

# 从小众爱好到经济新潮 “手搓经济”如何破圈成长?

编者按

宏大的产业撑起经济脊梁,微小的创新点亮烟火日常。今年政府工作报告明确提出,要培育智能原生新业态、打造智能经济新形态。核心就是降低创业门槛,让普通人也能轻松创新,大胆创业。当下刷屏全网的手搓经济,不是噱头热词,而是实实在在的民间创业新风潮。所谓“手搓”,核心不是粗糙手

工,而是最平民化的创新:门槛低、活力足、接地气、有温度。小而美好,灵活生长。它让“创业”不再遥不可及,让“创新”走出实验室和产业园,走进日常、走进民间。个性化定制、小众好物、原创设计、微型智造……这些工业化生产难以覆盖的细分市场,被无数“手搓创业者”一点点补齐、一点点盘活,丰富了消

费选择,激活了灵活就业,展现出普通人身上最动人的奋斗力量与创造活力。《企业家日报》推出本期专题,走进这群“手搓创业者”,看见热潮背后的民生活力、市场机遇与现实挑战,探讨如何善待民间微光,守护小众创新,让更多普通人的“手搓热爱”破圈成长,释放更多新经济增量。

深度调查

## 人人皆可创新 创意皆可变现 “手搓经济”走红 “小创意”撬动“大市场”

班娟娟 郭晨



潘悦 制图

从应用商店里登顶榜单的轻量化 App,到短视频平台播放量数十亿次的“手搓万物”话题;从创客空间里的智能硬件试制,到乡村工坊中的非遗手作创新……今年以来,“手搓经济”持续升温,成为现象级热词。这场发轫于个体的指尖创新,打破了传统创业的资金、技术和规模壁垒,让越来越多普通人得以将天马行空的创意变成实实在在的商品和服务,“人人皆可创新、创意皆可变现”的愿景正日渐照进现实。

### “小创意”撬出“新天地”

“手搓”一词源于游戏圈,意指不依赖快捷键、外挂或辅助工具,独立完成高难度操作。如今,其内涵已扩展为一种代表个体创造力与低成本创新的经济文化现象。

在北京朝阳区的一个联合办公空间,“00后”程序员小周最近正在调试一款轻量化的职场效率 App。“利用业余时间开发,没有融资也没有团队。AI 完成基础代码生成和界面设计,我只需要聚焦职场人的核心痛点对产品进行持续优化就行。”小周说道。

如今,像小周这样的“手搓党”越来越多。他们当中,有单打独斗的程序员、身怀绝技的非遗手艺人,也有玩转数字工具的 Z 世代、扎根乡土的创业群体。“手搓党”们凭借“小而美”“精而专”的创意,在细分市场开辟出属于自己的“新天地”。在传统非遗领域,“手搓”正在让古老技艺焕发新活力。

走进安徽歙县徽州古城的一家非遗体验馆内,硕大的龙首鱼灯气势十足,掌心大小的鱼灯挂件玲珑可爱,非遗艺人潘敏正带着团队赶制订单。她表示,“竹篾作骨、棉布覆身、彩绘点睛,再配上灵动的灯光装置,一盏传统鱼灯要耗时三天时间制作。我们在传统工艺基础上创新,开发出鱼灯香包、冰箱贴等二十多种文创产品,让老手工艺真正走进年轻人的生活。”

数据显示,如今,歙县已经形成从鱼灯制作到文创开发、演艺展示、旅游体验的完整产业链,全县 38 名鱼灯非遗传承人中 35 岁以下的占近三成,相关从业人员近千人。

在制造业领域,“手搓万物”的热潮也不断迭起。深圳中学生“手搓”的探空火箭突破 10 千米海拔高度;四川小伙“手搓”的飞机获得了中国民用航空局航空器适航审定司的认可。

一个瞄准小众需求的创意,正在快速变成“小而实用”的产品;有人借助 AI 工具,仅用 1 小时就完成一款轻量化应用的初版开发,以 1 元售价收获百万下载;有人用泡沫球和电机组装智能按摩仪,产品远销海外。

从线上到线下,“手搓”热度持续升温。小红书“手工制作”相关笔记数量已达千万级别。“Z 世代是‘手搓经济’重要参与者,能够快速适应 AI 时代技术并主动参与创造;也是‘手搓经济’的需求者,能够接受新兴的‘手搓经济’产品;还是‘手搓经济’的传播者,可以借助各类社交平台积极宣传、购买和评价产品,带动‘手搓经济’迭代升级。”商务部研究院研究员庞超然表示。

### “轻创新”催生“新业态”

“手搓经济”的走红并非偶然,而是技术变革、消费升级与政策赋能共同催生的新经济赛道,其背后是创新模式的建构与产业生态的升级。

“过去开发一款应用产品,往往需要专业技术团队和较长的开发周期,现在借助 AI 和低代码工具,个人开发者也能把一个创意很快做成产品,并在真实场景中得以验证。”值得买科技 AI 应用研究院院长王

云峰认为,这背后反映出两个趋势,一是 AI 正在从生产工具转变为大众化创作基础设施,让更多个体具备轻开发的能力;二是消费互联网正在从“内容消费”走向“内容与工具共创”,用户既是使用者,也是创造者。

不同于传统产业追求规模效应,很多“手搓”产品聚焦某个具体问题,主打“小而实用”。为考研设计的错题整理 App、为铲屎官定制的宠物行为监测器、为独居女性打造的安全预警工具……这些看似微小的创意,精准击中用户痛点,实现了“情绪价值”与“实用价值”的双重变现。

轻量化创新还催生出了完整的产业生态。一批第三方服务平台快速兴起;有的提供创意孵化与知识产权快速登记,有的对接小批量定制工厂与柔性供应链。“以前做原创设计,找工厂打样都要花好几万元,现在几百元就能做出样品,卖得好再扩产。”独立设计师杨伟表示,“手搓”正在从个人爱好转变为可持续的商业模式。

从“车库创意”到“产业新势力”,“手搓经济”的兴起,也离不开政策的保驾护航。近期,各地纷纷出台专项政策,为个体创业者提供舞台。

深圳华强北建立创新社区,为具备一定能力的 AI 创业者提供从创意孵化到市场转化的全周期支持;青岛上线单人 AI 创业平台,整合算力、数据、技术等核心要素,构建起深度融合的创新体系;江苏明确提出支持人工智能“一人公司(OPC)”创新

行业观察

## 从“自娱自乐”到“自成生态”,“手搓”凭什么火?

丁睿 吴奕萱

近期,“手搓经济”受关注度高企。4月22日晚,深圳嘉立创科技集团股份有限公司(简称“嘉立创”)更新招股书,这家“手搓族”钟爱的电子产业一站式基础设施服务提供商 2025 年营业收入突破百亿元。在“手搓”工具 3D 打印领域,头部企业深圳拓竹科技有限公司近日宣布将入驻山姆会员商店全国 64 家门店,这意味着 3D 打印机将成为更多人创新的工具。

“手搓经济”缘何席卷创业和消费市场?记者就此展开调研,探寻其发展的深层逻辑。

### 点燃创新引擎

“手搓经济”热潮渐起,得益于供给端和需求端共振。在供给端,随着人工智能兴起,个人或小型创业团队借助人工智能开发软件和一站式硬件平台,可以打造全球爆款产品。从“一小时开发一款 App”,到 3D 打印个性化摆件,再到开发极为复杂的机器人,都能通过“手搓”实现。在消费端,“手搓经济”使个性化消费需求得到满足。长沙消费者李芳订购了一款属于自己的 3D 打印卡通手办,她告诉记者:“用一张照片就可以在电商平台定制转化为卡通造型的精美手办。”

“‘手搓经济’的崛起印证了‘小成本、大创意’这类商业模式的可行性。”中国电子商务专家服务中心副主任郭琦向记者表示,“过去,创业需重资产投入,生产、流量、技术等门槛高。

如今,人工智能降低设计与开发成本,3D 打印实现小批量生产,电商与社交媒体提供低成本流量入口,叠加成熟的支付与物流体系,让个人或小组跳过传统重资产环节,直接对接市场,创意落地效率呈指数级提升。”

深圳市民卢亮是“手搓”大军的一员。“几年前就购买了 3D 打印机,刚开始只是用来打印自己需要的物件。后来使用 3D 打印机制作了一些工艺品摆在自家客厅和自己经营的潮鞋店作为装饰,许多朋友和顾客对此爱不释手,不少人前来定制,部分产品成为爆款。”卢亮说。

### 平台功不可没

“手搓经济”兴起的背后,平台功不可没。国内多家企业为创客提供的软硬件平台工具,成为“手搓族”创新的基础设施。在硬件领域,“手搓族”除了可以借助 3D 打印设备这类工具制作产品之外,还可以通过硬件创新全链条服务平台,制作电子产品。过去,小规模定制化的元器件要配齐非常繁琐,创客要跑多家供应商才能凑齐,还常常遭遇因为订单太少而被供应商拒绝的情况。

近几年,小批量打样服务平台迅速发展。比如,在嘉立创旗下的在线服务平台上,电容、电阻、二极管、连接器、继电器、马达……各种元器件应有尽有,“一片起订,最快 4 小时发货”。据了解,数百万名工程师在这里实现“元器件自由”,该平台也成

为不少研发团队的“第一站”,甚至成为硬科技企业的创新“试验场”。

通过“拼单”模式,嘉立创将海量零散订单,按照大小形状密铺在同一张板材上,将均摊成本从数百元降至几十元,并将出货周期从数周缩短至最快 12 个小时。嘉立创智能自动化负责人洪培锋介绍,该公司还推出“机器人一站式服务平台”,致力于让部分机器人创业团队能够在更短周期内完成“设计—验证—修正—再验证”的闭环。在软件领域,蚂蚁科技集团股份有限公司旗下灵光 App 在过去 4 个月内掀起了“全民手搓”风潮。据悉,普通人无需编程基础,仅凭自然语言描述“意图”,即可通过该平台创作并分享属于自己的应用。截至目前,已涌现超 3000 万个闪应用,覆盖效率工具、互动游戏、成长打卡、趣味社交等多个维度。

“‘手搓经济’的崛起是技术普惠、供应链成熟与消费者需求碎片化三重因素共振的结果。”广州思益得首席策略官陈彦刚向记者表示。

### 资本“真金白银”加持

“手搓经济”的火热并非虚传,而是获得了各路金融资本“真金白银”的加持。今年 3 月份,上海罗博派科技科技有限公司宣布完成天使轮融资,该公司由“00后”创客黄一从低成本“手搓”全开源双足机器人起步,带领年轻团队快速推进核心技术与产

业模式,为个体创业者提供低成本算力、高质量数据和算法工具支持。

国研新经济研究院副院长朱克力表示,当前“手搓经济”正处于创意爆发、快速普及、生态初建的早期成长阶段,不仅能为普通人提供创业创新的新渠道,更能成为新技术、新场景、新消费的试验场,为产业升级提供前沿方向与鲜活样本。

### “一时火”更要“一直火”

尽管如今“手搓经济”热度高涨,但要从“现象级热词”走向可持续发展,仍需直面并破解成长中的烦恼。

在庞超然看来,“手搓经济”的发展优势在于“快”,而其短板也恰恰在于“快”。受开发周期、成本投入等因素限制,部分手搓产品存在测试不足、兼容性欠佳、数据安全防护不到位、知识产权归属争议等问题。他表示:“AI 赋能降低了技术门槛,但不能降低产品标准和行业门槛,必须在鼓励创新与规范发展之间找到精准平衡。”朱克力直言,部分创作者缺乏商业思维与合规意识,导致产品质量参差不齐、侵权风险较高、售后服务缺失;市场同质化现象逐渐显现,创意抄袭、低水平模仿等问题备受诟病;还有部分项目过度依赖流量红利,缺乏产品持续迭代能力和商业化运营能力。

对此,受访专家认为,要强化合规引导,明确产品安全、知识产权保护等底线要求;持续完善公共服务体系,搭建集设计、打样、检测、知识产权、品牌孵化于一体的公共服务平台。同时,引导创作者摒弃“爆款思维”,树立长期经营的“品牌思维”,注重产品质量提升、核心技术打磨和用户体验优化,实现创意可持续、商业可持续、发展可持续。

从“指尖上的热闹”到“产业里的扎实”,“手搓经济”的未来发展,既需要普通人的创意热情与创新活力,也需要制度、平台与市场的共同托举。唯有让小创意被看见、被保护、被高效变现,让个体创新者有支撑、有保障、有奔头,这场由普通人发起的创新浪潮,才能持续撬动更广阔的市场。

(转自《经济参考报》)

小词典

## “手搓经济”

“手搓”一词,最初源自游戏圈,指不借助快捷键、外挂或辅助工具,完成高难度动作或任务。泛指个人或小组借助 AI、开源工具、柔性供应链等低门槛技术,不依赖传统

生产线或大厂资源,亲手(“搓”)将创意快速转化为产品或服务并实现商业价值的新兴经济形态,涵盖数字应用、智能硬件、手工文创、轻量创作等多个领域。

专家访谈

## “手搓经济”如何破圈成长?

“‘手搓经济’已广泛融入生产生活各个领域。”在今年 2 月广州召开高质量发展大会上,中山大学管理学院(创业学院)副教授、广东省创新战略研究会副秘书长吴小龙接受记者专访时表示,从早期的数码产品改装、手工文创,到当下的智能硬件、实用 APP、非遗文创、个性化餐饮等,其触角不断延伸。

吴小龙认为,“手搓经济”实现了传统技艺与现代技术的双向赋能,构建了多元变现场的商业生态。一方面,非遗技艺通过“手搓”模式重焕生机,苗绣包袋、缙丝团扇等产品单价突破数千元,年销售额超千万元,让传统文化在创新转化中彰显价值;另一方面,AI 编

程、3D 打印等技术与“手搓”结合,催生出智能魔杖、桌面机器人等创新产品,开辟了新的消费赛道。

“培育壮大‘手搓经济’,需坚持‘包容审慎、精准赋能’原则,构建‘政策引导、市场驱动、生态支撑、规范有序’的发展体系,使其成为高质量发展的重要增长点。”吴小龙表示。

“微观活则宏观兴。”吴小龙表示,“手搓经济”虽看似微小,却承载着个体创新的梦想。只要坚持问题导向、精准施策,必将成为激发微观主体活力、推动高质量发展的重要力量,为增强经济发展韧性和活力提供有力支撑。

(摘编自《广州日报》)

评论

## “手搓”万物皆可创 民间微光亦璀璨

本报评论员 龙力

不用高精尖设备,不用动辄百万投入,不用成熟供应链。

如今,一股接地气、有活力、够新潮的“手搓经济”,正在民间悄然走红,成为创业创新最生动的民间样本。

从网上爆火的手工改造、自制装置、原创手作,到定制文创、微型智造、小众便民服务,越来越多普通人化身“手搓创业者”。从零摸索、亲手打造、自主经营,把爱好做成事业,把创意变成收益,让“自己动手”成为新时代年轻人、手艺人、创作者的全新打开方式。

所谓“手搓经济”,本质是普通人的创新经济、小团队的特色经济。传统工业追求标准化、批量化、规模化,主打统一、高效、量产。但大众的需求,已不再满足于“千人同款”,越来越多人愿意为独特、原创、专属、用心买单,偏爱有温度、有细节、有故事的小众好物。而这,正是“手搓经济”最大的优势。它精准扎根市场缝隙,深耕细分市场,主打个性化定制和原创特色,填补了大企业不愿做、流水线做不了的市场空白,让消费者从“将就”走向“讲究”,从“统一模板”走向“千人千面”。

兼职增收、灵活就业、自主创业、兴趣变现……“手搓经济”为普通人提供了多元化的奋斗赛道,让普通人也能拥有创新话语权、价值创造权。千千万万零散的微小努力,汇

聚起来就是蓬勃的民生活力、坚实的经济韧性。

新生事物,自带热度,也自带短板。

多数“手搓创业”以个人、小团队为主,零散经营,不成规模,品质参差不齐,原创保护薄弱,行业规则模糊,很容易陷入“火得快、乱得多、走不远”的困境。

要让“手搓经济”持久释放红利,需构建一个更加包容、更加细化的制度供给支撑体系。

善待民间创新,就要包容成长中的不完美;守护新业态,就要用规范托举活力。既要给普通人的创新创业留足空间、给足支持、鼓足干劲,也要立规矩、定标准、补短板,引导零散的“手搓尝试”升级为有序的“小微产业”。

创新从无大小,匠心不分体量。

一台设备、一件手作、一个创意、一次尝试,背后都是普通人的不甘平庸、勇于创造、踏实奋斗的鲜活姿态。遍地星火,亦可燎原;点点微光,终成星河。

善待火爆出圈的“手搓经济”,就是善待每一份民间匠心、每一次草根创新、每一个普通人的奋斗梦想。相信在包容、赋能与规范的护航之下,这股充满烟火气与生命力的民间新势力,必将持续释放活力,为经济发展增添更多温暖、新鲜、持久的小微动能。