诗集《一滴火焰》选读

■ 古诚

人生

水本无形，看不良，悟不透
色块与色相
能否坦荡面对

由雪白到漆黑的过程
肉身接近冰点
红被冷风反复搁哎
人生几何犬吠几声

轧机有声的镇链
抡出一个怨哀
清声渐入梦境
存放年代久远的怀想
上游下来的客船
可否与之浪迹天涯
想起生生不息的爱
破依在哪里？

羊梦羊醒的吻
阻隔不了一生疼痛

一滴火焰

雨击打梧桐
微妙的节符
唯有鸟儿能懂

夜雨再急，终会止息于更漏
万物有始有终
死亡也是重生

一声叹息
点燃
一滴火焰

在屈原祠

从《离骚》郁郁的沉吟
至《九歌》慢慢的轻叹
一张刚裁的面容
于时空幽深处高悬
散发着铸块时光里渗出的幽芒

“路浸浸其修远兮”
两千载探寻，似凌厉剖影
划破五溪烟水的迷茫
如雷举沧凝的月魄
决然投身沧浪
以澄激荡尽人间浊浪

若屈原是条宁折不弯的心路
屈原祠便是一曲永不消逝的《天问》
声声呼吻天地的良知

夏日黄昏

老街坊窗棂上的漆皮
一天天脱落
青石板被磨得越来越薄
火锅味将黄昏的颜色，搅得满街都是

麻将逻辑被的气急迎面扑来
衣服好久都有这个味
还被我带到异乡

在外打工几年
一段时间不吃火锅，心里就想得慌
那种想吃的感觉
仿佛饿吃里都要伸出手来

辈的煮的烫一筷子
将夏日黄昏装进一箱啤酒里
喝光的空瓶
在脚边东倒西歪

念父书

1

窗外雨骤，寒意依常
我在客厅，翻找父亲的旧籍
霉味呛鼻，往昔如针刺痛指尖
父亲的信，从书页飘落
似雪外冷雨

2

念上书，读您的信
目光凝定：“世上没有完美人生
更无无憾的明日”
沉思良久，拈眠
您立在雨窗前

您口腔干瘪，手齿落尽
岛红牙根不坚
望着我，而余您熬制三小时的大葱烧鲫鱼
暖意如焰，烧遍寿间

3

父亲，请想儿子迟活
如今才懂您一生的苦嘱
此刻，我学雁您的信
忆起您客劲的宇迳
看着那斑驳瘢痕

风吹过，心中刷痛
如围于荒漠的围卷吃哼
犹如利刃穿胸
您的教诲
在我心头炸响

隔屏相望

生活逆失在小小屏幕
寻找安慰共鸣
却忘了面对面的温存
手与机器
彼此来蹭，难以剥舍
屏幕划走欢声笑语
头顶一片虚拟天空
你我他
隔屏相望

雪，覆盖一层白

冬雪，令人痴迷的白
某一天，我站在都头
风吹衣
迄处的渔女在拼命地筛网
一条鱼，仿佛一支银箭
吐出浪花

在油菜花开的季节
我已无法叫喊
平原的海拔不会让人头痛
空气开始稀薄
雪，在海拔之上
覆盖一层白
湛蓝与金黄之间
界限已破

书房

天空中，一只奔跑的兔子
迄迄着那颗隐匿于小屋后的星
笼丝于撕开鸟云的幕布
一弯新月，如张独的银钩

忆起往昔，坐在书房
仿佛置身于时光的渡口
靠近有地摊的码头，看小人书
一分或二分，换来一个奇幻世界
如同房房的小葱、鸡蛋、番茄
从地里采摘的新鲜
是生活的佐料

一来亲切目光，一次艺术翻炒
一双筷子，在桌上舞动
夹起拿年的欢乐与梦想

勾起离开书房多年的思念
衰想中呼唤书房，学竟梦的残片
只觉书房的月光渐暗
梦渐稀疏，衰想如飘散的烟雾

一路迄程，一路灰尘
心也爱上岁月的尘埃
从书脚取下一本书
上面的灰尘，是时光的封印
打开它，打开一扇记忆之门
里面的文字如久违的老友
诉说迄往

草堂

秋意浸入熟悉的街头
八月红冬三室茅
想起荒郎野吟，茋花插头晃脑

行人僮龄雾膨角而过
空虚的心更加空虚
怀揣一座梦做的雕塑

千里之外
一个独坐异乡的诗人
身无分文
满脸皱纹

砚台

流现，端现，散现
迄些天然现石，曾聊珠历史的时光
砚中的红丝石，替代澄泥砚的温润
如似墨汁，笨染兰亭的幽梦

虚拟中，流星划过墨色天空
我心仪的砚台，如愚崖边的孤男

“落叶飘”的姿态，待风助力起航
一幅字的诞生，与墨汁相触相生
练习“落叶飘”，听从命运的交响
从容而对抗上春秋的跌宕风云

为数不多的大作，似混沌的幻景
我装裱的字，难称艺术的殿堂
挂在墙上，左右审视，皆非心中向往

夜色深沉，缮魔如箭划破苍穹
那笔画的通劲
似难以注入生命的灵动
字里行间的铁骨，侍出无声的嘈叹

成都东客站

成都东客站
城市东大门袒露的心脏缺口
南来北往的梦与倦意
如血流，奔涌、交错

列车，钢铁铸就的巨兽
张着警誓大口
圆圆憧憬，吐出行役
轨道是它延伸的欲望

我用野蒿点燃苦蒿
大名发出笑的声响
针灸
悉欲交织的神经

神秘一点都不欢喻
我的幽寂
宠发无损

走进一片寂静洼地
星空
笼罩孤独

老花镜

人到中年
眼中不再是镜花水月

视觉被错觉渐架
直觉模糊难辨，幻觉残缺不全

深陷感官的迷宫
暗中勾勒色彩与形状

跋涉的脚步打破微妙的平衡
镜月，沽满悠悠岁月

灰色地带，真伪难辨
慧眼划过长夜

余生

如一位孤独的苦行僧
细数逝去时光的念珠
孤独与思绕如影随形

活着，用修痴教训诠释丑陋的本质
墙角处，捡垃圾的老人
他的背背，早已被垃圾压弯

惊觉岁月如刀
自己渐入暮光
肉感的日子深陷骨感的泥沼
往昔
已被黑暗的巨口
悄然吞噬

呜咽

他如快了向西的脚步
在那个阴雨密布的下午
他舍别妻儿
眼里没有一滴泪水
群山颤抖之时
身体被大车拦倾斜
悲伤在无言里
呜咽

星空

夜幕叠叠
暗彩层层
灯火
愈发通风

我用野蒿点燃苦蒿
大名发出笑的声响
针灸
悉欲交织的神经

神秘一点都不欢喻
我的幽寂
宠发无损

走进一片寂静洼地
星空
笼罩孤独

该落的叶还得落，留也留不住
该分的家还得分，何必回世同堂
难以想象的是神
它小小身体竟然有如此强大的肺活量
叫声如大泰鸣笛
喊出生命的酸楚与痛苦
无需装腔作势

老友重逢

两位老友偶然相遇
目光交接
似两片飘零落叶
被命运之风吹往不同方向

一位深陷泥沼之中
脚印深刻警言
一位经浮于云端之上
影子荫似羽毛

他们勉强挤出笑容
如两张揉皱的旧纸
握手刹那
交换手心残留的汐痕
与几片破碎的光

双手缓缓松开
悬于半空，宛如两座断桥

饿了吧，找点馒头渣、剩饭团
一只蚂蚁摇动头上触须
轻触他的鞋子，传递很小的关怀

他沧桑的脸上，留下通道沟壑
过去，无法回溯
唯有在额上开面河道，度过余生

天空

一杯悲伤之酒
难救紫色雷霆的震鸣
天空中
乌云翻涌如怒兽

天空突然出现一只鸽子
不知它从哪里来
在海拔四千米之上
它咕咕有声

天空挥满想象
大脑一片空白

蝉鸣缠在玻璃窗上

尖顶蓝天脚踏枝丫
一声声痴鸣将玻璃窗上的反光
拉得龄味悠长
它的绝技，让某一个音律绝迄
白云清然隐匿
留下一抹梦的惆怅

刚说完秋蝉喜欢纠缠
明天就是秋分
闹钟响了，时间正好十二点整

该落的叶还得落，留也留不住
该分的家还得分，何必回世同堂
难以想象的是神
它小小身体竟然有如此强大的肺活量
叫声如大泰鸣笛
喊出生命的酸楚与痛苦
无需装腔作势

探寻生命的刻度与火焰

——序古诚诗集《一滴火焰》

■ 吉狄马加

诗歌是照亮心灵的光源、时间深处的回响，承载着生命的体验与精神的跋涉。

古诚，一位成长于巴山蜀水间的诗人。初次见面，他腼腆而坦诚，担言诗歌是他几十年来萦守断的精神栖所。读到这部名为《一滴火焰》的诗集，我感受到的不仅是坚持，更是一种在时间磨洗中逐渐显现的、对生命本质的执着叩问。他的写作，是面对存在抵抗的回应。

《一滴火焰》展现了古诚近十年的诗思轨迹。古诚的诗集《一滴火焰》分为三个部分，第一辑“星空”，第二辑“远方的远”，第三辑“我若为砾”。这些作品clear地勾勒出一条从“个体存在”出发，向更广阔维度探寻的精神路径；它触及“文化根脉”“代际传承”“时代症候”，并最终回归“诗艺本体”。这是一个在具象与抽象之间架设桥梁、寻求对话的过程。

打动我的，首先是古诚对生命存在状态的敏锐感知与深刻体察，这集中体现于他对“时间”和“存在”的独特书写。在《人生》中，他写道：“水本无形，看不良，悟不透/色块与色相/能否坦然面对/由雪白到漆黑的过程/肉身接近冰点/红被冷风反复搁哎/人生几何犬吠几声/轧机有声的镇链/抡出一个怨哀/清声渐入梦境/存放年代久远的怀想/上游下来的客船/可否与之浪迹天涯/想起生生不息的爱/破依在哪里？/羊梦羊醒的吻/阻隔不了一生疼痛”。这些由简单的意象引发的对宿命般困境的追问，以及在《一滴火焰》中，他写道：“雨击打梧桐/微妙的节符/唯有鸟儿能懂/夜雨再急，终会止息于更漏/万物有始有终/死亡也是重生”。这种对生命循环的领悟，超越了个体的悲欢，触及了人类共通的精神困境。

这“一滴火焰”，是个人在困境中坚守的精神微光，更是对生命韧性与循环本质的顿悟。它超越了纯粹的私语，触及了具有普遍意义的生命真谛。

古诚的写作并非封闭于自我。他努力在个人情感与宏宏大的文化历史、时代语境间建立联系。在《在屈原祠》中，他写道：“从《离骚》郁郁的沉吟/至《九歌》嘤嘤的轻叹/一张刚裁的面容/于时空幽深处高悬/‘路浸浸其修远兮’/两千载探寻/似凌厉剖影/刻破五溪烟水的迷茫。”

这不仅是对屈原精神的缅怀，更是在历史长河中确认个体精神坐标的努力，体现着对文化根脉的自觉追溯。

他对日常的观照，亦蕴含对时代变迁的洞察。在《隔屏相望》（或都东客站）《书房与视台》《雪，覆盖一层白》等诗作中，这种对“时代症候”的书写，表明他的诗歌具备了“及物”能力，能与外部世界进行有效对话。

尤为珍贵的是，古诚在处理亲情与乡愁时，未沉溺于感伤。在《念父书》中，他写道：“您口腔干瘪，牙齿落尽/岛红牙根尽显/望着我，品尝您熬制三小时的大葱烧鲫鱼/暖意如焰，燎遍房间。”以回忆父亲的具象细节，勾勒出深沉的父爱；在《夏日黄昏》中，他则用“火锅味将黄昏的颜色，搅得满街都是”这类句子，藏乡愁于日常滋味。这些细节虽饱含个人情绪的细腻触感，却因情感的极度真实与克制表达，成功将个体的亲情眷恋与乡愁体验，转化为人类共通的情感共鸣，具备了打动人心的普遍力量。这种从“小我”情感向“大我”共鸣的自觉转化，正是衡量诗人精神视域的重要尺度。

古诚的诗歌语言，力求在古典意境与现代焦虑间寻找平衡。他的“诗学自觉”体现在对语言的关注，试图以诗为刃，直面存在的虚无与复杂，正如那句“点燃叹息”的“一滴火焰”。

所谓生命的真谛，或许正蕴藏于这探寻的刻度之中。“一声叹息，点燃，一滴火焰。”这微弱的火焰，是诗人面对时间、存在、个体命运与人类困境时，所能点燃的最本真的光芒，它照亮自身，也试图映照世界的另一重维度。

古诚的《一滴火焰》，正是这样一部记录着生命探寻刻度、试图点燃精神微光的诗集。它印证了诗人的个体写作如何努力承担起与更广阔世界对话的责任。诗歌的最终价值，需要由真正的读者在阅读中完成确认。我期待这部凝聚心血与沉思的诗集，能够找到它的知音。而这颜由诗句点燃的微光，既是生命过往的见证，亦是精神世界的创造——这便是诗歌于我们的意义。

是为序。

初夏北疆游记

■ 何卫东

国家 5A 级旅游景区——那拉提大草原。那拉提位于伊犁河谷东端，是世界四大草原之一的亚高山草甸植物区。这里地势起伏，草原与森林交织，河流蜿蜒如带，构成了一幅如诗如画的自然画卷，这里独有的原始风貌向世人展示着天山深处的秘境。

连日的丹车劳顿丝毫没有减退大家的热情，这既离不开团队同伴一流的驾驶技术，更得益于导游高女士调度经验的讲解。她温语不绝地讲述着新疆的历史人文，她曾投身新疆生产建设兵团的亲身经历，更是令众人无比钦佩。在她的讲述中，大家仿佛看到了先辈们屯垦戍边的艰辛与伟大，对“热爱祖国、无私奉献、艰苦创业、开拓进取”的兵团精神有了全新而深刻的认识，心中油然而生一股敬意。

一路欢声笑语中，大巴车抵达了伊犁天山花海风景区。大家下车近距离走进花海，置衣草的幽紫与芍药花的娇艳争奇斗艳，汇成一片花的海洋。沐浴着花海的芬芳，大家仿佛也在追寻心中的梦想，真切感受到了大自然的神奇与生命的蓬勃。稍作休息后，大家来到了伊宁六星街。这是伊宁市一个极具特色的古老街区，六条主干道从中心向外辐射，形成了独特的辐射状街区模式。漫步在古香古色的街道上，品尝新疆古兰丹姆百年冰激凌、翻味米粉、羊肉串和粉汤，人们徜徉在特色美食与特色小店之间，久久不愿离去，味蕾的满足让这份异域体验更加深刻而具体。

随后，大巴车前往独山子，游览独山子峡谷，天山冰雪消融的奎屯河上游，蜿蜒绵延着一道如同雕刻一般的峡谷沟壑。经过河水亿万年的怒吼奔腾和雨水的冲刷，风雪的饱蘸，两岸山崖上现出了一幅惊心动魄的自然历史画卷。最引人注目的是两岸断崖上风化的“泥塑”，这些造型神态各异的“泥塑”，近看像佛雕像，远看似英雄墙，仿佛一个自然天成的雕塑博物馆，让人不得不惊叹于大自然鬼斧神工的力量与岁月的沧桑。

行程的后半段，大家领略了天山天池的静谧与神圣。这里既有世界上离都市最近的山谷冰峰，又有丰富的动植物资源。石门一线、西山观松、南山望雪、定海神针等八景令人目不暇接。

新疆之旅的尾声，大家前往红光山大佛寺风景区，瞻仰高达 40.8 米的释迦牟尼铜立金像，感受“西城第一大铜佛”的庄严与慈悲。随后在南山“私享会”，大家进行了一场与自然的对话，在宁静的天地中让心灵得到彻底的安宁与释放。

在最后的离别晚宴上，毓筹交错间尽是不舍。大家相互碰杯，倾诉衷肠，将这一路的欢声笑语与感动珍藏心底。

鲍店煤矿：乌金筑伟业 四秩绽芳华

■ 本报通讯员 焦超

2026 年 6 月 10 日，是山东能源集团兖矿能源鲍店煤矿建矿四十周年纪念日。回溯 1986 年 6 月 10 日，这座我国自主勘测、自行设计、自主施工的首座全综采化矿井投产，从此扎根齐鲁大地。

四十不惑，鲍店煤矿一路走来，成绩有目共睹：1995 年，鲍店煤矿实施“双百万”工程，为产量飞跃埋下伏笔；1997 年，综采二队当年以网下放煤 263 万吨的业绩，刷新了全国纪录。迈入 21 世纪，矿井抢抓“黄金十年”机遇，连续突破安全产煤千万吨大关，获评安全等级 A 级矿井；开展“三零工程”建设，精煤万吨含杂量控制在 1 公斤以下，达到世界领先水平；2011 年荣膺“全国文明单位”称号，实现硬实力与软实力同频共振……

党建领航聚合力

四十载栉风沐雨、砥砺奋进，坚持党的领导、加强党的建设，是鲍店煤矿的根与魂。四十年来，矿井党委深耕党建融合之路，以高质量党建引领高质量发展，让党旗在能源保供一线高高飘扬。

常态化开展“1+1+N”党员联系服务职工群众、“党员无‘三违’，支部无事故”“三走”人员暖心帮教等活动，设立青年先锋岗。全体党员冲锋在前、职工奋勇争先，有力维护矿井安全稳定局面。

打造“3.1415”党建现代化管理体系，集成 66 个党建品牌、29 项实践案例，推动党建工作由“软任务”转为“硬指标”。搭建数智党建平台，集六大基础工作与六项特色功能于一体，实现党建工作数字化、高效化、精准化运行，让党建工作与时代同频、与发展共振。以“一区两园三队”为载体，划分 24 专网系统，推动党建深度融合，让党建优势转化为发展优势、竞争优势。

煤矿始终坚持人民至上、生命至上，构建“五位一体”安全管理模式，以高水平安全护航高质量发展。

厚植安全文化底蕴。深化启发式、体验式、情景式等安全警示教育法，打造 1166 和美安全文化，建成安全生产警示教育体验中心。常态化开展“历史上的今天”“一日一警”、细算安全“五笔账”、安全大反思大讨论等安全系列活动，推动安全理念入脑入心，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全、我能安全”的转变。

健全安全的控体系。深化双重预防机制，推行风险提级管理、分组互检机制，开展差异化、市场化安全生产标准化建设，顺利通过国家安全生产标准化一级矿井验收，实现风险辨识无盲区、隐患排查无漏洞。

打造智慧安监新模式。建成智慧安监中心，应用华为盘古大模型，智能图像分析技术，搭建 20 个人工智能应用场景；配备智能矿灯、医疗级健康手环，推广通风降尘技术，实现 24 小时智防监控、健康实时守护，大幅提升安全保障能力。

凝聚齐抓共管合力。群监员、协管员、青安岗员协同发力，开展隐患排查、温情帮教、突击检查，构筑起全方位、立体化安全防线，矿井安全周期持续延长，职工安全感、幸福感显著增强。

安全为要守底线

安全是煤矿发展的天字号工程。鲍店煤矿始终坚持人民至上、生命至上，构建“五位一体”安全管理模式，以高水平安全护航高质量发展。

厚植安全文化底蕴。深化启发式、体验式、情景式等安全警示教育法，打造 1166 和美安全文化，建成安全生产警示教育体验中心。常态化开展“历史上的今天”“一日一警”、细算安全“五笔账”、安全大反思大讨论等安全系列活动，推动安全理念入脑入心，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全、我能安全”的转变。

健全安全的控体系。深化双重预防机制，推行风险提级管理、分组互检机制，开展差异化、市场化安全生产标准化建设，顺利通过国家安全生产标准化一级矿井验收，实现风险辨识无盲区、隐患排查无漏洞。

打造智慧安监新模式。建成智慧安监中心，应用华为盘古大模型，智能图像分析技术，搭建 20 个人工智能应用场景；配备智能矿灯、医疗级健康手环，推广通风降尘技术，实现 24 小时智防监控、健康实时守护，大幅提升安全保障能力。

凝聚齐抓共管合力。群监员、协管员、青安岗员协同发力，开展隐患排查、温情帮教、突击检查，构筑起全方位、立体化安全防线，矿井安全周期持续延长，职工安全感、幸福感显著增强。

智慧矿山焕新颜

新时代浪潮下，鲍店煤矿抢抓智能化发展机遇，以科技创新为引擎，全力打造全国智能化示范矿井，实现从“人工开采”到“智能开采”的华丽转身。

鲍店煤矿打造全国首个常态化运行智能综放工作面，率先运行全球首套矿用 5G 专网系统。深化辅助运输示范化矿井创建，无轨胶轮车快速化运入、单轨吊连续化运料，成功打造“半小时”工作圈，在全国煤矿智能化建设现场推进会上精彩展示，取得良好社会反响。

在 7306 智能化工作面，数字孪生、规划截割等先进技术全面应用，采煤机自动截割率、支架自动跟机率超 95%；多个智能化综放工作面建成投用，综合智能化率稳定在 95%以上，作业人员减少过半，真正实现“少人则安、无人则安”。投入使用智能化掘锚一体机，高标准建成集控中心，冲击地压综合预警平台、人员精确定位系统，让井下生产更安全、更高效。

智能系统全面覆盖，主煤流运输、变电所、排水泵房实现远程控制、无人值守，智能巡检：建成山东省内首条火车智能装车线，引进自动化焊接机械手臂；掘进远程操控、主煤流 AI 应用入选全国《5G + 煤矿智能化白皮书》，智能化建设成果获国家层面认可。

情暖矿区惠民生

鲍店煤矿坚守以职工为中心的发展思想，深入推行“10+N”惠民工程，打造有温度、有质感的幸福家园，让职工共享发展红利。

该矿投资建成日处理能力 1.5 万立方米的生活污水处理站，各项指标均达排放标准；升级改造储装运系统，建成煤泥棚，实现精煤、混煤、块煤、原煤全部入仓存储，统一外运销售，真正实现“产煤不见煤、存煤不露煤”要求，从源头上遏制煤炭扬尘污染，顺利通过“绿色矿山建设”评估验收，打造“绿、亮、清、美”的矿区环境，守护职工生态福祉。

上线“码上办”民生服务平台，该矿建立六步闭环流程，解决停车、通勤、劳保领取等急难愁盼问题，实现诉求“一码受理、一网通办”，让职工真切感受到企业关怀。该矿建成康美驿站，配备智能体检设备，落实安全承保一体化管理，先后获评省级健康企业、煤炭行业 5A 级健康企业，织密全员健康防护网。该矿建成藏书两万余册的泰和书院，定期举办各类读书活动，全民阅读蔚然成风，被命名为中华全国总工会职工书屋示范点。

从创业维艰到争创一流，从传统开采到数智引领，鲍店煤矿为国家能源安全和经济社会发展作出重要贡献，荣获全国文明单位、国家级绿色矿山、全国智能化示范煤矿等 200 余项省部级以上荣誉，成为中国煤炭工业高质量发展的标杆典范。

站在建矿 40 周年的新起点，鲍店人正传承艰苦奋斗精神，勇担能源报国使命，以挑大梁、敢担当、争一流、站排头的奋进姿态，在新时代新征程上再创佳绩、再铸辉煌，为高质量发展贡献力量！

多点发力 精准施策
孙疃矿掀起“安全生产月”活动热潮

本报讯（通讯员 **赵猛猛**）召开动员会议、开展专题访谈、组织排查隐患……近日，安徽孙疃矿紧扣“人人讲安全、个个会应急——排查整治风险隐患”主题，多点发力、精准施策，全面掀起安全生产月活动热潮。

孙疃矿第一时间召开矿、科区两级动员会，全面部署安全生产月活动，细化工作举措，制定落实清单，挂图作战，确保各项工作责任到人、落实到位。利用“线上 + 线下”多种形式，在广播、网站开设专栏，在生产办公楼、两堂一舍、井口宣誓大厅等公共场所悬挂标语，广泛宣传安全生产月活动的重要意义、总体要求和工作重点，确保安全宣传日日有声势、周周有重点。同时，扎实开展安全宣传“进科区、进班组、进岗位、进宿舍”系列活动，推动安全理念真正深入基层、扎根一线。

孙疃矿组织开展“安全大家谈”专题访谈、邀请采煤、掘进、机运、通防系统科区负责人结合岗位实际，谈认识、讲防范、说体会，用身边事教育身边人，增强职工安全意识。持续深化“班组长‘话安全’打造平安班组”主题活动，挖掘和推广一线班组安全管理的好经验、好做法，夯实班组安全文化根基。利用班前会开展“每日一案例”警示教育，通过复盘典型事故，引导职工把别人的教训当作自己的镜鉴。该矿依托“隐患收购”机制及“安全隐患我查找”知识答题等活动，为职工提供发现隐患的多元渠道，推动“早发现、早报告、早处置”见实效。

孙疃矿把排查整治风险隐患作为重中之重，成立由矿领导牵头的 12 个检查组，聚焦瓦斯治理、顶板管理、机电运输等重点领域，每周至少开展 1 次全覆盖、拉网式排查。对查出的隐患问题建立台账，实行清单化管理、闭环销号制度，坚决做到隐患零容忍、整改不彻底不松手，确保隐患动态清零。此外，针对雨季特殊时期，该矿超前提排、建档管理，制定预案，科学调配，严查“11 种隐患人”，确保特殊时段安全生产平稳有序。

老旧设备“焕新出海”

本报讯（通讯员 薛飞 何思琪）近日，中石化胜利工程固井技术服务中心以精益管理为核心抓手，顺利完成一批老旧设备的拆解翻新、功能升级与安全整改工作。经检验，水泥干混罐、杂灰罐、压风机等设备改造后性能全面达标，已调拨至孟加拉项目部投入常态化施工使用。

今年以来，该中心全面开启二次创业新征程，把海外市场作为拓规模、增体量、提效益的主战场，对设备安全性能、标准化水平、保障能力提出了更高要求。为补齐孟加拉项目装备短板，该中心立足精益管理提质、降本、增效的核心目标，坚持“能用尽用、修旧利废、提质升级”的精益原则，对可用零部件筛选修复、循环复用，对核心模块迭代升级，系统性消除设备安全隐患，全方位提升设备运行稳定性、安全性和海外施工适配性，使老旧设备“焕新重生”，靶向破解海外设备保障难题，为实现二次创业、为海外资遣突破发展扫清障碍。

相较于全新设备采购，此次设备改造升级累计节约项目成本约 16 万元，在精准保障固井施工的同时，有效降低了海外项目运营成本，实现了效益、安全、绿色多重价值提升。

建强长效机制 筑牢安全根基
华阳集团二矿扎实推进治本攻坚提质增效

本报讯（通讯员 **任银生**）山西华阳集团二矿紧扣《安全生产治本攻坚三年行动实施方案（2024—2026 年）》要求，牢固树立“人民至上、生命至上”理念，严格遵循“安全第一、预防为主、综合治理”方针，全面落实十三项攻坚任务，通过“零死亡”安全目标，靶向破解安全生产突出短板，持续推进安全治理体系和能力现代化，以高水平安全护航矿井高质量发展，全力构建安全生产长效机制，全面提升矿井本质安全水平。

筑牢隐患动态清零防线。华阳集团二矿坚持隐患“动态清零”工作导向，精准整治存量隐患、从严管控增量隐患，系统化构建常态长效治理体系，推动隐患治理制度化、规范化、常态化。在清零存量隐患方面，该矿严格对照重大事故隐患判定标准，由矿长牵头将各化开展全覆盖、拉网式隐患排查，对排查发现的重大隐患建立专项台账、实行挂牌督办，严格落实整改责任、措施、资金、时限、预案“五到位”要求，以清单化、闭环式管理推动隐患彻底整改。

在严控增量隐患方面，该矿坚持关口前移、源头管控，聚焦采掘工作面过构造、井下动火、通风系统调整等非常规作业，实行分级分类管控，严格落实提前申报、现场核查、措施审批、限班带班等管理要求，坚决杜绝无计划作业、无措施施工等违规行为。同时充分依托信息化管理平台，实现隐患动态分析、全程留痕、实时研判，对苗头性、倾向性风险隐患做到早发现、早预警、早处置。

立足实践完善制度体系。华阳集团二矿坚持治隐患、找根源、补短板，组织各专业、各部门深入剖析重大隐患背后的管理漏洞和制度短板，逐项梳理完善规章制度、标准规范和管控措施，固化形成了一批务实管用的制度成果。该矿持续健全以双重预防机制为核心的隐患排查治理体系，明晰安全监察处督查履职职责，常态化采取“四不两直”“零点夜查”等督查方式，加大隐患整改跟踪问效力度，构建形成“排查、整改、督查、销号、提升”的全链条闭环管理模式，从制度层面杜绝问题反弹。同时，该矿常态化开展现“三违”专项整治，通过视频曝光、考核问责、驻班培训、帮教警示等方式，持续强化全员安全红线意识，从严查处严重“三违”行为，有效遏制人为不安全行为引发的零星事故，筑牢安全生产思想防线。

精准施策夯实安全根基。华阳集团二矿坚持问题导向、源头治理，系统施策，聚焦安全生产痛点、堵点，难点开展专项整治，全方位补短板、强弱项、固底板，持续夯实矿井安全管理基础。重点抓实“一通三防”、水害防治两大核心领域，推行规划区、准备区、生产区“三区联动”瓦斯治理模式，严格落实“一矿一策、一面一策”精准管控机制，细化瓦斯超限处置流程，严格执行日分析、日研判制度。持续深化隐蔽致灾因素普查治理，严格落实“三专两探一撤”“老空水防治四步工作法”等刚性举措，定期开展水文地质专项会诊研判，精准排查治理隐蔽风险，全方位筑牢矿井安全生产防线。

青年志愿者助力高考 暖心服务护航学子逐梦

本报讯 6 月 7 日，中铁上海局四公司组织青年志愿者，联合天津市滨海新区生态城群团工作部，在南开中学滨海生态城学校考点外设立“爱心助考”服务站，为高考学子及家长提供后勤保障服务。

针对高考期间天气炎热的情况，志愿者们提前规划场地，精准对接考生及家长需求。服务站内配备了充足的饮用水、清凉湿巾等防暑降温物资。同时，服务站专门搭建了遮阳帐篷，设置了“家长纳凉休憩区”并提供休息座椅，进一步优化了考点周边的候考环境。

考点外，志愿者们有序引导人流，协助维持现场秩序。务实的后勤保障举措为考生和家长提供了便利，展现了中铁上海局四公司青年职工服务社会、服职尽责的良好风貌。

近年来，中铁上海局四公司团委积极弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，扎实履行央企社会责任，引导广大青年员工在服务地方发展中贡献力量，为区域建设发展提供青年支撑。

（胡育松 王若琦）

从经验管理到智能治理

——唐苇熠探索法律服务组织创新全新路径

近年来，随着企业合规需求持续增长、法律服务市场竞争日益加剧，传统律师事务所的发展模式正在经历深刻变革。如何在保持专业能力优势的同时提升组织运营效率、强化风险控制能力，成为法律服务行业关注的重要课题。鑫诺律师事务所律师唐苇熠，正是在这一背景下积极推动法律服务组织创新的实践者之一。

唐苇熠拥有二十余年法律行业从业经验，覆盖律师事务所、大型企业法务及风控管理等领域。曾在大型装备制造企业担任法务诉讼主管和风险管理部门负责人，也曾在律师事务所担任副主任、主任等管理职务。这些经历使他较早接触现代企业治理体系、风险管理机制和组织流程建设，也让他逐渐意识到：法律服务机构在专业能力之外，同样需要更成熟的组织治理能力。

“企业管理越来越强调流程、标准和系统，而很多法律服务机构仍然高度依赖个人经验。”唐苇熠表示，“当团队规模不断扩大时，仅依靠个体律师的经验，已经难以支撑高质量、可持续的发展。”基于长期实践观察，唐苇熠开始探索将企业管理理念、风险控制方法和数字化工具引入律师事务所治理之中，推动法律服务机构从传统经验管理模式向系统化治理模式转型。

近年来，唐苇熠围绕案件管理、团队协作、风险控制、绩效评价和资源配置等关键环节进行持续探索，提出并主导构建“法律服务工程化与智能治理体系”。这一体系尝试以流程工程化、风险管理和数据驱动为基础，重塑法律服务组织的运行机制。

该体系以法律服务全生命周期管理为基础，通过标准化流程设计、模块化任务分解和多团队协同机制建设，实现法律服务交付过程的规范化和可控化。同时，通过引入风险识别、合规监测和决策支持机制，将风险管理理念贯穿于业务全过程，提升法律服务组织在复杂业务环境下的风险防控能力。

围绕这一体系建设，唐苇熠进一步推动法律科技应用成果的研发与完善，重点推进法律服务流程工程化、全生命周期标准化管理、智能法律风险识别、法律合规监测、律师治理与绩效管理、客户画像、资源配置以及多团队协同等方向。这些系统化探索，旨在为律师事务所从经验型管理向数据化、结构化、智能化治理转型提供技术支撑。

“数字化转型并不仅仅是上线几个软件系统。”唐苇熠认为，真正的法律科技创新，应当建立在治理模式创新基础之上，通过制度设计与技术工具协同，实现组织能力的整体提升。

值得关注的是，在推进现有法律服务工程化体系建设的同时，唐苇熠还持续探化法律科技与智能治理相关研究。目前，他正围绕法律服务组织数字化转型中的关键问题，探索新一代法律服务智能化平台的研发与应用，重点研究法律服务资源动态配置、法律风险智能识别、多团队协同治理以及法律服务全流程数据分析等方向。

据介绍，其团队正在进一步完善基于数据驱动的法律服务资源配置模型，通过融合案件特征、客户需求、专业能力及风险等级等多维度数据，实现法律服务资源的智能匹配与动态调度。同时研究面向复杂法律服务场景的风险预警与决策支持机制，希望借助人工智能和大数据分析技术，进一步提升法律服务组织的治理效率和风险防控能力。

唐苇熠认为，未来法律科技的应用，不仅是为了提升工作效率，更重要的是推动法律服务组织运行模式的变革。“法律行业的数字化转型不应停留在工具层面，而应深入治理结构、服务流程和组织协同机制之中。只有实现制度设计与技术创新的融合，才能真正释放法律科技的价值。”

近年来，随着企业对合规管理、风险防控以及跨境法律服务需求的不断增长，法律服务行业正逐步从单纯的专业竞争走向组织能力竞争。越来越多的律师开始关注内部治理、运营效率和服务标准化建设。

在这一过程中，唐苇熠的探索不仅服务于所在律师事务所的发展，也为行业提供了新的思考方向。“未来法律服务的发展，不仅需要优秀律师，更需要优秀的法律服务组织。”他说，“谁能够建立更加科学、高效和可持续的治理体系，谁就能够在未来市场竞争中占据优势。”

业内人士认为，随着法律科技快速发展和法律服务市场持续升级，以组织治理创新推动行业发展的探索正受到越来越多关注。唐苇熠以企业管理思维重构法律服务组织模式的实践，展现了新时代法律服务行业从业化向体系化、从经验化向数字化发展的新趋势。

（周欣妍）

江西遂川企业赶订单忙生产

6 月 6 日，江西省吉安市遂川高新区江西法获实业生产车间内一片繁忙，工人各司其职加紧生产出口石英石板材。今年以来，遂川高新区企业订单充足，各企业严守安全生产与产品质量标准，开足马力，全力保障国内外订单产品按期交付，助推县域工业稳步发展。

图为生产现场一角。

李建平 摄影报道