

做中国企业的思想者

『营商环境』成地方开年会议高频词

新华社记者 郭万达 李晓婷 杨有宗

日前,在贵州省以“推动经营主体高质量发展”为主题的会议上,企业代表被安排在“C 位”。

“会上提到改善营商环境的务实举措,让我们倍感振奋、满怀期待。”沃顿科技股份有限公司党委副书记向鹏说,这些年来贵州提供的专项奖励、研发费用加计扣除、企业所得税优惠、人才安家补贴等实打实的支持,为企业发展注入了强劲动力。

营商环境是企业生存发展的“土壤”。2026 年开年以来,上海、辽宁、福建、贵州、广东、四川等多地举行开年会议,优化营商环境成为会议高频词,被摆在重要位置。辽宁省将优化营商环境称为“生命线”,提出了“再怎么重视都不为过,再怎么抓也不为过”的明确要求;福建省提出,让福建真正成为“近悦远来”的营商沃土……

进入“十五五”开局之年,站在新的起点,多地出真招、亮新招,将优化营商环境各项部署要求落细落实。

高效便捷政务服务举措更具针对性——

福建提出持续为电子信息、先进装备制造、现代纺织服装等万亿级产业集群打通基层各类事项堵点;辽宁将陆续推出第二批、第三批“立等可取”事项清单,逐步扩大“立等可取”“一次不用跑”范围;四川资阳提出建立“一对一”专班,推动惠企政策快速兑付、推行涉税事项靠前服务、企业贷款综合融资成本明示等特色服务, [下转 P2]

让企业办事更省心高效……

辽宁省公安厅有关负责人介绍:“2026 年春节假期即将来临,全省公安机关为方便返乡来辽群众办理户籍身份证、车驾管、出入境等业务,将推出延时办、预约办、容缺办、上门办等七项措施。”

营造公平竞争环境的措施力度持续加大——

贵州提出要深入开展招商引资打白条许愿空愿、新官不理旧账、政府拖欠企业账款、涉企执法不规范、违规干预涉企经济纠纷等专项整治;广州南沙将持续完善涉企“综合查一次”制度,重点打击吃拿卡要等侵害企业合法权益行为;上海提出营造清明网络环境,重点整治在企业上市等时间节点发布涉企虚假不实信息、胁迫企业开展商务合作等行为。

培育和开放应用场景、搭建合作平台持续推进——

重庆九龙坡区宣布实施八大专项行动,同步发布 100 个发展机会清单,将以场景驱动为核心,开放成渝枢纽(重庆)行业可信数据空间等真实应用场景,为企业技术落地提供舞台。安徽省安庆市提出,要聚焦产业发展需求,靶向引育高能级创新平台和科技成果转化平台,协同共建产学研合作平台……

重庆市综合经济研究院副院长邓兰燕说,发挥好政府部门在应用场景和平台建设领域的优势,能够聚合发展动力,为企业经营持续赋能。 [下转 P2]

中国智造升级
民企助工厂更“聪明”

任德辉

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出:“全面实施‘人工智能+’行动,抢占人工智能产业应用制高点,全方位赋能千行百业。”近日,工业和信息化部、中央网信办、国家发展改革委等八部门联合印发《“人工智能+制造”专项行动实施意见》(下称《意见》),并在附件中为原材料、装备制造、消费品等重点行业转型提供实操路径。从人工智能技术服务商到受益方,这条产业链上活跃着大量民营企业。它们立足需求、自发探索,为中国智造升级不断注入新动力。

工厂车间装上“智慧大脑”

旭科模架是浙江宁波一间生产模具外壳的小厂,厂长程龙是位“95 后”。他回忆起工厂数智化转型前的工作状态时,翻台账对笔记、骑三轮跑订单是家常便饭。

“对于中小制造企业而言,数智化是绕不开的潮流。”程龙表示,随着企业快速发展,传统经营模式跟不上节奏,数智化转型成了破解管理难题的一把“钥匙”。

旭科模架的数智化合作方,是上海黑湖网络科技有限公司(下称“黑湖科技”)。每当程龙点开相应程序,屏幕后都有多个工业智能体(AI Agent)互相协作,串联起订单读取、拆单排期等生产流程,服务企业快速决策、灵活响应。

“《意见》强调制造业‘全流程’数智化转型,直指破除数据孤岛、打通协同链路等行业痛点。也是我们努力的方向。”黑湖科技创始人兼 CEO 周宇翔表示。

黑湖科技当前服务超 3.4 万家工厂,其中有 3 万家是旭科模架这样的中小微企业。周宇翔表示,以《意见》为指引,黑湖科技将继续扎根新消费制造、高端智能制造领域,助力制造业企业实现柔性生产、快速反应,从容应对供需关系变化带来的

新挑战。

供应网络设置数字“指挥室”

“墨卡托标准商品库”统一参数标准,降低供应链沟通和运营成本;“太璞”链接供需双方,以数智服务支持企业供应链决策;聚焦汽车制造、钢铁冶金等行业专属场景,助力企业锁定数智化降本路径……近年来,京东工业推出一系列数智化产品,助力产业降本增效。

“《意见》多次提到‘协同’一词,其价值正在人工智能产业应用中持续凸显。”京东工业技术负责人表示,针对工业生产存在规格混乱、“数据孤岛”等问题,可通过打通数据渠道、重构供应链流程,提升全要素生产率,为工业产业释放更多利润空间。

去年 5 月,京东工业于行业内率先发布工业供应链大模型,构建从底层算力、算法、数据到应用的全栈产品矩阵,覆盖新能源汽车、机器人制造等重点领域。

“面向‘十五五’,京东工业坚信只有将科技创新与产业创新深度融合,才能创造更大价值。”上述负责人表示,企业将通过“速赢试点—全链路推广—数据飞轮驱动”路径,探索工业供应链大模型研发与应用范式,带动更多产业伙伴拥抱人工智能。

铺设科技成果转化“高速路”

走进北京昱栋技术有限公司(下称“昱栋技术”)的智能终端基地,仿佛步入“工厂里的博物馆”。4000 多件来自医疗器械、通信物联、工业控制、汽车电子等领域的核心零部件静静陈列,人工智能技术已成功嵌入各类终端与系统当中。这些产品的灵感均源自各大研究机构、企业、高校等,经该公司之手得以转化落地。

“对人工智能硬件产业生态而言,我们是‘连接器’与‘加速器’。”昱栋技术董事长栗旭铎表示, [紧转 P2]

金华产业链跨国复制
在全球供应链重构中抢占先机

特约撰稿 方令航

2025 年,浙江金华外贸进出口首次突破万亿大关,成为全国第 8 座进出口规模突破万亿的城市,达到 10508.6 亿元,同比增长 19.5%。在全球供应链加速重构的背景下,金华企业以产业链集群式出海开辟发展新赛道。

龙头企业双线加码产能

境内,哈尔斯拟通过 8 亿元定增募资推进“未来智创”项目,搬迁老厂区全部产能并新增 2300 万只保温杯产能,达产后年产能将达 4600 万只;境外,泰国基地 2025 年三季度完成二期 500 万只产能满负荷爬坡,海外供应链全链路贯通,成为规避贸易壁垒的重要支点。2025 年全年,哈尔斯实现营业收入 32.6 亿元,总资产达 37.92 亿元,固定资产较年初增长 41.31%,海外基地贡献营收占比突破 90%,成为企业增长核心引擎。

2025 年 12 月,浙江岷峰磁材有限公司斥资超 10 亿泰铢在泰国安美德春武里工业园建设的智能化工厂正式奠基,新厂融合绿色制造技术,剑指东南亚高端磁材市场;同月,永康飞剑公司泰国工厂建成投产,其钛杯产品凭借核心技术与品质优势,被授予“泰国亲王御用产品”荣誉,企业创始人夏飞剑受聘“中泰友好交流使者”,成为金华制造海外本土化运营的标杆案例。截至 2025 年 12 月底,永康保温杯核心配套供应商均已进驻泰国基地 1 小时交通圈,形成覆盖原材料供应、零部件加工、成品组装的本地化配套网络,物流采购成本较初期下降 15%,生产效率稳步提升至国内水平的 85%。

区域协同出海成效显著。2025 年全年,金华全市境外投资总投资额达 12.8 亿美元,同比增长 186.7%,中方投资额 9.2 亿美元,同比增长 115.3%,规模居全省第 6 位,其中永康市以 5.1 亿美元总投资额领跑全市,同比激增 511.38%;东阳市境外投资总投资额 1.8 亿美元,同比增长 554.40%。横店集团、乐之翼游乐等企业纷纷布局越南、新加坡等地,与永康产业出海形成金华制造境外投资“双引擎”。截至 2025 年底,金华全市经审批核准或备案的境外企业和机构已达 912 家,累计对外直接投资额突破 110 亿美元,覆盖 80 个国家和地区,泰国、越南等东南亚国家成为投资热点区域,占全年境外投资总额的 67%。



外商在金华采购试样。

群保温杯产能达 5.2 亿只,占全球总产能的 40.5%,其中海外基地产能占比提升至 18%,产业全球化布局成效显著。

这一成熟产业模式正完整复制至海外。哈尔斯率先在泰国布局生产基地后,带动嘉益、同富、飞剑等企业跟进,形成“链主引领、集群出海”的发展格局。在泰国罗府、春武里一带,近 15 家永康供应链企业抱团落地,“链主”企业不仅提供稳定订单,更分享选址、招工、合规等实战经验,降低中小企业出海风险。值得关注的是,2025 年 6 月举办的中国(永康)杯壶厨具博览会暨跨境电商选品会,首次设立钛器皿专柜,汇聚 300 余家领军企业首发千余款新品,通过“AI 智能选品”“VR 工厂云对接”技术链接全球资源,联动亚马逊、速卖通等平台推出“中国制造品牌出海计划”,为产业集群出海搭建起高效对接平台。

此次出海并非迫逐低成本,而是基于战略价值的主动选择——企业初期需直面 20%—30%的综合成本溢价,泰国工人效率、物流配套、原材料进口等问题上企业经历了 1—3 年的“阵痛期”,但 RCEP《区域全面经济伙伴关系协定》成员国的关税优势、扎实的工业基础以及贴近新兴市场的地理优势,为企业开辟了长期增长空间。目前,嘉益股份通过收购德国品牌 EMSA 实现欧洲本土化生产,2025 年海外产能占比已达 35%;哈尔斯与日本 TIGER 合作开发纳米银抗菌内胆技术,产品终端售价提升 40%,首批 50 万只订单已进入北美高端商超体系。

产业链集体出海的“金华智慧”

为破解落地难题,金华企业多举创新应对。哈尔斯、飞剑等企业组织泰国员工赴华接受系统培训,目前核心生产工序产能已追平国内水平;多家企业推行“抱团建厂”模式,共享厂房、物流、人力等资源,共抗汇率波动、政策变化等风险,延续了永康产业集群的协同基因。针对东南亚劳工法规、环保标准差异,企业组建专业合规团队适配当地 ESG 要求,逐步实现本土化运营,飞剑公司更是借助“泰国亲王御用”的权威背书,在当地开展“御用品质进万家”

主题推广,深化品牌本土化认知。

值得关注的是,海外布局是“产能新增”而非“产业转移”。金华本土始终保留研发与高端制造核心,形成“中国研发+海外生产+全球销售”的双轮驱动格局。保温杯企业在泰国工厂承接的增量订单,既规避了国内同质化竞争,更搭建了品牌出海的跳板,推动企业从 OEM 代工向全球化品牌跃迁。2025 年,“永武缙”产业集群对 RCEP 成员国出口额同比增长 21.3%,其中越南、印尼市场增速分别达 47%和 39%,跨境电商渠道订单量激增 173%,成为出口增长新引擎。

RCEP 政策红利持续释放为出海企业赋能。截至 2025 年底,RCEP 生效实施四年来,杭州海关累计签发 RCEP 原产地证书 29.5 万份,享惠出口货物总额 806.9 亿元,金华企业在塑料制品、纺织服装、化工品等领域受惠明显。金华海关驻永康办事处通过“一对一享惠方案”指导、推广智能审核与无纸化申报等措施,帮助企业精准运用关税优惠政策,某龙头化工企业出口日本的产品已享受“零关税”待遇,年关税减免超 150 万元;不锈钢保温杯出口退税率提升至 13%,有效对冲了欧盟碳边境调节机制(CBAM)的冲击影响。

从引进模仿到成为全球制造基地,再到产业链跨国出海,金华企业完成了从“引进来”到“走出去”再到“走进来”的产业巨变。这一实践证明,中国制造的核心竞争力已超越低成本优势,聚焦于产业集群协同效率、生态系统整合能力与持续创新活力。面对复杂多变的国际经贸环境,金华企业正通过供应链多元化、市场全球化、品牌本土化的布局积极应对,展现出强大的适应能力与发展韧性。

浙江晴天太阳能科技海外事业部负责人胡振华告诉记者,公司在泰国完成境外直接投资审批并开展光伏+储能电站开发后,2026 年将加快马来西亚布局。“浙商在轻工制造、跨境电商等领域的成熟经验,与东南亚市场需求高度契合。”随着产业集群体出海,金华制造正在全球供应链重构中占据更主动位置,书写“地瓜经济”藤蔓向全球延伸、块茎在本土壮大的生动实践。

学习贯彻党的二十届四中全会精神

深学细悟
凝聚找油找气磅礴力量



工地结合岗位实际宣讲全会精神

本报讯 (通讯员 刘春梅) 随着党的二十届四中全会精神学习热潮袭来,东方物探西南物探分公司排列工程中心第二党支部把学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神作为首要政治任务,紧密结合野外生产实际、精心组织、周密部署,通过多种形式引导全体党员干部职工深刻领会全会精神要义,切实把思想和行动统一到公司各项决策部署上来,将学习成果转化为推动项目圆满完成和队伍高质量发展的强大动力。

自公司开展党的二十届四中全会精神学习以来,排列工程中心第二党支部第一时间召开专题学习会,党支部书记带头领学,原原本本、逐字逐句研读全会精神与落实岗位责任制、提升安全生产水平紧密结合。在丰都项目施工现场,党员先锋岗、青年突击队冲锋在前,严格执行标准化作业流程,加强排列布设质量检查,确保每一道检波器埋置达标、每一条采集链路畅通。大家纷纷表示,要将全会精神内化于心、外化于行,把制度自

信转化为攻坚克难的勇气,把学习热情转化为打造精品工程的实践。

在丰都三维项目施工期间,针对作业队伍点多面广、人员分散、施工任务重等特点,党支部创新学习方式,确保学习全覆盖、见实效。利用“三会一课”、主题党日等载体,组织集中研讨,开设“班前会微宣讲”,将学习搬到野外一线、生产现场;依托铁人先锋、学习强国等线上平台,开展线上答题,方便党员随时随地学。青年党员王冲在分享学习心得时表示:“通过学习,我更加理解了国家制度和治理体系的优越性。作为新时代石油青年,我们要把个人理想融入石油物探事业,在艰苦的物探一线锤炼本领、建功立业。”

项目党支部书记说:“学习贯彻全会精神,最终要落脚在‘干’字上。”在丰都项目工区,放线工老张和同事们顶着寒风,仔细检查每一道检波器的埋置情况。“我们多布设一道合格的检波器,就能多提供一份准确的地下信息,这就是我们一线工人对国家最大的贡献。”老张朴实的话语道出了大家的心声。

全体党员围绕“如何将全会精神转化为找油找气的实际行动”展开大讨论,进一步明确了一工作方向和着力点。



山西特产 霍州年馍 中国年馍之乡 舌尖上的美食 指尖上的艺术 联系电话:18534090188 霍州市农村集体经济发展有限责任公司

民间投资
专项担保计划出台

新华社消息,1 月 20 日,财政部等 4 部门对外发布通知,明确通过国家融资担保基金设立专项担保计划,规模 5000 亿元,分两年实施。

这一专项担保计划,将为符合条件的中小微企业民间投资贷款提供担保,不仅支持用于场景拓展和升级改造的中长期贷款,也支持改扩建厂房、店面装修、经营周转等生产经营活动,并在分险比例、代偿上限、担保额度、担保费等方面进行政策加力。 (申铨 刘开雄)

公 示		
为深入学习贯彻习近平文化思想,持续加强新闻记者队伍建设,严格规范新闻记者证使用管理,根据《新闻记者证管理办法》规定,企业家日报社已对持有新闻记者证人员的资格和遵纪守法情况进行严格审查,现将企业家日报社 2026 年度新闻记者证核验通过人员名单(18 人)予以公示,公开接受社会监督。		
公示期间,对公示对象在符合新闻记者证申领条件、遵守新闻采编有关法律法规方面存在的问题,可向省新闻出版局和企业家日报社反映。		
四川省新闻出版局举报电话:028-63090885		
企业家日报社举报电话:028-87319500		
拟通过年度核验人员名单		
记者证姓名	记者证号	
张 宇	514507217107700017	
傅国健	514507217107700016	
宋 博	514507217107700018	
王武军	514507217107700019	
陈俊岭	514507217107700028	
冯秀斌	514507217107700020	
唐 勃	514507217107700025	
赵 健	514507217107700026	
刘智才	514507217107700029	
邓 梅	514507217107700021	
袁红兵	514507217107700027	
李友军	514507217107700022	
方文煜	514507217107700024	
陈琼泉	444507217107700011	
李凤发	514507217107700012	
李代广	514507217107700013	
王海亮	514507217107700011	
龙柯利	514507217107700014	
企业家日报社		2026.1.21

双汇熟食 SHUANGHUI DELI

三鲜肉,更入味

责编:王萍 版式:黄健

企业家日报网:www.zqccn.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn

官方微博:http://weibo.com/pwzde 投稿邮箱:jib490@sina.com

企业家日报微信公众号 二维码

企业家日报网 二维码