



## 孙琦:优化服务产品 突破中小企业数字鸿沟

■ 楚风

在数字广告成为企业增长核心引擎的当下,中小企业面临着后台复杂、决策门槛高的技术鸿沟。孙琦主导的广告平台从概念到落地的 0-1 全链路设计,作为公司核心战略举措的一部分,这款被定位为旗舰级中小企业增长引擎的产品,旨在打破数字广告系统结构复杂、决策门槛高的行业困局。作为该产品的首席设计师,她并未止步于界面美化,而是从商业战略出发,设计了一套自服务系统,将复杂的广告投放转化为用户友好的标准化商业决策流程。

在没有人工介入的自服务平台中,用户能否下单,取决于界面设计能否清晰地传达价值并建立信任。孙琦通过重构选购路径,将复杂的广告技术变量转化为直观的业务目标选项。这一设计极大地降低了认知门槛,成功建立了用户对平台的信任。在她的设计驱动下,该平台在试点期即实现了高达 41.35% 的注册付费转化率,远超企业级软件领域 2%—5% 的平均水平,强力验证了设计对商业转化的直接驱动作用。

在广告投放后的效果评估中,为解决专业报表难懂的痛点,孙琦回归用户视角,建立了统一的视觉语言、清晰的层级结构与简化的图表系统。并将“广告互动转化率(CTR)”“获客互动成本(CPC)”等晦涩术语,

转译为“感兴趣人数占比”、“带来一位访客的成本”等对中小企业主来说直观的概念。这种降低认知负载的策略,让用户能直观掌控投入产出比,将数据从单纯的结果展示转化为可行动的决策依据,从而带来了极高的客户黏性。平台上线以来实现了 91.33% 的平均月度留存率,并在 2025 年连续两个季度实现用户零流失。

此外,孙琦在设计时确立了白标化的系统架构。该平台具备高度的可扩展性,不仅可以服务本公司,还能作为底层基础设施赋能给合作伙伴。基于这一前瞻性的设计架构,该平台已被包括 2060 Digital 和 Maricopa 在内的多家外部知名机构选中,将作为其品牌旗下的广告技术平台进行部署。

通过在界面中融入智能分析与产品推荐,孙琦的设计有效引导用户从低毛利的广告投放向高价值的营销工具转化。这一策略帮助公司优化了整体营收结构,推动产品利润率从 21% 提升至 34.48%。

孙琦的实践证明了杰出的设计是商业增长的核心杠杆。通过这套以降低决策成本、建立信任为核心的设计方法论,她助力产品在试点阶段实现了 12.48 倍的爆发式营收增长,月度订阅营收呈指数级攀升。孙琦用设计为企业创造了真实、量化的行业价值。

## 以科研为根 走出微生态健康产业化之路 ——访蓓多康高科集团有限公司创始人李进军

■ 范婷

在中国微生态健康产业领域,李进军博士是一位具有鲜明时代特征的科学家型创业者。十余年来,他以科研为根基、以产业为路径,将实验室成果持续转化为服务大众健康的现实应用,带领蓓多康高科集团走出了一条“科技驱动、产业报国”的高质量发展之路。

李进军毕业于浙江大学营养学专业,获博士学位,曾赴德国洪堡大学访学,长期从事微生态与精准营养研究。作为浙江省农业科学院功能食品与精准营养实验室主任,他主持或参与国家、省部级及企业科研项目 60 余项,发表论文百余篇,其中 SCI 论文 70 余篇,拥有 20 余项国家发明专利,多次获得省级科技进步奖项。

在长期科研实践中,李进军始终关注“科研成果如何真正服务健康需求”。他主导开发的“人体全消化道仿生系统”,实现了从基础研究到工程化应用的突破,并完成成果转化,填补了相关领域的技术空白。同时,他牵头构建国内首个临床应用级 FODMAPS 数据库,在益生菌筛选、食品功能评价等方面形成系统化技术优势,为多家头部食品、医药企业提供技术支持。

2014 年,李进军在承担科研工作的同时创立蓓多康高科集团,正式迈入科技成果转化产业化实践。不同于传统创业路径,他坚持以科研逻辑指导企业发展,围绕微生态技术构建完整产业体系。企业先后推出精准营养、肠道健康、数字化检测等系列产品与服务,并通过多轮技术升级和战略调整,逐步形成涵盖生物医药、数字健康、生态农业的综合型科技集团。

在产业发展过程中,蓓多康持续推进“产学研用”融合,与多家三甲医院、科研机构建立合作关系,对 product 进行临床验证和应用研究。同时,企业为多家行业龙头企业提供技术赋能,推动微生态产业的规范化与标准化发展。相关技术与产品已服务众多医疗机构与健康管理场景,形成较强的市场影响力。



近年来,李进军带领团队加快数字健康布局,通过并购整合和技术创新,将人工智能等技术引入健康管理体系,构建“检测—干预—管理”一体化解决方案。其研发的多项核心技术被写入行业发展报告,相关模式获得业内高度评价。

在产业实践之外,李进军高度重视社会责任与区域协同发展。他积极参与国家健康行动相关工作,推动微生态技术在体重管理、慢性病干预等领域的应用。同时,依托生态农业板块,将微生态技术延伸至土壤修复和绿色农业领域,探索健康产业与生态保护协同发展的新路径。

从科研工作到科技企业,李进军始终坚持以“技术立身、以创新致远”。在他看来,科学家的使命不仅是发现规律,更是将知识转化为推动社会进步的力量。未来,李进军与蓓多康高科集团将继续深耕微生态技术领域,为中国健康产业高质量发展贡献更多科技动能。

## 王颂锋：推动配网不停电作业的“中国创新者”

■ 杨丹菲

从城市电网的平稳运行到偏远山区的灯火光明,从工业生产的连续运转到重大民生工程的电力保障,稳定供电是现代生活的“生命线”。而在这条“生命线”的背后,有一位中国企业家,用近二十年的深耕,将配网不停电作业从“追赶者”推向“引领者”的位置——他就是武汉里得电力科技股份有限公司董事长王颂锋。虽然该领域中不乏表现良好的从业者,但真正能够对行业方向产生实质性影响者寥寥无几,而王颂锋正属于这一群体。他不仅以 7 项发明专利、177 项实用新型及外观设计专利打破国外技术垄断,更主导或参与 7 项国家及行业标准制定,推动中国配网不停电作业从“停电检修”向“带电运维”的全面转型,成为行业内兼具技术深度、战略眼光与持续影响力的标杆人物。

### 电流测控破局:以原创技术筑牢行业安全“标准线”

2010 年前后,中国配电网不停电作业进入快速发展阶段,城市电网负荷持续攀升,对作业安全和设备可靠性提出更高要求。然而,作为带电作业核心装备的绝缘斗臂车,长期面临高压电场下绝缘性能动态监测的技术短板;传统“作业后检测”模式无法预防作业过程中的绝缘失效风险,而当时国内缺乏适配复杂工况的实时监测技术,行业安全防护存在明显缺口。

在同行仍在“被动防护”的框架内寻找解决方案时,王颂锋跳出固有思维定式,进而开创性地提出“主动监测、实时干预”的全新技术思路。为将这一原创理念落地,他带领研发团队扎根高压试验场,模拟各类极端作业环境,最终研发出“一种绝缘斗臂车泄漏电流测控系统及方法”(专利号:2019108450057)。这项发明将高精度微电流传感与自适应算法深度融合,实现了绝缘状态在线监测与风险主动干预,为斗臂车装上了“数字安全卫士”。技术突破后,王颂锋并未止步。他深知,只有将技术成果转化为行业标准,才能实现“全行业安全升级”。凭借其原创技术贡献,王颂锋受邀参与行业标准《DL/T854-2017 带电作业用绝缘斗臂车使用导则》



● 右四为董事长王颂锋。

的制定,他结合大量作业实践数据,明确了不同电压等级斗臂车的保养周期、试验方法与安全阈值。该标准于 2017 年正式发布后,迅速在全国电力系统广泛应用,成为规范绝缘斗臂车安全使用的纲领性文件。2024 年,王颂锋作为全国带电作业标准化技术委员会中少有的民营企业代表,更是参与了《GB/T 34577-2024 配电网旁路作业技术导则》国家标准的制定。这些都体现了其原创性贡献所产生的示范效应,其技术与标准的双重引领,成为行业内难以替代的标杆。

### 精准剥皮工艺:以“智能传感”破解“毫米级”难题

在具体的作业环节中,一个困扰电力行业的“微观点”始终难以攻克——如何在野外复杂环境下,对电缆进行毫厘不差的精密剥皮?传统方式完全依赖老师傅的手感和经验,在高压电场下进行毫米级的操作,风险极高:剥浅则连接不牢,易发热打火;剥深则直接伤及电缆“筋骨”,埋下断线或短路隐患。行业并非没有尝试改变,但简单的电动化工具只是提升了速度,并未解决精度与安全的核心矛盾;而一些笨重的半自动化方案,又因无法适应现场多变的环境而被束之高阁。

当别人仍在“机械限位”的思维里打转时,王颂锋敏锐地洞察到,核心问题在于工具缺乏“感知”与“判断”的能力,他考虑的是“能不能给剥皮工具装上能在油污、尘土、震动环境下依然精准的“眼睛”,以及能实时决策的“大脑”?”这正是其发明“一种电缆电动剥皮器”及“电动剥皮器内电缆的绝缘层剥除深度检测装置及方法(专利号:2020107270149)”的革命性起点。这项发明的突破性在于,当多数从业者的工作还在渐进式改良,而王颂锋已在行业实践中具有结构性和方向性影响。他开创性地将微距传感系统与自适应智能控制算法,集成于一个轻巧便携的作业终端之中,使刀头自身成为“智能触手”,能在切割过程中实时动态“感知”电缆绝缘层与导体界面的细微变化,并通过内置算法瞬间做出毫秒级响应与控制。这彻底将剥皮作业从依赖个人经验的手艺,升级为一项可量化、可复制、可培训的“标准工艺”。

王颂锋的另辟蹊径,让这一关键性突破直接转化为巨大的商业价值与社会效益:产品一经推出,便迅速获得行业及专家认可,并在全国进行推广,累计创造销售额超过两千万元,这标志着在一个技术门槛极高、标准极其严格的行业细分领域

## 从一家公司到一种模式:陈阳的建筑设备租赁管理实践

■ 周启明

在建筑产业体系中,施工设备租赁虽处于工程建设的幕后,却直接关系到施工效率、安全标准与项目成本控制。作为沈阳市晨阳建筑设备租赁有限公司的创始人兼总经理,陈阳长期深耕这一细分领域,通过系统化管理与运营创新,持续推动企业运行方式的优化升级。

自企业完成规范化设立并进入公司化运营阶段以来,陈阳始终作为最高管理者,对公司的战略方向、业务结构与运营成果负有最终责任。他围绕建筑施工设备租赁这一高度依赖资产管理与运营协同的行业特点,系统规划企业发展路径,从设备结构配置、客户体系建设到内部管理流程,均亲自参与决策与

统筹,逐步将企业打造为区域内具备稳定规模与专业能力的综合型建筑设备租赁服务主体。

在陈阳的领导下,公司不再停留于传统“租借—归还”的粗放模式,而是围绕脚手架等高频使用、高安全要求设备,建立起标准化作业流程与精细化管理体系。通过对设备采购策略、周转效率与维护机制的系统管理,公司有效提升了资产利用率与项目服务能力,能够同时满足房建、市政及道路工程等多类型施工需求,其运营复杂度与管理要求显著高于一般租赁经营主体。

作为企业的最高决策者,陈阳并未将自身角色局限于日常经营管理,而是持续

聚焦行业长期存在的管理痛点。他结合一线运营实践,推动公司在管理模式与技术应用层面进行升级,将数字化工具引入设备调度、资产管理与安全监管等关键环节,使原本依赖人工经验的管理过程逐步实现流程化与数据化。这一转变显著提升了企业内部运行效率,也使公司形成了具备复制价值的运营样本。

在行业层面,陈阳所带领的企业逐渐成为建筑施工设备租赁领域“专业化、规范化运营”的代表案例。其实践表明,设备租赁并非单纯的资产出借行为,而是一项对运营能力、系统协同与管理水平要求极高的综合服务,这一理念正在影响更多从业者对行业价值与发展路径的重新认识。

## 用匠心点亮中国实验课堂 ——记三门峡百事达科教设备有限公司创始人杨振华

■ 陈森

在中国教学仪器行业,有这样一位被尊敬的“老厂长”:他出身教师,一条腿支撑人生,却以近半个世纪的坚守,为全国无数中小学实验课堂提供稳定可靠的“动力之源”。他就是全国优秀教师、铁道部火车头奖章获得者、三门峡百事达科教设备有限公司创始人杨振华。

杨振华的人生,始于坎坷。9 岁时因意外失去一条腿,高中毕业后又因身体原因多次求职受阻。但他没有向命运低头,选择留在学校义务帮工,1971 年终于站上讲台,成为一名物理教师。教学中,他比常人付出更多:一周 18 节课,长期高强度授课,却始终保持着严谨细致的教学态度。他常说:“一定要做一个对社会有用的人。”

正是这种“对课堂负责”的执念,推动他走向教学仪器研发之路。20 世纪 90 年代初,杨振华结合教学实践,自主研发出“保险丝作用演示器”,在全国自制教具评比中获得一等奖,并被建议在全国推广。这一成果,成为他从教师走向实业的重要起点。

在当地教育部门支持下,杨振华筹资创办教学仪器厂,后发展为三门峡百事达科教设备有限公司。创业初期,企业一度面临市场认知不足、资金压力巨大等困难,但他坚持以“教师标准”做产品,用“课堂需求”定研究方向,将精益求精的教学态度延伸到工业制造。

在教学电源这一细分领域,杨振华提出“质量先于成本”的理念。为提升产品可靠性,他主动对标当时国内最先进厂家,反复改进电路结构与性能指标,产品未达理想状态绝不出厂。面对市场仿制现象,他坚持以实际教学效果赢得用户认可。多年来,百事达成为全国少数通过教育部权威检测、检测项目多达 200 余项的教学电源生产企业。

在技术创新方面,杨振华带领团队率先将变频技术引入教学电源系统,实现显著节能降耗。新型产品空载节电率达 80%,使用寿命显著延长,输出精度、稳定性、安全保护等关键指标均优于国家标准,广泛应用于中学物理、化学实验室。相关成果多次获得行业奖项,并取得多项国



家专利。

凭借过硬质量和稳定性能,百事达产品被北京、上海、广东等地教育系统选用,连续多年被国家行业协会推荐,在教学电源领域形成良好口碑。

如今,已至古稀之年的杨振华仍坚守企业一线。他关注的不仅是企业经营,更关心“标准能否传下去”。在他看来,教学仪器不仅是工业产品,更是教育公平和教

育质量的重要保障。“企业要有社会责任,不能只算经济账。”这是他反复强调的原则。从三尺讲台到实验电源,从教师到企业家,杨振华用一生践行了“匠心育人、科技助教”的初心。他的坚守与创新,映照出中国教育装备制造领域一代匠人的精神底色,也为“中国制造”在基础教育领域树立了值得信赖的标杆。

### 人才培育:以“行业担当”夯实“长远发展”根基

在配网不停电作业领域,技术突破是引领发展的引擎,人才储备则是支撑行业行稳致远的基石。一直以来,由于缺乏标准化培训体系,多数作业人员仍依赖“师徒传承”,技能水平参差不齐,难以驾驭智能化装备。王颂锋以“行业长远发展”为己任,于 2020 年建立工程服务公司——全国首家、规模最大的配网不停电作业专业培训基地,决心用“实操导向、技术赋能”的培育模式,填补行业人才缺口,为行业高质量发展奠定了坚实的人才基础,这种“既造装备、又育人才”的长远布局,彰显了他超越商业价值的行业情怀,更成为中国民营企业赋能产业升级的典范。

当前,全球正加速推进清洁能源转型与基础设施智能化升级,美国更是将电网安全、能源高效利用列为国家战略重点,而王颂锋研发的主动防护测控系统、毫米级精准作业装备等既精准匹配现代电网安全运维与精细化升级需求,也深度契合全球基础设施智能化、高效化的发展趋势。作为配网不停电领域难以替代的引领者,他将以永不止步的创新精神,推动电力技术的跨域融合与标准共建,让“零停电”的安全理念惠及更多国家和地区,更将以持续的原创新贡献,为全球能源安全与可持续发展注入中国力量。