

做中国企业的思想者

华蓥山的“追鹿人”

■ 本报通讯员 邱海鹰 文/图

初夏的清晨，在四川省华蓥山李子坝的丛林中，晨雾缭绕，鸟声婉转，如梦如幻。从林深处，斑驳的光影让人仿佛踏进时光的褶皱里。忽然，枝叶间漏下一束光，惊起一片“露水”——一群灵动的梅花鹿，正从晨雾中姗姗而来，犄角缠绕着晨曦，蹄声轻得像未落笔的诗行。

这片美丽的景致，便是华蓥市高兴镇李子坝村梅花鹿养殖基地的日常。这群梅花鹿不似凡尘生灵，倒是山林的魂魄凝成。屏息凝望，忽然明白：所谓“林深见鹿”，不过是天地在提醒我们——真正的相遇，从不需要刻意寻找。那些被喧嚣掩埋的灵性，总会在某个静谧的清晨，与你撞个满怀；原来世间的美好，皆是静心沉淀后的不期而遇。

正当我们陶醉在“林深见鹿”的意境中时，我们一直想拜访的“追鹿人”王敏，一边用银铃般的声音招呼着我们，一边径直从丛林中向我们走来。我们刚说明来意，性格直率的王敏，便打开了话匣子。

3年前，作为土生土长的华蓥人，王敏做了一个让很多人不解的决定：放下城里良好的环境和收入不错的物流业，回到大山深处饲养梅花鹿，并创建了广安御珍畜牧发展有限公司。养鹿比养牛羊的难度要大，不仅驯化难，环境要求高，而且成本高，销售市场小。有人笑她“犯傻”，甚至觉得她“想不开”。但在她身后，始终有一个温暖而坚定的家庭在默默托举着。她的父亲拿出了自己的养老钱，母亲全心全意帮她照顾小孩，妹妹二话不说，跟着她一起上山。正是这份来自至亲的理解与



●王敏在给梅花鹿喂食。

扶持，让她有了义无反顾踏上这条路的勇气。全家人心里都揣着同一个朴素的念头：“我们就是想试试，在这片山里能不能闯出一片新天地，能不能把绿水青山，最终变成金山银山。”

然而，创业的路并不好走。2023年，第

一批50头梅花鹿刚进场，由于缺乏经验，一头母鹿难产，最终母子都没能保住。王敏回忆：“那一刻我才真正明白，光靠一腔热血，在满是荆棘的大山里走不远。”

但王敏没有退缩。她开始认真学习梅花鹿的习性，观察它们的情绪变化，从失败

中一点点积累经验。为了弄懂鹿语，她便与鹿朝夕相伴，从鹿的声音的长短、高低乃至鹿的动作，细心观察体会，逐渐从门外汉变成了懂得鹿语的人。

到了2025年，鹿场顺利迎来了三四十头小鹿。 [紧转 P2]

聚力智造启新程 匠心赋能筑未来 河南正郝轻钢龙骨厂 盛大开业

本报讯（记者 李代广）5月24日，河南正郝新材料科技有限公司轻钢龙骨厂开业庆典在漯河市举行，相关单位领导和嘉宾、合作客商、高校代表齐聚现场，共同见证企业全新启航。该厂正式投产运营后，将为建筑装饰材料行业高质量发展注入全新活力。

企业负责人徐光伟拥有多年轻钢龙骨行业工作经历，深耕产品研发、生产工艺优化、市场服务等全产业链领域，深谙行业发展趋势与市场痛点。凭借丰富的行业实操经验、成熟的生产管理体系和领先的产品研发思维，他带领专业团队精准把控产品质量，迭代生产工艺，优化服务模式，为企业标准化、专业化、规模化发展提供了坚实的专业支撑。

为从源头保障产品精度与品质，企业投资数百万元，全面引进新一代智能化、自动化轻钢龙骨生产设备，实现全流程自动化作业，全方位适配各类建筑装饰工程的高标准要求。

为切实打消客户采购顾虑，坚守品质承诺，企业重磅推出365天无理由退换货专属服务政策，彻底打破行业服务局限，以极致售后保障、透明化服务体系，充分保障客户权益，树立了行业服务新标杆。

开业仪式上，该厂还与郑州城建职业技术学院、郑州理工职业学院、郑州西亚斯学院、郑州工业应用技术学院、中原科技学院、郑州轨道工程职业学院等6家高校达成合作，共建“就业实习基地”“校企合作产学研研究基地”。通过搭建校企合作育人平台，依托企业实操生产场景与高校专业教学资源，定向培育建材生产、工艺研发、市场营销、企业管理等专业应用型人才，为院校学生提供实习实训、就业上岗的优质平台，同时为行业持续输送高素质、专业化技能人才，实现校企互利共赢、产教深度融合。

从义乌突围之路 读懂企业家的长期成事之道

■ 本报记者 李凤发

2026年美加墨世界杯尚未启幕，浙江义乌的工厂里，各式原创球迷服饰、助威道具等周边产品已源源不断发往全球。依靠提前布局、专利保护与产能锁定，这座“世界超市”再次迎来订单高峰。从一个资源贫瘠的浙中小县，到“买全球、卖全球”的商贸枢纽；从“鸡毛换糖”的艰辛创业，到如今联通全球的开放格局，义乌用四十余年，书写了一段“无中生有、点石成金”的发展传奇。

长期以来，“义乌发展经验”常被视作县域治理与区域发展的典范。然而，若褪去宏观叙事的外壳，其崛起绝非政策红利的高单馈赠，其内核蕴含着一套可感知、可借鉴的商业成长逻辑。对于身处新旧动能转换、市场波动加剧时代的经营者而言，义乌经验就如同一面镜子，映照出商业的本质与长期成事的根基，为企业的突围、深耕与致远提供了生动的启示。

摒弃跟风 以差异化锚定赛道

许多企业的困境，往往并非因市场狭小或机遇匮乏，而在于跟风盲从、定位模糊。跟风追逐短期热点，复制同质化产品，最终往往陷入价格战的泥潭，消耗企业根基。

义乌的先天条件并无优势，不临海、不沿边，缺乏资源与产业积淀。但它并未照搬传统发展路径，而是基于本土的经商传统，数十年来牢牢锚定“小商品”这一看似微小却需求持续的赛道，心无旁骛，深度耕耘。这种不随波逐流的清醒，正是当下企业家尤为珍贵的素养。真正的经营智慧，不在于追逐转瞬即逝的风口，而在于认清自身禀赋，立足真实需求，在喧嚣中守住自己的阵地。企业不必强求“大而全”，而应追求“小而精”“专而强”，在细分领域筑牢壁垒，将细微优势转化为核心竞争力。这正是义乌“无中生有”的底层逻辑，也是企业穿越周期的根本。

守望初心 以长期主义夯实发展根基

当前商业环境中，短线思维并不鲜

见。一些经营者热衷于规模扩张、跨界追风，追求短期数据的亮眼，却忽视了技术沉淀、品牌塑造与产业深耕，导致企业根基不稳，难以抵御市场波动。

义乌的发展，最动人之处在于数十年如一日的坚守。历任主政者传承“兴商建市”主线，“抓市场就是抓发展”的理念一以贯之。从马路地摊到现代化国际商贸城的六次迁址、十三次扩建，从传统线下交易到市场采购贸易改革与数字化转型，义乌的每一步突破，都是在传承根基上的迭代创新，不求速成，不图急利。

这揭示了一个朴素而深刻的道理：真正的成功从来不是一时的爆发，而是长期的积累。所谓“守正”，是守住主业初心与品质底线，不被短期利益所惑；“出新”，则是顺应趋势，持续进行贴合市场的迭代与微创新。企业家需摒弃“赚快钱”的心态，克服频繁切换赛道的浮躁，在主业深耕中沉淀经验，在持续创新中突破瓶颈，以久久为功的定力，实现行稳致远。

顺势而为 在良性生态中借力成长

企业从来不是孤立存在的，其成长深深嵌入区域发展、政策环境与市场生态之中。一些经营者或陷入“等靠要”的被动，或误认为经营全靠“野蛮生长”，忽视了政策与环境的赋能价值。

义乌的腾飞，是“有效市场”与“有为政府”协同的生动范例。政府通过下放权限、优化服务、深化改革，致力于破除壁垒、搭建平台、完善生态，为市场主体培育丰厚土壤；而广大商户则充分释放活力，大胆尝试，将政策红利转化为发展动能。政府筑台，企业唱戏，两者各司其职，双向赋能，形成了良性循环的发展共同体。

这对企业家的启示至关重要：优秀的经营者，既要懂市场，也要明大势。顺势而为并非依赖，精准借力方显智慧。企业家应主动理解政策导向，把握发展趋势，将企业成长融入行业升级与国家开放的大局之中。同时，坚守市场主体本位，不靠补贴“躺赢”，在规则内大胆创新，借助优质营商环境锻造核心竞争力，实现借势而上。

超越算账 以全面视角担当长远责任

一些企业的经营误区，在于唯利是图、唯数据论，只算眼前的经济账，忽视品牌、人才、合规与社会责任等长远账，最终可能导致“盈利越快，隐患越多”。

义乌的发展逻辑，始终是全面协调、兼顾长远的。四十余年来，其发展统筹了经济提速与民生改善、产业升级与生态保护、改革创新与安全稳定。超百万市场主体共生共荣，构筑了韧性十足的产业集群；城乡服务与普惠发展，让创业者共享成果；稳定的秩序与风险防控体系，则为商业繁荣筑牢了基石。正因这种“统筹兼顾、以人为本、稳中求进”的思维，义乌才能在波动中保持韧性。其亮眼的经贸数据，正是长期坚持全面发展的自然结果。

这提醒当代企业家，卓越的经营是一场全面的价值修行。企业需在追求合理利润的同时，算好品牌信誉、团队成长、合规运营与社会责任等“长远账”。不追求竭泽而渔，而是通过稳健经营、保障就业、提升品质、优化服务，来凝聚人心、筑牢信用、提升抗风险能力。唯有平衡好效益与责任、速度与质量、发展与稳定，企业才能基业长青。

世人常惊叹于义乌“无中生有”的奇迹，却易忽略其背后质朴的真理：这座城市的成功，并无捷径，依靠的是正确的认知、坚定的坚守、清醒的克制与持续的精进。对企业家而言，学习义乌，并非要复制其小商品模式，而是领悟其底层的商业逻辑与经营哲学。

在竞争日趋激烈、风口变幻不定的时代，企业家最需要的或许不是追逐新潮的概念，而是回归经营的本质：拥有因地制宜的清醒、长期深耕的韧性、顺势借力的智慧与统筹兼顾的格局。摒弃浮躁，坚守本心，尊重规律，担当责任，如此，每一个企业都可能在自身的赛道上走出一条坚实的突围之路。而无数市场主体的茁壮成长，终将汇聚成经济高质量发展的磅礴动能，共同谱写中国式现代化的生动篇章。

AI热潮下，“一人成队”何以成为可能？

2026年，“OPC元年”。一个人、一台电脑、一套AI工具，“一人公司”正在蓬勃兴起。他们是谁？如何运营？法律风险如何规避？本报今日推出整版深度报道，全景呈现AI时代“一人公司”这一创业新范式。

[详见 P4 《“一人公司”创业新生态观察》]

中央政治局会议、国务院常务会议等会议点名的“六张网”，近期将迎来建设“时间表”“任务书”。在业内看来，包括制造与基础装备、数智与通信基础设施、能源与城市安全配套等在内的三大核心产业链有望在这一轮投资浪潮中迎来利好，共同掘金万亿级投资机遇。

“六张网”是今年扩大有效投资的重要发力点。近日召开的国务院常务会议指出，加强水网、新型电网、算力网、新一代通信网、城市地下管网、物流网的规划建设。此前4月28日召开的中央政治局会议也强调加强“六张网”等规划建设。

记者获悉，当前，我国正抓紧出台相关规划和实施方案，进一步统筹“六张网”建设内容，明确各领域投资重点，将目标任务分解到年度，明确时间和进度安排。

以新型电网为例，目前我国已经建成规模巨大、运行安全、技术先进的全国坚强互联大电网，有力保障了全国超过10万亿千瓦时的年度用电量，支撑超过18亿千瓦的新能源并网消纳。同时也要看到，当前我国新能源接入需求持续攀升，区域间

电力供需不平衡的压力持续增大，各级电网安全运行的复杂性不断增加，需要建设一张更加安全可靠、绿色低碳、坚强韧性、智能灵活的新型电网。

“十五五”时期，我国预计将投资超过5万亿元，规划建设一批输电通道和省间电力互济工程，分区分区优化特（超）高压交流网络，实施一批城市配电网提质更新工程、薄弱县域电网改造工程、农网频繁停电治理工程。

在地下管网方面，截至2025年底，我国已建成管网总长度近390万公里，规模位居世界首位。同时我国地下管网还存在一些空白区，比如部分老化管网亟须更新，管网智能化水平仍然较低，城市排水能力不足、供水漏损、供热低效等问题依然比较突出。“十五五”时期，我国预计将投资约5万亿元，建设改造燃气、给排水、供热等管网约77万公里，加快补齐城市地下管网建设的薄弱环节，提升城市基础设施安全韧性。

仅从今年以来看，根据国家发展改革委测算，“六张网”及相关重点领域建设

「六张网」路线图将出 三大核心产业链掘金万亿级赛道

■ 汪子旭

的投资规模将超过7万亿元。在业内看来，“六张网”规划建设的逐步落地，将给产业链上下游多行业带来利好。

“‘六张网’建设对应的行业机遇高度集中，主要围绕三大核心产业链。”中国投资咨询有限责任公司董事总经理、政府与公共咨询事业部总经理周伟说，受益于水网等传统基建提质升级，工程建设与基础装备领域需求将得到释放，涵盖钢材、管材、工程机械等行业。同时，算力网、新一代通信网等新型基础设施建设将带动服务器、光模块、AI芯片、5G-A设备等行业实现快速发展；适配新型电网建设以及城市地下管网安全短板补齐的需求，高压设备、储能、智慧管网等能源与城市安全配套领域也将迎来利好。

旺盛的需求直观反映在企业财报中。光模块是新一代通信网、算力网的核心组件。随着大模型算力网络建设，高速光模块需求放量，光模块龙头企业业绩迎来大幅增长。其中，中际旭创2026年一季度实现营业收入194.96亿元，同比增长192.12%，归母净利润为152.23亿元，同比增长262.28%；天孚通信2026年第一季度营业收入达13.3亿元，同比增长40.82%；归母净利润为4.92亿元，同比增长45.79%。今年以来，A股光通信板块也持续走强，龙头企业股价屡创历史新高。

“短期来看，‘六张网’建设相关硬件投资和部分软件投资将具有投资增量的确定性；随着基础设施硬件的到位，智能仓储、供应链数字化等软性配套设施陆续跟进，投资效应将持续释放；长期来看，产业生态将趋于完善，投资、消费的良性循环形成，对产业的影响力辐射范围将放大，对内需的积极影响也将进一步体现。”西部证券研发中心国内政策首席分析师王皓洁说。

国家发展改革委表示，包括“六张网”在内的各类基础设施不仅能单独成网，更能发挥多网协同作用，推动现代化基础设施体系优化布局结构，促进集成融合。基于此，在“六张网”这一轮万亿级投资浪潮中，具备全产业链整合能力的综合性巨头企业优势将进一步凸显。

(转自新华网)

本报出版质量监督公告

为提高本报出版质量，欢迎广大读者及社会各界人士对本报编校质量进行监督。发现编校差错，及时向报社举报。

联系方式：电子邮箱：cjb490@sina.com
电话：028-87325242
企业家日报社编辑部

责编：邓梅 版式：黄健

企业家日报网：www.zqceo.cn 电子版：www.entrepreneurdaily.cn

官方微博：http://weibo.com/rwzbb 投稿邮箱：cjb490@sina.com



山西特产 霍州年馍
中国年馍之乡
舌尖上的美食 指尖上的艺术

联系电话：18534090188
霍州市农村集体经济发展有限责任公司