企業家日報 ENTREPRENEURS' DAILY 2026年2月12日 星期四 责编:王萍 美编:黄健

向山问路 逐水寻光

——记中国安能一局合肥分公司天长项目部生产副经理李波

■ 本报通讯员 申屠建华

金沙江畔的崇山峻岭间，一片片深蓝色的光伏板依山势铺展。在安徽连绵的水塘上，光伏阵列整齐列地一“漂浮”于水面，板下鱼影穿梭。这些绿色能源场景离不开安能人的智慧与汗水。中国安能一局合肥分公司天长项目部生产副经理李波便是其中一位技术攻坚领头人。

他是一位“80后”，有近二十年的资验。从挖掘机驾驶室到海拔数千米的陡峭山坡，再到波光潋滟的水上工地，李波的足迹刻印着中国新能源产业从起步到蓬勃发展的脉络，也诠释着一名新时代安能人“干一行、爱一行、钻一行、精一行”的工匠精神与责任担当。

匠心精技 从操作尖兵到质量先锋

2021年，在安能一局举办的挖掘机技能大赛上，李波操作的挖掘机如行云流水，举重若轻。挖斗在他操控下仿佛有了灵性，精准而稳定地完成每一个高难度指令。最终，他以无可挑议的优势夺得冠军。评委感叹：“这不是简单的操作，这是艺术。”

同年，代表单位参加湖南省应急救援技能竞赛，李波再次脱颖而出，斩获挖掘机技能单项冠军。那一刻，挖掘机不仅是建设工具，更是托举生命的希望之手。他说：“比赛争冠是荣誉，但技能练到极致，是为了在真正需要的时候能顶得上、靠得住。”

工匠精神，不仅在于个人技能的出色，也在于对集体质量提升的孜孜以求。在四川省工程建设系统优秀质量管理小组活动中，李波将目光投向了当时正在攻坚的山地光伏项目。他和团队敏锐地发现，复杂山地条件下，光伏支架微型桩基础的钻孔合格率直接影响工程质量和进度。于是，他深度参与QC小组，反复试验、分析数据、改进工艺。

最终，“提高山地光伏支架微型桩基础钻孔合格率”课题荣获最高级别的I类成果。这项看似微小的改进，却为后续大规模山地光伏电站高效、高质量建设，夯实了重要的基础。

智勇攻坚 金沙江畔的“山地光伏”答卷

随着国家“双碳”目标深入推进，绿色能源建设的主战场，从平坦地面转向了广袤而复杂的山地。李波团队承接了金沙江畔一处大型山地集中式光伏项目。

项目现场，山势陡峭如斧劈刀雕，平均坡度55°，局部甚至超过80°，近乎垂直。

李波没有退缩。他提议引入无人机搭载激光雷达进行测绘。很快，完整的数字地形模型构建起来，每一处悬崖、每一块巨石的精确位置和形态都被清晰标识，甚至潜在的地质风险点也无处遁形。这张“三维底图”成为项目规划、设计的“眼睛”，避免了盲目施工可能带来的巨大安全和成本隐患。

如何把成千上万块光伏组件、数万吨支架材料运上陡坡？李波团队借鉴矿山轨道运输理念，创新研发了一套山地模块化轨道运输系统。可灵活拼接的钢轨沿着山势蜿蜒而上，由电动牵引车提供动力，组成了一条穿越陡坡的“钢铁动脉”，运输效率和安全系数大幅提升。对于轨道也无法直达的悬崖区域，他们又启用无人机进行精准投送，构建起“空中补给线”。

材料上去了，如何在近乎垂直的坡面上稳固安装光伏板？这又是世界级难题。李波带领团队攻关，与设计方反复论证，大胆采用了新型锚固技术结合柔性支架系统。他们像“大山雕刻”一样，将特制的探长钢桩牢牢植入岩体，再通过精心设计的柔性支撑结构，将光伏板阵列“悬挂”在陡坡上。这套系统不仅能适应复杂地形，还具备良好的抗风、抗震能力。

为确保这座“挂”在峭壁上的电站长期安全稳定运行，李波又推动搭建了智能监测平台。成百上千个传感器附着在支架和组件上，实时将应力、倾角、温度等数据传回指挥中心。一旦出现异常，系统能在15分钟内发出预警，运维人员可迅速定位处置。智慧运维的加持，使得这座电站投运后，年均发电量超出设计值12%，成为金沙江清洁能源走廊上一颗高效运行的“绿色明珠”。李波也因此荣获了“劳动竞赛先进个人”称号。他站在山顶，俯瞰着由自己和团队亲手“绘制”的蓝色能源画卷，心中充满自豪：“我们不仅是在建设项目，更是在探索未来能源发展的新路径。”

协同创新 水乡泽国的“渔光互补”实践

很快，李波又接到了新任务，参与建设大型渔光互补光伏项目。这次，战场转向了水乡泽国。

“水上施工，完全是另一套逻辑。”李波坦言。项目位于安徽省天长市，涉及大片鱼塘。水面之下情况不明，淤泥深度、塘坝承重都是未知数。水面上要架设光伏阵列，又不能影响渔业生产，还要协调好与当地养殖户、政府的关系。

项目推进期间，恰逢罕见干旱，部分鱼塘水位急剧下降，甚至见底，不仅渔业受损，预设的水上施工方案也无法实施。李波带领团队与当地政府、水利部门、养殖户频繁沟通协调。“我们带着图纸和数据，一遍遍解释光伏建设的长远效益，也真心实意地关心民生的眼前困难。”最终，通过多方努力，确保了生产用水补给，稳住了渔业，也为施工创造了条件。

针对水塘环境的腐蚀问题、大型机械施展不开的痛点，李波再次展现了其因地制宜的创新思维。他释弃大规模围堰抽水的传统高成本做法，转而采取“动态优化、立体施工”的组织方案。技术交底会上，他详细阐述“浮筒船水路运输+岸边随车吊转运+人工精细安装”的组合技战术。色彩鲜亮的浮筒船成为水上的“驮马”，承载着光伏组件穿梭于塘间；岸边的吊机灵活配合，将材料从船到作业点精准转移；工人们穿着救生衣，在特制的浮动平台上进行安装作业。整个工地，宛如一幅生动的水陆协同作战图。

更深层次的挑战，在于模式的融合。李波积极推广“政策讲解+收益共享”理念，在规划阶段就将光伏板的布阵与养殖区的需求紧密结合。通过科学计算光照遮挡、预留充足作业通道，实现了“板上发电、板下养鱼”互不干扰。清澈的水体有利于光伏板降温提升发电效率，光伏板的遮阴效果又为喜阴鱼类提供了更佳生长环境，形成了一“一水两用、渔电双收”的生态循环农业新模式。当地养殖户从最初的观望、疑虑，到后来的支持、参与，最终共享绿色发展的红利。这个项目，不仅为公司在水上光伏领域积累了宝贵经验，树立了典范，更成为推动乡村振兴、实现生态与经济双赢的生动实践。

他的经历中，鲜有惊天动地的瞬间，却写满了日夜攻关的执着、对细节的极致追求以及团队协同创新的智慧。他将青春融入座座荒山坡上蓝色“鲲甲”、片片水域点亮光伏的生动实践中。

黄陵矿业一号煤矿 为困境中的人搭起向上的阶梯

■ 本报通讯员 倪小红

“家里暂时困难的职工还有什么难处？”“生活上还需要哪些帮扶？”春节的脚步日渐临近，困难党员、困难职工能否度过一个欢乐祥和的新春佳节，始终紧绕在黄陵矿业一号煤矿领导班子成员的心头。连日来，该矿班子成员分组走访慰问困难职工和困难党员，将企业的关怀暖意、组织的温暖精准传递到要帮扶的人身边，用实干与温情，为困境中的职工搭起向上的阶梯。

组织永远是最坚强的后盾

“工作了32年，你勤勤恳恳、任劳任怨，可是咱矿上的老功臣啊！现在身体恢复得怎么样？日常起居还方便吗？”2月7日，隆冬凛冽，困难职工雷铁寒的家中却暖意融融，该矿总经理焦稳锋走进他家，促膝长谈，嘘寒问暖。

今年54岁的雷铁寒，是该矿选煤厂的一名煤板机司机。在岗位上，他始终兢兢业业、履职尽责，脏活累活冲在前，深得领导和工友们的认可。他家4口人，妻子与儿媳无固定工作，儿子在外地打短工，日子虽不富裕却也平淡温馨。然而，2025年8月，一场猝不及防的车祸，打破了这个家庭的平静。雷铁寒遭遇严重车祸，右髋骨、胸椎骨等13处骨折，肝脏不同程度挫伤，短短半年时间，治疗费用就高达14万元，这笔巨额医疗债让这个普通家庭不堪重负。

“我这辈子最不愿意麻烦别人，但咱矿是真的把我们放在心上。”谈及矿上的帮扶，雷铁寒满心感慨、眼眶泛红。矿工会在得知他的困境后，没有等、没有推，第一时间启动大病救助申请流程，将他纳入建档困难职工范围，精准落实帮扶举措。春节临近，“娘家人”再次登门，送来慰问金和米、面、油等生活物资，缓解其生活压力。

“一定要好好照顾自己，心要放宽，生活中没有迈不过去的坎，组织永远是你们最坚强的后盾。”焦稳锋的话语朴实而有力量，暖到了雷铁寒的心坎里，也让职本有些拘谨的他彻底打开了心扉。“多亏了咱矿这个大家庭的关怀，放在过去，这样的日子我连想都不敢想。在矿上的帮扶下，我的身体状况一天比一天好，现在已经能在家人的搀扶下坐起身，生活也能自理了。”雷铁寒握着焦稳锋的手，语气里满是感激。

有困难及时反映 一定尽力解决

同样感受到这份冬日暖意的，还有困难党员方明记。

“身体是革命的本钱，更是家庭幸福的根基。有困难及时反映，我们一定尽力解决。”2月5日，一号煤矿党委书记卢海峰提着慰问品，来到困难党员方明记家中，为他送去新春的问候和组织的关怀。

方明记是一号煤矿掘进三队的一名职工，平日里踏实肯干、恪尽职守，始终以党员的标准严格要求自己。可天不遂人愿，正值壮年的他，却不幸患上了糖尿病，每年的治疗费用就高达3万元。妻子没有工作，三个孩子中两个读大学和一个上高中，家庭重担全压在他一个人身上。2024年1月，父亲肺癌晚期的诊断书让这个本就沉甚的家庭雪上加霜，他父亲从检查、治疗再到手术，前前后后花了三四十万元，个人自付部分就高达15万元。

一笔笔开销，像一座座沉重的大山，压得方明记喘不过气来。性格内向的他，不愿给组织添麻烦，从未主动向矿工会提及家中的难处，可他的困境，却没有逃过矿工会的“暖心模排”的眼睛。矿工会在日常走访中发现他的情况后，第一时间主动对接，量身定制帮扶方案，用细致入微的关怀，为他撑起了一片天。

“家里的难处，工会比有些亲戚知道得还早、想得还细。自从患病后，矿上领导考虑到我的实际情况，特意给我安排了适合的工作，既减轻了我的劳动强度，又能让我有稳定的收入。这五年来，每年春节前，矿上、队上的领导都会来看望我，这份感情，我一辈子都忘不了，感谢组织、感谢党！”方明记的眼里，满是无法用言语形容的感激，话语间，尽是对企业的感恩之情。

把“为民服务”的理念融入企业发展每个环节

在走访中笔者发现，每一户困难职工家庭，都有着不为人知的不幸，每一位困境中的劳动者，都曾经历过生活的磨砺。尽管遭遇不幸、自身或家人疾病缠身，这些困难职工和党员却从未抱怨生活的艰难，言语间满是从容与坚定，谈及最多的，还是对企业的感恩。这份从容与感恩，源于矿工群众的高质量发展，源于矿党委始终把职工群众的“急难愁盼”放在心上、落在实处、把“为民服务”的理念融入企业发展的每一个环节，把民生实事办得有精度、有力度、更有温度，让企业发展成果更多更公平惠及全体职工。

近年来，黄陵矿业公司始终坚持以职工为中心的发展思想，以精准帮扶、暖心服务、民生实事为抓手，把职工的安危冷暖挂在心间，把对困难职工的关心落在平常、把困难解决在平常。主动深入职工群众，倾听职工心声，精准摸排困难情况，量身定制帮扶举措，用心用情用力为困难职工等、解难事、做好事，切实为职工排忧解难、纾难解困，不断增强职工的获得感、幸福感、安全感。

雪中送炭见真情，春风化雨沁心田。对雷铁寒、方明记的帮扶，只是一号煤矿纾困解困工作的一个缩影。多年来，该矿工会坚持开展“送温暖”活动，这份“娘家人”的承诺，一坚守就是36年。这份温暖，从来不是一时的接济，而是一次次上门走访的真诚关怀，一项项精准施策的务实举措，是方困境中的人搭起的向上梯，是为风雨中的家庭撑起的暖雨大伞。

拍卖公告

受定南县市场监督管理局委托，赣州瑞利拍卖有限公司定于2026年2月27日10:00在江西省公共资源数据交易平台网校交易系统，通过电子竞价方式公开挂牌销售河定南县印市镇新水村1055亩集体林地使用权林地木所有权（详情见拍卖资料）。即日起至2026年2月26日17时止，有意向竞买人登录网络竞拍报名。

18646036796

赣州星网拍卖有限公司

2026年2月12日

拍卖公告

受委托，本公司定于2026年3月9日10时-3月10日10时（延时除外）在阿里拍卖（taobao.com）网络拍卖零价进行公开拍卖，现将有关事项公告如下：

一、拍卖标的：浙江省义乌市义亭镇义亭雅苑第7137个集群直营车位，租期三年，按年租金起拍价4万元，拍卖保证金1万元。

二、竞买人资格：具有独立民事能力的公民、法人或其他组织，法律、法规有规定禁止的，竞买人应当具备。

三、拍卖方式：网络增价拍卖方式，买受人最高出价的，满足成交条件方可成交。

四、其他有关事宜请联系：吴先生 18967905513 9574-87988881（技术服务）。

浙江金诚拍卖有限公司

2026年2月11日

拍卖公告

受委托，我公司定于2026年3月5日54日10分在上饶市公共资源交易中心开标、评标、定标的上饶市信州区茶亭镇方盛大道以西、县人才公寓3号15层会议室招标红卡10道拍卖。

一、项目概况及拍卖方式：可协议调整方案相关人民政法人、自然人、法人等，通过竞拍方式，以最高价竞得，拍卖方式：网络竞拍。

二、竞买人资格：具有独立民事能力的公民、法人或其他组织，法律、法规有规定禁止的竞买人除外。

三、竞买人应当具备的条件：竞买人应当具备的条件：竞买人应当具备的条件：