企業家日報 ENTREPRENEURS' DAILY 2026年3月26日 星期四 编辑:袁志彬 美编:梅文刚

今年反垄断怎么干？市场监管总局答记者

■ 三里河

今年反垄断工作有哪些重点工作方向？如何加力破除地方保护和行政性垄断？如何破解平台经济反垄断监管难点？近日，国家市场监管管理局竞争政策协调司相关负责人接受了记者采访。

问题一：基于全国市场监管工作会议的部署，2026年中国反垄断工作将呈现哪些特征？有哪些重点工作方向？

党的二十届四中全会明确提出，坚决破除阻碍全国统一大市场建设卡点堵点；破除地方保护和市场分割；强化反垄断和反不正当竞争执法司法，形成优质优价、良性竞争的市场秩序。中央经济工作会议对做好2026年经济工作作出具体安排。2026年是“十五五”规划开局之年。市场监管总局将深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，以更加奋发作为的姿态、更加改革创新的举措、更加求真务实的作风，推动反垄断和公平竞争政策实施不断向纵深发展，在服务经济社会发展大局中作出新的贡献，努力实现“十五五”良好开局。重点工作方向包括：

在监管执法方面，持续强化重点领域监管执法，开展反垄断执法护企专项行动，保持医药等民生领域执法高压态势，加强公用事业领域监管，依法加强经营者集中审查，不断提高审查质效。

在破除地方保护和市场分割方面，深入实施公平竞争审查制度，健全重要政策措施审查机制，坚决防止出台排除、限制竞争的政策措施。组织开展专项行动，全面提升执法质效，着力破除阻碍全国统一大市场建设卡点堵点。

在提升竞争治理效能方面，完善反垄断规章和指南指引体系，深化大数据、人工智能等技术的融合应用，增强法治监管、智慧监管能力。深入开展重点行业和区域市场竞争状况评估，稳步扩大竞争领域制度型开放。

在竞争宣传倡导方面，举办2026年中国公平竞争政策宣传周、全国公平竞争大会，发布《中国反垄断执法年度报告（2025）》，用好国家反垄断局“两微一抖”等新媒体平台，持续加强宣传主阵地建设。

问题二：2025年市场监管总局连续发布了多批整治滥用行政权力排除、限制竞争专项行动案件。2026年将如何加力破除地方保护和行政性垄断？

中央经济工作会议强调，要纵深推进全国统一大市场建设，对建设强大国内市场作出重要部署。我们认识到，发挥我国超大规模市场优势，充分释放市场潜能，既要把制度规则的“四梁八柱”搭建好，更要大力破除地方保护、及时纠正不当干预市场竞争行为，打通制约经济循环的堵点卡点。2025年，市场监管总局组织开展整治滥用行政权力排除、限制竞争专项行动，立案调查、办结案件数量同比分别上升34%、32%，分3批公布有关执法案件，营造良好市场秩序和竞争生态。今年，我们将认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，聚焦重点难点、强化制度刚性、加强合规指导，持续加大制止滥用行政权力排除、限制竞争反垄断工作力度，助力纵深推进全国统一大市场建设。重点抓好以下三个方面工作：

一是突出效能提升，以高水平执法破除市场障碍壁垒。组织开展专项行动，集中查处一批重点案件，推动度除一批妨碍全国统一市场和公平竞争的规定和做法。综合运用提醒教促、执法约谈、行政建议等手段，始终保持对不当干预市场竞争行为的高压态势。加强局地协同和专业支撑，压实属地办案责任，进一步提升执法精准度和有效性。

二是狠抓制度落地，以刚性约束促进政府行为尺度统一。积极推动各地区、各部门深入实施《公平竞争审查条例》及其实施办法，压紧压实起草单位审查责任，严格限制例外规定适用，防止出台排除限制竞争的政策措施。持续开展政策措施抽查，做好公平竞争审查举报处理工作，强化监督约束，推动制度深入实施。抓好新修订《制止滥用行政权力排除、限制竞争行为规定》贯彻实施，强化违法惩戒和责任追究，切实增强执法针对性和威慑力。

三是注重合规建议，以靠前指导防范不当干预市场竞争风险。充分发挥国务院反垄断反不正当竞争委员会办公室作用，加强跨部门风险会商和信息共享，增强政策协同性。聚焦重点领域主动强化合规指导，常态化风险预警，适时通报执法案例，制发工作建议、作出合规提示，提供精准有效的规范支持。持续加大执法案件公开曝光力度，明确公平竞争红线底线，以案释法，以案促治。

问题三：2025年全国市场监管工作会议提出，2026年要“强化平台经济常态化监管，并突出抓好“平台规则治理”。在促进平台经济健康发展和规范运行方面，将有哪些新的监管工具或评价机制？如何破解平台经济反垄断监管难点？

近年来，我国平台经济在快速发展的同时，一些竞争问题逐步显现，我们将坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署，按照总局党组工作要求，进一步破解监管难题，持续强化平台经济反垄断常态化监管，促进平台经济的新和健康发展。重点采取以下三方面的具体措施：

一是加强预防性监管，及时防范化解垄断风险。我们一直密切关注平台经济领分领域市场竞争状况，及时发现垄断风险并依法处置，比如前期对货拉拉进行公开约谈并提出整改要求，国务院反垄断反不正当竞争委员会办公室依法对外卖平台服务行业开展市场竞争状况调查、评估，目的都是及时防范化解垄断风险，推动解决相关领域竞争问题。我们将不断丰富反垄断预防性监管工具箱，用好反垄断“三书一函”制度，增强预防性监管的及时性、有效性，维护平台经济领域公平竞争市场秩序。

二是强化监管执法，有效预防和制止垄断行为。我们坚持突出重点，加强平台经济领域垄断线索核查，对构成垄断的及时立案调查，有力维护市场公平竞争，比如前段时间依法对携程集团有限公司涉嫌滥用市场支配地位实施垄断行为立案调查。我们将聚焦加固行业“内卷”、挤压平台内商家发展空间、损害消费者利益等方面的垄断行为，加强反垄断监管执法，推动平台企业、平台内经营者、劳动者共赢发展，优化平台经济竞争生态，形成优质优价、良性竞争的市场环境。

三是压实平台主体责任，提升反垄断合规水平。在加强监管执法的同时，我们主重加强反垄断合规宣传倡导，压实平台企业反垄断合规主体责任，切实加强合规建设。比如，我们制定《互联网平台反垄断合规指引》，明确算法共谋、差别待遇等8个场景的新型垄断风险，提出平台规则审查、算法筛查等10项具体合规管理指南，列举合规考核、合规监督6类合规保障机制，推动平台企业主动落实落细反垄断合规责任。我们将持续采取有效措施，推动平台企业提升反垄断合规能力和水平，共同营造有利于平台经济创新和健康发展的市场环境。

问题四：在反垄断工作深化推进的背景下，国家反垄断局选择在此时全面上线“两微一抖”官方平台，主要目标是什么？

公平竞争是市场经济的基本原则，是市场机制高效运行的重要基础。近年来，随着我国反垄断执法和体制机制建设持续深化，社会各界的公平竞争意识不断增强，经营主体对合规指引和政策解读的需求日益迫切，公众对反垄断工作的关注度与参与度也显著提升。为主动适应全媒体时代信息传播格局的深刻变化，进一步提升反垄断工作的透明度、传播力和服务效能，国家反垄断局全面上线以“中国反垄断”为统一标识的微信公众号、微博及抖音账号，主要有以下三方面目标：

一是创新建设宣传阵地。主动适应全媒体时代发展趋势，积极运用新媒体平台，扩宽信息发布和政策解读渠道，增强反垄断工作的透明度、覆盖面和互动性，主动讲好中国反垄断故事，提升反垄断工作的传播力与影响力。

二是及时回应社会关切。平台作为与公众、企业、学界互动交流的重要窗口，及时发布权威信息，精准解读政策法规，主动通报执法进展，通过整合资源、融合功能，为社会公众、经营主体提供更权威、更便捷、更全面的“一站式”反垄断信息服务。

三是大力培育公平竞争文化。通过常态化、立体化、生动化的宣传，深入阐释公平竞争理念，倡导合规经营，推动形成企业践行、社会崇尚、人人维护的公平竞争良好生态，为构建高水平社会主义市场经济体制、推动高质量发展提供有力支撑。

问题五：公告中提到要打造集“新闻资讯、信息发布、政策解读、执法公开、互动服务”于一体的全国性宣传服务平台。能否具体阐述，这一定位与传统信息披露方式相比，有哪些创新与突破？

国家反垄断局“两微一抖”是集“新闻资讯、信息发布、政策解读、执法公开、互动服务”于一体的全国性反垄断宣传服务平台，这是我们推动反垄断宣传从传统政务公开向融媒体、互动化、服务型平台转型的重要举措，也是提升治理能力、优化营商环境的积极探索。相较于传统信息披露方式，平台主要在以下方面实现创新与提升：

一是传播形态更加立体多元。突破以往以文字、公告为主的单一形式，综合运用图文、短视频等融媒体手段，使政策解读更生动、案例呈现更直观、信息传播更迅捷、大幅提升了传播效果。

二是内容体系更加系统集成。统筹整合新闻动态、法律法规、政策解读、执法动态、典型案例、国际观察以及公平竞争文化倡导等内容，打造“一站式”信息服务平台，有助于社会各方面系统了解反垄断工作全貌。

三是信息获取更加便捷高效。依托用户基数庞大、活跃度高的社交平台，通过订阅、推送、分享等功能，实现信息精准推送和广泛触达，提升公众获取反垄断政策与执法信息的便利性。

四是功能服务更加丰富。平台不仅用于信息发布，更强化了互动服务属性，建立常态化收民、政企沟通机制，及时回应热点关切，实现从“单向发布”到“双向互动”的转变。

（转自中新网）

土壤。

在教育焦虑蔓延、社会变化加剧的当下，王永春的实践告诉我们：应对复杂时代的答案，不在孩子身上，而在整个家庭系统的重建之中。向内觉醒，是父母的功课；向外生长，也是孩子的权利。

（来奎元）

2026苏州苏商大会举行

中新网消息，以“苏州最舒心同心创未来”为主题的2026苏州苏商大会3月20日在苏州举行。海内外千余位苏商代表一道叙乡谊、谋合作、话未来。

江苏省委常委、省委统战部部长胡广杰在致辞中指出，江苏是民营经济大省，苏州是江苏乃至全国民营经济最活跃的地区之一。改革开放以来，一代代苏州企业深耕实业、精益求精，一批批苏州企业家心系桑梓、兴业报国，共同铸就了苏州制造业的坚实根基。

胡广杰寄语苏商们，今年是“十五五”开局之年，希望大家坚持创新驱动，加大科技研发投入，全力攻坚关键核心技术，在发展新质生产力上勇当先锋；坚守实业根基，紧扣长三角一体化发展战略、“一中心一基地一枢纽”建设，坚守主业、做强实业，积极融入全国统一大市场，全力提升产业链韧性上主动担当；厚植家国情怀，践行社会责任，大力弘扬企业家精神和“四干四万”精神，在推进共同富裕上彰显情怀，为推进中国式现代化江苏新实践作出新的更大贡献。

苏州市委书记范波说，过去一年，苏州市推动经济顶压前行、向新向优发展，科技创新、产业培育、城市治理、民生保障、生态建设等都取得新的成效，实现“十四五”圆满收官。成绩的取得，凝结着每一位苏商的辛勤付出和突出贡献。当前，苏州一系列重大机遇交汇叠加，战略位势持续提升、产创融合加速推进、开放格局深化拓展。

范波表示，今天的苏州，发展的基础更加坚实，发展的空间无限广阔，比以往任何时候都更能成就苏商梦想。他希望广大企业坚定发展信心，把握时代机遇，持续看好苏州、投资苏州、加码苏州，专心致志做强做优做大，与这座城市同发展、共荣光。苏州将结合开展服务企业、服务项目、服务园区和基层“三服务”专项行动，提供全覆盖的政策赋能、全链条的要素供给、全周期的贴心服务、全方位的法治保障，共同续写新时代苏商传奇，携手开创更加美好的未来。

（钟升）

青春期，不是战场

——王永春的家庭教育实践与时代价值

孩子的个子越来越高，父母的底线越来越低。

这是许多家庭孩子在青春期到来后的真实处境。厌学、沉迷手机、关门不出、言语对抗——当这些问题接踵而至，大多数父母能做的，似乎只有妥协、沉默，或在某个夜晚崩溃痛哭。青春期孩子的家庭教育，正在成为这个时代最沉重的社会问题之一：它不是个别家庭的私事，而是千万个家庭共同面对、却普遍束手无策的集体困境。

家庭教育的真空，比我们想象的更危险

没有人教过父母怎么当父母。当孩子还小，父母尚可用权威与包办维系秩序；一旦青春期来临，这套逻辑卻底失效。孩子象起手机，那是一个父母无法进入的世界；孩子关上房门，那是一道父母无法跨越的边界。

更危险的是，许多父母在不知不觉中，用错误的方式应对正确的问题——用吼叫代替沟通，用控制代替引导，用焦虑代替陪伴。错误的教育方式，不是没有代价的。它的代价，往往在多年后才以更惨烈的方式呈现。

从“改变孩子”到“重塑自己”

四川二十六号宇宙网络科技有限公司家庭教育指导师王永春，正是从这样的困境中走出来的人。

她曾是那个把全部期望压在孩子身上的母亲，高度控制、过度干预，却眼睁睁看着孩子越陷越深——厌学、沉迷网络、亲子关系濒临破裂。在采用各种方法、寻遍各种答案之后，她终于触碰到了问题的真正根源：家庭教育的核心，从来不是“怎么改变孩子”，而是“父母愿不愿意先改变自己”。

这一转变，是她后来所有实践的起点。

边界、规则与内在七力：一套看得见的方法

在走出自身困境后，王永春没有停留在“感悟”层面，而是将经验转化为一套可操作、可落地的家庭教育方法体系。

她的核心工作，是帮助父母重新建立家规、划定边界感——不是靠吼、靠威胁，而是通过角色调整与规则重建，让孩子重新感知到秩序的存在，并在边界中找回自我成长的动力。

更重要的是，她致力于培育孩子的内在七力：求生力、意志力、行动力、学习力、输出力、判断力、再生力。

这七种能力，不是通过题海和补课获得的，而是在一个健康的家庭关系结构中，被一点一点激活的。它们是孩子面对复杂社会、穿越人生困境的底层能力——也是任何外部教育都无法替代、只能由家庭滋养的东西。

不只是解决问题，而是让家庭持续幸福

王永春所做的工作，终极目标不是“把叛逆的孩子管住”，而是让整个家庭拥有持续的幸福力。

这意味着：父母不再靠妥协维持和平，孩子不再靠逃避获得自由；家庭不是博弈的战场，而是每一个成员都能真正生长的土壤。

（来奎元）

四川省社会科学院主管主办 企业家日报社出版 地址:四川省成都市金牛区金鹏路10号财2号 电话:(028)87319500 87342251(传真) 广告经营许可证:川工商广字5100004000280 四川省东和印务有限责任公司印刷 地址: 四川省成都市郫都区双柏东二街113号

遗失声明

阳光财产保险股份有限公司成都分公司遗失下列业务单证：

AB1000E72019A 货物运输保险单(保单) 全 200551 至 29575.

AB0000F32014A 金月格式报单 2014115967B,ABC010A12014 (广东)国际物流有限公司遗失(广东)1189540.195696 204306 278281 290607 298836 54301 54316 54 54318 54338 54 54350 60131 50 60150 60295 50 60400 179995 50 180000 278248 50 278250 297479 50 297500;ABC010A12017(广东)国际物流有限公司遗失(广东)10614 12030 14165 46099 50 46100 47999 50 47100 50281 50 60300 79804 50 79999 85170 50 85200.

ABC010A12018(广东)国际物流有限公司遗失(广东)103428 50 103430 202048 50 202049;ABC010A12018(广东)国际物流有限公司遗失(广东)103283 127746 203 50 225 7041 50 7090 37501 50 37700 40026 50 40029 48195 50 48200 63401 50 63410 71656 50 71660 93002 50 93040 118404 50 118405 119793 50 119795;ABC010A12019(广东)国际物流有限公司遗失(广东)101835 76402 131530 132032 133441 133450 133500 181021 182502 182503 183447 184057 184266 185116 185740 189794 210804 210877 211072 68511 50 68604 180600 50 180900 180904 50 180905 180909 50 181000 182304 50 182380 183501 50 183700 185129 50 185130 185463 50 185471 185623 50 185625 189602 50 189883 210905 50 210906 210808 50 210150 210158 50 210200.

ABC010A12018(广东)国际物流有限公司遗失(广东)1119 1480 15290 15300 27409 37294 37264 37291 42395 43025 48093 48116 48147 48307 48181 72457 74893 75290 77200 79836 85600 86254 86286 87214 88015 88072 100140 100148 100169 101027 101081 103000 103222 104201 104433 104573 105634 105937 107040 107641 107723 107769 107774 107777 108077 109973 110538 113991 114933 115111 115150 115187 115503 115122 115220 115340 115356 116632 116724 116842 116850 115938 119192 119304 119616 132626 134031 134281 134289 134295 134455 134516 134560 134576 135750 15111 5 15150 27520 27600 34014 5 34020 34023 5 34050 34056 5 37208 42390 5 42400 48339 5 48341 107702 5 107763 109247 5 109261 115200 115295 115866 5 116863 116893 5 116900 134205 5 134207 134332 5 134393 134400 5 134401.

ABC010A12020(广东)国际物流有限公司遗失(广东)12054 69157 11446 5 11490 11804 5 11850 11902 13500 73587 5 75375.

ABC010A12020(广东)国际物流有限公司遗失(广东)11446 3851 4386 5102 5226 5532 6097 64501 66510 84014 5 84024 89009 115644 115576 115589 115636 115653 115722 115755 115765 115777 120500 121555 121633 123879 744 760 3331 5 3400 4658 5 4700.

ABC010A12021(广东)国际物流有限公司遗失(广东)4688 48051 48523 50737 48933 48981 48988 48989 49036 49201 49208 49249 49218 4556 5 4600.ABC010A12021(广东)国际物流有限公司遗失(广东)481 1445 1477 483 5 450.

ABC010A12007(广东)国际物流有限公司遗失(广东)80338 5 80339 80339 广东省外经贸公司遗失(广东)72835 73033.

ABC050A12018A(广东)机动车商业险 遗失 P03 保险单 1532309 1728199 1734295 1734335 1746814 1749324 1749394 1749993 2025303 2027713 2537977 2537999 2558457 2158459 2158641 2158644 2158706 2158731 2158740 2158760 2158768 2158792 2161091 2161374 2161393 2161447 2161449 2161472 2161497 2161552 2161564 2161569 2161577 2167127 2168210 2168248 2168264 2168318 2169272 2174705 2174731 2174821 2206305 2206491 2206516 2206575 2206701 2206773 2209907 2209964 2214518 2215546 2217000 2220400 2284722 2287060 2288901 2290609 2295319 2310609 2315970 2345422 2351434 1728399 1734049 1739001 5 1739000 1739001 1731003 5 1731004 1734241 5 1734254 1734256 5 1734258 1734263 5 1734271 1734274 1734289 1734291 5 1734293 1734297 5 1734299 1734302 1734332 1734338 5 1734350 1734353 5 1734363 1734368 1734369 1734370 5 1734476 1734478 5 1734490 1734492 1734609 1749891 5 1749890 2024695 5 2024696 2026199 2026309 2027339 5 2027790 2157109 2157189 2157192 5 2157199 2157203 2157280 2158646 2158647 2161002 5 2161011 2161015 2161032 2161035 5 2161081 2161083 2161084 2161086 2161089 5 2161093 5 2161112 2161114 5 2161116 2161118 2161131 2161133 5 2161182 2161186 2161196 2161409 2161451 2161500 5 2161503 2161506 5 2161512 2161538 2161539 2161541 5 2161542 2161544 5 2161545 2165997 5 2165998 2167177 5 2167192 2167347 5 2167543 2206403 2206404 2206535 5 2206537 2211979 5 2218000 2288635 5 2288638 2314348 5 2314358 2314649 5 2314642 2339373 2339374 2345879 5 2348277 5 2348280.

ABK017A12017A(粤)附加无追责条款保险单 7359 7482 7484 7441 7449 16232 16354 16876 16885 16950 17095 17052 17125 17183 17276 18056 5 18057 18087 5 16889 17075 5 17076 27010 5 27011.ABK006F32014A 定期防台险(广东)单位 2754100 5 2754140.DA0000F32014A 金月格式报单 2014237829 5 377950.共 3700 份,声明作废。

遗失声明

▲山东万信达能源有限公司遗失公章(编号:3702200497439),财务章(编号:3702200497440),发票章(编号:3702200497441),法人章(编号:3702200497442),声明作废。

▲移用体育培训学校(天津)有限公司《统一社会信用代码:91120111MACT7LEE3》遗失财务章,声明作废。

▲鸣扬于2026年3月21日遗失海外物流有限公司4502424003002****,自遗失日起5个工作日内,如发现一切法律责任,特此声明。

▲深圳市好智慧网络科技有限公司,统一社会信用代码:91440300MA5DT56Y69,遗失财务专用发票一枚,编号:4403070672324,声明作废。

▲贵州温长沟峰旅游开发投资有限公司公章、印章编号:5227261000938,法人章王新军,不慎遗失,特此声明作废。

▲威宁县夜利宏不锈钢建材经营部遗失公章(字样:威宁县夜利宏不锈钢建材经营部,编号:5205261063910),声明作废。

▲盘锦市兴隆台区民间机教育培训中心有限公司兴隆台三工地分公司遗失公章(编号:21118300186644),财务章(编号:21118300186645),法人章(编号:21118300186646),声明作废。

▲云南德祥交通设施有限公司不慎遗失中国农业银行股份有限公司陆良广场分理处开户许可证(账号:24170701040005740,核准号:27000001018201),特此登报作废。

▲贵州省吴起集选餐饮管理有限公司,统一社会信用代码:91522301MA2D2X7G25,遗失公章一枚,编号为5223014080009,声明作废。

▲东星光通天呼和浩特民区学院大学毕业证,导师:姚淑霞;证书编号:11700120140600202502,声明作废。

▲文江聚园种养殖中心打体工商户1 遗失公章(编号:21112100148214),财务章(编号:21112100148215),法人章(编号:21112100148216),声明作废。

企業家日報 ENTREPRENEURS' DAILY 2026年3月26日 星期四 编辑:袁志彬 美编:鲁欲

曹德旺：企业家最大的慈善是把企业经营好

■ 叶秋云

据福耀玻璃发布的2025年年度报告，2025年福耀玻璃合并实现营业收入457.87亿元，同比增长16.65%；归母净利润93.12亿元，同比增长24.2%。

曹德旺感慨道，面对全球贸易的不确定性，地缘政治的持续动荡，以及汽车行业增长乏力等多重挑战，福耀玻璃始终保持着稳健经营的定力、业绩再上新台阶。“这让我更加坚信，企业家办好企业，就是对国家、对社会最大的负责。”

他坦言，企业家在为社会创造价值的同时，还要懂得感恩，而感恩之心与悲悯之心是慈善的根基。

在视频中，他回顾了四十余年来参与慈善事业的历程，从刚开始捐款，到成立河仁慈善基金会，再到如今创办福建福耀科技大学，一直以来，他一个注重捐助教育事业，从幼儿园、小学、中学延伸至国内顶尖高校。

曹德旺指出，事业是立国之本，教育是强国之基，没有教育就没有未来。“作为一名企业家，我愿意以微薄之力践行教育兴国的信念，如今创办福建福耀科技大学，是我个人人生最后一战，为社会教育育才，为此走上办大学探路的攻坚战。”

（转自中新网）

深耕工程服务二十余载

——记安徽天玑项目管理有限公司创始人、总经理叶军

在安徽铜陵这座依江而立的工业城市，工程咨询行业里提起叶军的名字，许多人都会给出这样的评价：“懂业务、有远见、敢担当。”作为安徽天玑项目管理有限公司的创始人、总经理，叶军已在工程服务领域深耕二十余载。从一名技术骨干到企业掌舵人，他带领安徽天玑从无到有，逐步成长为区域内颇具影响力的项目管理服务机构。

时光回溯到公司创立之初。彼时，国内的工程造价与招标代理市场正处于快速发展期，但行业标准不一、服务碎片化的问题也较为突出。叶军敏锐地意识到，市场需要的不仅是单项服务，更是贯穿项目全生命周期的“成本管控专家”。带着这样的理念，他创办了安徽天玑项目管理有限公司。

“项目管理不是简单地算账，而是要在每一个环节为客户创造价值。”这是叶军常挂在嘴边的话。在他的带领下，公司迅速确立了“全过程造价咨询+规范化招标代理”的双轮驱动模式。从投资估算、设计概算到竣工结算审计，从招标文件编制到开评标组织，安徽天玑逐步构建起覆盖工程前、中、后期的一站式服务体系。在叶军看来，造价咨询的核心在于“精准”与“控制”。他主导构建的造价咨询服务体系，强调将成本管控前置：在设计阶段介入，通过方案比选与成本分析，帮助业主避免“设计超支”；在施工阶段严控变更签证，确保每一笔进度款支付都有据可依；在结算阶段逐项核对，剔除不合理费用，真正做到了“让业主放心”。这一理念在多个重点项目中得到验证：近年来，安徽天玑先后承接了多家大型国有企业、政府投资平台及知名民营企业的工程咨询任务，涉及房建、市政、交通等多个领域。叶军带领团队以扎实的专业能力和严谨的工作风，赢得了委托方的高度认可。他主导的多个项目，不仅实现了投资可控，更在结算审计中屡获“核减有据、核增有理”的评价。

招标代理是叶军带领团队深耕的另一核心领域。他深知，招标工作的生命线在于“合规”。在他的推动下，公司建立了严格的内部审核机制，从项目备案、文件编制到开评标组织，每一个环节都力求公开、公平、公正。“招标文件里的每一个条款，都关乎投标人的权益，也关乎业主的最终选择。”叶军要求团队在编制文件时，既要吃透法律法规，又要充分理解业主需求，杜绝“歧视性条款”和“模糊表述”。正是这种近乎严苛的标准，使得安徽天玑代理的多个大型工程及采购项目，从未出现过有效投诉，多次获得业主与监管部门的肯定。

同时，叶军积极推动行业技术进步。他主导引入工程造价信息化管理工具，推动标准化建设，提升服务效率与质量。他还代表公司参与行业标准研讨，倡导诚信执业，呼吁同行共同维护市场秩序。

二十余载风雨兼程，叶军带领安徽天玑在工程服务领域留下了坚实的足迹。从初创时的几个人，到如今拥有完善治理结构的专业机构；从单一服务，到覆盖项目全周期的全过程咨询，公司的发展历程，正是叶军个人理念的生动写照。

展望未来，叶军表示，将继续坚持“以专业立身，以诚信致远”的发展思路，紧跟行业政策与市场动态，推动服务模式创新与技术升级。“工程咨询行业永远有做不完的事，关键是要沉下心，把事情做扎实。”他的话语朴实，却透着一位行业深耕者的坚定与从容。

（孙凯）

经纬全球 智启未来

——吴志伟与中国纺织产业价值跃迁之路

在全球产业格局深度重塑的时代背景下，中国纺织业正从“制造规模”迈向“价值创造”的关键跃升阶段。在这一进程中，一批具有全球视野与系统思维的企业家，正以实践重构产业逻辑。东莞集思国际商贸有限公司董事长吴志伟，正是其中的代表人物之一。他带领企业以全链路布局、绿色科技创新与人文智造为支点，推动传统纺织产业向全球价值链高端持续攀升。

贯通全链 重塑产业格局

长期以来，纺织产业链呈现明显的分段结构，各环节之间割裂明显，企业多局限于单一节点，难以掌握价值主导权。吴志伟敏锐洞察这一结构性问题，提出“贯通全链路”的发展路径，通过整合原材料、制造、研发与终端市场资源，构建跨区域、多节点的产业协同体系。

目前，企业业务网络已覆盖全球多个国家和地区，从上游棉花种植到下游品牌供应商成完整闭环。通过全球资源配置与供应链协同，企业逐步从传统制造参与者转变为产业生态的组织者与价值整合者。在这一模式下，企业不仅提升了自身抗风险能力，也为全球客户提供更稳定性与创新性的供应解决方案。

绿色科技 引领材料革新

在全球可持续发展理念不断深化的背景下，绿色转型已成为产业发展的重要方向。吴志伟较早将绿色理念引入企业发展体系，从源头布局有机棉与天然彩棉资源，推动纺织材料向生态化、功能化升级。

在技术层面，企业持续加大研发投入，推动纳米技术在纺织领域的应用，开发具备抗菌、防护等功能的高端面料。同时，通过对木棉纤维等天然材料的技术突破，实现其规模化应用，推动新型绿色纤维材料走向产业化。这些探索不仅提升了产品附加值，也为纺织纺织材料自主创新提供了重要路径。

此外，企业在面料后整理技术方面取得突破，通过分子级结构优化，使天然纤维兼具舒适性与稳定性，实现传统材料性能的系统提升，进一步拓展了高端市场应用空间。

人文智造 重构生产逻辑

在智能制造浪潮下，吴志伟提出“以人为核心”的转型理念，强调技术应服务于人的发展，而非单纯替代人力。企业通过引入自动化设备与数字化系统，优化生产流程，同时推动员工从传统操作岗位向管理与分析岗位转型。

通过数据化管理与平台化运营，企业逐步形成高效协同的生产体系。在此基础上，推行扁平化与自组织管理模式，激发一线团队的创新活力，实现“小团队驱动大系统”的运营格局。这种融合技术与人文的生产方式，成为企业持续发展的重要支撑。

面向新一轮产业变革，吴志伟正推动企业向更高层次跃迁。一方面，加速智能制造升级，探索更加柔性化、个性化的生产体系；另一方面，持续推进自主品牌建设，提升中国纺织产品在全球市场的话语权，逐步构建具有国际影响力的产业坐标体系。

（来奎元）

西门子总裁博乐仁：中国人工智能展现强大创新活力

中新社消息，“中国在新一轮人工智能（AI）发展中展现出强大创新活力。”西门子股份公司董事会主席、总裁兼首席执行官博乐仁（Roland Busch）近日接受记者采访时表示，来华发展150多年后，这家德国工业巨头又“解锁”了与中国深化合作的新空间。

每年春天来华几乎已成为博乐仁的固定安排。今年他的行程尤为紧凑，不仅出席中国发展高层论坛，还将参加在北京举行的首届西门子科技大会。

“中国不仅是西门子的关键市场，也是全球重要的创新中心之一。”博乐仁表示，中国崛起的工业基础、开放的创新生态和广阔的应用市场，为工业AI发展提供了良好条件。特别是中国在新技术规模化应用方面展现出的速度，为西门子等全球科技企业与本地伙伴深化合作创造了巨大机遇。

博乐仁举例说，在西门子成都数字化工厂，近100个AI应用已部署在质量检测、工业废弃物处理等多个场景中，显著提升了效率和可持续发展表现。他相信，西门子能够与中国合作伙伴一道，进一步释放AI在工业领域的巨大潜力。

正是基于这样的信心，西门子决定将其首次举办的旗舰科技大会落户北京。本次大会将汇聚1500多位产业领袖、技术先锋与开发者，聚焦工业AI、数字孪生、智能制造、具身智能与AI算力等关键方向。

博乐仁透露，西门子将在大会期间发布26款本土研发新品，覆盖智能制造自动化、运动控制、工业网络连接、配电与楼宇等多个领域，以创新动能推动产业转型升级，并在机械中国本土的同时走向更广阔市场。

从更大的视角看，创新也正成为未来五年两国合作的重要切入点。不久前，德国总理默茨访华期间，就率近30位德国经济界代表组成的高级别代表团，在浙江杭州参访了中国机器人企业。

“中国坚持扩大高水平对外开放，并持续优化外资企业营商环境，这向全球工商界释放了积极信号。”展望“十五五”时期的中国，博乐仁表示，开放的政策环境，强劲的创新动力和丰富的人才资源，为德国企业深化在华合作、实现增长创造了重要机遇。

他说，长期以来，德国企业一直是中国产业生态的重要组成部分，也将继续为中国经济发展作出贡献。同时，期待看到更多中国企业投资德国，成为德国产业生态的一部分。“德中双方在气候科技、工业AI和可持续发展等领域，都拥有进一步深化合作的巨大潜力。”

尽管当前全球供应链正面临重构，但博乐仁认为，中国仍然是全球工业生态体系中的关键支柱。强大的制造基础、充满活力的市场以及高素质的人才队伍，使其成为创新和生产的重要枢纽。而西门子，“本身就是中国产业生态的一部分”。

（王思博）

蔡崇信：中国科技进入“百花齐放”爆发期

中新网消息，阿里巴巴集团主席蔡崇信22日在北京参加中国发展高层论坛2026年年会时指出，如果说过去几十年是中国科技的“积累期”，那么今天则进入“百花齐放”的爆发期。

蔡崇信指出，中国科技的发展一直基于自主创新，并且秉持着开放、开源、互利共赢的理念，致力于与世界各国共享发展成果。从新能源、电动汽车、高端制造，到机器人和人工智能的突破，中国正处于与世界共享科技发展和成果的最佳时刻。

在他看来，中国人工智能（AI）的突破取决于中国秉持的共赢互利的开源信念。2025年年，中国开源模型的全球下载量领先世界，让全球各地的开发者都能免费获取、微调并部署这些强大的模型，大大降低了全球使用AI的门槛，让智能技术真正成为全人类的公共产品。

蔡崇信表示，在这个充满不确定性的时代和环境下，中国科技有意愿更有能力提供确定性。在他看来，中国科技的成果将惠及全球。

（刘亮 王严）

中电集团首席执行官蒋东强：能源安全挑战加剧加强绿色国际合作尤为紧迫

中新网消息，中电集团首席执行官蒋东强22日在北京出席中国发展高层论坛2026年年会时表示，当前全球能源安全挑战日益加剧，加快能源多元化布局、加强绿色国际合作尤为紧迫。

结合中电集团在能源转型和绿色国际合作中的实践，蒋东强分享了三点看法：

第一，核能作为稳定、零碳能源，在能源安全与减碳中战略价值突出。大亚湾核电站投产以来已向香港输送超过3200亿千瓦时零碳电力，扩大核电输港将为粤港澳大湾区绿色转型提供更坚实的支撑。

第二，因地制宜推动可再生能源发展是跨国合作的关键路径，通过跨境能源互联互通切实提升区域能源安全。

第三，应对气候变化需将减碳目标转化为企业可执行的路径。

面向未来，蒋东强提出三点建议：一是深化“一带一路”绿色能源合作，聚焦东南亚新兴市场，助力相关国家构建清洁低碳的能源体系；二是发挥香港“超级联系人”与“超级增值人”优势，联动资本与内地产业链，打造国际绿色金融枢纽；三是坚持互利共赢与开放协同，共建公平、包容、韧性的全球能源治理体系。

（刘亮）

聚焦“两新”融合 专家学者与科技新浙商共话发展新路径

中新网消息，当前，我国正处在推动高质量发展、加快发展新质生产力的关键时期。“十五五”时期，强化企业创新主体作用、推动创新新产业链资金链人才链深度融合，成为重要命题之一。

浙江是民营经济大省，科技新浙商群体作为推动产业创新与科技创新融合发展的生力军，迎来了新发展阶段。3月22日，浙江省科技新浙商促进会第五届会员大会暨学习贯彻全国两会精神会议在杭州召开，专家学者与科技新浙商代表齐聚一堂，共话机遇与担当。

据悉，自成立以来，浙江省科技新浙商促进会（下称“促进会”）不断强化“链接圈、加速圈、集成圈”功能定位，已吸纳融盛智能制造、生命健康、新材料、新能源等多个前沿领域的会员企业。本次大会选举产生第五届理事会会长、理事等；并聘任浙江大学全球发展学院院长、浙江大学（原）党委常委、副校长黄尧海担任专家智库顾问。

“科技新浙商是浙江民营经济与科技创新融合发展的代表，既延续了传统浙商敢为人先、务实创新的精神基因，又凸显了科技基动、有着全球视野的新生代浙商特征。”之江实验室党委副书记袁继新表示，科技新浙商是浙江高质量发展建设共同富裕示范区的重要生力军。

“科技新浙商既要懂科技，也要善经营，要努力成为浙江企业的核心力量和商群体的标杆。”促进会第五届会长、宁波江丰电子材料股份有限公司董事长姚力军作全国两会精神分享片表示，科技新浙商要摆脱“充有成果后转化”的思维，首先思考国家需要什么、产业发展需要什么，再以此为导向，推动科技创新与产业需求精准对接。

他介绍，促进会的新一届理事会将重点聚焦半导体材料、人工智能、绿色能源等关键领域，推动浙商深度参与国家重大科技攻关，打造具有全球竞争力的科技产业集群。

黄尧海表示，中国经济正经历新旧动能的深度转换，以科技创新和产业创新为支撑的新质生产力成为核心新动能，其关键载体便是浙兴支柱产业与未来产业