

做中国企业的思想者

# 川煤六建实现首季“开门红” 李军辉:改革创新永远在路上

■ 本报记者 唐勤 通讯员 周承红

四月的巴蜀,岷江泛起春潮,龙泉山的新绿漫过山峦。在川煤集团鼎能公司川煤六建的各个工地上,塔吊的巨臂划破长空,机械的轰鸣震醒了沉睡的清晨,头戴安全帽的工人在脚手架间穿梭,像一群不知疲倦的候鸟,在春日的阳光里编织着梦想。

2026年第一季度的报表,像一份沉甸甸的喜悦报摆在了川煤六建党总支副书记、总经理李军辉的办公桌上。营业收入100%完成计划,新签合同总额高达9.8亿元。这串数字的背后,是无数个不眠之夜的坚守,是一次次市场攻坚的拼搏,更是以李军辉为总经理的领导班子,以敢为人先的魄力,在时代的浪潮中,为川煤六建扬起的改革之帆。

## 谋定后动 锚定航向

川煤集团“12345”战略勾画出宏伟蓝图,鼎能公司“13458”战略引领,李军辉带领班子成员,精准谋划川煤六建的“12367”发展路径。

在制定“西南一流建筑综合服务商”目标时,李军辉带队,深入市场一线调研。他走访了川渝滇黔的数十个项目,与行业专家座谈,与一线工人交流,收集了数百条数据。在那些灯火通明的夜晚,他办公室的灯光总是亮到最晚,桌上堆满了厚厚的调研报告。最终,他提出了打造“规划设计+建设施工+运营维护”全周期服务能力的战略构想,为川煤六建的发展锚定了方向。

市场布局上,李军辉坚持“西南稳、北方进”的策略。他带领团队深耕川渝滇黔核心区域,参与了多个重大项目的建设,用优质的服务和过硬的质量赢得了市场口碑。同时,他瞄准北方矿建市场潜力,带队赴晋蒙疆黑吉辽等地,与当地政府和企

业洽谈合作。在摄氏零下二十多度的天气,他顶着寒风深入现场考察,用真诚和专业打动了合作伙伴,为川煤六建在北方市场开辟出新的天地。

为了激活企业发展动能,李军辉推动“三大模式”创新:投建营一体化模式,让企业从单一的施工者转变为项目的组织者和运营者;链条式运营模式,延伸了产业链条,实现了资源的优化配置;施工总承包+模式,整合了各方资源,为客户提供了一站式服务。“三大模式”积蓄势能,为川煤六建在市场竞争中闯出一片蓝海。

## 搏击市场 激活动能

市场是企业的战场,李军辉深知,只有不断创新,才能在激烈的竞争中立于不败之地。他将市场开发作为战略核心,通过体系搭建与机制创新,为川煤六建注入了强劲的发展动力。

在市场体系建设上,李军辉构建了“总部统筹+区域攻坚”模式。他设立了山西、内蒙古等多个区域办事处,选派精兵强将驻守一线。这些办事处就像一个个桥头堡,深入当地市场,了解客户需求,为川煤六建的项目开拓提供了有力支撑。在山西办事处,工作人员通过与当地煤矿企业紧密合作,考察竞标多个矿建项目,为公司项目开发带来了强大支撑。

为了激发市场开拓团队的积极性,李军辉推行“低底薪、高绩效”薪酬改革。他将项目开拓激励与签约额、回款率、利润率、战略价值挂钩,设立了丰厚的提成奖励。同时,他建立了严格的约束机制,对履职不力导致项目损失的人员,扣回已发提成。这套“强激励、强约束”的闭环体系,让市场开拓团队的活力得到了充分释放。2026年首季,川煤六建新中标项目10个,

完成年度目标的73%;2024年以来,外部市场签约占比达90%以上,“走出去”的步伐越来越稳健。

为了激活企业发展动能,李军辉推动“三大模式”创新:投建营一体化模式,让企业从单一的施工者转变为项目的组织者和运营者;链条式运营模式,延伸了产业链条,实现了资源的优化配置;施工总承包+模式,整合了各方资源,为客户提供了一站式服务。“三大模式”积蓄势能,为川煤六建在市场竞争中闯出一片蓝海。

## 精细管控 筑牢根基

项目是企业生命线,李军辉始终秉持“向管理要效益、以合规防风险”,构建了全链条经营管控体系,为川煤六建的稳健发展筑牢了根基。

在项目管控上,李军辉创新推行了一系列举措。他与项目团队签订经营目标责任书,推行风险责任金制度与超额利润分成,让项目团队的利益与项目的效益紧密

挂钩。同时,他出台了《项目派驻人员履职清单》《直营项目管理流程》等办法,实现了项目监管的流程化和规范化。在物资采购方面,利用“阳光采购”,通过物资管理系统,实现了采购过程的公开透明,2025年节约采购成本15%。

为了提升项目管理的精细化水平,李军辉利用项目管理(红圈)系统。这个系统就像一个智能管家,通过360度全景分析、AI录单等功能,实现了项目数据的实时流动和共享。在贵州杉树林煤矿项目中,通过优化施工方案,今年一季度在揭煤、灾害治理等特殊环境下完成进尺210米,比原计划提前了10天,得到了业主单位的高度赞赏;在西昌鼎能·悦海堂项目,通过挂图作战,完成了2659万元产值,为公司今年实现首季“开门红”奠定了基础。

在成本与风险防控方面,李军辉采取了一系列刚性措施。他积极压缩机关“六费”,控制非生产性支出;深化“一项目一预算”,对项目成本进行实时监控和分析。在投标端,他修订了系列制度办法,严防低价中标;在债权清收上,实行班子分片包保,2025年回收陈欠款3.9亿元。同时,他对接金融机构,置换低成本资金,保障了公司资金链的稳定。

## 安全为基 科技赋能

安全生产是企业发展的底线,李军辉始终将“人民至上、生命至上”的理念贯穿于企业管理的全过程。他带领团队深入践行安全生产“十五条硬措施”,通过强化安全管控与科技赋能,实现了安全生产目标。

在安全意识培育上,李军辉组织开展了全员安全大讨论、警示教育、应急演练等系列培训。他为干部职工授课,深入解读习近平总书记关于安全生产的重要论

述。针对安全培训实效不足的问题,他创新推动了“移动式+嵌入式”培训模式,将课堂搬到了项目现场。同时,他推行领导班子“随堂测”与全员安全知识竞赛,以赛促学,提升了全员的安全素养。

在隐患治理方面,李军辉建立了“隐患排查—整改销号—回头看”的闭环管理机制。他带领团队开展了多次安全隐患大排查,对排查出的问题,明确整改责任人,整改时限和整改标准。在重点时段,他带队蹲点督导,确保隐患整改到位。在土建项目中,他推行“岗前三分钟安全确认”,让工人在开工前对作业环境进行检查;在矿建项目中,开展“班前会风险自述”,让工人主动排查安全风险。这些举措有效地预防了安全事故的发生。

李军辉高度重视科技赋能。近三年来,他带领团队加大研发投入,确保科技投入每年达营业收入的3%以上,累计申报科技创新课题21项,其中6项课题入选川煤集团重点项目,12项入选鼎能公司重点项目,2项科技成果获国家软件著作权,10项科技成果获国家实用新型专利。他坚持理论与实践相结合,积极开展技术研究,发表《装配式建筑全生命周期碳排放及减碳策略分析》等两篇专业学术论文;牵头完成的《高性能装配式构件智能优化程序V1.0》取得国家软件著作权,《一种具有防护装置的砂轮机》获国家实用新型专利。在他的强力推动下,公司于2025年成功创建国家高新技术企业和省级企业技术中心。上述科技成果已在项目建设中广泛应用,有效提高了生产效率,降低了安全风险,为公司高质量发展提供了坚实的技术支撑。

改革创新永远在路上。李军辉将继续以敢闯敢试的魄力、务实笃行的作风,带领川煤六建再创新辉煌。

## “六张网” 把发展安全与 民生幸福 “织”在一起

■ 李凤发

最近,“水网、电网、算力网、通信网、地下管网、物流网”这六张网,首次作为一个整体概念在重要会议中被提出。这不仅是基础设施建设的新一轮,更传递出一个清晰信号:中国的发展,正在从单点突破转向系统协同。

与过去“各修各的路、各建各的桥”不同,“六张网”是一个相互支撑的有机整体。它们要解决的,不仅是“有没有”的问题,更是“好不好、稳不稳、联不联”的问题。

安全,是六张网最直接的守护。水网保障着饮水与灌溉,新型电网在输送电力的同时加速接纳风电、光伏,它们共同守护着生存与生产的生产线。算力网与新一代通信网,一个提供智能时代的“动力”,一个构建信息流通的“高速路”,两者结合,为数字经济筑牢安全底座。而地下管网改造直接应对内涝、燃气泄漏等城市痛点,物流网的畅通则确保物资送得到、产业链不断链——这六张网,从基本生存到经济运行,构建起一张立体防护网。

投资,因此变得更精准、更有效。

围绕“六张网”的建设,将带动大规模投资。但与以往不同,这些钱主要投向“刀刃上”。它聚焦已经规划好、条件成熟的重大项目,能快速形成实物工作量,拉动就业与需求。更重要的是,投资方向紧扣国家所需与民生所盼:建电网,带动新能源产业链;建算力网,支撑人工智能发展;改造地下管网,让市民雨天少些烦恼。投资在拉动经济的同时,也在扎实地补短板、促升级、惠民生。

最终,一切都是为了人与发展方式的转变。

这六张网的深层意义,是推动发展方式的系统性转型。它把修管道、铺光缆、建水库这些“硬件”投资,与科技创新、绿色转型、生活便利这些“软件”升级紧密结合起来。发展的成果,最终要让人感受到——用上更清洁的能源,享受更快的网络,居住更安全的城市,体验更高效的物流。

“六张网”的谋划,体现的是一种整体思维:发展不仅是增长数字,更是安全基石的夯实、是内生动力的培育、是民生底色的铺就。当这六张网逐渐织密织牢,中国经济的韧性就有了坚实支撑,高质量发展的道路也就越发清晰、可感。

## 休刊启事

本报 2026年5月1日至6日休刊。

本报编辑部

## 本报出版质量监督公告

为提高本报出版质量,欢迎广大读者及社会各界人士对本报编校质量进行监督。有编校差错之处,及时向报社举报。

联系方式:电子邮箱:cjb490@sina.com  
电话:028-87325242

企业家日报社编辑部

责编:王萍 版式:黄健  
企业家日报网:www.zqceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn  
官方微博:https://weibo.com/jrbwd 投稿邮箱:cjb490@sina.com



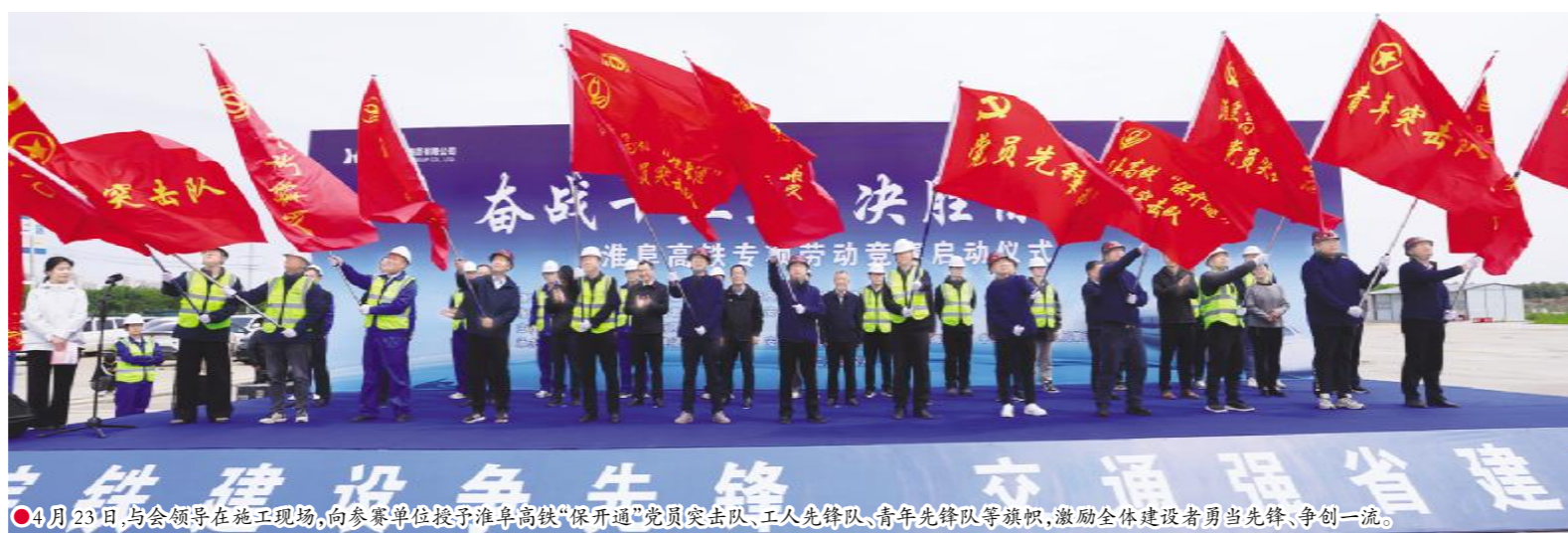
企业家日报微信公众号 企业家日报网

## 11部门发文 明确互助性养老服务 发展目标

新华社消息,记者4月29日从民政部获悉,为更好满足老年人多样化养老服务需求,民政部等11部门近日联合印发《关于推进互助性养老服务发展的意见》,在全国层面明确互助性养老服务定义,提出推进互助性养老服务发展目标。

互助性养老服务是指通过邻里或村(社区)居民间的互帮互助,为老年人提供自愿性、非营利性养老服务的活动。意见明确,到2030年,具备互助服务功能的城乡社区养老服务设施覆盖率不低于70%,乡镇(街道)特殊困难老年人探访关爱服务工作机制全面建立,互助性养老服务广泛开展,服务可持续性明显增强。

意见要求发展社区支持的居家互助服务,提出组建互助服务队,为特殊困难老年人重点提供助餐、助洁、助行、助急等服务;鼓励培养专业化互助性养老服务运营团队,提升服务质量和可持续性。意见要求因地制宜开展农村互助服务,探索推广“幸福里”互助社区、互助幸福院等模式,整合优化乡镇敬老院、农村幸福院、闲置学校等,改扩建为适宜老年人居住的互助养老社区等。(朱高祥)



4月23日,与会领导在施工现场,向参赛单位授予淮阜高铁“保开通”党员突击队、工人先锋队、青年先锋队等旗帜,激励全体建设者勇当先锋、争创一流。

# 打赢淮阜高铁“保开通”攻坚战 “四电”工程专项劳动竞赛启动

■ 本报通讯员 张晓晴 张世鹏

4月23日上午,安徽省亳州市蒙城县淮阜高铁蒙城站西侧施工现场,彩旗猎猎、人声鼎沸,由安徽省铁路集团主办、中铁武汉电气化局承办的淮阜高铁“四电”工程“奋战‘十五五’决胜保开通”专项劳动竞赛启动仪式在这里举行。

## 项目建设进入冲刺阶段

现场,“蒙城站”站牌已立起,红色大字格外醒目,站房雄姿初现。该站总投资2.022亿元,目前完成投资78%,外装饰完成后整体将呈现“鲲鹏展翅、逍遥梦蝶”的设计造型。

本次劳动竞赛聚焦淮阜高铁主体工程完工、静态验收、联调联试、初步验收、安全评估等关键节点,重点攻坚提前介入检查整改、外部环境整治、地方政府协同等难点,以赛促干、以赛促通、以赛创优,全力确保项目高质量、高标准、高效率开通。

项目建设单位安质部部长周登辉介绍,当前,阜淮铁路项目正抢抓二季

度施工黄金期,以保开通专项劳动竞赛为契机,进一步营造“比学赶帮超”大干氛围。项目全线桥梁工程、无砟轨道施工已全部完成,正加快铺轨、四电、站房等关键工程施工。

启动仪式上,安徽省投资集团党委委员、副总经理胡敬源和安徽省发展改革委二级巡视员吴文健分别肯定了淮阜高铁建设取得的阶段性成效,同时强调,在“四电”工程专项劳动竞赛过程中,要扛起使命担当,严守安全质量底线,强化协同联动,以决战决胜的姿态确保淮阜高铁按期高质量建成开通。安徽省总工会党组成员、副主席陈金红希望全体建设者坚持锚定目标、精益求精、合力攻坚,以竞赛实效推动项目安全优质高效建成。中铁武汉电气化局局党委常委、纪委书记朱志虎要求,要进一步强化工期意识、安全意识、质量意识、品质意识,倒排工期、挂图作战,全力以赴、攻坚克难,坚决打赢淮阜高铁保开通攻坚战。与会领导向参赛单位授予淮阜高铁“保

开通”党员突击队、工人先锋队、青年先锋队等旗帜,激励全体建设者勇当先锋、争创一流。

## “四电”工程的决定性作用

电气化铁路“四电”工程是指电力、通信、信号、接触网,是保开通的最后专项工程,也是技术难度最复杂、专业最多、工程量最大、安全风险最高、项目承担施工战线最长、各种挑战和压力最大、施工工期最紧(短)的专业工程。“四电”工程的建设速度和质量,对淮阜高铁能否按时建成开通、高效安全运营起着决定性作用。

仪式上,各方代表共同见证了中铁武汉电气化局轨道车车载接触网等四电材料和车载展放电缆的设备,在该局上海工程建设有限公司建设者的熟练操作下,开始展放电缆,在空中架设接触网。

各级领导对淮阜高铁“四电”工程产生了浓厚兴趣。面对领导们的关切,

中铁武汉电气化局淮阜项目负责人冯承德介绍,淮阜高铁前期施工过程中,通过对“四电”工程涉及的一系列关键工程进行工艺技术创新,把劳模创新工作室建在现场,方便全体员工围绕淮阜高铁四电工程建设,积极投身创新创造,为推行智能化建造和信息化与数字化管理,为优质、高效、安全、绿色建设淮阜高铁四电工程进行了有益的探索;把建设“幸福之家十一个工程”与在施工现场建设的工会红色驿站结合,就是为了随时随地为现场员工提供全天候的休息、读书、交流等服务;在员工驻地利用闲置地块,开垦了“武电青圃”小菜园,希望借此让员工下班后的生活变得更充实、更丰富多彩、更有趣;项目部开展的“五个十分钟”,把政治理论和业务学习、充分发挥党员先锋模范和青年团员突击队作用、全体参建员工的主人翁作用和安全教育与廉洁教育贯穿到生产和生活全过程,全体员工的工作激情得到了有效发挥。 [下转 P3]