2026年5月15日 星期五 理论版投稿热线:18583697193 约稿邮箱:qyjrbllb@163.com 编辑:周君 美编:鲁敏 企業家日報 ENTREPRENEURS' DAILY

智慧财务建设 赋能高校财务内部控制升级

■ 宋敬敬 程璐璐

在数字化时代浪潮的推动下，智慧财务应运而生，为高校财务工作带来了前所未有的变革机遇。随着办学规模扩大、经济活动日益复杂，传统人工审核和事后监督已难以满足精细化的治理要求。智慧财务整合流程、数据与监督机制，推动风险防控前移，提升经济活动的规范性和透明度。本文探讨智慧财务在高校财务内部控制建设中的应用价值，推动财务工作向决策服务转型，实现内部控制精准化、协同化、智能化升级。

一、智慧财务赋能内控的理论价值

智慧财务并不是简单的信息化工具更新，而是高校财务治理理念和运行方式的系统重塑。它将内部控制规则嵌入预算执行、报销审批、采购支付、合同管理和资产管理等业务流程，减少人为判断的随意性，推动内部控制由“事后检查”转向“过程控制”，由“经验管理”转向“数据治理”，由单一的财务管理转向业财协同治理，从而提升资源配置效率和资金使用效益。

二、内控升级的现实问题

近年来，高校纷纷引入财务软件，实现了财务核算电算化，提高了财务数据的处理效率与准确性。财务、资产、科研、采购、审计等部门之间数据分散，影响管理信息共享。科研经费、政府采购、资产配置和合同履约等领域涉及主体多、周期长，若缺少动态监测，风险往往在审计检查阶段才暴露出来。因此，高校内部控制不能只依靠制度文本和人工把关，还需借助智慧财务实现实时、精准和可追溯管理。

三、内控升级的实践路径

高校应以智慧财务平台建设为基础，打通预算、核算、报销、采购、合同、资产和项目管理等系统，实现数据同源、流程贯通和责任留痕。将预算额度、支出标准和审批权限嵌入系统规则，可防止超预算、无预算支出；设置异常报销、重复支付、采购拆分、合同超期、资产闲置等预警指标，可推动风险早发现、早提醒、早处置。同时，应完善配套制度，加强部门协同和人员培训，提升财务人员的数据分析、风险识别和管理服务能力，使智慧财务真正服务于内部控制质量提升。

四、结语

高校智慧财务建设是高校财务管理发展的必然趋势，它为高校财务管理工作带来了诸多机遇与挑战。依托智慧财务的数据整合与智能管控优势，高校可打破部门信息壁垒，补齐传统内控管理的短板弱项。高校应以此优化治理结构、提升管理效能、防范金融风险，推动内部控制由静态管理转向动态治理，持续深化业财融合与流程再造，健全智能预警与全过程监督体系，以数字化赋能内控体系提质增效，为高校高质量办学筑牢财务安全根基。

（作者单位：宋敬敬，聊城大学；程璐璐，聊城经济技术开发区第三实验小学）

新时代档案外包服务企业的高质量发展探索

■ 王铮

档案，是历史的记忆，是真正的“活化石”。随着档案资源持续增多，一定程度上催生了档案外包服务的繁荣发展，各种规模、不同类型的档案外包服务企业相继涌现，极大地活跃了档案外包服务工作，有助于提升档案管理水平，深层次释放档案服务潜能，更好地彰显档案对强国建设、民族复兴的基础支撑作用。档案外包服务，有着非常高的标准和要求，应深层次剖析潜在问题，才能有针对性地改进和提升，不断推动档案外包服务晋档升级，加快关联企业走好高质量发展之路。

一、企业家视角下档案外包服务企业发展

时代在发展，社会在进步。档案外包服务正迎来前所未有的发展机遇，政策支持、行业推动、社会需求，都极大地促进了档案外包服务企业的发展建设。但档案外包服务并没有直接经验可套用，诸多方面都需要摸着石头过河以总结经验，清晰认识成绩，正确把握问题，才能汇聚智慧力量推动档案外包服务企业稳步突破、持续提升。

首先，档案外包服务企业数量直线增多，每年新备案的企业数量明显增加，服务覆盖范围极大拓宽，既有党政机关也有企事业单位，合作客户群体不断壮大，外包服务集聚效应更加凸显。档案外包服务质量较以往有了巨大突破，服务流程愈发规范，标准化作业体系逐步健全，创新探索数字化加工、档案整理、托管寄存等全链条业务。得益于档案外包服务企业实力的增长，档案归集、编目、扫描归档等的精准度大大提高，以过硬的服务和口碑赢得了广泛赞誉。

其次，档案外包服务，缺少顶层设计，服务全流程有序性、规范性不强，不利于档案外包服务体系化建设；外包服务档案内容繁多，不少内容涉及安全等要求，强化外包企业及工作人员的纪律意识至关重要，相关作风建设还需再深化；档案外包服务，涉及的专业类型档案非常多，关联技术工艺标准要求特别高，传统外包服务队伍已经无法满足需求，必须在过硬外包服务队伍建设上使劲发力；档案外包服务，技术工艺必须与时俱进，加快各种新型方式方法的创新应用，才能持续赋能档案外包服务，确保外包服务经得住考验与打磨。

二、档案外包服务企业实现高质量发展优化

做好外包服务顶层设计。对于任何档案外包服务企业而言，做好档案外包服务，离不开热情、勇气，但更少不了设计、谋划。

聚焦所服务的行业、领域、对象，结合以往档案外包服务经验，制定科学的档案外包服务规划，指明档案外包服务中的不足，针对性建构相关的化解提升之策，才能以顶层设计拉动全局、带动所有，实现档案外包服务整体性的突破与升华。围绕档案外包服务，逐步建立起有序、系统、完善的标准体系，推动档案外包服务有序开展、规范推进。严格外包服务纪律与规矩。对于档案外包服务企业而言，必须深刻认识到纪律的重要性，任何外包服务领域必须始终绷紧纪律这根红线，绝不能出现任何违规违纪行为，只有确保在任何外包服务内容上不出问题，才能赢得客户信赖，确保外包服务领域持续拓宽。

突出典型案例警示指引，针对外包服务企业及工作人员反复讲解叮嘱有关注意事项，从自身做起，严格落实外包服务要求。加强对外包服务全流程的监督管控，不折不扣地落实纪律规矩要求，夯实外包服务根基。培育过硬的外包服务队伍。队伍过硬，外包服务才能到位。首先，档案外包服务企业应根据外包服务现状，结合外包服务领域等，制定合理的外包服务人才引进方案，加快档案专业领域高素质人才的引进步伐，通过引入年轻、专业的血液，持续优化原有档案外包服务队伍结构，确保在年龄、学历、专业、经验等方面朝着更加科学的方向发展，以梯队化建设确保档案外包服务底气更足、力量更大。

其次，做好档案外包服务企业及队伍的常态化教育培训，涵盖外包服务纪律、标准规范、细节要求、技术创新等全流程内容，加强与档案外包服务龙头企业的互动联合，邀请经验丰富的骨干标兵分享经验，介绍心得体会，帮助年轻队伍实现更好、更快成长。除此之外，档案外包服务教育培训，还要注意教育培训方式方法的创新，既要用好传统大讲堂，也要善于发挥“互联网+”的作用，以视频、图片、多媒体等多元化形式优化教育培训方式。加快外包服务技术创新。

现如今，档案外包服务标准要求越来越高，涉及的外包领域显著拓宽，因此需在用好传统档案外包服务技术手段的基础上，加快外包服务技术的创新突破，探索更加多元丰富的方式方法，确保在档案外包服务上再突破、再升华。深挖档案外包服务中的典型困难、突出问题，善于找到化解之策，以不断涌现的创新技术手段攻坚克难，确保在档案外包服务上不断交上新答卷。除此之外，加快档案外包服务智能化、信息化融合进程，推进大数据技术、物联网技术、云计算技术等的有效覆盖，能够确保在档案外包服务上更具主动性、成效性。

三、结语

伴随着档案服务领域的持续拓宽，围绕档案服务的研究不断深化，档案外包服务持续走深走实，档案外包服务企业承担的责任越来越重。对于档案外包服务企业而言，坚定走好高质量发展道路，保质保量做好档案外包服务，才能塑造更加过硬的外包服务形象，增强档案外包市场的竞争力、影响力，持续在档案服务领域发光发热。

（作者单位：宁波国安档案技术服务有限公司）

基层党建引领基层社会治理创新实践

■ 李钐

基层社会治理作为国家治理体系的最终环节，与广大民众的满意度、幸福感及安全感紧密相连。基层党组织作为党在地方的核心代表，肩负着政策执行、纠纷调解、团结群众等关键职责。在社会结构深度调整、利益诉求更趋多元、基层矛盾日益复杂突出的背景下，“如何有效提升党组织的引领作用、推动基层社会治理创新发展”既是亟待解决的重要理论议题，又是当前面临的具体实践挑战。系统研究党建引领基层社会治理创新的理论基础、现实难题及解决策略，对实现基层治理体系现代化具有重要的学术价值和实践意义。

一、基层党建引领基层社会治理的理论依据

中国共产党的执政基础建立在人民至上原则与密切联系群众的工作方法之上，基层党组织作为党同人民群众直接沟通的第一线，承担着关键角色。将党的各项决策部署在基层切实落地，确保党对基层社会事务的全方位领导，既是我国社会主义制度优越性的体现，也是基层治理体系高效运行的根本保障。党的领导为基层治理锚定正确政治方向与核心价值取向，为化解基层社会矛盾交织、利益诉求多样等难题提供政治支撑，既确立了基层社会治理创新实践的制度基石，也指明了基层治理现代化的根本方向。

基层党组织具有覆盖面广、动员效率高、向心力强的组织特点，这些特质是推动基层社会治理模式革新的关键。相较于单纯依靠行政手段或市场调节的治理方式，以党为核心发挥引领作用，能够有效整合政府、社会、市场等多维度资源，打破部门间的制度壁垒，破解基层治理的分散化难题。党组织通过科学协调各类治理主体、拓宽民众意见反馈渠道、激发基层群众自主参与热情，将党的政治引领力与组织凝聚力切实转化为治理实效，为基层社会治理创新注入持久动能、奠定坚实基础。

二、基层党建引领基层社会治理面临的现实困境

随着新经济形态的快速演进，网约车司机、快递从业者、灵活就业者等新型就业群体持续壮大。以往以行政区划为基层党组织建设模式已难以实现全面覆盖，基层治理在部分环节出现明显的组织缺位，尤其在新兴行业和流动人口密集区域，党组织覆盖度仍显不足。这导致党的号召力与向心力在这些群体中有所弱化，基层社会治理中的信息获取、纠纷调解、服务供给等功能未能充分落实，党引领治理工作的组织基础亟待进一步巩固和延伸。

部分地区的基层党组织承担了过多行政任务，重表面记录轻实际效果、重形式轻内容的倾向较为突出。大量工作精力被消耗在填写报表、统计数据、应付检查等事务性工作上，不仅挤占了党组织推动治理创新的时间与空间，还导致党建工作与基层社会治理的真实需求脱节，进而削弱了党员干部积极性与创造性的发挥。同时，多元主体间的协同机制尚不完善，信息流通不畅、资源整合能力不足、职能划分模糊等问题普遍存在。此外，社会组织发育不够成熟、居民参与治理意愿不强、市场主体履行治理责任的意识淡薄等深层次问题相互交织，共同制约了基层党组织引领社会治理综合效能的提升。

三、基层党建引领基层社会治理的创新实践路径

网格化党建是夯实治理根基的关键举措。通过在网格内设立党支部、楼栋内设置党小组，并推行党员中心户机制，党的组织体系得以延伸至治理末端的微观单元。在此基础上，网格党员承担起社情民意采集、邻里矛盾调解、群众需求响应等职责，他们主动上门走访独居老人、困难家庭，定期开展政策宣传、便民服务活动，着力把潜在的冲突化解在萌芽状态，确保服务诉求得到及时处理。通过这些举措，网格化党建构建起党组织服务群众的“最后一公里”通道，将党的政治优势与组织效能切实转化为基层治理实效，稳固了社会治理的组织架构与工作基础，为治理资源下沉提供了可靠支撑。与此同时，以党建为核心联结基层政府、社会组织、业委会、志愿者等多元主体，引导社会组织承接专业服务项目，鼓励业委会参与小区公共事务决策，发动志愿者开展邻里互助活动，形成党委领导、政府负责、社会协同、群众参与、法治保障的协同治理格局。通过搭建协商平台、建立常态化联席会议、推动资源共享，将分散的治理力量凝聚为基层治理创新的强大动力。此外，运用大数据、人工智能、移动互联等技术，推动党建工作与智慧社区深度融合，整合党建管理、民情收集、诉求处理、风险防控等功能，实现治理模式从经验驱动向数据驱动转变。浙江“基层治理四平台”、北京“接诉即办”等实践表明，数字党建能显著提升治理效能，推动治理更加精准高效。

四、结语

基层党建引领基层社会治理创新，是新时代推进国家治理现代化的必然选择与关键举措。党的领导优势与组织资源优势有机结合，为破解基层治理难题提供了有力支撑。网格化党建夯实治理基础单元，多元共治体系激活社会协同力量，数字党建赋能提升治理精准化水平，这三条路径相互促进、共同作用，持续推动基层治理效能提升。面向未来，要不断深化党建与治理的制度融合，完善多元主体参与机制，全面增强基层党组织的治理能力与服务效能，为构建人人有责、人人尽责、人人享有的基层社会治理共同体提供坚实的组织保障与持久动力。

（作者单位：云南省玉溪市峨山县委党校）

重型装备国企发展国际贸易的策略

■ 张雪茹

在全球化进程加速的背景下，重型装备国企投身国际贸易发展，既面临着机遇，也面临着考验。国内企业迫切需要增强自身的国际竞争力，主动开拓国际市场。然而，复杂多变的市场环境使得政策法规壁垒以及技术创新的压力日益凸显。

一、重型装备国企发展国际贸易面临的形势分析

当前，国际市场竞争环境复杂多变，全球化进程不断加快，给重型装备行业带来了前所未有的挑战。国家之间政策壁垒，贸易保护主义以及技术壁垒愈演愈烈，国际市场竞争表现为技术，价格及品牌多维度相互交织局面。尤其是随着共建“一带一路”倡议推进，一些新兴市场国家需求增长为其给予新机遇，但也给国际同行及地方性政策带来不确定性。

二、重型装备国企加入国际贸易的要求

（一）国企是否符合国际市场需求

国企加入重型装备国际贸易面对的一个重点难题，就是怎样与国际市场需求实行准确匹配。这就要求国企深入了解不同国家和地区的市场需求、政策法规、技术标准等，不断优化产品结构和性能。在全球经济一体化以及市场多元化的背景下，世界各国重型装备需求逐步表现出个性化以及高技术化的发展趋势。

（二）产业链协同与创新

产业链协同与创新，是推动重型装备国企参与国际贸易的核心要素。优化产业链上下游企业的协同合作，能够提升生产效率、降低成本、增强产品的全球竞争力。与此同时，创新驱动发展战略也为国企在国际市场竞争中带来差异化优势。

三、重型装备国企发展国际贸易的策略

（一）强化技术创新和产品升级

在国际贸易领域，技术创新与产品升级是重型装备国企提升竞争力的核心动力。面对全球市场的激烈竞争，企业需加大研发投入、突破关键技术瓶颈，持续提升产品的技术含量与附加值。具体而言，可通过强化研发投入力度、深化与高校及科研机构的合作、引进高端人才等方式，不断增强技术创新能力，提升产品质量。

（二）深入实施国际化战略和开拓市场

国际化战略对重型装备国企提升全球竞争力具有重要意义。企业通过精准的市场定位与多元化的产品布局，能够有效开拓海外市场，提升品牌知名度。同时，在运营过程中需增强对本土化运营模式的适应性，灵活调整策略以满足不同区域的市场需求和政策环境。

四、结语

重型装备国企发展国际贸易，需强化技术创新和产品升级、深入实施国际化战略和开拓市场。这不仅能增强企业全球竞争实力，还有助于推动资源高效配置与品牌国际化。未来，重型装备国企应继续坚持国际化发展战略，不断提升核心竞争力，积极参与国际市场竞争，为推动我国重型装备产业高质量发展贡献更大力量。

（作者单位：兰州兰石重型装备股份有限公司）

信息化时代煤矿企业基层党建工作的研究与应用

■ 戈宋

推动党建工作与信息技术深度融合，是顺应时代潮流、巩固基层堡垒、引领安全生产与高质量发展的必然选择。本文旨在探讨信息化如何系统性重塑煤矿企业基层党建，为其转型升级提供清晰的逻辑框架与方向指引。

一、信息化给煤矿基层党建工作带来的机遇与挑战

信息技术为煤矿基层党建带来多方面机遇：一是拓展党建工作时空范围，使教育管理可随时开展；二是丰富资源种类并优化手段方法，让学习更具吸引力、管理更为高效；三是促进组织与党员间的即时交流反馈，助力民主作风发扬；四是推动工作流程数字化，有利于实现党建考核的精准细致。

二、煤矿基层党建工作信息化的主要内容

煤矿党建工作信息化的主要内容可体系化归纳为四个方面：其一为思想教育信息化，通过搭建在线学习平台、整合多媒体课程，实现理论学习的常态化与个性化；其二为组织运作信息化，借助系统达成党员信息电子化、组织关系转接网络化、党费缴纳便捷化，以及“三会一课”的线上组织与记录；其三为宣传引导信息化，依托企业公众号、内部App等平台弘扬先进典型、传播安全文化，稳固意识形态阵地；其四为监督考核信息化，利用数据留痕与流程回溯，使党员履职、组织生活开展情况可量化、可追溯，为科学评价提供依据。

三、信息化背景下煤矿基层党建工作的运行机制

当前，要充分发挥信息化在基层党建中的重要作用，以基层党建推动煤矿企业可持续发展。高效的运行机制是信息化党建落地见效的关键：需构建扁平化、交互式的组织动员机制，依托网络快速传达部署、汇集反馈；建立数据驱动的决策分析机制，通过挖掘党建大数据精准识别问题、预判趋势、优化策略；完善线上线下融合的服务机制，将信息化工具的便捷性与人际交流的温度相结合，真心实意为党员和矿工办实事、谋福祉。

四、信息化时代煤矿基层党建工作的发展策略与保障

推进信息化党建离不开系统策略与坚实保障。策略层面，要坚持顶层设计与基层创新相结合，统筹规划、分步实施；坚守工具理性与价值理性相统一，让技术服务于党建核心目标，推动平台整合与数据共享，打破信息壁垒。保障层面，需强化组织领导、明确职责分工；重视人才队伍建设，提升党务工作者综合素养；建立健全网络安全长效管理机制，为党建信息化稳步推进筑牢根基。

五、结语

煤矿企业应积极把握机遇、应对挑战，将党的政治优势、组织优势与信息技术优势有机融合，全面推进内容、机制与保障体系建设，探索党建工作信息化发展策略。唯有如此，才能将基层党建切实融入企业治理架构与安全生产关键环节，铸就更加坚强稳固的战斗堡垒，为煤矿业高质量发展与安全运行持续注入持久动力。

（作者单位：淮河能源控股集团潘二煤矿）

丰富高品质文旅产品供给 推动多业态融合高质量发展

■ 于婧

文旅产业是国民经济的战略性支柱产业，是增进民生福祉、促进区域发展、彰显文化自信的重要载体。当前，我国文旅消费进入品质化、个性化、体验化升级新阶段，传统观光型产品供给与群众高品质需求之间的矛盾依然突出，推动文旅产业提质增效、实现高质量发展，必须把丰富高品质文旅产品供给作为主攻方向，把深挖文化内涵作为核心支撑，把多业态融合发展作为关键路径，加快构建结构更优、内涵更足、业态更活、效益更好的现代文旅产业体系。

丰富高品质文旅产品供给，是顺应消费升级趋势、推动文旅产业转型的必然选择。随着我国经济社会持续发展，大众旅游从“有没有”转向“好不好”，从“打卡观光”转向“深度体验”，游客对文旅产品的文化性、参与性、独特性、舒适度提出更高要求。过去依靠资源扩张、门票经济、简单复制的粗放式发展模式，已难以适应市场变化。推动文旅高质量发展，本质上是一场以供给侧结构性改革为主线的深刻转型，核心是提升产品品质、优化服务供给、创新消费场景。高品质文旅产品，既要有颜值又要有内涵，既要有人气又要有底蕴，既要接地气又要上档次，必须把文化之魂、生态之美、服务之优、体验之新贯穿始终，推动文旅供给从数量扩张向质量提升、从单一产品向复合业态、从低端重复向高端差异化转变。

文化是文旅产品的灵魂，是提升品质、形成特色、打造品牌的核心竞争力。丰富高品质文旅产品供给，首要任务是深入挖掘文化内涵、活化文化资源、彰显文化魅力。历史文化、民族文化、红色文化、非遗文化、地域特色文化，都是文旅产品最宝贵的资源。要坚持保护优先、合理利用，加强文物古迹、传统村落、非遗技艺、民俗风情的系统性保护，在保护中传承、在传承中创新，避免过度商业化、同质化、浅层化开发；要把文化元素有机融入景区打造、线路设计、场景营造、服务体验之中，让游客在游览中感悟历史厚重、领略文化韵味、接受精神滋养。通过文化赋能，让山水风光有故事、民俗体验有温度、休闲度假有品位、文旅消费有价值，不断提升文旅产品的吸引力、感染力和传播力。

推动多业态融合发展，是丰富文旅供给、延伸产业链条、培育新增长点的关键举措。文旅产业具有渗透性强、融合度高、带动效应大的特点，推进“文旅+”跨界融合，能够有效拓展产业边界、激活资源价值、提升综合效益。具体而言，要坚持因地制宜、突出特色，大力推动文旅与红色文化、乡村、康养、工业、研学等领域深度融合，培育一批新业态、新产品、新场景，形成多点支撑、多业共生、多元融合的发展格局。一是做强红色旅游，深入挖掘红色资源精神内涵，打造红色教育、红色研学、红色体验于一体的精品线路和示范基地，创新展陈方式与体验形式，让红色故事可听可看、可感可悟，推动红色文化入脑入心、代代传承。二是提质乡村旅游，依托田园风光、村落肌理、民俗风情、特色物产，发展乡村民宿、休闲度假、农事体验、非遗工坊、特色餐饮，推动乡村旅游从“农家乐”向“乡村度假”“田园综合体”升级，助力乡村振兴和农民增收。三是培育康养旅游，依托优质生态、气候资源、中医药特色，发展养生度假、慢病调理、旅居康养、森林康养、温泉康养等产品，满足群众健康消费新需求。四是活化工业旅游，利用工业遗产、现代工厂、制造基地，开发生产参观、科普教育、文创定制、互动体验项目，推动工业资源向文旅产品转化，丰富产业体验新场景。五是规范研学旅游，围绕历史文化、自然科普、劳动实践、国防教育等主题，健全课程体系、完善服务标准、强化安全管理，打造主题鲜明、寓教于游、规范有序的研学产品体系；同时，要系统打造特色主题旅游线路，提升线路串联性、体验性和舒适性。

提升文旅产品品质、推动多业态融合，必须强化创新驱动、优化要素保障、完善体制机制。一要强化规划引领，统筹区域资源禀赋、功能定位、发展布局，避免同质化竞争、低水平重复建设，推动差异化发展、特色化打造。二要强化市场主体培育，支持文旅企业做大做强，扶持中小微文旅企业专精特新发展，鼓励创新创业，激发市场活力。三要强化数字赋能，推动大数据、人工智能、虚拟现实等新技术在文旅产品开发、营销推广、服务管理中的应用，发展智慧景区、数字文博、线上云游、沉浸式体验，提升文旅产业现代化水平。四要强化服务提升，完善交通、停车场、游客中心、旅游厕所、无障碍设施等基础配套，健全标准化服务体系，提升游客满意度和获得感。五要强化市场监管，规范文旅市场秩序，加强产品质量、价格服务、安全生产、研学运营等领域监管，营造诚信守法、健康有序的发展环境。

文旅融合潮涌，高质量发展正当其时。新征程上，我们要深入学习贯彻习近平总书记关于文化和旅游工作的重要论述，牢牢把握高品质文旅产品供给这一核心任务，以文化内涵提升品质，以多业态融合激发活力，以改革创新增强动力，不断推出更多有特色、有内涵、有温度、有品质的文旅产品，更好满足人民群众多层次、多样化、高品质的消费需求，以文旅产业高质量发展为经济社会发展注入更强动能，为建设社会主义文化强国和旅游强国作出新的更大贡献。

（作者单位：中共伊犁哈萨克自治州委员会党校）

拍卖公告
定于2026年5月25日在鄂州市武汉东国际家居建材博览城12栋902室公开拍卖东风标致牌汽车1辆。展示时间：预约展示。保证金：2000元/辆。询电：18008687811，联系人：刘先生。有意者须在拍卖日前一天16时前办理竞买手续。特此公告。
湖北正丰拍卖有限公司
2026年5月15日

拍卖公告
受委托，我公司定于2026年6月1日-2026年6月30日在中拍平台进行公开拍卖废旧钢材、废旧设备、闲置车辆、废旧物资、废旧钢模板、废钢筋头、整场拆除、房产等批次标的，标的以现场实物为准。即日起标的开始展示，有意竞买者请联系我公司办理竞买手续并交纳保证金，联系方式：18532125645。
元熹拍卖（河北）有限公司

拍卖公告
拍界(吉林省)拍卖有限公司受托将于2026年5月22日10:00在拍界(www.paijie.com)线上平台就“长春市南溪府小区2期B5栋106门市租赁权”进行公开网络拍卖，起拍价：9万元/3年；保证金：2万元；预展时间：公告之日起至2026年5月21日；预展地点：吉林长春。其他具体信息请登录拍界官网查看或拨打咨询电话4009005905。
拍界(吉林省)拍卖有限公司

拍卖公告
拍界(吉林省)拍卖有限公司受托将于2026年5月22日14:00在拍界(www.paijie.com)线上平台就“一批汽车配件”进行公开网络拍卖，起拍价：27508元；保证金：10000元；预展时间：2026年5月20日-5月21日；预展地点：内蒙古乌兰浩特。其他具体信息请登录拍界官网查看或拨打咨询电话4009005905。
拍界(吉林省)拍卖有限公司

招租公告
受全南县国控产业发展集团有限公司委托，我公司定于2026年5月28日10:00开始在江西省公共资源数智交易平台综合产权交易系统对全南县国控产业发展集团有限公司两宗资产进行网上竞租，详见招租资料。标的展示、接受咨询及报名从公告之日起至2026年5月27日17时止。咨询电话：廖13907972884。
赣州市寰宇拍卖有限公司

拍卖公告
受委托，深圳华晟拍卖有限公司定于2026年5月23日10时起在中拍平台(https://paimai.caa123.org.cn/)以网络竞价的方式公开举行拍卖会。1.招标标的：本溪某铸造厂整场处理。2.展示时间：2026年5月21日至2026年5月22日。3.展示地点：辽宁省本溪市。联系电话：17612416184。

拍卖公告
黑龙江友诚拍卖有限公司接受委托，依法对下列标的进行公开拍卖。有意竞买者交纳保证金后携带身份证明办理登记。1.宝清广益村镇银行所属房产。拍卖时间：2026年5月25日10时。展示时间：2026年5月15-24日工作时间。拍卖地点：中拍平台。报名截止时间：2026年5月24日15时。展示地点：标的物所在地。咨询电话：18088776870。

常驻代表机构变更公告
我公司下设巴基斯坦阿布杜哈里克兄弟贸易公司绍兴代表处，统一社会信用代码：91330621MA288FNM9D。现拟变更00004061-1首席代表的任职信息，驻在期限变更后为2016年6月22日至2036年6月15日，特此公告。
阿布杜哈里克兄弟贸易公司

常驻代表机构变更公告
我公司下设巴基斯坦哥洛伯纺织贸易公司绍兴代表处，统一社会信用代码：91330621677248462F，现拟变更驻在期限和编号为3306210024-1代表证的任职期限，变更后驻在期限为2008年7月18日至2036年7月17日，另遗失编号为3306210024-2、3306210024-4的代表证，特此公告。
哥洛伯纺织贸易公司

终止公告
自贡市沿滩区启思培训学校有限公司（统一社会信用代码：91510311MA68YD4441，教民151031170000809号）位于自贡市沿滩区沿滩镇沿城大厦3号楼房，拟停止办学并办理注销登记，学校组建了由周尊富、刘振斌组成的清算组，刘振斌为清算组负责人，请相关债权债务人自本公告发布之日起6个月内到本校清算组申报债权处理有关事务，逾期未办按相关法规处理。联系人：刘振斌，联系电话：15108888111。特此公告。

声明
▲父亲：谢枫，母亲：郭小琼，不慎将其子谢宇晨（2019年9月26日）出生医学证明遗失，编号：T510798579，特声明作废。
▲温县陈小旺太极拳研究会遗失公章（编号：4108250035444）、财务章（编号：4108250035444）、法人章（编号：4108250035444），声明作废。
▲吉林省圣远旅游开发集团有限公司遗失公章，编号：2201966705335，声明作废。
▲西安市阎良区武屯街道宏丰村股份经济合作社农村集体经济组织登记证副本丢失，统一社会信用代码：N2610114MF0013797F，声明作废。
▲贵州飞兔商联云信息技术有限公司白云区分公司公章不慎遗失，特此声明作废。
▲杭州星牧农业发展有限公司遗失公章，编号：33010910538526，声明作废。
▲徐士超遗失徐州威昱房地产开发有限公司大河印项目购房定金收据，收据号：00000307，金额：20000元，声明作废。
▲顾旺遗失退役军人优待证，证号：6214931800005261，声明作废。
▲沈阳慧通信息科技有限公司遗失公章（编码：210113001037654）、沈研佟法人章（编码：210113001037655）、财务专用章（编码：210113001037768），声明作废。
▲晋江市西滨鹏莱鞋服商行遗失公章一枚，编码：35058210093745，声明作废。
▲西安古然商贸有限公司不慎将公章（编号：6101990614659）、法人章（编号：6101990614662）丢失，声明作废。
▲天津佳恒建筑安装有限公司（统一社会信用代码：91120103MA07B07X8U）遗失公章、财务章、法人章（周东东），声明作废。
▲泉州市精华柜族家具有限公司遗失合同专用章，编号：35058310039928，声明作废。

刘园子煤矿念好“煤质经”打好“服务牌”

■ 本报通讯员 吴悠悠 王毓

进入5月份以来，山东能源西北矿业刘园子煤矿煤场内拉煤车辆增多、煤炭销售呈现旺销态势。“秘诀”何在？答案凝练成一句话：提煤质、赢市场。

今年以来，该矿着力构建协同联动的运营机制，全面打通煤质检测、装车发运、调度指挥与现场盯守之间的衔接壁垒。从化验室里的数据记录，到调度室中的信息查询，再到装车现场的车辆引导，各环节职责明晰、环环相扣，形成了一套高效运转的保供链条。

“每一批煤都要有精准的‘身份证’，数据准了，客户才放心。”在该矿生产服务工区煤质化验室，化验员李莹莹正认真记录着检测数据。她告诉笔者，每个环节都必须严把细节，才能保证发出的每一批煤都品质过硬、让客户信得过。

源头把控是保证煤质的第一关。该矿从采煤生产环节入手，着力控制矸石量，优化开采工艺，减少矸石混入；同时严令禁止在皮带、煤溜等运输环节混入杂物、垃圾及铁器，杜绝一切可能影响煤炭品质的外来物质。他们同步加大专项考核力度，将矸石混入率、杂物检出情况等指标纳入区队及岗位绩效考核，以刚性约束倒逼责任落实，确保出矿煤炭批批品质过硬。

在煤炭质量管控中，该矿坚持用数据说话、以标准把关，构建起全流程闭环检测体系，严格执行“国标+内控”双标管理，从采样、制样到工业分析、发热量检测、数据录入，每一道工序都严谨规范。针对关键指标，实施“双人平行样”互控措施，确保检测结果可追溯、误差控制在允许范围内。今年以来，累计完成煤样检测750余批次，出具检测数据5290余项。

“客户的需求就是我们的哨声。”该矿生产服务工区负责人姜前东指着装车现场说，“为了让客户满意，我们主动靠前服务，从源头盯到发运。现在又增配现场值守力量，把调度细化到每辆车、每个环节。”

面对持续波动的煤炭市场与日益多元的客户需求，该矿坚持“紧跟市场、客户至上”的原则，精准对接不同客户的用煤需求，科学制定发运计划，严格执行车辆调度，从派车、装车到发运，实现全流程“零差错、零延误”。

为进一步优化煤场管理，他们严格落实现场装车盯班制，增派管理人员全程盯守作业现场，统筹协调装车秩序，强化安全巡查，采取“定点值守+动态巡查”相结合的方式，以精细化管控筑牢保供防线，确保煤炭“产得出、运得走、供得稳”。

针对人员上岗状态易波动、作业注意力易分散的特点，该矿充分利用班前会强调作业安全注意事项，实施“岗前身心确认+班中安全提醒”双重管理机制，时刻提醒职工绷紧安全弦。他们构建“管理人员盯靠+班组自查+安监员专查”的三级隐患排查体系，从人员思想管控到现场隐患治理，全方位筑牢安全生产底线。截至目前，已累计巡查装车区域80余次，排查并整改车辆引导等隐患20余处，完成煤炭销售派车8980余辆。

●煤质化验室化验员工作现场

砀山县供电公司：电力前置服务『零等待』

“多亏了你们的专业指导和热情帮扶，项目前期基建用电环节至关重要，你们逐条核查供电配套、指导我们规范用电、完善应急方案，全程贴心对接、精准服务，为我们项目顺利推进筑牢了电力基础。”5月9日，在安徽砀山县经济开发区，砀山罗氏贝特项目实施负责人对砀山县供电公司贴心服务连连点赞。

据了解，安徽罗氏贝特药业有限公司旗下砀山罗氏贝特保健品、特殊膳食生产项目为砀山开发区园区重点健康食品类项目，规划占地约80亩，计划总投资2.2亿元，其中固定资产投资1.7亿元，拟建设保健食品及特殊膳食生产基地，建成后可年产1000吨钙片、1500吨维生素矿物质软胶囊、1500亿片压片糖果、800吨固体饮料，项目预计今年6月正式开工建设。

砀山县供电公司以高效、便捷、优质的电力服务，为企业项目前期建设按下“快进键”，助力项目早开工、早建设、早投产。在企业项目规划立项阶段，砀山县供电公司主动对接政府招商、发改等部门，建立重点项目用电需求清单，提前获取项目选址、建设规模、用电负荷等核心信息，变“企业找上门”为“服务送上门”。针对企业前期建设项目，第一时间组建由营销、运检、规划等多部门骨干组成的专属服务团队，开展“一对一”专项服务。服务团队多次深入项目现场踏勘，详细了解项目建设进度、临时用电节点、远期负荷规划等情况，结合区域电网布局，量身定制“临时用电+永久接入”一体化供电方案，明确电源接入点、供电容量、建设时序等关键内容，确保方案科学合理、经济高效，从源头规避企业用电难题。

同时，依托“网上国网”APP等线上服务渠道，全面推行“线上申请、线下服务、一网通办”模式，企业无需往返营业厅，足不出户即可提交用电申请、查询办电进度、获取电子证照，实现“零跑腿”办电。坚持“园网共建、政企联动”，加强与地方政府、园区管委会的沟通协作，及时协调解决项目用电推进中的线路走廊、电缆敷设、交叉施工等难点问题，形成服务合力。

下一步，砀山县供电公司将持续践行“人民电业为人民”的服务宗旨，聚焦企业用电全周期需求，不断创新服务模式、提升服务质效，以更前置、更高效、更贴心的电力服务，全力保障重点项目建设用电需求，为地方经济高质量发展注入强劲电力动能。

（薛莲 李威）

唐口煤业机修工区

小改革推动降本增效

■ 本报通讯员 李滨 赵维辰 马恒鑫

走进山东能源鲁西矿业唐口煤业机修工区，机器的轰鸣声与焊花的飞溅声交织成一曲激昂的奋斗之歌。在这里，职工们凭借一双双巧手，让废旧物资重获新生，让“退役”设备再度上岗，书写着降本增效的精彩篇章。

●仓库码放精益管理

自主攻坚 唤醒“沉睡”设备

“以换代修虽省事，自主维修才是创效真本事。”该公司机修工区职工的这句口头禅，是他们对降本增效的深刻理解。设备维修工田如朋便是这一理念的坚定践行者。

一次，他发现PLC备用电源记忆功能丢失，通过仔细拆解排查，锁定“病因”是内部电池亏电。更换同规格电池后，单台设备节约采购费用约2400元。此后，他又自主修复组合开关驱动单元，用低成本配件替代整单元更换，大幅压减了维修开支。

田如朋还有一项“绝技”——对管路除锈机进行智能化改造。此前，除锈机手动控制不稳定、效率低下。他牵头研发自动控制箱，集成PLC编程控制器及模块化继电保护电路，将除锈、进给、转速调节、急停等工序整合为一键式自动化流程。操作中，还能随时通过控制面板调整时间和进给速度。改造后，单次除锈效率提升约40%，误操作引发的故障率降低90%以上。“以前得盯着好几个开关，现在一键启动，中途想调速度，旋钮一拧就行，太方便了。”操作工称赞道。

巧思改造 废旧物资“变身”宝贝

在唐口煤业机修工区职工眼中，没有真正的“废物”，只有放错位置的资源。

拔钢丝绳曾是一件让人头疼的累活，过去用钳子一根根往外拽，费时费力，还影响作业进度。职工郗来路决心攻克这一难题，他反复琢磨、试验，自主设计制作了一款专用拔钢丝绳工具。新工具投入使用后，一次可同时拔出四条钢丝绳，操作便捷又省力。郗来路笑着说：“以前拔绳累得直不起腰，现在一次四根，轻轻松松就干完了。”

废旧皮带也迎来了“新生”。现场缺少适用的挡车器，购买成品成本高，而废旧皮带却闲置一旁。钳工班班长闫宜峰灵机一动，利用废旧皮带裁剪加工成等腰梯形结构，制作成挡车器。这款自制挡车器成本几乎为零，挡车效果好、经久耐用，还消除了现场安全隐患。闫宜峰说：“废旧皮带扔了可惜，改造一下比买的还结实。”一个小创意，既省钱又办了实事。

精益管控 现场管理“焕新颜”

龙门吊场地西北角曾是一片行车盲区，日常人员通行少，久而久之成了“脏、乱、差”的角落。废旧构件、油桶、包装袋等杂物随意堆砌，没有分类整理，现场杂乱无序，还埋下了安全隐患。

修复班班长马小仿决心改变这一状况。他撸起袖子，将这片盲区改造成了一个独立的小仓库，围好围栏，找来货架整齐摆放。马小仿站在新修的仓库前，话语里透着期待：“现在仓库建好了，以后物料分类上架，再也不怕乱糟糟的。”

在唐口煤业，机修工区的基层创新并非个例。职工们用巧手和金点子，硬是把“精打细算的日子”过成了企业运营的常态。这背后，是“降本增效、人人有责”的行动自觉，更是“精益管理、持续改善”的生动实践。正如机修工区区长刘金龙所说：“小改小革看似微小，汇聚起来就是推动矿井行稳致远的坚实力量。”

晋南钢铁集团炼钢厂

数字大脑让炼钢更高效

“数字大脑”的基座是“数字底座”。近年来，晋南钢铁集团炼钢厂大力推行5G+工业互联网全域智能化改造，目前已建成全国领先的5G全覆盖工业园区，铁水罐智能调度系统入选工信部移动物联网应用优秀案例，两化融合达AAA级水平。钢厂的绿色型钢产品获得“钢铁行业EPD平台绿色认证”，获评中钢协“金杯优质产品”，H型钢出口中亚及东南亚市场。

过去，钢厂的车间里，常年回荡着机器轰鸣与人声交织的嘈杂。通红的钢水在转炉中翻滚，火星四溅；天车在高空运行，转运钢水、物料等重物。调度员要靠现场走动和对讲机了解各工序情况，综合信息后再进行指挥，生产节奏靠人力把控，稍有疏忽便会打乱全局。

钢厂也曾尝试过增加人手、规范纸质台账、完善奖罚制度等办法，但收效甚微。2025年7月，集团联合东铭绿能(上海)科技有限公司，启动了智能炼钢管控系统项目，用数字化手段打造“智慧大脑”。

这个过程也不轻松。

首先攻克的是“稳态生产”标准，就是让炼钢从装料、吹炼到精炼、浇钢的每一道工序都有固定的时间节点。团队成员在闷热的车间里，跟踪每一个生产环节，与炉长、机长等一线人员反复研讨，将关键工序时间精确到秒，量身定制调度电子看板，让调度长在室内便能统筹全局。

随后，钢厂创新增设“转炉离站准点”标准，保障工序衔接；引入智能算法优化天车转运流程；在看板新增钢包实时位置显示，实现周转精准管控。同时构建智能调度模型，替代人工经验调度，彻底解决标准不统一的弊端。

2025年9月19日，智能炼钢管控系统正式上线。

这一系统搭载多项国内领先技术：“准时化生产模型”匹配关键节点、推送标准，“冶炼模型”动态优化参数，“温度模型”减少热量损失，“时间流管控技术”精细化管理周期，“助理机器人指挥”系统提供即时决策支持。同时完成设备升级、打通数据壁垒，实现全流程数据互通、一屏掌控。系统投用后成效显著：转炉准点率达95%，精炼离站准点率90%，连铸浇钢准点率超98%。

（郭玉琴）

●晋南钢铁集团炼钢厂技术副厂长齐治畔（站立者）察看转炉生产运行情况。

西南油气田 重点隐患整改推进有序

中国石油西南油气田公司2026年隐患治理挂牌督办项目——讲渡线安全隐患治理工程，在面临施工周期短、时间紧、任务重的情况下，参建单位在汛期来临前把提前预制的穿越管段采用平稳转管、安全落管和精细摆管的方式，高效、平稳地完成桂溪河、七涧河等河流穿越控制性节点工程。目前施工进度已完成总工作量的55%。

据悉，讲渡线安全隐患治理工程首次采用了数字化采集模块，对焊接电流带压全过程进行了采集，确保焊接质量的实时监测。图为作业人员对管线进行焊接。

本报通讯员 李传富 陈建润 摄影报道

铁路线上的四颗“道钉”

■ 本报通讯员 张艳

在矿区百里铁路线上，有这样四颗“道钉”，他们扎根一线，用脚步丈量钢轨；他们守正创新，用智慧破解难题；他们孜孜不倦，用匠心追求卓越；他们甘于奉献，用坚守诠释担当。日前，周克旺、吴成成、刘刚、段文科四位职工获评2025年度淮北矿业集团公司“劳动模范”称号。他们虽岗位不同，却以同样的奋斗姿态，守护着矿区铁路的安全畅通。

周克旺：扎根一线，淬炼初心的“实干家”

“不进是退，慢进也是退”，这是淮北矿业集团铁运处湖集中心站二场车间主任周克旺的座右铭。2000年，他从养路工干起，夏日轨面近五十摄氏度，挥汗如雨；冬日刺骨寒风中，从不叫苦。六年养路生涯，锻造了他吃苦耐劳的品格。此后，他辗转连接员、调车长、值班员等多个岗位，始终秉持“干一行、爱一行、钻一行、精一行”的作风。

走上班组管理岗位后，周克旺的创新潜能被充分激发。针对湖集中心站Ⅰ至Ⅳ场作业衔接不畅、等待时间长的“堵点”，他带领团队开展作业对标优化，通过反复写实分析、重新划分各场作业分工、压缩非生产等待时间，使机车周转效率大幅提升。这一创新做法成功入选集团公司对标管理优秀案例库。在安全管理上，他践行“没有抓不好的安全，只有不到位的管理”理念，把安全指标分解到每个岗位，形成“人人有责、层层把关”的管理格局，连续多年未发生安全责任事故。

吴成成：坚守底线，攻坚克难的“线路卫士”

临涣工务段湖集领工区领工长吴成成，管辖线路75公里、道岔127组，肩负着临涣选煤厂、焦化厂及多条专线的铁路养护任务。自参加工作以来，他便与钢轨枕木结下不解之缘。

面对从未接触过的新型道岔设备，吴成成没有退缩。他主动联系国铁技术人员上门取经，白天在现场摸爬滚打，晚上伏案整理笔记，硬是摸索出一套完整的道岔组装、移铺、插铺施工流程。这些年，他累计参与指挥完成了80余组道岔改造。面对湖集站场车流量大、岔群病害严重的难题，他带队现场调查、对症下药，彻底消除了翻浆冒泥等顽固病害。他也成了大家公认的“线路卫士”。

刘刚：勤勉笃行，勇于创新的“智多星”

运输信息中心主任刘刚，是出了名的“爱琢磨”。在安全领域，他主动赴国铁调研，形成《调车作业事故分析及安全对策》报告，推动平面灯显设备全面普及，使调车事故发生率断崖式下降。他一人一车，跑遍新区岗点，在前邱信联闭改造、孙疃站改、淮新路下穿涵洞施工等重大节点，总能看到他忙碌的身影。

在效率提升上，刘刚从不满足于“差不多”。他主持修订《技术作业时间标准》等制度，优化运输组织，使折角车流减少30%，煤车卸车能力日均提升10%。他主导研发的“铁路平车便携式登乘辅助装置”，有效降低了作业人员登乘平车的安全风险。同时，牵头建立运输生产“日分析、周研判、月总结”全流程动态管控机制，细化调度流程、明确管控标准，推动调度指挥工作向规范化、精细化、高效化转型。

段文科：扎根基层，履职尽责的“守站人”

临涣车务段前邱寨车站站长段文科，扎根铁路一线二十年。他牵头梳理完善各项规章制度，将安全责任细化到每个岗位，坚持深入行车室、货场等关键区域巡查盯控，带领车站实现安全周期11146天。

在运营管理上，段文科聚焦货场管理提质、长轨运输保畅等核心工作，用心用情做好车站各项日常管理，全力保障列车运行、货场装卸、长轨运输高效协同。每逢节假日，他总是主动值守，以“以站为家”的信念，守护着每一趟列车的安全畅通。

声明·公告 广告热线13308082189 QQ:769836815 微信:13308082189 川渝独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司 律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台，所有信息均为刊登者自行提供，客户交易前请查验相关手续和证照，本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

●强艳云遗失身份证，身份证号码：622627198001103025，特此声明。
●李千宇2026年5月4日遗失身份证，证号：41280120001021****，不承担被人冒用引发的法律责任，特此声明。
●高新区辰裕积商贸部持有的营业执照正、副本（统一社会信用代码：92510100MA7LBQ4G6R）遗失作废。
●四川佳之味食品有限公司公章2枚（编号：5101230000783、编号：5101230004881）遗失，声明作废。
●宜宾市翠屏区传富建材经营部，遗失公章（编号：5115020062846）声明作废。
●四川麓卡信息技术服务有限公司，遗失财务专用章（编号：5105025071427）周豪法人章（编号：5105025071429）声明作废。
●华蓥市平浩电力有限公司，遗失公章（编号：5116815037677）周福军法人章（编号：5116815037680）声明作废。
●巴中市粮油贸易公司遗失营业执照正副本（注册号：5137001800207）声明作废。
●四川省巴中市江北粮油总店第一分店遗失营业执照正副本（注册号：5119000000021771）声明作废。
●康小军遗失道路运输经营许可证副本川交运管许可遂字510923012129，声明作废。