

破壁 提质 赋能 华荣物资公司以“硬核”管理 重塑供应商生态

■ 本报通讯员 谌晓红

在保供稳产与降本增效的双重考验下,川煤集团华荣物资公司打出一套“组合拳”——严把入口关、用好评分尺、打破旧格局、织密管控网,推动供应商管理体系从“管得住”向“管得好”跃升,为矿厂安全生产筑牢坚实物资防线。

准入“筑屏障”,源头严守守好保供第一关。供应商是供应链的“第一环节”,供货质量直接决定保供实效。该公司坚持“源头控质,从严准入”,针对煤矿物资配件繁杂、规格多样的特点,完善供应商准入审核机制,严格核查资质、售后服务能力及产品市场口碑,杜绝良莠不齐的供应商进入合作体系。同步建立重要物资备案、不合格物资退换、供应商承诺等制度,明确不良行为处罚标准与流程,从源头筑牢供应商管理“防火墙”。

考评“亮标尺”,优胜劣出树牢实干导向。考评不是“走过场”,而是倒逼供应商提质增效的“指挥棒”。今年4月,该公司依据《供应商考核管理办法》,对2025年度388家年采购额超过10万元的合作供应商,开展“年度考评+日常跟踪”动态复盘。围绕合同履约、产品质量、售后服务、综合评价四大核心维度量化打分、分级定档,形成鲜明的“优者有奖、劣者出局”导向。其中,24家A级优质供应商获得优先订单、付款提速、招商商务评审加3分等激励;两家重要供应商、14家一般供应商因考评不合格,将被取消2026年度投标资格,让“干得好有甜头、

干不好没出路”的理念深入人心。

破局“激活力”,开放竞争打破垄断困局。打破行业壁垒,才能激活供应链内生动力。针对过去“三机一架”配件长期依赖单一供应商、议价难、响应慢的痛点,该公司以“开门采购”破局,借力年度大招标,引入三一重工、张煤机、山东矿机等头部厂商参与配件代储,彻底终结“一家独大”的垄断局面。同步推行采购计划“去名化”,严禁各使用单位指定供货厂家,并依托川煤集团电子招标采购平台吸引优质供应商注册入库,构建起开放透明、多元竞争的供应新格局,紧急订单响应速度提升50%,交货准时率大幅跃升,让市场竞争真正成为保供提质的“催化剂”。

闭环“强护航”,精准管控防范供应链风险。管理有闭环,成效才长效。该公司将2025年度供应商履约中的突出问题,纳入2026年重点管控清单,构建“准入—履约—考评—整改”全流程闭环管理体系。履约过程中,通过线上监督实时跟踪供货质量与服务表现,今年1—4月累计下发供应商整改通知83份,质量问题处理周期压缩至48小时内。创新推出供应商“绿黄红”档案卡机制,将年度考评结果与次年招标资格直接挂钩,实现“一次失信、处处受限”,持续规范供应商行为,推动供应链提质增效。

如今,“公平、规范、高效、共赢”已成为物资公司与供应商合作的共识。

“墨子号”TBM顺利始发掘进 枣庄山亭抽水蓄能电站建设全面提速



本报讯 (通讯员 申属建华 宋冠彤)日前,由中国安能一局合肥分公司承建的枣庄山亭抽水蓄能电站迎来重要施工节点,“墨子号”TBM(全断面隧道掘进机)正式举行始发掘进作业仪式,标志着项目地下工程建设全面迈入智能化、高效率施工的全新阶段。

仪式现场,随着启动指令下达,“墨子号”TBM刀盘缓缓转动,开启总长3.25公里的复杂地下隧道掘进征程。项目参建各方代表、现场施工人员共同见证了这一关键节点。

作为为枣庄山亭抽水蓄能电站量身定制的专属装备,“墨子号”TBM凝聚多项技术创新,针对性攻克了项目地质“软硬交错、岩洞层发育、地下水丰富”的核心难题,更能从容应对隧洞路线曲折、回退

换向的极限挑战。其突破性实现最小60米转弯半径,一举打破传统6米级TBM百米转弯的技术限制,被誉为TBM掘进领域的“花样滑冰选手”;同时,设备搭载由全站仪与激光靶组成的高精度导航系统,搭载智能算法赋能,能够实时精准控制掘进姿态与路径,为复杂地质条件下的安全高效施工筑牢坚实技术保障。

顺利进洞后,“墨子号”将严格遵循既定施工路线,从通风兼安全洞始发,依次完成厂房顶拱中导洞掘进、回退调整,再推进上层上游侧排水廊道等隧洞掘进作业,最终从下水库进洞口推出洞。整套施工流程的技术应用,在国内同类抽水蓄能电站项目中处于领先水平,集中展现了我国地下工程施工领域的技术积淀与创新实践。

▶▶▶[上接 P1]

让法治成为护航企业 高质量发展最可靠保障

**为美丽中国建设
提供坚强执法保障**

生态环境部生态环境执法局负责人史庆敏介绍,2025年以来,生态环境部通过扎实开展规范涉企生态环境执法专项行动,实现了执法理念从“单一监管”向“监管+服务”转变、执法手段从“人防为主”向“技防优先”转变。

强化包容审慎监管,对轻微违法问题依法不予处罚。2025年,全国生态环境系统共办理轻微违法依法不予处罚案

件8947件。

同时,通过应用卫星遥感、红外成像等智慧装备手段,将传感技术、信息技术和人工智能深度融合,问题发现能力显著增强。2025年,全国生态环境现场检查次数下降近40%,问题发现的比例提高10到25个百分点。

“下一步,我们将深入贯彻实施生态环境法典,巩固深化专项行动的成效,做到执法与服务相统一、守底线和促发展相结合,为美丽中国建设提供坚强的执法保障。”史庆敏说。(转自新华网)

▶▶▶[上接 P1]

镜头定格攻坚时刻 匠心筑就渝东通途

面对山区复杂地质和雨后施工的双重挑战,项目部始终坚持安全为先、质量为本,将标准化管理贯穿全过程。从临时用电规范到高空作业防护,从钢筋绑扎精度到混凝土浇筑管控,每一道工序都力求精益求精。120余名建设者不畏艰苦、连续奋战,以匠心雕琢每个细节,用汗水浇灌工程进度。

大道通衢,通向未来;筑路护航,助力发展。作为串联渝东北与渝东南的重要交通干线,垫丰武高速建成后将极大提升区域通行效率,带动沿线经济社会发展。TJ01合同段二工区全体建设者将继续坚守岗位,攻坚克难,以打造精品工程回应各方期待,让这条民生路,发展路在垫江大地不断延伸,为区域交通发展注入强劲动能。

皖北煤电宏能煤业交出“赶考路”上的答卷 在戈壁深处树起新标杆

■ 本报通讯员 刘海燕 何露露 高志刚

2025年11月16日,皖北煤电集团宏能煤业管理团队一行11人,承载着集团公司党委的嘱托和重托,向甘肃省张掖市山丹县宏能煤业进发。从这一天开始,皖北煤电集团公司“打造河西走廊皖煤事业的宏能样板”正式拉开序幕。

该集团宏能煤业党委书记、经理杨杰的笔记本上有这样的记录:2025年11月17日,召开专题部署会,为后续工作绘制清晰“路线图”、签订明确“责任书”;11月18日,组建联合排查组,与原宏能煤业相关方人员联动发力,开展拉网式、全覆盖的摸底排查;2026年2月6日,顺利通过复产复工验收,实现依法合规恢复生产。

时间不停步履不止,日程安排满满当当。

义无反顾奔赴古老的河西走廊,在海拔2000米的戈壁滩上先后完成与相关单位平稳有序交接、申领办理有关证照、全面恢复生产三个阶段工作,宏能人用实干实绩交出了河西走廊“赶考路”上的答卷。

不回避不退缩 多措并举抓接替保生产

总工程师杨文辉清晰地记得第一次看到宏能煤业采掘平面图的情景:“1207工作面距离停采线仅有60米,剩余储量3万吨”,后续接替的1110工作面有1500米掘进任务。一采区开采结束后到三采区接替准备完成,中间无面可采长达15个月。“短期采面断档,叠加未来几年采区断档,这是制约矿并建设生产最大的问题。

与此同时,井下生产环境不容乐观:失修巷道9500米,其中严重失修巷道4750米;辅助运输系统脆弱且落后,职工井下作业全部步行上下班,辅助运输仍然采用小胶车。

要想有长远的发展,就要牢固树立“一盘棋”思想。面对眼前的困难,公司坚持问题导向、精准施策,着眼当下、兼顾长远。在集团公司的指导下,立足自身力量,协调设

目前,1207工作面处于拆除准备阶段,即将进入设备回撤;接替工作面1110工作面正在同步推进,力争7月份具备回采条件,实现采面平稳接替。截至5月上旬,累计完成修护2246米,1207工作面至1110工作面单轨吊即将全线铺设完成。

院,接管团队跑现场、看图纸、查资料,方案一遍遍推倒重来,多易其稿。

最终将较为成熟的矿并长远规划提交集团公司审定。明确采面访谈精采,掘进快速攻坚,辅运多点开花的工作思路,五项技术攻坚举措全力落实:优化采区设计布局,统筹三采区、五采区方案优化,从源头理顺接替关系;强化生产组织管控,紧扣1207工作面拆除、1110工作面安装核心节点,倒排工期、挂图作战;推进运输系统升级,在近距离煤层全面推广单轨吊运输系统,解决井下物料周转难题;深化治本攻坚行动,推行巷道全生命周期管理,聚焦六大核心系统持续开展隐患排查治理;聚焦科研课题攻关,围绕高应力软岩条件下单轨吊长距离安全运行等关键课题,推动技术成果现场转化。

青春在基层岗位闪光 ——记中煤新集地勘公司实习技术员张浩南

■ 本报通讯员 闫晨晨

青春由磨砺出彩,人生因奋斗升华。在阜阳矿业的千米井下,实习技术员张浩南正以钻头为笔、汗水为墨,书写着新时代大学生扎根基层、实干担当的青春答卷。2025年8月,他从安徽理工大学安全工程专业毕业,怀揣着对煤炭事业的赤诚热爱,毅然选择扎根矿山一线,成为基层技术岗位一名青年新兵,用专业素养和吃苦精神,在基层沃土拔节成长。

初心如磐 奔赴一线践理想

“书本上的知识,只有扎根现场才能真正落地;青春的价值,只有在基层实干中才能充分彰显。”谈及入职初心,张浩南眼神坚定。作为安徽理工大学安全工程专业的毕业生,在校期间,他深耕专业知识,系统钻研“山安全”相关理论,练就了扎实的专业功底。毕业之际,当不少同龄人向往城市繁华、追求舒适岗位时,张浩南却毫不犹豫地选择了中煤新集公司,主动申请到条件艰苦的地勘公司阜阳矿业项目部一线工作。

阜阳矿业井下地质条件复杂,水文地质类型为复杂型,钻孔施工面临地压大、岩层破碎、水害隐患多等多重挑战。有人劝他:“大学生刚毕业,没必要去井下遭这份罪。”但张浩南始终认为,基层是最好的课堂,一线是成长的沃土。“安全工程专业的核心就是守护‘矿山

安全,钻孔技术是矿井水害治理、瓦斯防治的关键环节,这里正是我学以致用、锤炼本领的好地方。”怀揣这份初心,2025年8月,张浩南正式到岗,担任项目部实习技术员,全面负责钻孔技术、参数优化、质量把控等核心工作,从此与钻机为伴、与井下为伍,开启了扎根基层的奋斗之路。

实干为基 千锤百炼淬本领

“井下条件比想象中艰苦,但越是艰苦,越要沉下心来学,扑下身子干。”这是张浩南入职以来常挂在嘴边的话。初到岗位,面对陌生的井下环境、轰鸣的钻机设备、复杂的地质构造,张浩南没有丝毫退缩,主动放下“大学生”的身份,甘当一线职工的“小学生”,把每一次下井都当作学习提升的机会。每天清晨,他总是第一个到达项目部,提前梳理当日钻孔施工方案、核对技术参数;下井时,他全程跟班作业,从钻场布置、设备调试,到钻孔钻进、岩芯采集,再到隐患排查、安全管控,每一个环节都认真观察、仔细记录,不懂就问,不会就学。项目部的老职工们都喜欢这个踏实肯干的年轻人,纷纷倾囊相授钻探经验和实操技巧。

“小张,井下岩层变化快,钻孔过程中一旦出现返水异常、压力波动,必须立即停钻排

公司紧盯任务进度节点,以攻坚姿态狠抓落实,为生产装上“高速引擎”,确保按序时、高质量推进。

时翔是掘修事业部一队副队长,他说:“这边领了餐券,那边食堂就有热饭菜,激励看得见、摸得着,大家干活更有劲头。”公司出台“掘进1110工作面进尺激励考核办法”,单班进尺达标,当班就能拿到餐券奖励,配套还有连续达标激励、月度任务激励,一系列措施激励掘进系统职工坚守安全底线,提速增效,全力以赴冲刺贯通目标。

“1110切眼与1110回风顺槽两个掘进工作面正常施工,剩余不到50米即将贯通,预计6月初具备安装条件。”掘修事业部部长乔宾说。

井上井下都在跟时间赛跑。1207工作面优化设计,采煤事业部仅60人累计生产原煤13.44万吨。选煤厂在31人情况下,2026年2月13日试生产,2月21日稳定生产,累计产出精煤2.43万吨、混煤2.77万吨、煤泥1万吨。3月28日,首批商品煤成功发运,打通产销全链条。目前,1207工作面处于拆除准备阶段,即将进入设备回撤;接替工作面1110工作面正在同步推进,力争7月份具备回采条件,实现采面平稳接替。截至5月上旬,累计完成修护2246米,1207工作面至1110工作面单轨吊即将全线铺设完成。

一个月拿到安全生产“通行证”

时间不等人,容不得半点懈怠。早一天拿到安全生产许可证,就能早一天进尺,为出煤见效争取更多的时间。这是接管团队进驻之初达成的共识。

安全生产许可证是煤矿合法生产运营的核心资质,办理流程严、标准高、环节多。公司始终把办证作为首要政治任务,第一时间成立专项攻坚领导小组和工作专班,

形成主要领导牵头抓、分管领导具体抓、各部门协同抓的全员攻坚格局。

一手抓现场整改,一手抓资料准备,两项工作齐头并进、同步推进。

“我们对照验收标准,将任务细化分解,挂图作战、对账销号,确保每一项工作有人管、有人抓、按时限完成。”安全监察部部长李燕杰说。

公司组织安全、生产、技术、机电等专业力量,对通风、顶板、机电运输、防治水、安全监控等关键系统开展拉网式隐患排查,建立问题台账、限期整改、闭环管理。面对历史遗留问题多、整改任务重的实际,全体干部职工放弃休息,24小时轮班作业,技术人员全程盯守把关,不达标坚决不复工。

资料准备任务同样艰巨。安全生产许可证需提交17大类、数十项申报材料,公司抽调骨干组建资料专班,逐字逐句吃透政策规范,日夜兼程完善材料,严格执行部门自查、小组复核、领导终审三级审核机制,确保内容真实、数据准确、手续齐全,实现一次提交、一次通过、全程零返工。

12月30日,申办资料上传至申报网站。公司完善领导包抓、专班推进、定期调度等机制,及时解决办理过程中遇到的困难和问题,推动办理工作加力提速。

杨杰多次带队主动对接地方监管部门,奔兰州、跑张掖、盯山丹,积极汇报争取指导,安排专人全程代办跟踪审批,内外协同打通“快车道”。几经周折,终于苍天不负苦心人,车轮在积雪中留下的每一道车辙,都是成功最好的佐证。

2026年1月22日,矿井顺利通过甘肃省应急管理厅现场核查;1月29日,网络提交的申办资料通过审查;1月30日,正式取得安全生产许可证。此时,距离提交申办资料整整一个月,距离接管团队进驻仅仅75天。

春风里,更要扛起责任、勇挑重担,把青春奋斗融入矿山发展,用实际行动诠释青年担当。”张浩南是这样说的,更是这样做的。他始终牢记安全初心和岗位职责,把“安全第一、生命至上”的理念贯穿钻孔技术工作全过程,以高度的责任心和使命感,严把钻孔技术质量关、安全管控关,为项目部安全生产筑牢技术防线。

在日常工作中,张浩南不仅专注于自身业务能力提升,还发挥专业优势,主动向一线职工普及安全知识和钻孔操作规范,分享自己的安全理论知识,帮助职工提升安全操作技能和隐患排查能力。他常说:“矿山安全没有旁观者,每个人都是责任人。我要把自己的专业知识分享给大家,和大家一起筑牢安全生产防线,守护好每一位工友的生命安全。”

面对未来,张浩南目光坚定、信心满满。他表示,扎根基层不是一时的选择,而是一生的坚守。他将继续以钻为笔,扎根一线、深耕细作,不断提升自身技术水平和业务能力,把青春的汗水挥洒在基层一线,把所学知识转化为推动项目部高质量发展的实际成效,以青春之我、奋斗之我,在平凡的岗位上书写不平凡的人生华章。

勇担使命 青春无悔绽芳华

“作为新时代青年,生在红旗下、长在

集采筑基 智采赋能 ——淮北矿业集团物资分公司数智赋能采购

■ 本报通讯员 张莘

在淮北矿业物资管理系统,可视化看板上实时滚动着采购数据、库存动态与月度消耗等信息,电子商务采购平台上,工作人员轻点鼠标,便可完成从采购公告发布到合同签订流程闭环的全链条采购操作。这一幕幕高效便捷的场景,是物资分公司深化“人工智能+”,推动物资采购从传统“集采”向高效“智采”跨越的生动缩影。

破局寻变 传统模式迎来转型“拐点”

回溯过往,该公司始终坚持“集中管控、统一规范、降本增效”核心导向,深耕集中采购模式,凭借规模化采购的批量优势与价格优势,为集团稳健运营筑牢坚实物资保障。随着集团物资需求规模持续扩大、物资品类日益丰富,传统集采模式的短板逐渐显现。在应急保供、零星采购场景下响应滞后,需求与供给衔接效率大打折扣;数

创新赋能 智能研判市场价格走势

该公司推进管理制度化、制度流程化、流程信息化、信息智能化,实现采购业务“一网通办、全程线上”,从源头减少人为操作,堵塞管理漏洞,防范廉政风险。实现全流程留痕可溯,为审计监督、合规管理与廉政建设提供坚实支撑,让采购工作在阳光

下规范运行。

“我们依托物资管理系统,进行物资全生命周期管理,打破了信息孤岛,为科学决策提供了精准支撑。”该公司信息化部部长孟娟说。

打通采购端与矿厂需求单位、供应商、仓储物流之间的数据链路,构建协同高效的采购生态。与需求单位实时对接,实现需求与供给的精准匹配;追踪供应商履约进度,优化供货流程,提升供应响应速度;动态监控库存数据、科学优化库存结构,实现物资保障与成本管控双向平衡。同时,实现招标采购自动推送、财务系统自动付款,聚合商城线上下单,进一步压缩采购周期,提升运转效率。

联动外部平台,升级智能研判能力。依托物资管理系统,与企业查、天眼查等平台链接,对供应商信息、信誉自动核验与判定。联动“我的钢铁网”,自动抓取市场实时价格,智能研判市场价格走势。

笃行致远 数智赋能筑牢保供“根基”

从“集采”到“智采”,不是简单的模式替换,而是物资分公司以创新促发展,以赋能提效能的生动实践。如今,智能采购已深度融合业务全流程,采购效率、合规水平、服务质量显著提升,成为集团降本增效、高质量发展的重要支撑。该公司持续拓宽采购渠道,不断完善招采、网采、直采、联采机制,以多元采购模式与智能管控体系双向发力,有效降低采购成本,提升采购工作整体效能。

据悉,该公司正在积极推动构建阳光采购大模型,持续深化数智化转型。下一步将聚焦物资管理平台功能迭代升级,推动智能寻源、询价场景应用大模型落地;优化完善数据可视化看板,让数据真正成为科学决策的“导航仪”,持续推动“智采”模式提质升级,以数智之力筑牢物资保障防线,为集团高质量发展贡献坚实的物资力量。