

做中国企业的思想者

## 耐心资本精准“浇灌” 浙江如何厚植科技创新沃土?

■ 郭其钰

从掌心灵动的人形机器人,到轰鸣升空的火箭引擎,近年来,一批硬科技“新星”在浙江迅速崛起,成长为驱动产业变革的中坚力量。

然而,科技成果从实验室走向大市场,往往需要跨越充满不确定性的“死亡之谷”。谁来陪跑科创企业从黎明前的黑暗走向曙光?浙江以耐心资本精准“浇灌”,厚植科技创新沃土。

3月24日,浙江省创投高质量发展大会在杭州举行。从制度破冰到生态重塑,从资本活水到全周期赋能,该省以一场深刻的金融供给侧改革,滋养着“创新雨林”蓬勃生长。

### 穿越周期 以“长情陪伴”定义耐心

对于一家科创企业而言,从敲下第一行代码,到诞生第一台样机,往往需要历经数个技术迭代周期。然而,传统市场化资本受限于基金存续期,常难以陪伴初创企业走完这场“马拉松”。

为填补这段“资本真空”,经济大省浙江搭建起省级政府投资基金体系,筑造耐心资本“主阵地”。

这份“耐心”首先体现在时间跨度上。2025年10月,浙江率先组建规模500亿元的省级社保科创基金,存续期长达18年,下设战新产业、未来产业、科创并购等6只专项基金,将



浙江省创投高质量发展大会现场

(浙江省创新投资集团供图)

“长线”精准导向“投早、投小、投硬科技”。

“目前市场上基金周期普遍为‘5+2’或‘7+2’,鲜少超过10年。我们希望以超长的投资周期和稳健的理念,去完美匹配硬科技创新的漫长周期。”浙江省创新投资集团相关负责人表示。

这份“耐心”,更是对企业发展规律的敬畏与包容。

深耕创投领域的普华资本董事长曹国熊感慨:“硬科技投资是一场没有捷径的长跑。人工智能、先进制造、生命健康等领域,风险高、周期长,尤其需要沉下心来的定力。”

在其看来,浙江社保科创基金的入场,为科学家、创业者及投资机构注入了前所未有的信心。

在制度设计上,浙江九部门联合印发行动方案,明确政府投资基金存续期上限延长至20年,并鼓励国有资本“大胆投”,建立按整个基金生命周期进行考核评价的新机制。

从500亿元社保科创基金的率先落地,到20年长周期考核的制度破冰,浙江用实际行动践行“算大账、算长远账”,让政府基金敢于投早、敢于试错、敢于长期陪伴。

### 精准“浇灌” 破解硬科技资本困局

在创新浙江的版图上,耐心资本缘何成为关键一子,答案藏在科创企业的成长逻辑中。

蓝箭航天是国内商业航天的拓荒者,在这

这条“超长赛道”上十年磨一剑。

“创业之初,我们选择挑战最前沿的液氧甲烷技术路径。它清洁、高效、成本低,是下一代可重复使用火箭的理想动力,但也意味着从材料、工艺到系统集成,几乎要从零摸索。”蓝箭航天董事长张昌武坦言。

关键时刻,耐心资本进场,让民营航天的星辰大海照进现实。2021年,项目尚处蓝图阶段,浙江省政府投资基金便出资1亿元,带动各类资金坚定入股。2024年,浙江省创新投资集团又协助引入国家制造业转型升级基金9亿元。

“从初期‘筑基’,到关键期‘输血’,正是这种长期的信任与陪伴,让我们得以心无旁骛,用试错换取技术的点滴突破。”张昌武说,如今蓝箭航天已拥有“研发、制造、测试、发射”全链条交付能力。

放眼全局,浙江持续打造耐心资本,成为面向“十五五”为前沿硬科技量身定制的举措。

如浙江社保科创基金紧密围绕国家和浙江重大产业政策,体系化构建覆盖科创企业全生命周期的基金矩阵,旨在提升浙江特色优势产业、培育壮大新兴产业、前瞻布局未来产业。

从浙江大学实验室走出的千寻智能,在具身智能赛道快速崛起。企业创始人韩峰涛表示:“从2024年企业成立到最新一轮融资,背后都离不开浙江省科创母基金及参股子基金的持续加注和全程支持。” [下转 P2]

## 刘知远: 精准把握 AI 演化趋势者 将在产业变革中 取得先机

中新网消息,3月25日,清华大学计算机系教授、北京面壁智能科技有限公司联合创始人、首席科学家刘知远在博鳌亚洲论坛2026年年会华商圆桌会上表示,未来企业之间的差距不再是有没有算力,有没有模型,而是谁能够更快地将行业知识场景的经验、组织流程转化为可持续进化的AI的能力。面向未来,谁能精准把握AI演化趋势,谁就能够更早地在产品、流程、竞争壁垒形成智能重构,就能在新的一轮产业变革中取得先机,赢得主动。(王子谦)



3月20日,四川华荃民营企业家协会把首笔4000元助学金交到马梓航手中。

## 四川华荃民营企业家协会爱心助学 为困难学生点燃希望

本报讯 3月20日,由四川省华荃市政协“工业城”建设行动委员工作站、民建华荃市支部牵头组织,参加捐赠的民营企业家协会专程来到该市红军小学,看望2022级11班的困难学生马梓航,并把首笔4000元助学金交到她手中。

马梓航父母离异,他跟随父亲生活。因父亲身患慢性肝病无法正常工作且需长期

用药,难以承担马梓航上学和生活等费用,马梓航面临辍学。华荃市政协“工业城”建设行动委员工作站、民建华荃市支部得知他的遭遇后组织捐赠帮扶活动。华荃前机械制造有限公司总经理王勇、四川大千电子有限公司总经理王勇、四川润祥人力资源有限公司总经理程家亮、四川创仕鼎电子有限公司副总经理段永强四位民营

企业家向马梓航伸出援助之手,决定每人每学期为马梓航资助1000元助学金,直到他完成学业走出校园。

当马梓航接过爱心民营企业家协会送来的首笔4000元助学金时,感激地说:“有了这笔钱,我今后的学习和生活费用基本无忧了。”他表示,将努力学习,用实际行动回报大家家庭的关爱。(邱海鹰 付伟文/图)

## “机器人浓度”提升 在 2026 中关村论坛年会触摸科技温度

中新网报道,AI“翻译官”语种拓展,机器人餐吧亮相,科技互动体验升级……2026中关村论坛年会3月25日至29日在北京举办。本届论坛年会以“科技创新与产业创新深度融合”为年度主题,将行业最新科技成果全面融入论坛年会全流程、全场景中,全方位赋能论坛服务与管理。

今年,论坛智慧管理系统全面升级,焕新打造“中关村论坛智能体”,通过构建集“智能参会体验、智能会务管理、智能媒体报道”于一体的AI智能服务矩阵,以数字化手段全方位赋能论坛的每一个环节,为参与者提供智慧支持。

本届论坛年会翻译服务迎来重要升级。AI“翻译官”全程在岗,依托更强大的语音识别与翻译技术,在响应速度、语义理解和译文准确率等方面均有显著提升,服务语言从中、英两种增加到8种。以更智能、更精准、更自然的跨语言转换能力,让八方宾客沟通更

便捷。智能会议助理同步上线,可实时将会议语音转为智能文字记录,自动提炼要点,生成结论,并形成可搜索、可共享的会议档案,让每一场会议成果清晰可见。

本届论坛年会“机器人浓度”更高。多种类、多用途的具身智能机器人全面融入论坛场景;多品牌、多形态的机器人“组团上岗”,提供咨询引导、科技展示、互动交流等服务。

全新亮相的机器人餐吧将北京传统小吃融入轻餐饮场景,多品牌异构机器人通过统一调度平台,实现从点餐、制作到送餐的全流程自主协同作业;茶艺机器人可模拟煮茶大师手法,为嘉宾提供便捷用茶体验;机器人乐队与舞蹈机器人将联袂献上精彩表演,为嘉宾带来极具互动性的科技体验;备受喜爱的“小关”机器人继续以智慧服务迎接来宾,让论坛现场处处充满科技的温度与趣味。

本届论坛年会还带来了多个科技互动体验。在小关店铺的智慧文创区域,参会者可借助AI与实时多媒体渲染技术,将论坛元素与个人创意融合,现场生成专属冰箱贴。同时,论坛现场通过真人实拍模式自动捕捉参会者精彩瞬间,智能剪辑生成专属参会Vlog,用镜头为参会者记录独特的科技之旅。

此外,本届论坛年会首次引入凝胶冰雪新材料,该材料可为笔记本电脑、手机等电子设备即时散热,依托这一技术,论坛结合小关IP定制开发“冰小关”文创产品,兼具科技感和实用性;论坛年会现场还设置了以植物生物光源和自发光菌液技术打造的“科技冥想空间”,营造科技与自然融合的会场氛围。

让新技术成为有温度、可感知、能互动的参会体验。2026中关村论坛年会用创新拓展边界,促进技术、场景与产业的良性互动,成为未来工作与生活方式的一次预演。(徐婧)

## 京东公布五项 AI 进展 开源大模型 JoyAI-LLM Flash 并推出「龙虾天团」

■ 钟欣

“龙虾”火爆出圈,但高昂的 token 消耗让不少开发者和中小企业望而却步;机器人跳舞打拳刷屏,却因落地场景有限而被质疑……AI 技术加速迭代的同时,成本效率和性能难平衡,产业落地“最后一公里”难打通,已经成为行业共性痛点。3月24日,京东公布部分 AI 研发应用的阶段性进展,给出了破解上述难题的“京东解法”。

### 开源大模型 JoyAI-LLM Flash 大幅降低 AI 使用门槛

在模型能力层,京东首次开源基础大模型 JoyAI-LLM Flash 的 Instruct 版本。该模型创新引入基于“纤维”理论的 Fiber-PO 强化学习方法,实现技术突破,在 19 个权威基准测试中表现优异,在同等参数规模下跻身行业一梯队水平。

JoyAI-LLM Flash 模型具备了高效响应、轻量化部署、高精度的核心优势,可精准适配代码开发、智能体搭建、终端应用等多个领域,尤其是适配近期火爆的“龙虾”为开发者与中小企业提供高性价比模型底座,大幅降低 AI 技术使用门槛。

### 京东云“龙虾”天团 token 调用量周增长 455%

针对开发者关注的“龙虾”智能体,以及背后高昂的 token 成本问题,京东云基于 JoyAI 大模型,通过开源 OpenClaw 架构推出轻量云主机一键部署、一体机、云上 SaaS 版等多元产品形态,覆盖从个人开发者到中大企业的多样化需求。自研云原生推理框架优化推理成本,同时推出 CodingPlan 大模型套餐包,持续释放 token 降本红利。

据统计,京东云“龙虾”系列产品上线后,近一周 token 调用量环比增长高达 455%。

京东数字人 JoyStreamer 实现核心技术突破,以三大新技术解决行业音视频不同步、多模态控制不协调、长视频身份失真等技术痛点,性能超越国际 SOTA 水平,核心指标达商用级,可适配电商直播、文旅讲解、新闻主播等 20 多个行业场景。

双教师 DMD 后训练技术,无需额外增加训练数据,就能让数字人精准响应复杂指令,完成复杂动作;动态 CFG 调制策略,从根源上解决数字人“手脚动作与面部表情不协

调、口型和声音对不上”这类多维度控制冲突;历史帧+伪最后一帧结构,可稳定生成 30 秒以上长视频,全程保障数字人形象不变形、动作不卡顿,满足直播、长视频、广告片等商业场景的实际需求。

依托京东 JoyAI 大模型与三大技术突破,JoyStreamer 率先推出“自由态数字人”,针对家电家居、时尚服饰等五大行业推出精准适配的数字人,打破传统数字人动作僵硬、姿态固定的局限,支持自然走动、灵活摆姿,镜头跟随、出画入画流畅,脸部遮挡也能保持高保真质感,以更自然灵动的交互形态,为数字人产业规模化落地奠定技术基础。

### JoyInside 与上百品牌合作 为万物装上 AI 大脑

具身智能领域,京东依托 10 余年多场景智能交互沉淀与 JoyAI 大模型能力,推出 JoyInside 附身智能,为智能家电、机器人等植入“高情商大脑”。

JoyInside 具备超拟人对话、全年龄段适配、言行高度协调等优势,2026 年初新增“欢乐星球社交玩法”与 TTS 语音升级,联合京东京造打造国内首个跨品类智能硬件社交网络,实现多设备互联互通,并覆盖八大方言交互。目前 JoyInside 已与近百个家电家居品牌、超 40 个机器人 AI 玩具品牌深度合作,覆盖多元场景。

此外,京东打造 JoyInside 一站式开发平台,实现了 AI 硬件从创意到量产的全闭环赋能,于 3—4 月举办的“AI 终端新物种”京东 JoyInside 首届创新大赛,面向全球开发者、硬件厂商、AI 创新团队,围绕智能家电、机器人、消费电子等终端品类,征集基于 JoyInside 交互的 AI 硬件创新方案。通过京东云的技术底座,产业资源与零售渠道,优秀项目将获得从创意孵化到产品包销的全链路支持,加速 AI 终端从概念走向规模化商用。

目前具身智能领域的一大痛点,就是真实场景数据匮乏,导致模型训练不足,进而影响产业落地。为从源头破解行业“数据荒”,京东将发挥零售、物流、工业、外卖、家政等场景丰富的优势,建成全球规模最大、场景最全的具身智能数据采集中心。数据采集过程中,京东将发动内部超过 10 万名各类型员工,以及外部最多 50 万各行业人员,其中在宿迁就将发动超 10 万市民,开展“人类规模最大的数据采集行动”。 [下转 P2]

### 本报出版质量监督公告

为提高本报出版质量,欢迎广大读者及社会各界人士对本报编辑质量进行监督。有编校差错之处,及时向报社举报。

联系 电子邮箱:cjb490@sina.com  
方式 电话:028-87325242

企业家日报社编辑部

责编:王萍 版式:黄健

企业家日报网:www.zqceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn

官方微博:htp://weibo.com/jwmbd 投稿邮箱:cjb490@sina.com



企业家日报微信公众号 企业日报网



联系电话:18534090188

霍州市农村集体经济发展有限责任公司

