投犹豫投的阶段,但苏州敢出手。

“链长制”式的投后赋能。苏州国资的钱,不是给完支票就消失。联讯仪器所在的半导体检测赛道,恰恰是苏州整个集成电路产业链上需要补链强链的一环。

从土地财政到股权财政的转身。过去,地方政府用土地换基建、用基建引企业,赚的是土地升值和税收的钱。而苏州的国资矩阵,用母基金直投方式把财政资金变成耐心资本,实现国有资产增值。

谈及地方政府的资本抱负,“合肥模式”是一座绕不开的标杆。2008年押注京东方,2016年引入长鑫存储,随着长鑫存储即将上市,外界普遍认为合肥的投资收益相当于赚了一个合肥 GDP 的体量。

近些年,合肥用几次惊险跳跃完成

了产业底色的根本改变,也被贴上“最牛风投城市”的标签。

合肥的可贵,在于从“0到1”;苏州的可怕,在于从“1到N”。

合肥当年是以一城之力、背水一战。苏州不同,它拥有接近2.8万亿GDP 底盘,完备先进制造产业链,以及下辖各区县高度竞争意识。当这样一个系统具备风投意识,爆发出的能量是体系级的。

昆山在死磕电子信息,张家港在布局氢能,吴江在卡位半导体……苏州的每一个板块都在自己的赛道里扮演精准猎手的角色。它不是“一个合肥”,而是一群“合肥”在协同作战。

合肥模式证明了政府可以做好投资。苏州正在证明的,是政府可把投资做成一种常态化的产业运营。

当前,城市之间的较量,正从 GDP 规模、工业产值这些传统指标,转向叠加资本敏感度、产业判断力和资源撮合能力的新维度。

谁能更早地发现隐形冠军,谁能更高效地把被投资企业嵌入本地产业链,谁就能在区域竞争中抢得“先手棋”,下出“妙手棋”。

过去,人们谈论苏州时总会说“大树底下好乘凉”,靠近上海,承接溢出。现在,苏州自己成了大树,根系正通过股权投资伸向更远的土壤。(转自中新网)