

重庆高速巨能建设集团成渝扩能项目部 全员吹哨预警 打赢极端特大暴雨防汛硬仗

本报讯 5月23日夜，重庆市永川区遭遇历史罕见极端特大暴雨突袭，降雨强度突破区域纪录。24日凌晨2时至4时，当地累计降雨量达296.6毫米，最大小时雨量103.6毫米，极端雨情险情突出。重庆高速巨能建设集团成渝扩能项目工区地处嘉山竹园街道，汛情瞬间升级，区下洪水漫堤、泥石流围困，施工道路转移转移，低洼区面积积水倒灌，边坡全线中断，项目部百余员工及设施设备安全遭遇严峻考验。

面对突发极端灾情，成渝扩能项目迅速启动应急响应，全面激活全员“吹哨人”预警防控机制。一线员工闻哨即动，各尽其责，全力前置预警鸣哨、在岗守哨固守、抢险抢险冲锋的立体联动模式，快速构建防汛抢险坚固防线，成功实现全员零伤亡、核心设备零重大损失、圆满打赢这场极端暴雨防汛攻坚战。

前置鸣哨 抢占避险先机

防汛鸣哨，重在前置、赢在预警。接到极端特大暴雨气象预警后，项目部第一时间启动防汛预案，紧急召开专题部署会，细化隐患排查、24小时值守、现场管控、应急疏散等关键环节，全面筑牢防汛安全防线。

项目严格落地防汛“吹哨人”制度，明确各片区、各班组巡查职责、预警流程、处置标准，要求全员紧盯雨情、水情、地质动态，落实“早发现、早报告、早处置”工作要求。项目经理全程全程统筹部署，落实管理责任全员在岗值守，动态监测汛情变化，确保防汛指令直通一线、落地见效。

雨势持续猛烈，石笋片区负责“吹哨人”，对山体坡面、排水渠、施工道路等重点区域不间断巡查。凭借丰富的现场经验，他精准察觉边坡渗水加剧、边坡崩涨、土体滑动等险情隐患，第一时间上报预警，为人员转移、隐患处置、应急调度争取了宝贵窗口期。暴雨红色预警升级后，赵新祥带队奔赴堤脚，加工工、员工宿舍等高风险点位，现场研判风险、排除隐患，有效避免全场的汛情肆虐。

我国首个专业货运枢纽机场 光伏发电突破 1 亿千瓦时

据新华社网消息，国网湖北南充电力有限公司鄂州供电公司电网智慧控制中心显示，截至5月27日20时，鄂州花湖国际机场光伏发电量突破1亿千瓦时。

鄂州花湖国际机场是我国首个专业货运枢纽机场，自2022年投运以来，货运业务高速增长，目前已开通货运航线119条，枢纽货运量迈入初期超千万吨级别，截至2025年147.81万吨，伴跑量同步扩张，机场用电量也突破2万千瓦。

湖北国际物流机场有限公司空港运营管理公司总经理何荣华表示，为兼顾枢纽高负荷运转需求与绿色低碳发展理念，机场在规划建设之初，即确定绿色低碳定位，布局建设了24.7万平方米屋面光伏板和1.2万平方米光伏储能组成的发电矩阵，总装机容量达27.43兆瓦。

▲▲[上接 P1]

赋能校园双创 智创崭新未来

随后，周文斌湘江新区麓谷新城 OPC 创新创业大赛进行全方位解读。作为麓谷 AI 智能体技术双创大赛，本次大赛聚焦打造“单人、AI 智能体公司”的轻量化创业新模式，主打 Open Platform Collaboration 开放协作模式，和传统创新创业赛事形成鲜明差异化优势。周文斌重点介绍，赛事专项开设专属赛道，实行独立评审、单独设奖机制，鼓励成熟企业参赛参赛，最大限度保障大学生参赛公平性。赛事参赛门槛低、包容性强，拥有初步产品原型、创意方案即可报名参加，团队规模不限为5人，且大力支持学生、跨学科组队，适配高校学生的创业成长路径。周文斌还提到，大赛鼓励参赛者拥有展示项目的舞台。举此旗幟，三位行业大咖从实战角度出发，为学子们送上专属创业干货。李岩结合自身多年创业经验，复盘创业公司“0”的攻坚全过程，告诫学子创业初期切忌盲目跟风，要善于洞察市场真实需求，找准专业方向解决实际问题。同时他公开表态，湖南湘江新区将会全力支持企业全面推广应用智能体、资源支撑。彭继业以提供的三款“三驱、三看”六驱

京东电商负责人到菏泽华运食品公司洽谈合作

■ 本报记者 李代广

5月20日，京东电商平台相关负责人在临海英集团菏泽华运食品公司，开展实地考察与合作洽谈，菏泽华运食品公司总经理陈沛羽等人全程陪同接待。

双方围绕肉类熟食加工赛道布局、新品研发、品牌推广、供应链对接等核心议题深入磋商，结合当前预制菜行业发展趋势与消费市场升级需求，就电商平台凭借平台运营经验与资源优势，从产品规格优化、包装设计升级、爆款单品打造、线上精细化运营等维度提出专业建议。双方就产品上架流程、渠道运营策略、定制化产品开发、物流协同等关键事项达成初步共识，为考察深化战略合作奠定良好基础。

考察期间，陈沛羽陪同京东电商平台相关负责人先后参观智能化生产车间，核心冷链仓储中心、质量检验检测中心等核心功能区。京东平台相关负责人实地观摩了菏泽华运食品公司全自动生产流水线、标准化加工工序及全链条质量管理体系，详细了解从原料入库验收、精深加工、灭菌冷链存储到成品出厂检验的全产业链闭环管理模式。

菏泽华运食品公司整洁规范的生产环境、成熟稳定的生产工艺及严苛的食品安全

管控标准，赢得了京东电商平台的高度认可

与赞许。品鉴交流环节，菏泽华运食品公司展示了卤制、烤制、调理类等多款熟食产品，

涵盖常温即食与冷链预制两大系列。

央企首站走进东方电气集团 看见装备制造的“重器”担当

■ 张翼哲

5月26日，由中央网信办网络社会工作指导，国务院国资委宣传工作组主办，东方电气集团承办的2026年度“高质量发展中国行”专题活动走进中央企业首站东方电气调研并在四川德阳举行。国务院国资委宣传工作组、德阳市委宣传部分别领导，21家中央企业宣传部门代表，以及11家主流媒体嘉宾参加活动。

东方电气集团创立于1958年，是中央管理的国有重要骨干企业，总部位于北京的中央企业，也是全球最大的能源装备制造企业集团之一。“十四五”期间，东方电气集团装备总产量近9亿千瓦，已为全球200多个国家和地区提供成套设备和工程承包服务。能源领域首套(套)装备达25项，入选“央企大国之重器”，3项入选“央企十大超级工程”。

“当时川洪泥石流不停冲刷，四周全是积水落石，还好撤离及时，不然后不堪设想。”亲历险情的员工丁万蓉感慨道。

启动式后，调研组走进东方电气集团旗下子公司东方电机、东方汽轮机、东方锅炉，深入生产制造一线开展实地走访，深度

27.43兆瓦。

为让绿色电能发得出、用得上，不浪费，当地电网“源网荷储”一体化区域电网，通过新建及改造输电线路工程，打通了电网就地供电与外送的双向通道。

国网鄂州供电公司相关负责人介绍，目前机场片区电网已从单一线路，升级为“环网、双电源”结构，并建成湖北省规模最大的充换电站群。11个充电站可同时服务278台电动车辆，覆盖货运车辆、地勤保障车等全类型机场作业车辆。

白天，光伏优先发电阳光，积蓄清洁能源，夜晚，清静而智能的储能装置，向荣华说，未来将能与电力部门联动，继续加大储能能力建设，提升绿色电力的日常消纳，进一步提升绿色电力的消纳水平。

他提到，山东能源集团南屯煤矿综采二区液压支架工，用18年坚守诠释着“干一行、爱一行、精一行”的职业信仰。

从“一把扳手”到“一块屏幕”

2008年7月，21岁的王印东穿上崭新的工作服，开启了采煤一线的青春旅程。

刚刚参加工作，王印东无法将学校学到的理论知识融合到具体工作实践中，一个“刚身带硬”的笔记本成为他的“老师”，把遇到的设备故障原因和处理方法记录下来，将“好脑子”变成“好笔头”的修修语发朋友圈。不到3个月，王印东的修修语水平得到了单位领导和工友们的认可，成为整个综采区队年龄最小的维修工作骨干。

刚入职的采煤工作面，液压支架全靠人工操作，扳手、尖锥是最亲密的“伙伴”。“用最通俗的语言，把每个部件的名称、操作每日打卡，接受人工监督，增加计分透明度；坚持用一台为企、本职工作管理，为解决生产难题的职工立功奖励等”。

“那时候就想，要是能让支架自己‘听话’该多好。”这个朴素的愿望，在王印东心中埋下了智能化的种子。

2019年，智能化综采掘进矿山上，当第一架智能化采煤设备运到矿上时，王印东主动请缨：“我要亲身实践。”白天跟师傅“家传身教”在现场观摩设备，晚上琢磨说明书，手机里记录下一条一条操作要领。三个月后，他变成了智能化综采设备的“指挥官”。“从‘一把扳手’到‘一块屏幕’，改变的不仅是操作方式，更是思维模式。王印东多年积累的‘手感’化为‘数据感’，首创支架微调快速换装操作法”，将单架调试

企业家日报

2026年5月29日 星期五 责编:方文煜 美编:黄健 ENTREPRENEURS' DAILY

现场品鉴后，京东电商平台相关负责人对产品的口感风味、肉质品质给予高度评价，充分肯定公司过硬的生产实力、稳定的产品质量及完善的全流程溯源管控体系。

作为专业肉类加工企业，菏泽华运食品公司深耕肉类加工领域数十年，坚守高标准生产管控，产品畅销国内外市场。此次京东电商平台相关负责人来访考察，既是对菏泽华运食品公司生产资质、产品质量与综合实力的深度调研，更是公司抢抓电商发展机遇，开拓国内线上市场、优化产品结构、拓宽销售渠道的重要里程碑。

下一步，菏泽华运食品公司将依托生产、研发、品控核心优势，贴合电商平台需求，优化产品结构，升级包装规格，打造爆款产品。双方将保持常态化沟通对接，全力促成实质性合作。后续借力京东电商平台的流量与供应链优势，让高品质肉制品走进千家万户，让华运品牌享誉世界。

产品研发、品控核心优势，贴合电商平台需求，优化产品结构，升级包装规格，打造爆款产品。双方将保持常态化沟通对接，全力促成实质性合作。后续借力京东电商平台的流量与供应链优势，让高品质肉制品走进千家万户，让华运品牌享誉世界。

冷分厂数字化产线，深入了解数字化、智能化技术赋能高端装备制造的实践成果。

东方锅炉水冷壁“友”支部书记丁长林围绕智能制造，在“东方锅炉水冷壁智能制造工厂”、铸锻接装、装配测调工序目前已全部完成。依托工业互联网技术，生产实现从原材料上料、自动组焊到智能焊接到精度检测、物流转运的全流程自动化作业。通过高精度传感与实时数据分析，实现产品质量全程可追溯、可管控。工厂通过智能化生产，能实时监测、设备智能管控等手段，优化资源配置与能源消耗，实现低碳、绿色化生产。

2026年度“高质量发展中国行”中央企业调研首站，充分体现了“能源装备制造‘国家队’的深厚底蕴与创新活力。中央企业坚持科技自立自强，以扎实成效务实行动，生动诠释了在服务国家战略、推动高质量发展、保障国家能源安全中的责任与担当。”

在东方汽轮机叶片加工无人车间，调研

深入了解到智能制造单元、叶片照灯产线等智能产线的运行成效，真切领略大国重器智造升级的硬核实力。并详细了解“东方精工”自主燃机研制历程、核心技术突破、国产化攻关成果以及产业化应用情况。多维感知企业在高端能源装备制造领域攻坚克难、自主创新的前进历程。

据了解，东方汽轮机自2009年起，历时十余年攻关，成功研制国内首台F级50兆瓦燃机燃气轮机(G50)，攻克压气机、高温燃烧器、高效透平等多项难题。“2024年9月，G50燃机顺利通过2000小时满负荷商业运行鉴定，标志着正式具备从‘1’到‘N’的推广应用能力。”东方汽轮机总工程师兼实验室室理魏志斌接受采访时如是说。

在东方锅炉智能制造基地，调研参观了化学链燃烧示范装置，了解清洁燃烧先进技术，观摩集电利用与封存技术的研发应用情况，以及东方电气在智能制造升级、低碳技术攻关方面的创新成果。随后调研组走进水

站位等，并在新一轮安全生产专项整治中，对前期风险隐患进行闭环整改。

最终，随着各班组成员连续23天坚守一线，在“零违章、零事故”的前提下顺利完成了停磨。

同时，王印东通过传、帮、带，开展“一专多能”人才培养，培养后进员工6名、站手16名，老带新兵30名，以解决现场实际问题为导向，全面提升技术人员和员工的日常操作，全面提升职工专业技能水平。

“从‘采’到‘掘’的跨界代码”

2023年，该矿首个掘进队结构性裁员，生产接续面临挑战。王印东主动请缨，率队承担干整班转岗攻坚战。

“就像让篮球运动员踢足球那样，都是运动，但项目全变了。”王印东这样形容当时的挑战。

王印东没有退缩，而是牵头编制了《综采—综掘工种能力转化手册》，构建起“理论学—仿真练—实操考”三维培训体系。同时，为了让工友更快上手，他独创了“掘进”五步诊断法——“观形走线、听声测阻、查油温压力、测漏风频率、听电机电流”。

在这套方法把故障排查准确率提升至92%，大幅缩短了故障排查时间。

“不能只会一门手艺。”王印东坚持“一专多能、全岗贯通”，主导建立覆盖综采、综掘、安撤三大板块的《岗位能力影响图》与《交叉作业SOP》，让每个班组成员都能清晰地看到自己的技能成长成长路径。

他还创新推出“设备全生命周期点检二维码台账”，通过这台台账，关键设备的12类28项点检数据实时录入，异常自动预警，设备平均无故障运行时长提升35%。同时，他多次带队攻关大型综采设备安装任务，总结提炼了“重型设备吊点动态降维操作法”，使单台支架安装效率提高25%，获得“矿级技术创新二等奖”。

18年、6000多个日夜，12项安全操作法、零失误、零隐患、零伤人——这是王印东给自己立下的规矩与底线。

巷道深处，王印东的身影依然忙碌。他的故事，正在激励着更多年轻矿工在平凡岗位上追求卓越，在煤矿深处书写不平凡的人生。

(原一稿 戴轲轲)

“等你下次来，我就能听懂更多啦”

■ 牟宇 田菲

位于河北雄安新区容城县的中国(雄安新区)玩具总部基地，毛毡玩具琳琅满目，我们在这里了解传统产业转型的故事。

一个展厅里，一只毛毡小狗安静坐着。我试着对它说话，它很快就有回应；我停下来时，它在等我开口，它会聊天、会讲故事，也只能做一些简单互动。表面上看，它还是那只毛毡玩具，但内部已经不一样了——装进去了语音识别、AI交互，也装进去了传统毛毡玩具产业对“未来”的一种理解。

采访结束时，我们和这只小狗道别。它奶声奶气地回应：“喂喂，我会在这里慢慢学，等你下次来，我就能听懂更多啦。”

这句话我们记了一天。它说的是自身不懈努力、不断升级的过程，放在今天的采访里听，又像是在说雄安新区毛毡玩具产业这些年来的变化，从传统制造业，在新技术的支持下，学习新的表达，打开新的空间。

雄安新区容城县的毛毡玩具产业底蕴深厚。自20世纪80年代起步，这里已成长为年交易额超120亿元、带动超10万人就业的全国性产业地。繁华背后隐忧犹显：代工占比重大、产品同质化较为明显、附加值提升空间有限，需要寻找新的增长点。

我们看到的“AI+毛毡玩具”正是一种探索。过去，毛毡玩具主要做的是陪伴和情绪价值的角色；如今，随着新技术嵌入，它开始具备交流、互动、早教等多重功能。看起来只是多了一些“会说话”的能力，背后其实对应着产品形态、研发思路和场景逻辑的变化。

记者在河北海发玩具有限公司采访

今年以来，科技热词Token(词元)备受关注。每天，海量用户对智能手机或电脑中的AI智能体发出指令，这些指令会在瞬间被拆解为无数词元，并传送到各大AI算力枢纽的服务器和大数据中心集群，由大数据在那里提供服务进行运算、转译，结果被返回给用户。

在毫厘秒计算上述操作，依托的是各枢纽节点和数据中心集群汇聚的算力资源。

园区已建成10.2万架标准机架，算力规模达14.2万PFlops(1P约等于每秒1000万亿次的计算速度)，成为人工智能大模型训练等高强度算力需求的重要支撑。

如今，近600家电子企业在庆阳扎根，其中不乏国内人工智能、互联网云计算“头部”企业。

作为最早进驻园区的“头部”企业之一，金山云西北区总经理杨伟表示，金山云在庆阳，是全国一体化算力网络八大枢纽节点和十大算力中心集群之一。这座拥有算力资源禀赋的能源型城市，正擦亮“词元绿洲”，在支撑国家“东数西算”战略中发挥更加重要的作用。

“词元绿洲”是“信息的最小单元，就像搭建积木的小方块——无论是文字、图片还是语音，大语言模型都要先将拆解拆解为词元，再进行后续处理。据国家数据局最新数据，截至2026年3月，我国日均词元用量已超140万亿，较2025年增长40%。”

调用词元的关键成本集中在算力和能耗。支撑这一庞大高质量的数据供给体系，离不开国家长期以来在算力产业上的系统布局。

2022年，我国全面启动“东数西算”工程，甘肃庆阳肩负起服务器集群、长三角、粤港澳大湾区等重要算力需求的任务。“发展算力产业，补齐当地算力短板，助力区域协同发展。”庆阳市委书记周强军表示。

走进甘肃庆阳“东数西算”产业园，记者看到一排排服务器整齐排列，服务器阵列中闪烁着蓝光亮起。依托宁夏算力中心“1—3—7—14”网络链延伸，这里的服务器可以与其他国家枢纽节点之间高速互联，面向全国乃至全球输出算力与服务。

庆阳地处“胡焕庸线”的地理交汇点，与北上广深等一线城市的数据传输均在2000公里以内；气候条件适宜，相对湿度

托全国的电子产业基础资源，形成“申请、对比、授权、亮证”的闭环管理。商户在外卖平台提交入驻申请后，相关信息同步至市场监管部门授权数据进驻比对；核通过准后，由市场监管部门法定代理人通过“电子营业执照”小程序完成实名认证和证照核验授权，完成以往主要依靠商家自行上传证照图片、手工审核“黑灰外卖”相关问题。

据上海市市场监管局介绍，该应用需要本人进行人脸识别和授权，流程更细、更真实。对合规范经营的商户来说，这是一种便利，也能减少不合规商户带来的低劣恶性竞争。傅俊说。

据上海市市场监管局餐饮处处长黄亚辉介绍，目前上海网络餐饮已自行单独接入400万家，商户核验是否真实核验确实系广大消费者饮食安全。电子证照应用上线后，有助于把好网络餐饮第一关，让消费者“明厨亮灶”更放心，也为基层监管提供精准的数字化抓手。

上海市市场监管局部门表示，下一步，将督促相关外卖平台6个月开展一次商户证照核验，对证照过期、授权失效等情况及时预警处置。(程思琪 陈杰)

等你下次来，我就能听懂更多啦

■ 牟宇 田菲

位于河北雄安新区容城县的中国(雄安新区)玩具总部基地，毛毡玩具琳琅满目，我们在这里了解传统产业转型的故事。

一个展厅里，一只毛毡小狗安静坐着。我试着对它说话，它很快就有回应；我停下来时，它在等我开口，它会聊天、会讲故事，也只能做一些简单互动。表面上看，它还是那只毛毡玩具，但内部已经不一样了——装进去了语音识别、AI交互，也装进去了传统毛毡玩具产业对“未来”的一种理解。

采访结束时，我们和这只小狗道别。它奶声奶气地回应：“喂喂，我会在这里慢慢学，等你下次来，我就能听懂更多啦。”

这句话我们记了一天。它说的是自身不懈努力、不断升级的过程，放在今天的采访里听，又像是在说雄安新区毛毡玩具产业这些年来的变化，从传统制造业，在新技术的支持下，学习新的表达，打开新的空间。

雄安新区容城县的毛毡玩具产业底蕴深厚。自20世纪80年代起步，这里已成长为年交易额超120亿元、带动超10万人就业的全国性产业地。繁华背后隐忧犹显：代工占比重大、产品同质化较为明显、附加值提升空间有限，需要寻找新的增长点。

我们看到的“AI+毛毡玩具”正是一种探索。过去，毛毡玩具主要做的是陪伴和情绪价值的角色；如今，随着新技术嵌入，它开始具备交流、互动、早教等多重功能。看起来只是多了一些“会说话”的能力，背后其实对应着产品形态、研发思路和场景逻辑的变化。

记者在河北海发玩具有限公司采访

今年以来，科技热词Token(词元)备受关注。每天，海量用户对智能手机或电脑中的AI智能体发出指令，这些指令会在瞬间被拆解为无数词元，并传送到各大AI算力枢纽的服务器和大数据中心集群，由大数据在那里提供服务进行运算、转译，结果被返回给用户。

在毫厘秒计算上述操作，依托的是各枢纽节点和数据中心集群汇聚的算力资源。

园区已建成10.2万架标准机架，算力规模达14.2万PFlops(1P约等于每秒1000万亿次的计算速度)，成为人工智能大模型训练等高强度算力需求的重要支撑。

如今，近600家电子企业在庆阳扎根，其中不乏国内人工智能、互联网云计算“头部”企业。

作为最早进驻园区的“头部”企业之一，金山云西北区总经理杨伟表示，金山云在庆阳，是全国一体化算力网络八大枢纽节点和十大算力中心集群之一。这座拥有算力资源禀赋的能源型城市，正擦亮“词元绿洲”，在支撑国家“东数西算”战略中发挥更加重要的作用。

“词元绿洲”是“信息的最小单元，就像搭建积木的小方块——无论是文字、图片还是语音，大语言模型都要先将拆解拆解为词元，再进行后续处理。据国家数据局最新数据，截至2026年3月，我国日均词元用量已超140万亿，较2025年增长40%。”

调用词元的关键成本集中在算力和能耗。支撑这一庞大高质量的数据供给体系，离不开国家长期以来在算力产业上的系统布局。

2022年，我国全面启动“东数西算”工程，甘肃庆阳肩负起服务器集群、长三角、粤港澳大湾区等重要算力需求的任务。“发展算力产业，补齐当地算力短板，助力区域协同发展。”庆阳市委书记周强军表示。

走进甘肃庆阳“东数西算”产业园，记者看到一排排服务器整齐排列，服务器阵列中闪烁着蓝光亮起。依托宁夏算力中心“1—3—7—14”网络链延伸，这里的服务器可以与其他国家枢纽节点之间高速互联，面向全国乃至全球输出算力与服务。

庆阳地处“胡焕庸线”的地理交汇点，与北上广深等一线城市的数据传输均在2000公里以内；气候条件适宜，相对湿度

托全国的电子产业基础资源，形成“申请、对比、授权、亮证”的闭环管理。商户在外卖平台提交入驻申请后，相关信息同步至市场监管部门授权数据进驻比对；核通过准后，由市场监管部门法定代理人通过“电子营业执照”小程序完成实名认证和证照核验授权，完成以往主要依靠商家自行上传证照图片、手工审核“黑灰外卖”相关问题。

据上海市市场监管局介绍，该应用需要本人进行人脸识别和授权，流程更细、更真实。对合规范经营的商户来说，这是一种便利，也能减少不合规商户带来的低劣恶性竞争。傅俊说。

据上海市市场监管局餐饮处处长黄亚辉介绍，目前上海网络餐饮已自行单独接入400万家，商户核验是否真实核验确实系广大消费者饮食安全。电子证照应用上线后，有助于把好网络餐饮第一关，让消费者“明厨亮灶”更放心，也为基层监管提供精准的数字化抓手。

上海市市场监管局部门表示，下一步，将督促相关外卖平台6个月开展一次商户证照核验，对证照过期、授权失效等情况及时预警处置。(程思琪 陈杰)

AI 加速落地物业服务

■ 钟雨泉 王日磊

入夏，位于北京CBD核心区的中信大厦写字楼内，室内温度始终保持在舒适的区间。其背后是AI在动态调控中央空调系统。

消息，在深圳市福田区梅林街道，AI巡逻车沿街自动扫描，精准捕捉违停、占道经营等问题，秒级发现、同步上报。

这份情报，比“风口”叙事更让人印象深刻。新技术落地到物业服务，往往没有那么立竿见影，更多需要持续投入、反复试错和长期耐心。能不能被市场接受，谁也无法提前下结论。能做的，唯有把产品打磨好，把技术做扎实，把体验做到位，再交给市场去验证。

也正因此，容城毛毡玩具产业的变化，意义不只在乍一触及“具身智能”赛道，更在于传统产业转型升级中的那股韧劲。AI化不是一蹴而就，IP化也不是一朝成名，从传统制造走向技术赋能、原创设计、品牌塑造，中间有很多关口要过，也有很多耐心要守。

从采访来看，愿意守住这份耐心的企业不在少数。当地已有十几家企业涉足AI领域，同时同步推进IP化发展，一方面打造自主原创IP，另一方面积极引入授权合作IP，让毛毡玩具不只是“被授权”，也更有辨识度 and 附加值。

时，这种变化感受得尤为明显。企业负责人张龙飞介绍，他们一直在思考，毛毡玩具能否在保留原有温度的基础上，增加更丰富的应用场景。沿着这个方向，企业组建研发团队，将语音交互、智能识别等技术注入到毛毡玩具装备中，尝试让传统产品拥有更多可能。

毛毡玩具“会说话”，做起来并不轻松。比如增加交互功能，毛毡填充物会影响音质效果，再比如互动问题，不是简单几段固定语音就算智能，而是要让用户觉得

它真的“能交流”。海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

采访中，我们看过一些关于AI玩具

其上的“能交流”，海发玩具前后投入了大量时间和精力，不断试错才推出产品。2024年上市初期，这款AI玩具一个月只卖出了几千个，远不及传统玩具的销量。研发投入并没有因此停下来，而是继续迭代用户，优化功能。2.0版本增加触点交互，玩具装备有时甚至会“太高了，我害怕”、3.0版本引入专属智能语音，请动参与者参与设计情景剧本。4.0版本又拓展了情绪疏导应用场景。

等你下次来，我就能听懂更多啦

■ 牟宇 田菲

位于河北雄安新区容城县的中国(雄安新区)玩具总部基地，毛毡玩具琳琅满目，我们在这里了解传统产业转型的故事。

一个展厅里，一只毛毡小狗安静坐着。我试着对它说话，它很快就有回应；我停下来时，它在等我开口，它会聊天、会讲故事，也只能做一些简单互动。表面上看，它还是那只毛毡玩具，但内部已经不一样了——装进去了语音识别、AI交互，也装进去了传统毛毡玩具产业对“未来”的一种理解。

采访结束时，我们和这只小狗道别。它奶声奶气地回应：“喂喂，我会在这里慢慢学，等你下次来，我就能听懂更多啦。”

这句话我们记了一天。它说的是自身不懈努力、不断升级的过程，放在今天的采访里听，又像是在说雄安新区毛毡玩具产业这些年来的变化，从传统制造业，在新技术的支持下，学习新的表达，打开新的空间。

雄安新区容城县的毛毡玩具产业底蕴深厚。自20世纪80年代起步，这里已成长为年交易额超120亿元、带动超10万人就业的全国性产业地。繁华背后隐忧犹显：代工占比重大、产品同质化较为明显、附加值提升空间有限，需要寻找新的增长点。

我们看到的“AI+毛毡玩具”正是一种探索。过去，毛毡玩具主要做的是陪伴和情绪价值的角色；如今，随着新技术嵌入，它开始具备交流、互动、早教等多重功能。看起来只是多了一些“会说话”的能力，背后其实对应着产品形态、研发思路和场景逻辑的变化。

记者在河北海发玩具有限公司采访

今年以来，科技热词Token(词元)备受关注。每天，海量用户对智能手机或电脑中的AI智能体发出指令，这些指令会在瞬间被拆解为无数词元，并传送到