

做中国企业的思想者

牧原董事长秦英林参加央视财经跨年之夜,分享全球最大养猪企业的成长密码

■ 本报记者 李代广

2025年12月31日晚,2025央视财经跨年之夜在北京举行,这次活动汇聚了六大领域领军企业家,展开了一场融合思想深度、行业洞察与人文温度的年度对话。

牧原食品股份有限公司董事长秦英林作为现代农业的代表,以“创新越难,越有价值”为题,分享了33年养猪事业中的三次“抉择”,蕴藏着高中时期立志养好猪的初心,也饱含着守护千家万户外盘子的责任与担当。

“抉择”贯穿创业历程 解码牧原发展密码

在多个关键词中,秦英林选定了“抉择”,他阐释道:“选择是理性判断,而抉择往往是背道而行,在家人、朋友都不同意的艰难处境中,做出自己认定的正确选择。”

跨年演讲中,秦英林以“一个专注养了33年猪”的创业者,讲述了养猪事业背后的抉择与坚守。

回溯创业初心,他提及1985年因家贫借学费,提议养猪却损失惨重后,立志学好养猪技术的经历;放弃保送机会考取农业大学,拉着同学(现夫人)学兽医组建“养猪防病”搭档,大学两年学完四年课程深耕养猪技术,放弃北京工作机会回乡,1992年借兄盖房钱起步创业,从22头猪的小专业户发展为全球最大的养猪企业。

在企业发展过程中也遇到过许多难坎,

平高电气 高压开关 登陆德国

顺利通过德国并网标准试验成功打入德国电力市场

本报讯(通讯员 孟繁祥)2026年元旦前夕,河南平高电气股份有限公司(以下简称“平高电气”)在德国代特马恩斯多夫光伏电站的招标中,以科技含量高、价格适中、维护方便、配套面广等优势脱颖而出,一举中标,公司自主研制并拥有自主知识产权的145千伏高压开关设备正式登陆德国。这是河南平高电气股份有限公司首次进入全球电力技术标准最为严苛的德国电力市场,更标志着中国高端电力装备在欧洲能源转型舞台上实现了里程碑式的突破。

平高电气是我国研制和生产超高压和特高压产品的中坚力量。拿到订单后,他们严格对照技术协议标准进行了梳理。出口产品145千伏涵盖由断路器与隔离开关组成的完整AIS间隔。作为欧洲能源转型的标杆市场,德国对电力装备的技术性能、安全与环保标准要求极高。该批设备在设计、制造、测试全过程中,严格对标国际电工委员会(IEC)标准履约。

针对德国市场个性化需求,公司成立了专项课题攻坚小组,深入分析欧洲电网运行特点与光伏并网规范。针对当地环境、气候和电网要求,公司对设备进行了10余轮结构优化,并在生产全流程贯彻“零缺陷”质量管理理念,从原材料到出厂试验层层校验,保障其在复杂工况下的高可靠性运行。最终,该设备顺利通过德国VDE权威认证——该认证被视为欧洲市场准入的“信任标签”,涵盖安全、性能、环保等全方位严苛考核,通过率极低。

平高电气此次成功进入德国市场,不仅是一单产品的出口,更是中国高端电力装备产业实力的一次集中展现。近年来,平高电气持续攻关环保气体绝缘、智能化控制、高可靠性灭弧等核心技术,在高压、超高压开关领域不断取得突破。为进军国际市场奠定了有利基础。

据了解,近日该批出口产品已在业主的监造下完成全套出厂试验,取道郑州发往法兰克福。



秦英林分享了应对非洲猪瘟的关键抉择。2018年非洲猪瘟来袭,作为全球最难治的猪病,当时无药可治、无苗可防,中国养猪业面临“灭顶之灾”。

在“不做等死”与“冲锋突围”的抉择中,

牧原选择后者,决心研发空气过滤技术为猪舍“戴口罩”。面对单块过滤器750元、总投资超百亿的压力,团队联合专家研发新材料,将成本降至230元,再通过精准通风将风量减少2/3,最终以不到1/9的成本攻克

技术难关,不仅成功防住非洲猪瘟,更带动中国养猪业走出困境,令全球同行惊叹。

如今,牧原已实现从简陋猪舍到楼房养猪、从手提肩扛到智能自动化的跨越式升级,在2018至2021年三年时间,规模扩大三倍,跻身世界第一大养猪企业。

“创新越难,越有价值。只要我们锲而不舍,永不言弃,死磕下去的时候,答案就在面前,美好就会呈现。”秦英林说道。

展望2026年,仍旧面临抉择,秦英林的选择是:向内求、向技术进发,实现“猪好、人好、行业好”的三好目标。

具体将推进智能机器研发让养猪更轻松,打造养猪大模型筑牢疫病防控与食品安全防线,深耕育种技术提升猪肉品质,坚守“同等质量比价格、同等价格比质量”的信念,让老百姓花平价钱吃上高品质猪肉,守护好千家万户的餐桌。“我们养猪人不负使命,让中国人的饭碗,更饱满,更丰盛。”

烟火气与温情兼具 彰显品质自信与跨界默契

在互动环节,秦英林现场烤上了五花肉,介绍牧原猪肉“五花夹层多”的特点,主持人陈伟鸿说道:“看起来特别漂亮。”并一起将烤好的五花肉分享给现场嘉宾。嘉宾们品尝后好评如潮,广汽集团董事长冯兴亚赞其“香飘万里”,商汤科技董事长徐立评价“非常有层次感,回味无穷”。 [下转 P2]

天山豫商循正道——记新疆融信源投资有限公司董事长高东升

■ 任红

在新疆由“边疆腹地”迈向“向西开放前沿”的进程中,一批扎根当地的民营企业与区域发展同频共振。新疆融信源投资有限公司董事长高东升正是其中的代表人物之一。

1998年春节刚过,来自河南商丘虞城的高东升,带着家人和全部积蓄来到新疆创业。彼时,他刚结束内地砖厂经营,手中仅余8000余元,却选择逆势西行,投身这片充满不确定性的土地。初到乌鲁木齐,他从服装流动摊贩做起,辗转商贸城谋生,经历摊位被高价撬走、经营受阻等多重考验,一度萌生退意。最终,凭着“不混出样子不回乡”的信念坚持下来。

1999年至2001年,高东升在商贸城完成原始积累,赚得第一桶金。随后,他转向品牌男装零售,在黄金地段开设专卖店,生意迅速起势。2006年,乌鲁木齐夜市经济迅速升温,高东升敏锐捕捉到市场机会,决定自建规范化市场。2008年,高东升正式注册成立公司,开始系统化布局商业地产投资与运营。此后十余年间,企业陆续打造中和美食街、幸福+街区、美食嘉餐饮广场、华夏天山影城(喀什西路店)、大型室内儿童主题乐园等项目,逐步形成集商业投资、运营、物业管理于一体的商业生态体系。目前,公司运营商业面积约14万平方米,在建项目约25万平方米,年营业额超1.2亿元,直接带动就业逾千人。



在企业快速扩张过程中,高东升也经历过管理阵痛。早期以人情为纽带的管理模式,一度导致内部失序、商户投诉增多。意识到问题后,他推动制度化改革,引入专业人力资源团队,清退不适应规范管理的人员,重塑企业运行机制。此后,他持续引入先进经营理念,强调诚信经营与员工成长,逐步形成稳定、可复制的管理体系。



双汇熟食
SHUANGHUI DELI

三鲜水饺 大口味

责编:王萍 版式:黄健
企业家日报网:www.zqceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn
官方微博:http://weibo.com/jrwbd 投稿邮箱:qbd490@sina.com

企业家日报微信公众平台
二维码

企业家日报网
二维码

中新网消息,“过去这一年非常激动人心,从2025年年初开始,机器人行业真正点燃了全国的热情。”辞旧迎新之际,宇树科技创始人王兴兴分享了他的感受。他深信,过去数十年已充分证明,科技创新是赢得未来的最关键路径。

潮涌钱塘,千帆竞发。2025年12月31日,第六届杭商会开幕式暨杭州市民营经济助力“两新”融合发展大会在杭州举办。“十五五”的开局之年,杭州正擘画一幅民营经济新蓝图。

近年来,杭州涌现出“六小龙”等一批创新型企企业,2025年该市以38家“中国民营企业500强”上榜企业的业绩连续23年领跑全国城市,“2025中国制造业民营企业500强”“2025中国服务业民营企业100强”的上榜企业数量均居全国第一。

亮眼的成绩单背后,是万千开拓者奋斗的身影。会上发布的第二届新锐浙商名单,勾勒出杭州创新力量的新格局。

“我个人估计,2025年全国的智能机器人相关行业平均实现了50%到100%的增长,每家企业都增长得非常迅猛。”作为新锐浙商代表,王兴兴带领着宇树科技在具身智能领域不断实现新突破,他表示,“未来的5年到10年,是中国科技创新攻坚的关键时期,我们非常有信心取得进一步成绩。”

创新的火花正在千行百业迸发。同为新锐杭商的利尔达科技集团总裁陈凯观察到,在智能网联领域,AI技术的应用正从构想快速走向成熟应用。

“通过一个成本百元内、集成物联网与AI大模型的‘小盒子’,传统的毛绒玩具就能升级为可以与儿童深度交互的智能伙伴,在AI赋能下,物联网技术正帮助更多产业转型升级。”陈凯表示,这样的例子已遍布智能穿戴、家电、工业设备等众多领域。

他认为,身处前沿的创业者不应仅局限于自身业务,更应通过产业协作,共同构建一个更有凝聚力、更高效、风险更低的创业生态圈。

会上还发布了“2025中国民营企业500强”杭州上榜企业系列榜单等,展现

岁启新程 创新为笔 杭州擘画民营经济新蓝图

了杭州民营经济的活力。新质生产力的画卷上,传统产业企业的转型笔触同样强劲。

“我们的实践表明,面对全球格局重塑与科技革命带来的挑战,企业必须抓住人才、科技、管理三大要素,坚定地迈向AI革命、生物技术革命、能源革命三大战略方向。”传化集团董事长徐冠巨表示,传化正全面推动AI在化工、智能物流、现代农业等核心产业场景中“扎根”,通过开放生态、与科技公司深度合作,打造行业模型,重构业务模式,服务全产业链的创新发展。

杭商的破浪前行,离不开“阳光雨露”的滋养。大会现场,杭州多个部门发布、解读了一系列支持政策。

杭州市经管局介绍了新一轮推进制造业高质量发展的政策,提出以科技创新和产业创新深度融合为路径,以人工智能赋能为抓手,以“高端化、智能化、绿色化”为主线,深化五大产业生态圈建设,大力发展创新型制造、服务型制造、都市型制造,构建“296X”先进制造业集群。

杭州市科技局解读“润苗计划”,明确到2027年培育科技型中小企业5万家、“好苗子”企业3000家,“新雏鹰”企业300家,聚集培育一批新的具有全球影响力的新锐科创企业,形成科技型初创企业“铺天盖地”、科技领军企业“顶天立地”的企业梯队。

此外,杭州市发改委发布了新一轮“春晖计划”,将通过43条措施降低企业的运营成本和制度成本,杭州市财政局介绍了“投、贷、补、担、保”“五位一体”财政金融科创企业服务机制。杭州市商务局介绍了服务企业“出海”的综合举措。

现场,浙江省工商联主席南存辉寄语广大杭商,要争当“两新”融合的先行者、“两新”生态的共建者、开放共赢的践行者。

他强调,要聚焦数字经济、新能源、新材料等前沿赛道,深耕“415X”先进制造业集群,持续加大研发投入,敢于在关键核心技术攻关中“揭榜挂帅”,同时要善于用“数”赋能,主动拥抱人工智能浪潮,让数据要素成为提升效率、优化决策、催生新业态的关键动能。(蓝伊施)

学习贯彻党的二十届四中全会精神

西南物探分公司 以学促干劲头足

本报讯(通讯员 宋伯舸)岁末年初,四川盆地寒气逼人,“资203井区页岩气三维”项目钻井生产热火朝天。东方物探公司西南物探分公司钻井工程中心第三党支部学习贯彻党的二十届四中全会精神气氛浓郁,广大党员以学促干,劲头十足,截至1月3日,完成井位超过一半。

在指挥点,在机组驻地,在钻井工地,该党支部通过党课、党小组会和班前班后会组织党员学习《中国共产党第二十届中央委员会第四次全体会议公报》,购买书籍《<中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议>辅导读本》《党的二十届四中全会<建议>学习辅导百问》发放给党员自学,党支部委员负责检查学习情况,并对个别党员进行学习帮教。

为提升学习效果,党支部书记和副书记分别围绕全会精神 and 队伍建设讲党课,引导全体党员学而思、学而悟、学而行,将学习与安全生产相融合、与提质增效相融合、与追求工序一流相融合,全力以赴打好资203攻坚战。

学习中,党员同志对“深化国资国企改革”“推动传统产业高端化智能化绿色化转型”“确保能源安全”等重要论述十分感兴趣,经常一起热烈讨论。他们纷纷表示要把全会精神落实到工作中去,为钻井工程中心高质量推进一流山地物探钻井服务团队建设、为端牢能源饭碗贡献力量。

党员突击队队长唐静始终冲在一线,哪里并不好打,哪里地质条件复杂,他就率领突击队出现在哪里,以身示范。一段时间后,个别遇到一点困难就大声嚷嚷的机组也不吭声了,默默打开。从云南“滇东国家级瓦斯治理示范工程”圆满完成钻井管理返回的副队长、党支部委员杨财,马不停蹄,一头扎进资203钻井管理,主动申请处理钻井挡道等棘手问题。钻井组长、党员刘毅通过学习全会精神,思想进一步得到升华,工作总有使不完的劲,近日又着手“丰都三维”机组陆续完工撤离、资203超大规模铺设钻机。钻井机长、党员先锋示范岗蒋斌除安排灰井机场钻井生产外,还额外承担复杂灰岩井的井身质量整改工作,虽然任务繁重,但他毫无怨言。

全会精神点燃了党员激情,引爆了全员斗志。党员突击队先行,青年突击队跟进,工序作业从大步快跑到大步流星往前冲,呈现出众志成城、大千快上的良好局面。