

一座废弃煤矿的“价值重生” ——四川宜宾芙蓉经营公司创新“加减乘除”法盘活国有资产的样本观察

■ 本报通讯员 戚彪

废弃多年的矿区,能干什么?
在四川省宜宾市珙县巡场镇,原白皎煤矿给出的答案是:一座年产值900万元、40余个家门口的就业岗位,一条“企业+基地+农户”的产业链。

2025年12月,随着捷茂食品加工厂正式投产,这片占地数十亩的沉睡资产,在川煤物资产业公司旗下芙蓉经营公司的操盘下,完成了从“包袱”到“财富”的价值重构。

这不是一次简单的资产租赁,而是一场关于资源盘活、产业导入与国企担当的系统实践。

资产觉醒 从“闲置”到“待估”的价值重塑

原白皎煤矿的历史,是川南煤炭工业的缩影。作为曾经的区域主力矿井,它见证过机器轰鸣的辉煌,但在去产能政策下面临关闭退出的命运。

矿井关了,厂房还在。数十亩土地、数万平米建筑,从此陷入沉寂。
“资产闲置就是最大的浪费。”芙蓉经营公司资产运营部部长贾晓伟算了一笔账:维护成本年年投,潜在收益年年失,这笔账越拖越亏。

可盘活谈何容易!设施陈旧、功能单一、区位不占优——原白皎煤矿的“硬伤”摆在明面。此前多次招商,要么企业看不上,要么项目不匹配,始终无法落地。

问题的症结在哪?芙蓉经营公司复盘后发现:传统“一租了之”的思路走不通。

资产盘活不是“找下家”,而是“做产品”。必须重新定义资产价值,精准匹配市场需求。

模式创新 “加减乘除”重构资产价值

2024年初,芙蓉经营公司启动闲置资产普查专项行动。对每处资产建档立卡,从区位优势、设施状况到市场潜力,逐一画像。在此基础上,一套名为“加减乘除”的资产盘活工作法应运而生。

加法:扩容招商维度。变“等客上门”为“靶向招商”,围绕地方产业布局,重点对接契合度高的优质项目。原白皎煤矿被定位为农产品加工方向,与珙县及周边丰富的农业资源形成呼应。

减法:剥离低效冗余。针对设施陈旧问题,投入资金进行改造升级。原运输广场层高、跨度大,经改造后成为理想食品加工车间。剥离职工宿舍等低效配套,让核心资产价值凸显。

乘法:撬动产业效应。引入捷茂食品加工厂后,项目不仅实现资产收益,更带动周边40余人就业,拉动本地种养业发展。一个项目,激活一片。

除法:破除机制壁垒。建立全周期服务机制,从改造、审批到运营全程跟进。企业“拎包入住”,项目从签约到投产仅用数月。

2025年12月,捷茂食品加工厂正式投产。改造后的车间宽敞明亮,生产线高效运转,川香鸡柳、骨肉相连、香辣鸡脖等产品源源不断下线,发往全国市场。

价值延伸 从“资产收益”到“产业赋能”

捷茂食品加工厂的落地,带来的不仅是租金收入。

对企业而言,这里层高适宜、场地宽敞,比新建厂房节省大量成本。对地方而言,食品加工与本地农业资源形成联动,部分原材料就近采购,带动周边种养业发展。

对群众而言,最直接的获得感是就业。55岁的易德平是巡场镇农户,过去农闲时只能打零工。如今,她从家步行十来分钟到厂里上班,月收入近5000元,中午还能回家照顾老人。“这工作打着灯笼都难找。”她说。

像易德平这样的村民,目前在捷茂食品加工厂已有40余人。他们大多是留守妇女和年龄偏长的劳动力,如今成了按时上下班的“产业工人”。计件岗位工资最高可达7000元/月。

以前是围着锅台转,现在是围着机器转。”工友吴晓蓉的这句话,道出了许多人的心声。

样本意义 国企担当的市场化表达

一个项目的成功,能否复制?

芙蓉经营公司董事任小平的答案是:可以。“加减乘除”工作法的核心,不是固定公式,而是系统思维。每处资产都要量身定制,但方法论可以复用。”

按照规划,泡桐沟物资总库、珙县瓦



在白皎矿旧址建起来的食品加工车间,工人们正在紧张有序生产。

斯电站等核心资产将陆续启动升级改造。因地制宜引入适配产业,推动资产运营从“单一租赁”向“产业赋能”转型,是既定方向。

这一实践的价值,不止于资产盘活本身。它提供了一种可参照的路径:国企如何在市场化运作中体现担当作为。

从废弃煤矿到现代化工厂,从沉睡资产到就业高地,芙蓉经营公司的实践告诉我们——只要创新思路、精准施策,就没有盘不活的资产。这既是国企的责任,也是国企的能力。

夕阳西下,捷茂食品加工厂的厂房里灯火通明。机器的轰鸣声,和着远处村庄的鸡鸣狗吠,在这个曾经沉寂多年的矿区,奏响了资产盘活与产业转型的新乐章。

采访中,贾晓伟带笔者参观了改造前后的对比照片。同一角度,一张杂草丛生,一张机器轰鸣。

从“杂草”到“轰鸣”,改变的不仅是物理空间,更是资源价值的重新定义。而这背后,是国企对“资产”二字的深刻洞见——它不是账面上的数字,而是可以创造价值的活水,是能够惠及民生的阵地。这正是样本的价值所在。

大漠深处比翼飞 油海情深共担当

——记外闯顺北油气田的河南油田员工张永建、李艳红夫妇

■ 本报通讯员 胡强 李爱国

地处塔克拉玛干沙漠腹地的顺北油气田,风沙是岁月的刻度,坚守是生命的原色。来自河南油田采油二厂塔河二部的张永建、李艳红夫妇,便是这无垠瀚海中一对动人的剪影。丈夫沉稳如山,妻子坚定如石,他们将“外闯市场”的足迹,深深印在“生命禁区”的沙梁上,用双倍的担当,诠释着“能源报国”的初心。

正如采油二厂党委书记蔡汉文所言:“他们身上,彰显着新时代石油人‘走出去’开拓奉献的精神品格——国家需要处,便是安身立命的阵地;事业最前沿,就要扎下根,向阳生长。”

“你来,这儿我熟” 一句承诺,是最坚实的岸

2023年初,张永建响应油田“走出去”战略号召,主动报名西进,奔赴妻子李艳红已坚守两年的顺北油气田。从中原腹地到西北边陲,跨越的不仅是三千公里山河,更是一场“我为祖国献石油”的使命接力。

电话里,李艳红的声音平静而有力:“你来,这儿我熟。有我呢。”短短几个字,驱散了张永建对未知环境的忐忑,成了他西行路上最踏实的力量。

然而,面对陌生的卸车岗和严苛的标准化流程,即便是熟悉采油操作的张永建,也感到了“本领恐慌”。妻子李艳红,自然成了他最细致、最严格的“引路人”。

白天,她带他扎根现场,从车辆安检、管线连接到应急处置,手把手示范,不放过任何一个细节;夜晚,两人挤在宿舍灯下,对照操作规程一条条“抠”字眼,常常一抬头已是深夜。仅半个月,张永建便能独立顶岗,考核成绩名列前茅。站上的老师傅不禁赞叹:“这两口子,心在一块,劲往一处使,就没有过不去的坎!”

寒夜四只手 一场故障,是无声的默契

顺北的冬天,是意志与技术的双重淬炼。去年腊月,气温骤降至零下20摄氏度,一辆运油车的卸车阀因结蜡严重卡死,如不及时处置,可能引发管线憋压。

险情就是命令。李艳红俯身贴近阀门,借着手电光迅速判断:“阀芯结蜡,快拿解蜡剂!”张永建立即转身取来工具。没有多余的言语,只有冷静娴熟的配合——她精准喷洒,他设置警戒、检查接地;她紧盯压力表指针,他缓慢调门开度。寒风如刀,两人呼出的白气瞬间凝成冰霜,挂在睫毛与安全帽上。三十分后,故障排除,生产恢复。两只冻得通红的手轻轻一握,相视一笑间,仿佛连戈壁的寒夜也被这无言的默契所温暖。

“先吃一口,暖暖身子” 一碗热粥,是责任的温度

在这对夫妻身上,对规程的钢铁执行与对他人的情愫,从未割裂,而是浑然一体。一个凌晨,一辆从二百公里外赶来的油车驶进站区。司机满脸倦容,蜷在驾驶室。询问得知,车辆途中故障,他已一整天水米未进。李艳红转身端来自己的晚餐——一碗温粥和两个馒头:“师傅,先吃一口,垫垫,暖暖身子。”张永建则依照规程,对车辆展开全面检查、录入数据。司机捧着碗,眼圈微红:“跑车这么多年,第一次在沙漠里吃到这么热乎的饭……”

这样温暖的情景并非偶然。李艳红常说:“咱们手里接卸的不只是油,更是安全与责任。”张永建深以为然:“标准面前,永远不能打折扣。”工作之余,两人常在一起复盘交流:高温天如何防控管线压力波动,沙尘后怎样保养关键阀门……点滴经验的积累,凝结成他们之间高效管用的“岗位密码”。

如今,张永建已成为卸车岗的骨干,李艳红也被推选为站内安全示范员。他们用日复一日的并肩步履,书写着“夫妻同心”的含义:是险情来临时的默契攻坚,是递给陌生司机的一碗热粥,更是对“万次操作零失误”的共同追求。在塔克拉玛干沙漠,他们如两株并肩而立的红柳,把根深深扎进这片大漠,也将石油人最质朴的担当与温情,织进了大漠壮阔的晨昏里。



河北省安平县烟草局 收看两会开幕式

3月5日,河北省安平县烟草专卖局组织干部职工集中收看十四届全国人大四次会议开幕式,认真聆听政府工作报告,及时学习两会精神。现场氛围庄重有序,全体人员专注聆听、凝心聚力,深刻领会国家发展部署。大家表示,将立足本职岗位,把两会精神转化为工作实效,务实履职、担当作为,全力推动安平县烟草高质量发展。
肖东军 摄影报道



皖北煤电集团干群 收看全国两会直播盛况

3月4日、5日,全国政协十四届四次会议和十四届全国人大四次会议分别在北京开幕。皖北煤电集团广大干部职工通过会议室大屏、网站、手机等各种渠道收听收看会议直播,掀起学习全国“两会”精神热潮。

大家纷纷表示,作为基层职工,聆听报告后倍受鼓舞,在今后的工作中,一定认真学习领会“两会”精神,立足岗位实际,自信自强、守正创新,锐意进取、顽强拼搏,扎实推进中国式现代化建设,坚定改革信心和决心,确保完成集团公司下达的各项目标任务。
图为3月5日,皖北煤电集团公司恒源煤矿干部职工认真收听收看十四届全国人大四次会议直播。
本报通讯员 刘海燕 孙晋亮 摄影报道

聚焦航电产业协同发展 共探标准落地新路径

第十五届飞机航空电子国际论坛暨展洽会 将于4月在上海举办

当前,我国航空电子产业正处于技术突破加速、产能稳步提升的关键转型期,在技术迭代与低空经济的双重驱动下,产业迎来向高端化、智能化升级的重要机遇。与此同时,产业链协同不畅等问题,正成为制约产业高质量发展的核心瓶颈。为破解航空电子过程管理协同难题,推动《航空电子过程管理标准体系建设及应用工程》(下称《工程》)落地实施,2026(第十五届)飞机航空电子国际论坛暨展洽会将于4月21日至22日在上海举办。届时,行业专家、产业链上下游企业代表将齐聚一堂,共话标准体系完善路径,共谋工程落地实践策略,为航空电子产业打造协同高效、自主可控、韧性强劲的产业生态凝聚共识、汇聚力量。

作为航空电子设备可靠性验证的统一技术依据,《工程》所规范的工作裕度评估、鲁棒性验证、极限应力试验等方法,已成为航空电子型号研制与适航认证的关键环节。随着航空电子系统集成度、复杂

度持续提升,其对温度、振动、电磁等极端环境的适应性要求愈发严苛,《工程》的落地应用成为产业升级的重要抓手。但在产业快速扩张过程中,深层协同问题逐步显现:上游核心元器件与特种材料供应集中度高、稳定性不足,关键资源供给波动易向下游传导,影响整机研制进度与成本控制;中游研制、试验、生产环节标准执行存在差异,试验方案不统一、数据不互通、判定尺度不一致等问题突出,流程衔接效率不高;下游应用场景快速拓展,对设备裕度与鲁棒性提出差异化要求,而主机、配套、运维三方信息不对称,需求传递与风险响应滞后,产业链整体适配能力亟待加强。

本次会议将聚焦航空电子过程管理的行业痛点与发展需求,邀请长期从事航空装备供应链与过程管控的专家、产业链各环节核心企业代表展开深度研讨。会议将围绕三大核心议题交流:一是如何构建稳定、可控、可持续的上游保障体系,将《工程》中的极限工况要求前

置到元器件选型与验证阶段,实现上游供给稳定性与中游产业扩能的协同推进;二是如何推动《工程》等标准全链条贯通,统一试验方法与评估逻辑,打破信息壁垒,实现试验数据、成本结构、裕度边界等信息的透明共享,减少重复验证、提升协同效率;三是如何建立需求预测、试验验证、风险分担、质量追溯的制度化衔接,让工作裕度与鲁棒性管控从“试验环节”延伸到“全生命周期”,以长效机制替代短期合作,培育持续稳定的工程能力。

期待与航空电子产业链上下游企业、行业专家携手,以此次会议为契机,深化交流、凝聚合力,加快完善航空电子过程管理标准体系,推动工程落地走深走实,共同构建协同高效、自主可控、韧性强劲的航空电子产业生态,助力我国在高端航空装备竞争中占据主动,为航空产业高质量发展与低空经济生态繁荣注入强劲动能。

(陈璐)

破解“极限订单” 刷新交付纪录

——酒钢集团14天完成高端风电钢“整塔式”批量交付

■ 本报记者 王武军

面对一张包含49个不同规格、涉及3种工艺制度且每个规格仅需1张钢板的“极限订单”,甘肃酒钢集团宏兴股份宏博新材料公司近日以仅14天的履约周期,圆满完成了高性能风电钢的“整塔式”批量交付任务。不仅精准、高效地解决了客户的紧迫需求,更是创下该品种钢多规格生产的最短交货纪录,充分彰显了酒钢在高端风电材料领域强大的柔性制造与硬核交付实力。

据悉,该批次钢板为高性能风电塔筒专用钢,将服务于国内某重点清洁能源工程项目。风电塔筒作为支撑百米高空风轮平稳、安全运转的关键基础设施,长期面临复杂交变载荷与恶劣多变气候环境的双重考验。因此,对其所用钢材的综合性能要求极为严苛,在强度、韧性、低温冲击韧性、焊接性能及耐腐蚀性等关键指标上均需达到行业领先水平。

这笔订单不仅规格繁杂、总量零散,更对生产组织和交付周期提出了前所未有的挑战。面对困难,宏博新材料公司迅速启动应急响应机制,以“服务国家战略、推动区域发展”的高度责任感,确立了“性能百分百达标、规格完整齐

套、交付周期精确锁定”的“三位一体”核心目标。公司内部迅速集结销售、技术、生产等多部门精锐力量,实现无缝衔接与高效协同。技术团队为客户量身定制了“分规格、阶梯式”的精细化生产管控方案,针对塔筒自下而上不同部位的受力特点,对各个规格钢板的生产工艺和关键技术参数进行了逐项细化与精准管控。生产过程中,各部门通力协作,成功克服了工艺路线切换频繁、精度控制要求极高等一系列技术难题,最终以精益求精的态度,确保了每一张钢板都品质过硬。

在接到订单后的第14天,全部49个规格的钢板均实现性能合格、齐套生产,并如期发运,比客户要求的15天交付期还提前了1天,圆满完成了这一看似“不可能完成”的任务。

风电塔筒的结构特点决定了其对钢板的需求从底部到顶部,在厚度和强度上呈现阶梯式变化,通常需要下游企业分批次、分时段进行采购和加工。而“整塔式”一次性供货模式,对上游钢企的柔性制造能力、供应链协同水平以及全流程质量管控体系无疑是一次全方位的“大考”。完成如此繁杂的规格配套任务,行业普遍需要30天以上的周期。酒钢此次将周期大幅压缩至14天,不仅是对自身综合实力的一次成功检验,更是对风电项目建设效率的一次重大提升,为业主缩短项目建设周期、降低综合成本提供了有力支撑。

近年来,酒钢集团在新能源用钢领域持续深耕,不断加大研发投入,致力于以优质材料助力国家新能源产业可持续发展。在风电钢研发方面,已成功开发出Q390FTD、Q420FTE等系列高端产品,并具备稳定的批量生产能力。其产品在力学性能、低温冲击功等关键指标上均达到国家标准要求,有效填补了区域市场空白,并已成功进入国内主流风电装备企业的供应链体系。

面向未来,酒钢集团将继续锚定“建设世界一流绿色新材料企业”的战略愿景,持续深化与风电行业头部企业的战略合作,不断提升定制化、个性化服务能力,以更优的产品、更快的响应、更强的交付实力,为国家能源结构转型和区域经济高质量发展贡献更多的“酒钢力量”。