藏在班组里的“降本智慧”

——唐口煤业自主发力摆脱“价格依赖症”

■ 本报通讯员 侯化成 孙祥坤 马恒鑫

2025年以来,面对煤炭市场价格波动的不确定性,山东能源鲁西矿业唐口煤业坚决摒弃“看价吃饭”的被动思维,锚定“摆脱价格依赖、向内挖潜创效”目标,将节本降耗转化为每位员工的自觉行动。在这场节本降耗热潮中,该公司涌现出了一批优秀班组长,他们带领班组围绕修旧利废、创新创效等方面实招频出,书写了基层班组摆脱价格依赖、筑牢效益根基的生动答卷。

“抠门”班长的“省钱账”

“宋班长的‘抠’是出了名的,替换下来的旧配件他舍不得丢,揣进包里下班琢磨维修,看到材料浪费,他当场就拉下脸批评教育。”提起采煤一区班长宋方建,职工史洪波的描述里满是敬佩。

宋方建深知现场使用的每一个材料都关系着班组效益,每天班后会他都会组织班组职工对当班材料使用情况进行总结分析,摆查是否存在超额超量使用和浪费现象,对存在的问题查找根源症结、探讨优化方案,让每个人都成为材料管控的参与者。该工区在6311工作面推采工作尾段,宋方建便带领班组职工积极回收废旧锚杆,打好工作面回撤造条件期间节省“封帮”支护材料的“金算盘”。回收的废旧锚杆经过整形修复后,在保证预紧力达标前提下进行复用,为工区节省了2万余元的材料费,工友都夸赞他是省钱“能手”。

“宋方建班组不仅生产任务完成较好,而且班组材料成本消耗低,他们班组的整体工资水平在我们工区一直名列前茅。”该工区区长陈琪介绍。在宋方建班组的带动下,其他班组也纷纷效仿,主动节本降耗和职工精打细算过日子已经成为常态。

“维修大拿”的“炼金术”

通防工区维修班长张俸华带领班组修旧利废,让一件件废旧物资焕发新生、重新上岗,不仅节省了材料成本,也节省了设备维修时间,为稳定生产秩序提供了有力保障。

为激发职工参与积极性,张俸华根据职工修旧利废数量和价值进行正向激励考核,职工回收复用废旧物资的数量越多、价值越大,获得奖励越多。此举让班组废旧物资回收率、复用率大幅提升。同时,张俸华还专门制作了一个工具柜作为职工回收废旧材料的“藏宝库”,方便职工日常存储废旧物资。“回收复用的物资,可能一时半会用不上,有了这个柜子暂时存放就方便多了。”该班组职工曾文英说。

●回收复用废旧锚杆。

最让人称道的是张俸华的“维修硬功”。有一次,该公司使用的环网交换机突发故障,联系厂家维修报价高昂且周期漫长,将严重影响井下系统正常运行。张俸华主动请缨,尝试自主维修,他带领班组技术骨干,对照设备图纸反复研究结构原理,查阅大量技术资料,一步步排查故障点成功修复设备,仅此一项就为公司节省维修费用近10万元。2025年以来,张俸华带领班组职工通过修旧利废,为工区节省材料费、外委维修费共计40余万元。

“创新达人”的“破局招”

“技术创新是降本增效的‘金钥匙’,只有不断突破,才能让生产效率提上去、成本降下来。”掘进二区班长张刚深知创新的力量,他始终聚焦生产痛点难点,带领班组在技术革新、工艺优化的道路上持续探索。

针对掘进施工中的支护难题,张刚创新性推出“锚网索支护+架棚”复合支护工艺,这一方法既保证了工程质量,又大幅提升了掘进效率。他还根据传统挡煤板影响现场灵活性不足、质量效果不佳的问题,加工制作可调节的加长挡煤板,不仅提高了工作效率,还延长了挡煤板使用寿命。类似的小改革、小创新,张刚2025年已经完成10余项,在他带领下,他们班组也多次斩获唐口煤业“金牌班组”、优秀“自主管理班组”等荣誉称号。

“在张班长的带领下,现在大家不仅愿意干,还积极琢磨着怎么干得更好、更省成本。”职工童德喜笑着说,创新创效不仅让班组效益提升,更让自己的腰包鼓了起来,工作劲头越来越足。

剑阁天然气净化厂:聚焦一线班组建设 推动管理提档升级

本报讯 2025年以来,川西北气矿剑阁天然气净化厂聚焦一线班组建设,通过构建常态化、差异化、系统化调研工作机制,围绕班组组织建设、安全管控、思想动态及人才培养四大核心维度,分层分类精准掌握基层实情,针对性实施提升举措,为工厂高质量发展夯实根基。

强化组织融合,筑牢基层战斗堡垒。工厂着力推动党支部工作与班组管理深度融合。结合机构扁平化设置与生产实际,将专业组与一线班组有机整合,创新设立“精益管理型”与“创新创效型”特色党支部,同步选优配强支部班子与班组长。通过制定配套细则与考核方案,实现组织设置与班组建设的“双向融合”。系统推进“五型”班组创建,制定专项提升与培训管理方案,辅以月度绩效检查考核,持续优化管理流程,完善“两册一图”及隐患闭环管理机制,有效提升班组基础管理效能。

系统管控安全,提升本质安全水平。坚持系统思维,整合实施五大安全重点举措:深化《员工保命条款》宣贯,将其12条核心内容作为安全管理基石,通过案例教学、现场示范确保全员掌握;严格执行“承包商七条禁令”,建立覆盖资质审查、现场评估到分级管理的全过程规范化管控机制;创新将风险作业管理要求与简明易记的班组安全口诀相结合,促进复杂规章转化为操作要点。同时,强化风险作业管理提升与施工现场晨会制度落实,多管齐下显著增强班组员工的安全执行力与现场管控能力。

精准把握思想,凝聚队伍奋进合力。构建并固化“党委—工会—支部—专业组”四级联动及“领导班子—党支部—班组”三级思想政治工作体系。通过领导访谈、日常谈心、慰问关怀等多渠道,常态化分析员工思想动态。班子成员主动下沉一线,参与班组活动,面对面宣贯政策、听取意见,对普遍性诉求快速响应解决。党支部根据班组类型精准施策,班组依托“五型”建设等载体推进日常思想工作。创新在轮班培训中增设主要领导面谈环节,按月形成分析报告。针对业务外包人员,开展专项访谈,推行“一人一策”思政模式,引导其融入班组活动,实现管理服务同步增效,为工厂发展凝聚稳定思想合力。

创新培养机制,锻造高素质人才队伍。面对操作缺员、技能短板等挑战,工厂优化人才培养机制。建立“师徒带教+考核评优”体系,全员开展空呼佩戴、灭火器使用、心肺复苏等安全应急技能实训考核,并通过党委会研究、分片包保等机制推进落实。依托“专家工作室”,打造“双导师带徒+青年夜校+轮班培训”三维培养体系,总结推广“232”工作法、“五个一”培训法等基层经验,促进员工技能与思想同步提升。年度内,多名员工成功通过净化操作工初、中级技能鉴定及叉车操作证考核,人才队伍结构持续优化,为工厂发展提供了坚实保障。

通过上述系统调研与精准施策,切实解决了一线班组急、难、愁、盼事项,赋予班组建设全新管理思路,有效推动了一线班组管理水平的全面提档升级,为企业高质量发展奠定了坚实基础。

(罗元杰)

嘉华机械公司『三抓』勇夺安全『开门红』

本报讯(通讯员 姚荣华)近日,笔者从嘉华机械公司召开的2026年一季度安全生产办公会上获悉,该公司将从“三抓”入手,奋力实现安全生产工作“开门红”。

抓部署。该公司通过专题会、班前会等载体,讲解企业安全工作新形势、上级安全工作新要求、公司安全管理新举措,强化“安全工作没有终点,只有起点”的认识,巩固2025年良好的安全生产发展态势,将心思和精力用到安全生产工作上来。在安全生产责任制、安全文化建设、安全信息化建设三项管理上发力,构建横向到边、纵向到底的网格安全管理体系,提升安全管理水平。

抓培训。层层编制安全培训计划,做到“普遍性”与“特殊性”“大锅饭”与“小灶炒”相兼顾,实现安全培训全覆盖,让每个工种、岗位了解存在的安全风险,掌握安全操作的步骤、要领、防护、站位,以及工作过程中的要求和应对紧急情况的能力。发挥车间、班组自主培训优势,优化安全例会、班前会内容,提高召开质量。用好工作群交流群,发送安全小知识、安全教育小视频,持续深化“我来讲安全”、安全隐患随手拍等活动,着力营造“当安全人、干安全事”的浓厚氛围。

抓检查。以推动子(分)公司积极申报三级安全标准化企业为抓手,抓好贯标对标工作,强化特种设备、安全用电、动火作业、高空作业、压力容器、危化品管理等方面的隐患排查,做到动态清零。严格执行1月份安全值班值守表,把盯现场、查隐患、保安全作为工作重点,切实履行安全管理职责。群团组织在引导群安网员、青安岗员发挥安全“宣传员”“示范员”作用的同时,开展形式多样的安全检岗活动,从点滴入手,筑牢企业安全生产防线。

淮北矿业铁运处倾心打造职工健康守护网

■ 本报通讯员 张艳

淮北矿业集团铁运处将职工健康管理作为安全生产的首要位置,通过搭建健康管理平台、开展一线健康巡诊、实施心理关爱等举措,构建起全链条、立体化的职工健康保障机制,为矿区铁路运输安全注入“心动能”。

智慧监测 为安全加装“贴心护士”

“你看,只要轻轻一按,就能实时检测血压、心率、血氧和步数。”近日,该处临涣工务段巡道工刘海涛展示着他手腕上的智能手环。为精准掌握零散作业人员的健康状况,该处创新推行“全天候智慧安全监测”模式,为全处60名一线巡道工配备了智能手环。

这款智能手环,可持续监测多项健康指标,实现数据自动上传与分析。一旦发现异常,系统即时预警,提示职工及时干预。设备还配备一键呼救功能,在偏远线路上遇突发健康问题或紧急情况时,长按按钮即可向运输信息中心发出求救信号,便于迅速启动救援程序,为职工生命安全构建起坚实防线。

该处还建成了健康管理平台,实时展示全部设备运行情况、人员运动数据、定位及健康告警信息。这使得管理人员可动态掌握职工整体健康状况,真正实现健康“自知”、安全“自控”。

健康巡诊 构筑一线“安全屏障”

“医务人员不仅帮我分析了血常规异常指标,还特别提醒要注意低盐低脂饮食、加强锻炼,这对我们保持良好工作状态、确保作业安全很有帮助。”李槽坊车站职工感慨道。

该处邀请资深医疗专家组成巡诊小队,深入铁路沿线偏远站点,为职工提供血糖、心电图、B超等免费检测及健康咨询服务。专家们还结合季节特点,讲解疾病预防知识,指导职工养成健康生活习惯,学会压力调节,从源头上减少因健康隐患引发的安全风险。

如今,定期的健康巡诊已成为保障一线岗位安全的一项常态化举措。此外,该处在新区卫生站配置了自助体检机和自动体外除颤仪(AED),并对卫生站人员开展急救技能培训,确保关键时刻能够有效施救,为保障职工生命安全争取“黄金时间”。

心理关爱 织密全员“安心网络”

“团辅活动让我学会了如何调节工作压力,现在心态更平稳,上岗作业也更专注了。”一位参与“关爱自己·纵享幸福”心理健康活动的职工表示。

该处将职工心理健康作为安全生产的重要支撑,通过组织安全文艺小分队下基层慰问及多样化的心理健康活动,以团体辅导、互动沙龙等形式,帮助职工掌握压力管理与情绪调节技巧,培育积极乐观的心态,提升安全作业的心理素质。

从家庭关系调解到工作压力疏导,从急救知识普及到常见病预防,一场场深入一线的心理健康巡讲,覆盖各个岗位,将主动的健康关怀与自觉的安全意识深度融合。

该处还建立职工驿站,设立心理咨询室,配备专业减压器材与心理沙盘,由专兼职辅导人员定期开展“一对一”心理疗愈。持续开展心理健康日主题活动,逐步构建起覆盖全员、贯穿全程的心理服务机制,为安全生产营造稳定、健康的人文环境。

十六年,与挤压机一起“轰鸣”

■ 马兰

在北重集团特钢事业部109车间,3.6万吨黑色金属垂直挤压机轰鸣如雷,1200多度的高温裹挟热浪席卷每个角落。在这台“钢铁巨兽”旁,总有个穿着沾满油污工装的身影穿梭其间,他就是挤压一班班长武英男。

从负14米主机液压站巡检上来时,他工装后背已被汗水浸透成深色。“刚巡检完液压管路,年关活儿紧,设备可不能掉链子。”

这样的场景,武英男已经经历了16年。作为车间里的“老挤压工”,他见证了一支支烧得通红的钢坯在挤压机下变成无缝钢管的全过程。

武英男从一名普通挤压工成长为车间的中坚力量。他熟悉每一根钢坯如何在高温下变得通红,又如何经过千吨压力的“塑形”,蜕变成为国家重点工程所需的大口径无缝钢管。

全年倒班、全年无休是他和工友们的常态,就连春节也常常守在轰鸣的生产线旁,紧盯设备运行数据,随时调整工艺参数。“大家伙早习惯了。”面对旁人对这份辛苦的感慨,他说得轻描淡写,“我们这活儿,腿要勤,眼要尖、手脚要快,对生产线上每台设备的运行状态都要了如指掌。”

2025年,车间承接的无缝钢管任务主要是1500系列的大口径无缝钢管,而这类产品挤压压力较大,对设备及温度控制和润滑效果要求极高。武英男领着班组成员扎进车间,反复测试每台加热炉区间温度,改造水除鳞喷嘴角度,一次次测试水除鳞压力,保障除磷效果,就连玻璃粉润滑喷涂的时间都精确到秒。“挤压大口径无缝钢管变形难、压力大,稍微疏忽一点就可能出现质量问题,那可是实打实的质量事故。”

武英男说,那段时间大家轮班盯着生产线,最终硬是啃下了这块“硬骨头”。

近几年,车间频繁承接新型挤压产品生产任务,这些新产品大多材质、规格特殊、性能指标严苛,没有现成的生产经验可以照搬,只能在摸索中前行。每当有新产品任务下达,武英男就会主动配合车间里经验丰富的老师傅和年轻的技术骨干,和他们仔细消化工艺,从原材料的材质特性、挤压成型的工艺参数,到成品的检验标准、性能验证方法,逐个环节分析研讨。

●北重集团武英男

2025年,武英男带领班组全年挤压无缝钢管近15000吨,并于8月1日创下生产新纪录——单日挤压1300系列无缝管17支,数量与吨位均刷新该生产线投产以来同系列最高水平,连续多月位居车间生产积分榜首。

当被问及坚守的动力,他注视着运转的挤压机,目光坚定:“看着一根根合格钢管运出去,就觉得所有辛苦都值了。钢铁有温度,我们干这行的,心更要有热度。”

声明·公告

收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线 13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

川渝独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照。本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

●王光平遗失身份证,身份证号码:530627200207195355,特此声明。
●吴紫炫遗失身份证,身份证号码:130421199908140622特此声明。
●黄学俭身份证遗失,证件号:362202197001205534,特此声明。
●闵佳身份证正反面泄漏,身份证号码:430623********0068,特此声明。
●王天琦遗失身份证,身份证号码:230128********0482,特此声明。
●成都市红事兴食品有限公司在成都农村商业银行股份有限公司合江分理处的开户许可证(核准号:J6510008743203)法定代表人(单位负责人)何继明,账号:021908020120010000389,遗失作废。
●成职院:肖思甜,学生证遗失。
●天府新区成都片区华阳足逸轩足浴店营业执照正、副本(统一社会信用代码:92510100MABRWLG99C)遗失作废。
●周晴遗失身份证,身份证号码:320586198709142929,特此声明。

注销公告

四川晏济元书画院,民办非企业单位登记证书(法人)统一社会信用代码:52510000394592570C,已经文联批准注销。现正在资产清算阶段40天内有应付款单位请及时联系。
●仁寿县红鼎歌厅财务专用章,编号:5114210051891,遗失作废。
●四川陵江燃气有限公司公章(编号:5113215000409)财务专用章(编号:5113215000410)刘正飞法人章(编号:5113215000411)遗失作废。
●德阳砼元素混凝土有限公司财务章(编号:5106810000924)邓家华法人章(编号:5106810000925)其它类型印章(编号:5106810002509)其他类型印章(编号:5106030000273)遗失作废。
●宜宾市叙州区锦亚家庭农场公章(编号:5115040048938)于2026年1月4日遗失作废。
●宜宾捌武捌文化传媒有限公司公章(编号:5115020195698)遗失作废。
●武侯区阿哥的小面小吃店个体工商户营业执照正、副本(注册号:510107601100383)遗失作废。
●李平贵身份证,证号:510124197001301410,遗失作废。
●川AF774M网络预约出租汽车运输证遗失。
●宜宾申蓉裕祥汽车销售服务有限公司罗莉法人章(编号:5115020199398)遗失作废。
●宜宾市达海环保科技有限公司朱安军法人章(编号:5115020077385)遗失作废。
●宜宾航实建筑工程有限公司公章(编号:5115035047883)不慎遗失,声明作废。
●龙泉驿区龙泉街办群利副食品经营部财务专用章(编号:5101120019596)遗失作废。

股权转让公告

四川锦天兴建筑工程有限公司(统一社会信用代码:91510105MA6AFMEU39)经股东会2025年12月1日决议,进行股权转让及法定代表人变更,变更前一切债权债务由蜀政通(四川)企业管理有限公司承担,变更后一切债权债务由徐超、范涛承担,特此公告。
●德阳经开区千家滋味餐饮店公章(编号:5106990044357)、袁媛法人章(编号:5106990044358)遗失,声明作废。
●成都合众向上企业管理咨询有限公司开户许可证(核准号:J6510109011801,账号:20000049408000019,开户银行:四川天府银行股份有限公司成都世纪城支行)遗失作废。
●四川省励行恒峰商贸有限公司公章,编号:5101085747448,财务专用章,编号:5101085747449,王李文法人章,编号:5101085907250遗失作废。
●四川隆顺浩建筑工程有限公司公章,编号:5101040022179,财务专用章,编号:5101040022180,余瑶法人章,编号:5101040022181遗失作废。
●四川蜀墨成建筑工程有限公司李勇法人章(编码:5113025076478)遗失作废。
●乐山乐其鱼乐文化传播有限公司,法人章(兰大里,编码:5111025122250),不慎遗失,特此声明作废。
●成都佳益豪投资有限责任公司开户许可证(核准号:J6510118005801,公司账号:1158609300005,开户银行:中国银行股份有限公司成都锦城大道支行)遗失作废。
●四川归朴星梦科技有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510100MADWDG8995)正副本、公章(编号:5101096858610)遗失作废。
●简阳市泰乐达投资有限责任公司公章(编号:5101850040297)遗失,声明作废。
●宜宾市翠屏区叙府商城工会联合会罗红梅法人章(编号:5115020150581)遗失作废。
●四川骄艺文医疗器械有限公司公章(编码:5101100600700)遗失作废。
●成都吉森坊锋电子商务有限公司公章(编号:5101055368030)遗失作废。
●罗江区肖洪旭建材经营部(统一社会信用代码:92510604MABNR4F79M)营业执照正副本遗失作废,特此声明。
●巴塘县列衣乡人民政府遗失公章2枚,编码:5133355000355、5133350000430声明作废。
●宜宾市尚膳餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91511502MA650AXJ5G)营业执照副本2-2遗失,声明作废。
●注销公告:蓬溪县凤石网络传输有限责任公司(注册号:511323000005911)经主管部门批准,决定注销。请相关债权债务人于本公告见报之日起45日内到本公司申报债权债务事宜。逾期按相关规定处理。且营业执照正副本遗失,声明作废。
●云搬砖电子商务(成都)有限公司(统一社会信用代码:91510112MA67RBW482)营业执照副本遗失,声明作废。
●注销公告:简阳市普法志愿者协会(统一社会信用代码:51512081MJQ2161232)经研究决定拟向登记机关申请注销,请债权债务人自本公告见报之日起45日内到简阳市雄州新城园中苑B区东升路59号2楼向协会清算组申报债权债务。
●成都市成华区海尔斯商贸公司营业执照正副本、公章、财务专用章、曾毅法人章遗失作废。
●成都市贝克健身服务有限公司成华区分公司营业执照(统一社会信用代码:91510108MA6BDAAK39)副本遗失作废。
●田红梅遗失道路运输经营许可证正副本,川交运管许可字:510923011799号,声明作废。
●四川省泸州市古蔺县彰德街道兰馨社区居民委员会遗失开户许可证,核准号:J6575000731601,声明作废。

清算公告

成都市中级人民法院2025年12月30日作出(2025)川01清申37号《民事裁定书》,裁定受理中国食品集团有限公司申请对中国食品集团成都有限责任公司的强制清算申请,并于2026年1月4日作出(2026)川01强清1号《决定书》,指定信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)成都分所担任中国食品集团成都有限责任公司清算组。现公告如下:一、中国食品集团成都有限责任公司的债权人应于本公告刊登之日起45日内向清算组申报其债权,逾期不申报的,自行承担相应法律后果。二、中国食品集团成都有限责任公司的债务人或财产持有人应自本公告刊登之日起45日内向清算组清偿债务或返还财产。逾期清偿或返还的,清算组将采取进一步的法律行动。三、中国食品集团成都有限责任公司的法定代表人和股东、董事、监事、高级管理人员、财务管理人员、其他经营管理人员等应积极配合清算组进行清算,承担移交账册、资产、债权人及债务人名册等法定义务;怠于履行义务的,应承担相应法律责任。四、债权申报及清算组通讯地址:成都市高新区交子大道88号2幢8楼;联系人:胡利;电话:15828603230;邮政编码:610045。

中国食品集团成都有限责任公司清算组