从稳定供给到体系协同

——虞杰佯借履约能力让企业进入食品产业链核心环节

■ 陈嘉禾

食品制造行业正在发生一场不太容易被察觉的变化。竞争的焦点，正从终端产品逐渐向上游延伸。对于烘焙及食品加工企业而言，原辅料不仅是成本构成，更直接影响生产节奏与运营稳定性。需求多样化与交付连续性之间的矛盾，使企业在选择供应商时，逐渐从价格导向转向对稳定性与执行能力的综合考量。

在这一变化中，如何将供货能力转化为稳定的履约能力，成为企业能否进入产业链核心环节的关键。常州康怡食品贸易有限公司总经理虞杰，正是在这一行业转型过程中，通过对供应体系与履约能力的持续建设，推动企业逐步形成以稳定交付为基础的合作模式。

常州康怡食品贸易有限公司自2019年成立以来，在虞杰主导下，围绕烘焙原辅料供应展开经营，通过整合上游资源与下游需求，逐步建立起涵盖预拌粉、蛋糕粉、酵母粉、果馅、卡仕达粉及可制品等多类别的产品体系，使供应能力由单一产品延伸至多场景应用支持。

在这一过程中，企业并未简单扩大品类规模，而是通过产品结构的系统化建设，逐步形成能够适配不同生产需求的稳定供给基础。

与传统供货模式相比，这种体系化建设更强调执行过程的连续性与标准一致性。虞杰在业务推进中，将管理重点放在履约能力的持续稳定上，通过完善产品规格体系与交付流程，使原辅料在不同批次之间保持一致标准，并在供货节奏上与客户生产需求形成稳定匹配。由此，供应行为由一次性交易转变为可持续验证的履约过程，也为企业在多项目并行的业务环境中提供了稳定支撑。

在食品行业中，真正能够体现供应能力的，往往不是单次合作，而是在高标准客户体系中的持续表现。

扬州东园食品有限公司是常州康怡食品贸易有限公司的重要合作客户之一。其在食品研发、生产制造、冷链仓储及物流配送等多个环节形成一体化运营体系。以东园为代表的下游食品企业，其产品已广泛进入麦德龙、盒马鲜生、美团买菜等商超及新零售渠道，这对供应链各环节的稳定性与一致性提出了更高要求。在与该类客户的长期合作过程中，虞杰主导企业围绕既定标准持续推进供货执行，在不同周期内完成多批次产品交付，并保持供给稳定。这种以标准为基础的持续履约，使供货行为逐步形成连续记录，也使双方合作关系由单次交易逐渐转向长期协同。

从行业发展趋势来看，原辅料供应环节的重要性正在持续上升。随着食品企业对生产效率与品质稳定要求的不断提高，供应商的竞争维度也在发生变化，从价格与渠道扩张，逐步转向产品体系完整性、履约能力以及协同效率等多个方面。在这一背景下，虞杰通过对产品结构、客户需求与履约流程的持续统筹，使企业在复杂业务环境中保持稳定运行，并逐步建立起以执行能力为核心的经营模式。这种以履约为导向的管理方式，使企业服务能力能够在长期合作中不断被验证，并在行业中形成可识别的竞争优势。

从单一供货到体系协作，从短期交易到长期合作，这一变化正在重塑行业结构。在这一过程中，虞杰通过对履约能力的持续建设，使企业在产业链中获得更具稳定性的定位，也为烘焙原辅料领域提供了一种可供参考的实践路径。

烘焙食品行业正在从粗放增长走向精细化运营。对于身处产业链中游的原辅料企业而言，未来的竞争不只是价格竞争，更是管理能力、响应能力和协同能力的竞争。虞杰的实践表明，企业经营者只有将日常业务中的执行能力转化为稳定体系，才能在行业中形成长期价值。

以“评”促“进” 北方车辆集团公司启动精益管理星级评价

■ 本报通讯员 张京环

近日，为持续深化精益管理理念，进一步强化生产现场全流程管控，全面提升企业管理效能、夯实发展根基、增强核心竞争力，北京北方车辆集团公司正式启动生产现场精益管理星级评价工作。此举标志着该公司生产现场精益管理工作告别了零散推进模式，迈向以常态化、体系化评价为抓手，驱动管理水平持续提高、迭代升级的新阶段，为推动企业生产经营提质增效、实现高质量发展筑牢了坚实基础。

精益管理是企业降本增效、提升核心竞争力的关键举措，更是北方车辆集团公司实现高质量发展的重要支撑。此次启动的精益管理星级评价工作，坚持问题导向、目标导向、结果导向相统一，以标准化评价推动精益管理落地生根，助力企业实现管理从“粗放”向“精细”、从“被动”向“主动”的根本性转变。

聚焦九大维度，软硬兼施补短板

本次星级评价工作严格对标集团公司《生产现场精益管理检查评价标准》，精准聚焦体系管理、生产管理、环境管理、品质管理、安全管理、设备管理、物流管理、成本管理、班组管理九大核心维度，构建了全方位、多层次、立体化的评价体系，实现了生产现场管理全覆盖、无死角。

评价工作医注重现场“硬”指标的规范提升，重点检查生产设备运行、现场环境整治、物流流程优化等直观可见的硬件环节，确保生产现场规范有序、高效运转；更重视管理“软”实力的培育增强，深入核查管理制度完善性、班组建设成效、员工精益意识等深层次内容，推动精益理念融入日常工作、深入人心。通过系统全面的评估，精准识别各生产单位在精益管理中的短板，靶向施策、精准发力，推动各环节管理水平同步提升，实现精益管理与生产经营深度融合。

闭环

周例会跟踪，动态督导促落实

为确保星级评价工作扎实深入推进、形成闭环管理，公司精心构建了一套科学完善的推进机制，层层压实责任、层层传导压力，确保评价工作不走过场、取得实效。一方面，公司要求各生产单位提高思想认识，将精益管理星级评价作为当前重点工作，迅速成立专项组织机构，明确责任分工、细化工作举措，全面开展对标自查工作，深入排查生产现场精益管理中的薄弱环节与突出问题，结合实际制定针对性强、可落地、可检验的整改提升计划，明确整改时限、责任人员，确保问题整改到位。

另一方面，公司建立健全星级评价周例会制度，每周定期召开工作推进会，全面盘点各单位评价推进进展、整改落实情况，深入剖析工作推进中的难点堵点问题，研究制定解决措施。周例会不仅成为检验各单位工作成效的“检阅台”，更成为各单位交流经验、互学互鉴、协同攻坚的“交流平台”，通过动态跟踪、精准督导，推动评价工作有序推进，确保精益管理要求落地见效。

落地

培训＋辅导，全员争星创优

为保障评价标准精准落地、执行到位，公司多措并举强化服务保障，着力破解各单位在评价工作中遇到的困惑与难题。后续，公司将围绕九大评价维度，组织开展系列专项培训，详细解读评价标准、评分细则，帮助各单位准确把握评价要求，掌握工作方法。同时，选派专业咨询组深入各生产单位开展现场调研、实地指导，针对自查发现的问题、整改过程中的难点，进行“一对一”答疑解惑，确保各单位对评价标准理解一致、执行统一。

公司以星级评价为契机，着力营造“比学赶超、争星创优”的浓厚氛围，充分激发全员参与精益改善的积极性、主动性与创造性，引导全体员工立足岗位，主动查找工作中的不足，积极提出精益改善建议，推动精益理念贯穿生产全流程、覆盖各个岗位。

下一步，北方车辆集团公司将以精益管理星级评价为有力抓手，持续把精益理念融入生产经营各环节，不断优化管理流程、提升管理效能，全力推动生产现场向更高效、更规范、更安全、更整洁的目标迈进，切实把精益管理的内生动力转化为实实在在的经营效益与发展优势，不断夯实企业高质量发展根基，增强企业综合竞争力，助力企业在高质量发展道路上行稳致远。

严管提质增效 实干赢得先机

中铁三局四公司首季各项工作平稳推进

本报讯（通讯员 杨丽丽）在“十五五”开局之年，中铁三局四公司锚定高质量发展首要目标，紧扣集团公司“强经营、提质效、抓转型、稳发展”工作主题，统筹推进生产经营、安全管理、市场开拓等各项重点工作。一季度，面对全国两会期间维稳保畅、重点项目节点冲刺等重要任务，公司始终坚持“安全第一、预防为主，综合治理”的方针，将安全质量工作贯穿施工全过程、各环节，从现场管控、设备管理、技术交底、人员培训等方面严抓细管、精准发力，全面提升整体安全质量管理效能，筑牢安全生产与质量防线，为全年高质量发展打下坚实基础。

今年年初，该公司立足企业发展实际，先后召开公司职工代表大会暨工作会议、安全生产技术商务物资及机械联合业务系统会议，深入学习贯彻上级单位工作部署，分析当前发展形势，系统宣贯2026年各项工作任务与目标要求，明确了全年发展方向、重点举措和责任分工，为全年工作有序推进提供了根本遵循和行动指南。在此基础上，公司层层管理根基，建立健全常态化会议机制，通过召开周例会、月度大交班会、季度安委会，搭建高效信息沟通落实平台，确保各项工作闭环管理。一方面，及时下发2026年各项工作要点等一系列文件，同步完善施工产值、项目盈利、安全质量、市场开拓等关键领域考核管理细则，通过周例会跟踪进度、月度大交班会复盘总结，推动系列会议部署层层分解、层层落实，让“精打细算、精益求精”的理念融入生产经营全链条。另一方面，聚焦经营承揽、施工进度、成本管控、安全质量等核心经营要素，强化经营、工程、安质、物资、财务等多部门协同联动，建立常态化经济活动分析及生产调度会议制度，通过常态化对标分析，跨部门高效沟通，精准研判市场形势、破解项目推进难题，确保各项工作落地见效。

一季度，该公司重点推进的铁六院、北京市郊铁路东北环线、雄商衡水枢纽、京雄R1线、东营港疏港铁路一突堤专用线、滇中引水、北京地铁13号线、青岛地铁9号线等项目均顺利完成季度节点目标，实现零安全事故、零质量事故。其中，衡忻高铁作为我国“八纵八横”高铁网京昆通道的重要组成部分，公司承建段隐蔽工程检测、桥梁架设、连续梁合龙等关键工序的良好推进态势，为后续施工奠定坚实基础；青岛地铁9号线项目成效突出，不仅勇夺中国安全生产协会安全管理标准化二级班组，中铁安全监督总局通报表扬，还顺利完成首个盾构区间始发掘进，标志着该项目盾构施工进入全面掘进阶段。

值得一提的是，该公司在安全建设领域斩获多项重磅荣誉——北京地铁13号线项目班组获评中国安全生产协会安全管理标准化二级班组，湖南炉慈高速公路TJ4标项目荣获中国中铁安全标准工地。此外，公司主动应对材料涨价、工期紧张等各类不利因素，聚焦节能降耗、提质增效核心目标，通过深化能效对标、细化成本管控、优化施工组织方案、推进绿色施工、实施设备综合治理改造等一系列务实举措，让项目施工的安全性、高效性得到显著提升，为效益增长提供坚实支撑。

与此同时，该公司落实部署要求，精准研判基建市场与行业政策走势，紧紧抓住基础设施建设提速、区域项目释放的有利时机，进一步转变传统承揽思维，以“稳向攻坚、提质增效”为导向，在确保安全可控、质量可控的前提下，全力拉抓施工进度、抢抓优质项目，积极协调争取重点工程份额，并严格按照施工计划与节点目标推进。经营开发部全力攻坚投标工作，实时跟进各类项目信息，扎实开展投标测算、盈利分析及成本管控等核心工作，精准研判市场环境与报价策略，动态追踪经营承揽进度，一季度累计中标体育中心二期室内冰雪运动馆项目、胶州湾第二海底隧道桥梁及接线道路工程为世界级跨海通道工程的地面关键枢纽段，公司成为第一中标候选人，此次中标进一步拓宽了公司在跨海通道领域的市场布局，为公司经营发展筑牢市场根基。

公司负责人表示，将以首季良好开局为契机，持续深化集团公司和公司各项工作部署，以精益管理提效能、以市场开拓扩版图、以品质履约树品牌，为企业高质量发展再立新功。

宁德市蕉城区劳动人事争议仲裁委员会公告
宁德凯度机电有限公司：
本委受理申请人吴从亮与被申请人宁波凯度机电有限公司争议一案，已经审理终结。因其他方式无法向你送达仲裁文书，现依法向你公告送达宁区劳人仲案【2026】9号裁决书。限你自公告发出之日起三十日内来本委领取裁决书。逾期即视为送达，裁决事项为：裁决如下：确认申请人与被申请人自2025年7月23日至2025年7月27日期间存在事实劳动关系。本裁决为非终局裁决。当事人对本裁决不服的，可以自本裁决书送达之日起十五日内向人民法院提起诉讼；期满不起诉的，裁决书发生法律效力。一方当事人逾期不履行生效裁决书的，另一方当事人可以依法向人民法院申请执行。
本委地址：宁德市蕉城区国宾中路6号4号楼5层，联系电话：0593-2226578。

宁德市蕉城区劳动人事争议仲裁委员会
包头市青山区劳动人事争议仲裁院公告
内蒙古中京新能源汽车物流有限公司：
本院立案受理申请人徐永与你公司劳动争议案，已审理终结。因本院通过其他方式无法送达，现依法向你公司公告送达本院于2026年3月27日作出的包青劳人仲案字【2026】第84号《仲裁裁决书》。限你公司自本公告发布之日起三十日内到青山区劳动人事争议仲裁院领取二次调解终本核销天地图-14.00-195.00]期间，逾期不领即视为送达。
特此公告。
包头市青山区劳动人事争议仲裁院
2026年4月27日
注销公告
湖南湘江新区文化创意和旅游产业协会（统一社会信用代码51430104345541911）经会员大会决议，即日起注销，请债权人见报日起45日内向本单位申报债权，逾期作废声明。
特此公告。
通知债权人申报债权的
注销公告
岷州市征信担保有限公司（统一社会信用代码 52330603MA95619622）经理事会表决通过，决定注销，清算组已成立，望债权人根据通知公告之起三十日内，未提到通知的自本公告日起四十五日内，向清算组申报债权。清算组电话：13456533452
岷州市乐贝多幼儿园
2026年4月28日
关于解除控股国民劳动合同的公告
段国民（河南农村商业银行股份有限公司地方支行职工），现经《河南农商银行湘池支行关于给予段国民开除处分的决定》（河南农商银行湘池支行决字〔2026〕2号）作出，本公司多次采取各种方式向你送达以上决定，均未获得有效回应。经本公司研究决定，依据《中华人民共和国劳动合同法》第三十九条、且2026年2月25日起解除与你的劳动合同关系。相关薪酬、福利及社会保险事宜，按相关规定及双方劳动合同约定执行。特此公告。
河南农村商业银行股份有限公司
湘池支行
2026年4月28日
▲山东友汇装饰工程机械有限公司遗失财务章，编号：3703043028638，声明作废。
▲山西益顺顺商砼搅制经营部个体工商户营业执照（统一社会信用代码91140900MA0HJ1GE6T）遗失，声明作废。
▲山西益顺顺商砼搅制经营部个体工商户税务登记证副本（统一社会信用代码91140900MA0HJ1GE6T）遗失，声明作废。
▲山西益顺顺商砼搅制经营部个体工商户开户许可证（核准号：J6510000304024）遗失，声明作废。
▲山西益顺顺商砼搅制经营部个体工商户组织机构代码证（代码：MA0HJ1GE-6）遗失，声明作废。
▲山西益顺顺商砼搅制经营部个体工商户基本存款账户信息（账号：1509000304024）遗失，声明作废。
▲山西益顺顺商砼搅制经营部个体工商户一般纳税人资格证书遗失，声明作废。
▲山西益顺顺商砼搅制经营部个体工商户印章（公章、财务专用章、法人章）遗失，声明作废。
▲山西益顺顺商砼搅制经营部个体工商户法人身份证（姓名：王建军，身份证号：142625********0018