●加纳总统和王世廷携格林豪斯集团董事长郑祥明、副董事长高建、天津食品集团董事长万守朋共同为开园揭牌剪彩

●郑祥明董事长、高建副董事长向马哈马总统赠送"光明国际工业园总规划模型"

●高建副董事长与马哈马总统合影

●集团高层与援助队伍及援助物资合影留念

●福建省远建投资有限公司、格林豪斯国际置业(加纳)集团向平潭综合实验区公安局捐赠口罩两万只

格林豪斯集团
民营资本参与"一带一路"建设的加纳实践

■ 赵敏

2025年,是格林豪斯集团发展历程中具有标志性意义的一年。回望其十五年的加纳征程,从2011年初入西非的艰难拓荒,到2019年光明国际工业园正式开园并获时任加纳总统纳纳·阿库福·阿多和时任中国驻加纳大使王世廷高规格揭牌见证,再到2025年加纳总统约翰·德拉马尼·马哈马亲自见证多项合作协议签署,这家闽籍民营企业在西非大地上持续深耕,逐步搭建起连接中国民营资本、先进产业与加纳发展需求的实体桥梁,也在中加合作进程中留下了清晰而厚重的实践轨迹。

这座合作之桥,一端连接着中国福建充沛的民营活力与成熟的产业经验,另一端则深植于加纳的资源禀赋与民生诉求。通过持续的产业投资与园区建设,格林豪斯累计创造约1.5万个本地就业岗位,建设并改善超过600公里的交通基础设施,在加纳主要城市布局光明商城网络,显著提升了当地产业配套与商品流通效率。随着光明国际文化假日娱乐城项目启动,中加合作在产业之外进一步延伸至文化与民生领域,使合作成果更加可感、可及。

总统见证签约 解锁中加合作新高度

在中加建交65年的历史进程中,由总统亲自见证民营企业跨国合作协议的场景并不多见。格林豪斯集团作为一家深耕加纳十五年的中资民营企业,得以成为加纳总统访华期间的重要合作方,背后既有企业长期坚持产业投资与本土化发展的积累,也体现出加纳政府对其综合实力与社会贡献的高度认可。

集团董事长郑祥明、副董事长高建等创始团队始终坚持以实体产业为抓手,秉持长期主义理念,在复杂多变的西非营商环境中稳步推进项目落地。这种"扎根本地、协同发展"的路径,使企业逐步从单一项目参与者成长为中加经贸合作的重要平台型主体,也为双方在更广领域的合作奠定了信任基础。

北京预热 政策沟通筑牢合作根基

2025年10月,加纳总统马哈马对中国进行正式访问,经贸合作被列为此行的重要议题。格林豪斯集团全程参与相关对接活动,从前期政策沟通到具体项目衔接,完成了由共识到落地的系统推进。

10月12日至14日,总统北京行程期间,格林豪斯高管团队已提前与加纳政府部门展开密集沟通。10月12日,集团副董事长高建、总经理吴维鑫、副总经理郑安等,与加纳贸工部长伊丽莎白·奥福苏·阿贾雷举行会谈,就加纳投资环境、重点产业方向以及园区协同模式进行深入交流。集团提出以光明国际工业园为平台,整合中资产业资源,对接加纳"24小时经济计划"的设想,获得部长层面的积极回应。

次日,集团联合多家中资企业负责人再次与贸工部长会晤。加方明确表示,将持续通过税收优惠、审批简化等政策支持中资企业在加投资,推动沃尔特湖经济走廊等国家级战略项目加快实施,为双方合作释放制度红利。

总统接见 深度信任的双向奔赴

10月14日晚,马哈马总统在北京接见格林豪斯集团核心团队及合作企业代表。会谈中,总统重点关注渔业合作项目,详细了解水产养殖技术与加纳渔业资源的结合路径,并对相关项目在填补国内供给缺口、创造就业方面的潜力表示肯定。

谈及此前在加纳签署并启动的光明国际文化假日娱乐城项目,总统对该项目在文旅、会展及综合服务领域的带动作用表示期待,认为其有助于提升加纳整体投资环境和国际形象。

福州签约 推动中加经贸合作进一步深化

10月15日,合作签约仪式在福州举行。马哈马总统的到场,使原本的企业合作活动上升为具有国家层面意义的经贸交流事件。两份合作协议的签署,标志着格林豪斯集团在加纳产业布局的进一步深化,也成为中加政府战略共识向企业实践转化的重要体现。

合作内容聚焦中加产业互补的关键领域:一方面,围绕海洋渔业合作,引入中国成熟的水产养殖技术,缓解加纳长期存在的水产品供给缺口;另一方面,在房产、矿产深加工及现代农业等领域,以光明国际工业园为平台,推动资源就地转化与产业链延伸,助力加纳提升本土工业附加值。

奠基盛典 提前营造合作浓厚氛围

在总统访华之前,10月4日于加纳举行的光明国际文化假日娱乐城奠基仪式,为此次合作营造了良好氛围。高陞集团控股有限公司董事长高黎雄与格林豪斯集团董事长郑祥明签署了合作备忘录。马哈马总统亲临现场,与中加代表共同出席奠基活动,并对项目规划给予高度评价。

该项目总投资约5亿美元,涵盖高尔夫球场、五星级度假酒店、国际会展中心、水上乐园及配套住宅等多元功能,定位为西非地区具有示范意义的综合文旅项目。项目建设与运营预计将创造大量就业岗位,并与加纳"24小时经济计划"形成协同效应。此前,总统还实地考察了园区内多家制造企业,对光明国际工业园以产业集群带动实体经济的模式给予充分肯定。

十五载深耕 织就西非多元产业版图

"山海不为远,中加友谊长。"格林豪斯集团的发展历程,正是这一理念的现实写照。十五年来,企业以产业为纽带,将中国的资本、技术与加纳的发展需求持续对接,逐步从单一工程承包商成长为覆盖多领域的综合性产业集团,成为中资民营企业深耕西非的典型样本。

在"一带一路"倡议持续推进的背景下,格林豪斯并未选择短期项目式布局,而是通过长期、系统性的产业投资,完成了从基础设施建设到产业园区运营、再到商业与文旅融合发展的多轮升级,形成具有持续造血能力的产业生态。

从零起步 锚定西非的早期战略布局

2011年,格林豪斯集团创始团队将目光投向加纳。彼时,加纳基础设施薄弱、产业体系单一,但政治环境相对稳定、区位优势明显,具备承接产业投资的潜力。集团以此为切入点,成立格林豪斯国际置业开发(加纳)集团,开启西非布局。

创业初期,企业并未急于扩张,而是优先切入当地最迫切的民生领域。通过参与路桥工程建设,改善区域交通条件,解决商品流通与人员出行难题,逐步建立起与当地政府和社区的合作基础。在此基础上,集团进一步向农林牧渔领域延伸,建设176平方公里木薯种植基地、年产2万吨罗非鱼养殖项目及5万吨配套饲料厂,在提升当地粮食与蛋白供给能力的同时,也为企业积累了本土化运营经验。

2017年,加纳政府提出工业振兴战略,成为格林豪斯发展的关键转折点。集团顺势启动光明国际工业园规划,选址于特马港腹地,确立"工业+商业+文娱"复合型发展定位,突破传统工业园区单一生产功能的局限,致力于打造集产业集聚、商业流通与生活配套于一体的综合平台。

2019年12月,光明国际工业园正式开园。时任加纳总统纳纳·阿库福·阿多、时任中国驻加纳大使王世廷等出席揭牌仪式,标志着该项目获得加纳政府的高度认可,也为集团后续规模化发展奠定了制度与社会基础。

版图扩张 五大产业矩阵实现规模跃升

进入2020年后,格林豪斯集团进入系统化扩张阶段。区别于单点突破的发展模式,集团围绕产业链上下游进行前瞻布局,逐步构建起涵盖产业园区开发、路桥工程、连锁商业、房产置业、农林牧渔的五大产业矩阵,成长为西非地区具有影响力的综合性中资集团。

截至2025年,光明国际工业园总占地面积达15000亩,吸引70余家企业入驻,其中30余家为集团旗下合资或独资企业,产业涵盖建材、家具、家电、日用品、食品加工等领域,形成较为完整的产业配套体系。代表性企业包括光明水泥加纳有限公司、天津食品集团利丰食品加纳有限公司、光明能源变电站、西海岸木业有限公司、前丰国际加纳有限公司、光明食品加工有限公司(面粉厂)等,同时吸引巴德富集团、联塑集团、福建顺邦集团、中水电集团加纳分公司等中资企业入驻。

园区现有员工约1.63万人,其中本地员工约1.5万人,本土化雇佣率超过90%。园区全面建成后,预计可直接带动约6万人就业,并间接带动约20万人就业,成为加纳重要的就业与产业集聚中心。

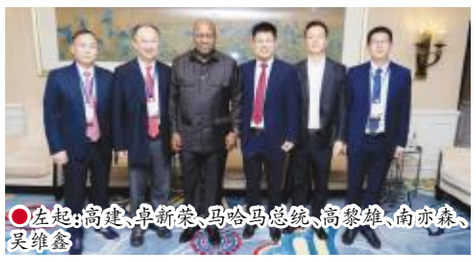
●郑祥明董事长

●高建副董事长

●揭牌

●马哈马总统与集团高层为娱乐城项目培土奠基

●签约仪式上总统与郑祥明董事长、香港高升集团董事局主席高黎雄合影


●左起:高建、卓新荣、马哈马总统、高黎雄、南亦森、吴维鑫

在基础设施领域,集团累计建设公路、铁路里程超过600公里,有效改善区域交通条件;在农业领域,木薯种植基地与水产养殖项目成为加纳农业产业化的重要示范;在制造领域,光明水泥厂年产能达150万吨,面粉厂年产18万吨,不仅满足加纳本地市场需求,还向周边国家出口。

依托特马港的区位优势,格林豪斯将光明国际工业园打造为辐射西非的产业门户,并同步布局连锁商业体系,在加纳主要城市建设"光明商城",配套自建物流系统,打通园区企业从生产到终端市场的通道,显著降低了运营成本,形成"生产—流通—消费"的产业闭环。双语学校、员工生活配套的完善,也进一步增强了园区对中资企业与本地人才的吸引力。

达济两乡 坚守社会责任的温度与担当

格林豪斯集团十五年的持续深耕,离不开以郑祥明、高建为代表的创始团队所秉持的长期主义理念,也离不开企业始终坚持的"达济两乡"社会责任观。集团的发展并未止步于商业成功,而是将企业成长与当地社会发展紧密结合,使产业投资与民生改善形成良性互动。

作为创始人和董事长,郑祥明先生以"敢为人先、笃行致远"的闽商精神为企业确立了清晰的发展底色。自进入加纳市场之初,他便明确提出"扎根本地、生态共建"的发展路径,避免短期逐利式扩张。在光明国际工业园规划建设阶段,他推动突破传统工业园的单一生产功能,构建集工业、商业与生活配套于一体的综合社区,既提升了园区吸引力,也增强了项目的长期稳定性。

作为联合创始人和副董事长,高建先生以其卓越的战略眼光和资源整合能力,为集团的稳健航行提供了关键支撑。创业西非以来,他着力搭建与各级政府及国际机构间畅通、互信的沟通桥梁,为集团发展营造了有利的政策与舆论空间。同时,积极向世界讲述格林豪斯"扎根非洲、共创共享"的故事,显著提升了集团在海内外的品牌美誉度与影响力。

出生于福建平潭的郑祥明和高建,身上带着鲜明的闽商"敢闯敢拼、爱拼会赢"特质。在他们的带领下,格林豪斯始终将企业战略与共建"一带一路"倡议同频共振,将加纳的发展需求与中国的产业优势精准对接,成为民营资本参与国际合作的典范。他们的合作,是远见与务实、开拓与深耕的完美结合,共同铸就了格林豪斯跨越山海、达济两乡的今天与未来。

格林豪斯的社会责任担当,早已超越了商业范畴,成为中加民间友谊的坚实纽带。在加纳,集团常年为当地社区修路、向乡村学校捐款捐物,曾获多多瓦区政府颁发的"社区发展贡献奖";2017年起,每年向加纳大学孔子学院捐钱捐物,持续支持"汉语桥"比赛,为中华文化在西非的传播搭建桥梁;2019年,出资组织15名中国画家赴加纳举办"丝路画语艺术展",并向加纳第一夫人的瑞贝卡基金会捐赠,专项帮扶贫困妇女儿童;2020年新冠疫情期间,集团累计向中加两国捐款捐物超200万,为抗疫工作提供有力支撑;2025年8月加纳BOLE地区爆发部落冲突,集团第一时间捐赠价值100万元的生活物资与20万元现金,为受灾民众送去温暖。

在国内,集团更是倾情助力各项公益光彩事业,积极投身家乡社会公益和文化事业,尤其在扶贫助困、奖学助学、见义勇为、疫情捐助、非遗传承和闽台文化交流等方面积极践行,慷慨捐助,累计捐款捐物超千万元,赢得了社会各界的广泛赞誉。

合作新范式 为中非合作创建典范

经过十五年的实践,格林豪斯集团逐步形成了具有示范意义的合作模式,成为民营资本参与"一带一路"建设的重要样本。其价值不只体现在项目规模或投资金额,更在于探索出一条可持续、可复制的中非产业合作路径。

三重价值解码格林豪斯的合作逻辑。

其一,民营资本"出海"的轻量化路径。不同于国有企业的大规模、系统性海外布局,格林豪斯以民营资本的灵活性为优势,采取"渐进式、适配型"出海策略。从路桥工程等民生项目切入,逐步积累市场认知和本土经验,再通过产业园区实现规模化扩展,有效控制了海外经营风险。截至2025年,集团自建物流体系覆盖加纳主要城市,形成以本土化运营为核心的稳定发展模式,为民营企业"走出去"提供了现实可行的范本。

其二,中加产业互补的价值放大器。加纳资源丰富但产业链较短,中国在制造技术和产业组织方面具有明显优势。格林豪斯通过光明国际工业园这一平台,将中国技术、加纳资源与西非市场有机整合,推动资源就地转化和产业链延伸。水泥、食品加工、水产养殖等项目,不仅降低了加纳对进口产品的依赖,也提升了本地工业附加值,实现了从贸易合作向产业共建的实质性跃升。

其三,跨国民企本土化运营的实践标杆。格林豪斯的本土化并非停留在用工层面,而是深入管理、文化与社会结构。通过建立本地员工晋升机制、完善教育与生活配套、持续投入公益事业,企业逐步融入加纳社会治理与社区网络之中。这种深度嵌入式发展模式,也是格林豪斯获得加纳政府高度信任的重要原因。

对中非合作的启示 从单点合作到生态共建

格林豪斯模式的核心启示,在于突破传统中非合作中"项目割裂、链条短"的局限,转向以产业园区为核心的生态化合作体系。通过将生产、流通、生活与服务功能整合于同一空间,企业间形成协同网络,有效降低了整体运营成本,也提升了产业集群的抗风险能力。

更为关键的是,这一模式实现了政府政策、企业资源与本地需求的有效衔接,使合作成果能够真正嵌入当地经济结构,避免"项目完工即脱钩"的问题,为中非合作的可持续发展提供了现实路径。

未来展望 擘画西非产业发展新图景

在2025年10月15日创始人家乡福州的聚光灯下,马哈马总统与格林豪斯团队双手紧握的瞬间,以集团里程碑式的画面被定格。这一定格,超越了桌上两份协议文本的重量,它凝结了一家中国企业十五年风雨兼程、扎根西非的全部耕耘,更昭示着中加产业协作由此跃升新阶、共赴未来的崭新开篇。

山海无阻,携手共赴前程。格林豪斯波澜壮阔的成长史诗,既是中国民营企业扬帆出海的杰出范本,更是中非命运共同体理念在现实土壤中开花结果的生动写照。十五载拓荒,印证了真正可持续的跨国合作,集团每一步脚印,都深深踏入当地发展的脉搏之中。

作为从岚岛走向世界的企业,格林豪斯集团始终胸怀反哺桑梓的赤子之心,渴望将海外淬炼的经验与模式带回故乡,为平潭在"十五五"期间,特别是"封关"运作后的历史性跨越贡献岚商力量。集团副董事长高建在第二个平潭"企业家日"座谈会上,结合深耕加纳的切身实践,倾囊提出三条核心建议:首要在于打造"平潭-加纳"双向合作走廊,推动产业链抱团出海;其次,借鉴其成功的"产城融合"开发理念,助力平潭提升综合产业承载力与旅游休闲格局;其三,推动基层管理与技术骨干"灵感出海",激活高质量发展的末梢神经。

如今,格林豪斯"引领西非,成就未来"的宏伟蓝图,正转化为清晰的战略路径。未来,更多"中国力量"的汇聚,将推动中加合作从政府间的战略握手,深化为"政企协同、民间共舞"的繁荣生态。这不仅将为共筑新时代中非命运共同体注入强劲的民营动能,更将让岚商"敢想敢干、敢闯敢拼、敢破敢立"的"六敢"精神,在跨洲际的舞台上迸发出耀眼的光芒。

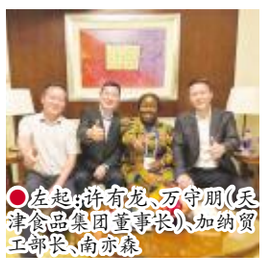
这条从岚岛出发、通向世界的征途,既是产业振兴之路,也是文化交融之桥,更是一条铭刻着岚商胆魄、家国情怀与时代使命的辉煌征程。

●高建副董事长与宏龙集团董事长卓新荣签署合作协议

●签约仪式合照

●郑安副总经理与天恩集团董事长高小勇签署合作协议

●左起:梁千盛(巴德富集团董事长)、加纳贸工部长、高建


●左起:许有龙、万守朋(天津食品集团董事长)、加纳贸工部长、南亦森