



1月16日，山东省淄博市淄川裕林调味品厂员工正在生产线上忙碌。春节临近，订单接连不断，工人们加班加点生产。作为一家拥有47年发展历史的传统调味品企业，该厂产品销往国内外。近年来，他们不断加大

皖北煤电恒源煤矿 厚植安全“软实力” 打赢首季主动仗

■ 本报通讯员 魏伟

步入恒源煤矿井口安全文化走廊，一块块图文并茂的安全展板整齐排列，一条条铿锵有力的安全宣教标语醒目夺目，浓郁的安全文化气息扑面而来，时刻警醒着每一位在职工工辛勤劳作的人们。

新年伊始，皖北煤电恒源煤矿锚定“平安恒源、智慧恒源、美好恒源、幸福恒源”的奋斗目标，立足矿井安全发展实际，将安全文化深度融入生产实践全过程，从理念浸润、制度保障、行为规范三个维度系统化、推动安全文化建走实走深，让安全文化“软实力”持续转化为安全发展的“硬支撑”，为矿井高质量发展注入源源不断的内生动力。

以安全理念凝聚思想共识

“平安恒源”作为矿井奋斗目标的核心要义，更是安全生产的“精神内核”，更是全体职工的共同价值追求。为此，安全理念真正融入血脉、入脑入心，让矿井精准施策、多管齐下，梳理新《煤矿安全规程》《集团公司企业文化理念及安全相关解读资料》，编制成通俗易懂的学习手册，通过竞赛中心组集中学习、安全例会专题研讨、职工个人自主学习等方式，引导干部职工逐条逐条理解安全理念，同时，将安全理念文化、文化体系融入员工培训计划，常态化开展宣讲培训，推动安全理念在全员心中落地生根。基层各单位同步推进，通过科室专题学习会、班组班前会、微信群公号等多种载体，层层传达集团公司“平安恒源”安全文化体系的核心要义，确保理念传递无死角、全覆盖。

另一方面，打造“线上+线下”立体化宣教矩阵。线下，依托安全文化长廊、区队宣传牌、井口电子屏等载体，循环展示安全知识、典型案例等案例；线上，定期推送安全公众号等新媒体平台，借助推送安全科普、警示教育短片、安全方位、多角度的宣传推送，让安全理念逐渐从“纸上文字”变为岗位的“自觉行动”，凝聚起“全员安全、合力保安全”的强大共识。

在此基础上，该矿秉持“制度先行、思想是行动的先导，制度是安全的保障。该矿以《中华人民共和国安全生产法》《煤矿安全规程》为根本遵循，聚焦制度建设与执行的深度融合，着力构建系统完备的安全管理制度体系。从《全员安全生产责任制》的细化完善，到《安全风险分级管控工作体制机制》《事故隐患排查治理工作体制机制》的落地实施；从采掘工作面的支护标准建设，到机电设备的检修修理细则；每一项工作都有清晰的“安全管理说明书”指引，每一个岗位都有明确的“岗位作业标准”。同时，让安全文化从“纸上一条文”真正变为“行动准绳”。

在此基础上，该矿秉持“制度先行、

▶▶▶ [上接 P1]

严阵以待守计量 寒冬守护“准”保运行

计量管理技术人员贾鑫鑫介绍：“计量偏差出现后，30分钟内启动三方联动，各大各司其职，快速响应，确保问题及时闭环。”同时严格执行三方日复核机制，每日9时前完成气量交接核对，做到数据准确、账目清，坚决守住数据精准底线。

为确保计量精准落地，厂方紧盯冬季季安全生产全局，全面部署迎峰度冬“硬”核心工作，全面提升岗位人员履职能力。一方面开展冬季计量操作专项培训，围绕设备故障排查、常见故障应急处置、低温计量安全规范等核心内容，通过“理论讲解+现场实操”方式，让岗位人

员熟练掌握实操技能，提升应急处置能力；另一方面明确各岗位值班职责，建立“日常巡检—问题上报—闭环整改”全链条工作机制，确保岗位人员主动履职、尽

责担当。

下一步，该厂将持续深化计量精细化管理，以2026年检修窗口期为契机，全力推进3500方燃气单元旁路易极板改造升级项目，不断提升计量设备智能化、精准化水平；同时常态化开展设备维护、精准管控、人员培训等工作，以更高标准、更实举措筑牢冬季计量安全防线，用高质量计量护航生产经营平稳有序，为总厂高质量发展贡献计量力量。

（张庆洪）

东滩煤矿：“精益手术刀”破解掘进效率瓶颈

■ 王建 周旭

随着开采年限增长与开采程度加深，山东能源集团兖矿能源东滩煤矿面临可采储量减少、采面分散，致使掘进工程量增多、遭遇地质条件复杂、生产接续紧张的局面。

近日，在与东滩煤矿总工程师谢华东交流中，笔者了解到，该矿面对今年特殊地质条件复杂、掘进量增加的情况下，掘进效率提升10%以上，通过优化掘进工艺、精细化管理等手段，有效解决了企业内生动力。

破题：精准诊断与根源剖析

2025年2月，东滩煤矿掘进生产、地质、测量、机电管理、财务及市场运营等部门骨干，成立了跨职能的“掘进效率提升项目”。项目采取精细化管理的、人、机、料、法、环”五个维度，逐项梳理各环节问题，不仅从分析理论，更结合生产实际进行了优化。

项目组深入井下各掘进工作面，通过现场考察、访谈技术人员的方式开展了为期两个月的全面调研，收集生产数据超5000条。组织相关科室召开调研汇报会，从人员结构、设备管理、施工工艺、物流运输等各个环节梳理出存在的问题。

面对纷繁复杂的问题表象，项目组运用问题导向等工具进行量化排序与聚焦，最终将问题根源锁定在三个最为核心维度：一是巷道布局与设计的系统性优化空间；二是掘进设备与工艺的现代化升级需求；三是掘进设备综合效能的根本性提升。针对巷道设计，通过问题树工具层层剥离，发现了巷道布置与系统衔接不畅等主要原因。在掘进工艺的精确计时分析中，数据揭示了一个长期困扰支护效率提升的痛点：其中锚杆支护与锚网支护工序是最大的时间消耗。而在设备端，掘进机分析数据指出，工器具磨损是导致

“作业区域内顶帮支护完好，无活帮危害，环境瓦斯浓度符合要求；掘进机启动前必须完成，各操作把手无异常，联锁按钮功能完好……”在煤矿《630 风阻工作规程》，掘进机司机李刚熟练地完成开机前的安全确认。如今，按章操作、安全生产已成为该矿全体职工的自觉行动。

针对井下生产环境复杂、条件变化快等特点，该矿将现场标准作业作为优化安全管理流程、提升掘进效率的关键抓手，严格落实开工前安全确认制度，要求职工对所属岗位操作规程流程“照单作业”，把安全责任落实到每一道工序、每一个岗位。通过制度化、标准化、常态化的管理机制，推动岗位标准化作业流程从“纸面要求”向“行为习惯”转变，从源头上消除安全隐患，筑牢风险防控线，强化掘进安全执行力。通过值班人员跟班指挥、安全监管等方式，压实掘进工标准规范、干标准活，进一步压实现场安全主体责任。同时，规范班前安全会、入井安全宣誓、开工前隐患排查、班中安全巡查、安全生产质量验收的全流程管理，让职工的遵章守纪意识、文明生产习惯、规范操作技能得到显著提升，使遵章守纪成为每个人的行为准则。

此外，实施精准安全确认，聚焦现场支护、大件起吊运输、顶火作业、爆破施工等关键环节，明确每个环节的安全标准与执行的深度精度，着力构建系统完备的安全管理制度体系。从《全员安全生产责任制》的细化完善，到《安全风险分级管控工作体制机制》《事故隐患排查治理工作体制机制》的落地实施；从采掘工作面的支护标准建设，到机电设备的检修修理细则；每一项工作都有清晰的“安全管理说明书”指引，每一个岗位都有明确的“岗位作业标准”。同时，让安全文化从“纸上一条文”真正变为“行动准绳”。

在此基础上，该矿秉持“制度先行、思想是行动的先导，制度是安全的保障。该矿以《中华人民共和国安全生产法》《煤矿安全规程》为根本遵循，聚焦制度建设与执行的深度融合，着力构建系统完备的安全管理制度体系。从《全员安全生产责任制》的细化完善，到《安全风险分级管控工作体制机制》《事故隐患排查治理工作体制机制》的落地实施；从采掘工作面的支护标准建设，到机电设备的检修修理细则；每一项工作都有清晰的“安全管理说明书”指引，每一个岗位都有明确的“岗位作业标准”。同时，让安全文化从“纸上一条文”真正变为“行动准绳”。

在此基础上，该矿秉持“制度先行、

▶▶▶ [上接 P1]

多项金融举措加速落地 对企业发展有哪些利好

将科技创新和技术改造再贷款额度增至12亿元，拓展服务小微企业再贷款和碳减排支持工具的支持额度……此次宣布的多项举措将进一步完善结构性货币政策工具，加大了政策支持力度。

数据监测，2025年11月末，金融五篇大文章“贷款余额107.1万亿元，同比增长12.8%；科技、绿色、普惠、养老、数字领域的贷款同比分别增长11.5%、2.3%、10.3%、60.2%和14.6%，均高于去年同期贷款增速。北京理工大学经济与工商管理学院副院长江健介绍，央行不断完善用好结构性货币政策工具，强化对科技创新等重点领域和薄弱环节的定向支持，可有效提升金融资源配置的精准性和有效性，为推动企业内涵式高质量发展提供有力支撑。

从消费到投资，从科技创新到绿色减排，从小微企业到民营企业……近年来，结

企业“精益手术刀”破解掘进效率瓶颈

■ 王建 周旭

随着开采年限增长与开采程度加深，山东能源集团兖矿能源东滩煤矿面临可采储量减少、采面分散，致使掘进工程量增多、遭遇地质条件复杂、生产接续紧张的局面。

近日，在与东滩煤矿总工程师谢华东交流中，笔者了解到，该矿面对今年特殊地质条件复杂、掘进量增加的情况下，掘进效率提升10%以上，通过优化掘进工艺、精细化管理等手段，有效解决了企业内生动力。

攻坚：系统优化与创新实践

找准症结后，项目组启动了一套涵盖源头设计、施工工艺与管理转型的系统优化工程。

在43下01工作面，他们将原设计的运输顺槽与轨道顺槽功能进行“身份互换”，通过重新规划巷道路径，使轨道顺槽成功接入既有辅助运输顺槽，运输顺槽高效贯通煤炭系统，实现了大幅度的成本节约与工期压缩。在其余两处工作面已对老巷道进行功能拓展，通过精准掘进深度超50米的薄煤眼，辅以关键联络巷的贯通，成功构建了新的工作系统，直接减少了605米的开拓巷道，将存贷资产转化为生产空间。

在普掘工作面，以单绳液压式替代传统前探梁，配合新支护方式，一举取消了

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂地质条件下的高效掘进提供了扎实的解决方案。

【管理精细化、系统最优化、创新常态化】

为内涵的发展模式。2025年以来，东滩煤矿聚焦“安全、质量、效益”三大核心，通过关键节点，全链条精准把控项目实施效果。全年开展隐患排查、专题培训、项目评审会5场，开展现场督导37次，实施完成8个精益改善项目，创造经济效益1.1亿元，为矿井行稳致远发展贡献了精益力量。

效益首先体现在直观的经济账上：通

过两个工作面重新优化布置，分别累计减少巷道工程774.9米和605米，节约成本3800万元。“成本节约是显性的，但更多积极变化发生在日常生产的每一个环节。”项目组成员李欣介绍，“普掘工作面的单绳作业时间从426分钟降至368分钟，效率提升13.6%；综掘设备故障率下降31%；物料供应及时率提升至98.7%。”

与此同时，设备管理实现了从“被动维修”到“主动预防”的范式转型。通过建立设备“健康档案”与预测性维护机制，并在井下设立应急配件库，故障处理时间被大幅压缩。物料供应流程经重组再造后，到达工作面的平均时间缩短34%，显著保障了生产连续性。这场多维度、系统性的精益实践，为复杂