企業家日報 ENTREPRENEURS' DAILY
2026 年 4 月 17 日 星期五 理论版投稿热线：18583697193 约稿邮箱：qyjrbllb@163.com 编辑：周君 美编：鲁歌

新媒体传播矩阵下传统体育文化的传播困境与调适策略

■ 张雯暄

在新媒体技术深度嵌入社会传播格局的当下，微博、微信、短视频等多平台构成的传播矩阵，理论上为传统体育项目提供了更广泛的受众触达渠道与更灵活的表达空间，但现实中却普遍陷入“有渠道无转化、有流量无认同”的传播困境。造成这一困境的原因并非单纯的技术或资源不足，很大程度上是传播策略与传统文化特质之间结构性错位的体现。因此，厘清新媒体传播矩阵下传统体育文化传播面临的多重阻滞，是当下推动传统体育文化有效传播的关键所在。

一、新媒体传播矩阵下传统体育文化的传播困境表征

（一）内容叙事碎片化

目前，短视频、图文推送、直播切片等形态虽便于快速传播，但大多截取某一招式、某段表演或某个趣味瞬间。例如，武术内容常被简化为“炫技”式的动作剪辑，龙舟文化被等化为竞赛现场的激昂镜头，舍弃了传统体育项目所依托的历史脉络、礼仪规范与哲学意涵，且不同平台之间发布的内容相对孤立，缺乏叙事主线与逻辑衔接。

（二）平台资源分散化

尽管抖音、B 站等平台共同构成了传统体育文化传播的矩阵辐射，但各平台之间的资源分配与运营协同严重不足。各平台的算法推荐机制与用户结构差异显著，例如，抖音侧重情绪化、强视觉冲击的内容，B 站偏好深度解说与二次创作，各平台间的导流机制与联动活动匮乏，造成传播链条的断裂与受众注意力的耗散。

（三）受众参与浅表化

在新媒体传播矩阵下，传统体育文化吸引的受众参与多停留在点赞、转发或偶尔观看的浅表层面。以武术类短视频为例，用户可轻松完成“一键三连”，却鲜少了解招式背后的师承渊源与训练体系。这种浅表化参与不仅无法沉淀文化记忆，反而拉大了大众与传统文化实践间的心理距离，难以实现传承与认同的核心使命。

二、新媒体传播矩阵下传统体育文化的传播困境成因

（一）媒介逻辑与文化逻辑结构性错位

媒介逻辑强调即时性、视觉冲击力与高频率更新，要求内容在数秒内捕获用户注意力。然而，传统体育文化的核心价值恰恰依赖于长期的身体规训、仪式化的场域营造以及历史叙事的完整性。新媒体平台的算法推荐机制更倾向于推送具有娱乐冲突或视觉奇观的内容，而对需要前置知识及理解耐心体会的深度文化表达则有所压制，这种结构性矛盾仅靠传播技巧难以化解。

（二）流量导向下的内容生产机制失范

当前，传统体育文化的新媒体传播内容生产机制深受平台流量分配规则的影响。传播主体往往倾向于主动体悟”的深刻转变，在身临其境中感悟真理、在互动共鸣中深化认同，真正让理论学习入脑入心，以具身性情感调动参与主体的积极性与主动性，让体验以形成长效运行机制，无法持续为医院高质量发展提供思想动力与精神保障，政工工作的核心价值也随之弱化。

医务人员思想动态引导存在薄弱环节，直接影响政工工作实效。当前，医疗行业竞争加剧，医务人员工作压力大，职业倦怠、价值认同模糊等问题普遍存在。部分医院政工工作未能及时掌握职工思想动态，缺乏针对性思想疏导与人文关怀，对职业困惑、心理压力关心不够，难以引导医务人员树立正确的职业观、价值观与服务观。宣传引导力度不足，对先进典型和优质服务案例挖掘不深、传播不够，示范引领作用发挥不充分，难以营造爱岗敬业、精益求精、服务群众的良好氛围，医务人员积极性与创造性未能有效激发，制约了医疗事业持续健康发展。

二、摆脱实践困境、强化政工引领的医疗事业发展优化路径

摆脱医院政工工作实践困境、强化政工引领，是推动医疗事业稳步发展的重要支撑，需立足医院工作实际，打破政工工作在形式化严重、贴合临床不够等问题，优化过程中要紧密结合医护人员工作实际，将思想政治教育与医德医风建设深度融合，把职业素养培育融入日常诊疗工作，引导医护人员坚守医者初心，践行执业准则。通过常态化开展谈心谈话、先进典型宣讲等形式，精准对接医护人员思想需求，解决工作中的思想困惑和减轻心理压力，让政工工作不再是空洞的说教，真正转化为医护人员履职尽责的内在动力，为医疗事业发展牢固思想防线。

强化政工引领需着力破解政工队伍建设薄弱、专业能力不足的难题，为医疗事业发展提供有力保障。结合基层医院实际，政工队伍建设要注重选拔熟悉医疗业务、政治素质过硬的人员，充实政工工作力量，定期开展政工业务培训和医疗政策学习，提升政工人员的沟通协调能力和业务水平，确保政工工作能够精准对接临床需求；同时，完善政工工作考核机制，将医护群众健康的必然要求，也是破解医疗行业发展瓶颈、实现可持续发展的关键举措，为新时代医院高质量发展提供坚实的思想保障与实践支撑。

（作者单位：萍乡矿业集团有限责任公司总医院）

具身传播：激活企业马克思主义大众化新动能

■ 谢雷男 杨志文

马克思主义是经过实践反复检验的科学真理，是凝心铸魂、聚力发展的思想指南，更是引领企业前行、凝聚职工力量的根本遵循。推进企业马克思主义大众化，就是让真理走进车间、扎根岗位、浸润人心，转化为干事创业的强大精神力量，筑牢产业工人思想根基，凝聚起推动高质量发展的磅礴合力。在实践中，有些企业的理论传播仍存在共性短板：传播方式偏于单向灌输，职工被动接受，参与不足；理论表达偏于抽象说理，不够贴近实践、贴近职工；载体形式偏于传统单一，吸引力、感染力不强；学习与实践相互脱节，理论难以转化为行动自觉，导致理论传播流于文本、浮于表面，难以真正入脑入心、落地生根。

具身传播是顺应智能技术发展而形成的新型传播范式，核心是以身体感知为基础、以情境在场为纽带，以情感共鸣为桥手，以实践践行为目标，它依托智能技术支撑，运用沉浸式交互、场景仿真、数字孪生等技术，构建虚实融合的实践场域，让职工在身临其境中感悟真理、在互动共鸣中深化认同、真正让理论学习入脑入心，以具身性情感调动参与主体的积极性与主动性，让体验以形成长效运行机制，无法持续为医院高质量发展提供思想动力与精神保障。

（作者单位：谢雷男，东莞理工学院马克思主义学院；杨志文，中山市委政策研究室）

党建铸魂强根基 融业赋能启新程

■ 崔孟仲

习近平总书记强调，“要处理好党建和业务的关系，坚持党建工作和业务工作一起谋划、一起部署、一起落实、一起检查”。这一重要论述深刻阐明了党建与业务的辩证统一关系，为新时代企业党建工作高质量发展指明了前进方向、提供了根本遵循。作为深耕文化科技融合领域的企业，北京七九八文化科技有限公司（以下简称“七九八文科”）始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，立足文化传承与科技创新双重使命，深刻把握“党建+业务”融合的核心逻辑与内在规律，以理论引领实践、以党解指导发展，推动党建政治优势、组织优势转化为企业发展优势、创新优势、竞争优势。笔者作为企业思想政治工作人员，结合自身政工工作实践，围绕文化科技企业如何以“党建+”模式实现党建与业务同频共振、互促共融，谈几点深刻的理论认知与实践见解。

一、提高政治站位，深刻阐释“党建+业务”融合的核心要义与理论逻辑

从政治理论维度看，文化科技领域是意识形态工作的重要阵地，肩负着传承中华优秀传统文化、弘扬社会主义核心价值观、传播正能量的重要使命，坚持党建引领是文化科技企业的政治前提与价值底色，也是“党建+业务”融合的重要切入点。从实践来看，只有坚持党建引领这一政治灵魂，才能确保企业产品与服务始终沿着正确的政治方向前行，避免陷入“唯经营论”“唯技术论”的误区，真正实现党建与业务同频共振、互促共进。

（一）“党建+文化传承”：以党建引领文化自信，厚植企业发展底蕴

文化传承是文化科技企业的核心使命，也是“党建+业务”融合的重要切入点。从实践来看，只有坚持党建引领文化传承，才能保证文化产品与服务始终传递积极向上的价值观念，避免出现“为传播而传播”“为流量而流量”的低俗化倾向，真正实现社会效益与经济效益的统一。

（二）“党建+品牌建设”：以党建彰显价值导向，提升企业发展品质

品牌是企业的无形资产，是企业核心竞争力的重要组成部分，“党建+品牌建设”融合是提升文化科技企业核心竞争力的重要路径。结合实践探索，“党建+品牌建设”融合应注重三个方面：一是以党建引领品牌价值观，将党的理念、宗旨、作风融入品牌建设全过程，打造具有红色基因、文化内涵、科技特色的企业品牌，让品牌成为传递正能量、彰显企业担当、践行文化自信的重要载体；二是以党建提升品牌影响力，通过党建共建、公益活动、媒体宣传等多种形式，提升品牌的知名度和美誉度；三是以党建保障品牌质量，坚持党建引领，强化质量意识，以高质量品牌支撑企业高质量发展。

（五）“党建+社会责任”：以党建引领使命践行，彰显企业的时代担当

践行社会责任是企业的时代使命，也是“党建+业务”融合的重要体现。从实践来看，“党建+社会责任”融合应聚焦三个重点：一是开展文化公益服务，依托企业的文化资源和科技优势，扩大文化公益服务的覆盖面，让文化成果惠及更多群众；二是践行绿色发展理念，将绿色发展融入企业生产经营全过程，实现企业可持续发展；三是参与公益帮扶与应急处置，在重大突发事件、公益帮扶中，充分发挥党员先锋模范作用，传递温暖，践行担当，提升企业的社会形象和公信力。

四、总结实践启示，明确“党建+业务”融合的发展方向

文化科技企业“党建+业务”融合不是简单的形式融合，而是理论与实践、政治与业务、价值与发展的深度契合，其核心是坚持党建引领、强化理论支撑、聚焦实践实效，这也是对新时代企业党建工作的理论丰富与实践拓展。结合行业发展规律，总结出三点实践启示。

第一，坚持政治引领是“党建+业务”融合的根本前提。文化科技企业作为意识形态工作的重要阵地，必须始终把政治建设摆在首位，将党的领导融入企业治理、业务发展全过程，各环节，确保融合工作沿着正确政治方向前进。

第二，坚持理论联系实际是“党建+业务”融合的关键路径。“党建+业务”融合不能脱离企业实际、行业特性，必须立足行业特点，将理论思考与实践探索相结合，创新融合载体，完善融合机制，避免照搬照抄、形式主义，真正实现党建与业务同频共振、互促共赢。

第三，坚持守正创新是“党建+业务”融合的活力源泉。新时代文化科技产业发展日新月异，新技术、新业态、新模式不断涌现，要注重理论创新与实践创新，及时总结融合经验，提炼融合模式，不断提升“党建+业务”融合的质量和水平。

作为一名思想政治工作人员，笔者将始终坚守政工岗位，立足七九八文科的实践探索，持续深化对“党建+业务”融合的理论思考与实践探索，不断提升思想政治工作水平和履职能力，积极推动党建工作与业务工作深度融合、协同发展，为七九八文科高质量发展提供坚强的思想政治保障和组织保障，也为文化科技领域企业党建工作贡献自己的力量。

（作者单位：北京七九八文化科技有限公司）

探索精益高效的运营路径——

一机集团三分公司稳步推进民品攻坚

■ 本报通讯员 钟迪 李佳蓉

在民品攻坚的道路上，从传统生产模式向高效、精益的现代制造体系转型，是一场涉及理念、管理与技术全面升级的硬仗。为打好，打赢这场“战役”，内蒙古第一机械集团有限公司三分公司（以下简称“三分公司”）协同攻坚，保障责任层层压实、任务点滴落实。

优化工艺改革创新

技术攻关始终聚焦价值创造。在关键部件如履带梁的加工中，党员主动牵头各部门成立专项攻关组，技术团队围绕产品特性，针对关键环节的制造需求引入模块化设计理念，优化工艺路线布局，同时借助大数据分析，对历史数据进行深度挖掘，识别潜在瓶颈工序并制定针对性的改进措施，将产品零件装夹由“人工找正”转变为“夹具找正”，加工找正防错性提升40%，对工序内容进行简化合并，在严控产品质量的前提下将现 7 个加工工序压缩至 4 个，节约转运及装夹时间 50%以上，缩短生产周期 15%，流程转运由 9 次缩减至 4 次，单台份生产减少 8 小时台时，显著提升生产效率与资源利用率。

守护安全筑牢根基

安全生产根基在现场，关键在履职。在当前民品攻坚的关键时期，三分公司安全管理系统将目光和精力聚集于一线，以扎实的现场履职构筑坚固的安全防线，将安全责任落实到岗位和精力集中