

做中国企业的思想者

数字技术助力 海南黄花梨产业“点木成金”

——访吉利科技集团海南代表处首席代表、东方亿林总经理赵小宝

■ 彭鑫 许尔生 王珊琰 沈俊

在海南岛西南部的东方市，近 10 万亩海南黄花梨树林经历了一场静默的数字革命。每一棵树上悬挂的专属二维码，背后关联着当地珍贵林木产业前所未有的制度创新：单株林木不动产产权登记。借助区块链与物联网技术，这些生长周期长达数十年的“木中黄金”，正被赋予唯一、可溯、可流转的“数字身份”，试图破解珍稀林木产业投资周期漫长、资产确权模糊、市场流通阻滞的长期现实难题。

主导这场变革的，是浙江吉利控股集团旗下吉利科技集团的海南业务公司——东方亿林投资有限公司。2022 年，吉利控股集团与海南省签署战略合作协议，“汽车生态与海南珍贵林木绿色产业融合项目”正式落户东方市。随后吉利控股集团借助数字技术优势，跨界进军传统林业。

“核心是解决‘资源变资产、资产变资本’的通道问题。”日前，东方亿林总经理赵小宝表示。他身兼吉利科技集团海南代表处首席代表等职，其团队推动的“一树一证一码”模式，正试图为海南黄花梨这类长周期、高价值资产，构建一套从制度到技术的系统性确权与流通方案。

制度破冰 从“林木”到“不动产”

海南黄花梨，学名降香黄檀，成材需数十年乃至上百年，心材价值堪比黄金，但也因其生长特性，长期面临“种树容易变现难”的困境。传统模式下，林木资产权属依赖林权证，但往往以一片林地为单位，难以精准对应单株树木，且流转程序复杂，交易信任成本高。

东方市的试点，首先在制度层面寻求突



●赵小宝(前排右一)与海南省委深改办相关领导探讨“一树一证一码”集成创新制度。

破。在海南省委深改办、省林业局、省资规厅等部门支持下，东方亿林参与推动制订了《海南黄花梨树种养交易制度集成创新方案》及配套措施。关键一步是出台了全国首个《单株林木不动产登记规程》，使单棵海南黄花梨能够像房产一样，获得标明坐标、树龄、权属信息的不动产产权证书，实现法律层面的清晰确权。

“仅仅确权还不够，还要解决‘活树’的交易活力问题。”赵小宝说道。原有制度存在一些限制，例如两次流转交易需间隔一定时间，且林地租赁期限较短，不利于长周期树木的稳定投资。通过一年多的努力，在海南省委、省政府及东方市委、市政府以及省资规厅、省

林业局、省人大法工委的指导和支持下，完成了《海南经济特区集体林地和林木流转规定》的修订，取消“同一林地两次流转间隔不少于 2 年”限制，将农村集体经济组织统一经营的林地经营权流转期限，规定最长不得超过 70 年，提升林业要素市场化配置效率，从而降低了长周期珍贵林木的投资风险。

科技赋能 区块链上的“数字林木”

法律确权之后，是技术维度的可信化。每一张不动产产权证对应一个基于区块链技术生成的唯一数字身份证(二维码)。通过安装在林区的传感器、摄像头及无人机巡检，树木的生长数据、地理位置、管护情况等全

生命周期信息被实时记录并上链存储。

“区块链分布式存储和加密特性，确保了数据的不可篡改。”赵小宝解释，这就构成了“确权、确真、确值”的基础，使得海南黄花梨资产在数字世界有了唯一、可信的映射，为其后续的抵押、交易、证券化提供了可能。运营层面，东方市政府与东方亿林联合打造了线上交易平台“良木森林”APP。投资者可以在“良木森林”APP 上像查看房产一样，浏览树木的 360 度影像、生长数据、权属证明，完成选树、支付、签约、办理产权证等全流程操作。平台旨在打造成为权威的珍贵林木资产数字化交易枢纽，全面提升交易透明度与公信力。

[下转 P2]

2025 三湘民营企业 百强榜发布

各项主要指标稳步提升

中新网消息，2025 三湘民营企业百强榜 18 日在长沙正式发布，三一集团有限公司、长沙市比亚迪汽车有限公司、蓝思科技股份有限公司等 100 家企业入围。与上年度相比，2025 三湘民营百强企业整体规模稳步攀升，营业收入总额、资产总额持续增长，均超过万亿元。

2021 年，湖南省委办公厅、省政府办公厅印发《关于促进民营经济发展“六个一”工作方案的通知》，明确每年评选发布三湘民营企业百强榜。从今年 4 月份开始，湖南省工商联对全省 2024 年度营业收入超过 5 亿元的上规模民营企业进行调研，以年营业收入为主要参考指标，经审核审议后最终形成 2025 三湘民营企业百强正式榜单。

2025 三湘民企百强入围门槛为 34.43 亿元，营业收入总额达到 12870.51 亿元，较上年增加 405.89 亿元；户均营业收入 128.71 亿元，较上年增加 4.07 亿元；资产总额共计 14354.75 亿元，较上年增加 1030.96 亿元。

本次上榜的民企百强中，第一产业 3 家、第二产业 66 家、第三产业 31 家。其中，第二产业中的制造业企业 50 家，占百强企业总数的一半，在规模、盈利、税收、就业等方面均占据主导地位。同时，战略性新兴产业布局提速，56 家百强企业涉足相关领域，主要集中在新材料、新能源、高端装备制造等产业，19 家企业的战略性新兴产业营收占各自企业总营收的比重超 80%。

三湘民企百强坚持创新驱动，持续加大研发投入，创新能力不断提升。截至 2024 年末，三湘民营企业百强国内外有效专利合计 36161 项，其中三一集团以 16460 项有效专利位居第一。

这些企业亦积极履行社会责任，2024 年吸纳就业总数达 71.63 万人，较上年增加 4.58 万人。70 家企业积极参与助力乡村振兴，77 家企业参与社会捐赠，捐赠总额超 4.57 亿元。

(刘曼)

2025再生资源行业企业家大会召开



●2025再生资源行业企业家大会活动现场。

人民网消息，近日，2025 再生资源行业企业家大会在喀什召开，政府部门、科研机构、龙头企业及地方代表汇聚一堂，共同探讨“十五五”时期再生资源行业的高质量发展路径，推动绿色循环产业国际合作与区域生态共建。

大会以“‘十五五’绿色发展新展望，共创区域产业新未来”为主题，中国再生资源回收利用协会会长徐铁城致辞时表示，再生资源是能替代原生资源的绿色原料，要以“双碳”目标为引领，强化产业链协同与创新。协会将搭建政策支撑、资源对接、技术交流、合作平台，推动企业间、区域间、国际资源共享、优势互补，形成强有力的发展合力。

供销合作社系统作为服务“三农”的重要力量和我国再生资源回收利用的生力军，始终以服务国家绿色发展战略为己任。

中华全国供销合作总社经济发展与改革部副处长杨凤彬表示：“截至目前，全系统改造新建标准化回收站点超过 4000 个，建设绿色分拣中心 200 余个；今年 1 至 11 月，废旧家电规范拆解量达 2400 万台，为落实国家‘两新’政策提供了有效支撑。”

新疆供销系统全面开展再生资源回收利用业务，加快健全回收利用网络体系。新疆维吾尔自治区供销合作社党组成员、理事会副主任何贤志说，将深化网络建设，特别是在填补村级回收空白、强化乡镇中转功能、提升县域分拣中心辐射带动能力上下功夫。拓展回收业务范围，向废旧家电、报废汽车等新领域延伸，通过技术引进、模式创新、培育龙头等方式，提高资源转化效率和产品附加值。

在主旨发言环节，商务部国际贸易经

济合作研究院美洲与大洋洲研究所副所长周密以《“十五五”时期国际经济形势与中国经贸路径》为题，为行业提供了宏观视野；清华苏州环境创新研究院副院长么新分享了对 2030 年循环经济发展趋势的前瞻性认识；中国再生资源开发集团有限公司常务副总经理孔庆凯从企业实践角度，介绍了全国再生资源回收利用综合服务平台，探讨如何构建合作共赢的产业新生态；国家发展改革委国际合作中心实业发展处负责人宋国轩聚焦“一带一路”倡议，阐述了绿色产业国际合作的新机遇与新路径，为行业“走出去”提供了政策与实践指引。

会上，中国再生资源回收利用协会发起成立国际绿色循环产业服务共同体，并同步举行绿色产业合作签约仪式。签约环节中，协会分别与北京商务中心区国际发展集团有限公司、浙江恒逸资源循环科技有限公司签署合作协议；喀什市供销合作社联合社则与中再生城资(北京)环保科技有限公司完成签约。

现场，喀什市供销合作社负责人李石详细介绍了喀什的政策优势与再生资源产业投资机遇，凸显了喀什作为“一带一路”重要节点在绿色产业发展中的独特地位。

本次大会由中国再生资源回收利用协会主办，新疆维吾尔自治区供销合作社联合社支持。

(李龙)

在商业洪流中坚守本心

——山东诸城百盛商场有限责任公司诚信经营纪实

■ 本报通讯员 刘霞

全国百强县诸城位于山东半岛东南部，这里交通通达，经济繁荣，历史文化底蕴深厚。

1985 年，诸城百盛商场应时代召唤顺势而生，丁洪亮出任经理。初时，商场仅有 2000 平方米的营业空间，却似一颗蕴含无限生机的商业种子。20 世纪 90 年代，凭借卓越的商业信誉与诚信经营理念，百盛商场揽获“全国商业信誉企业”“全国文明经

营示范单位”等诸多殊荣。

“四项服务承诺” 筑起顾客购物安全防线

1985 年冬，百盛商场崭新登场。开业当日，总经理丁洪亮在员工大会上郑重宣告：百盛的经营宗旨是“诚信经营，童叟无欺”。彼时，诸城商业街喧嚣嘈杂，充斥短两

等不良现象侵蚀着消费者的信任。丁洪亮力排众议，在商场入口竖起“四项服务承诺”：确保商品品质，如有假货，假一赔十；保证价格公道，若高于其他商场，三日内退还差价；保障购物无忧，所购商品若不满意，七日内可无理由退换货；保证服务满意，若不满意可投诉，奖励顾客 100 元。这四项承诺为顾客筑起安心购物的防线，彰显出百盛对诚信的执着坚守。 [下转 P2]

坚守争先初心 擦亮发展底色

——记在筚路蓝缕中坚毅前行的创新实业家刘其福

■ 周炎

在中国城市化由高速扩张迈向结构优化与质量提升的阶段，城市开发的内涵正在发生深刻变化。土地红利逐步收敛、要素约束持续加强，单纯依赖规模与速度的开发模式已难以支撑长期发展。取而代之的，是以系统能力、技术深度和长期运营为核心的综合型城市建设逻辑。

四川宏义实业集团(以下简称“宏义实业”)领导人刘其福始终强调，地产开发是一项高度系统化的工程，其关键在于“技术、治理与生态”三者的协同。在多年实践中，他逐步形成鲜明的工程化与系统化方法论，长期参与并推动多个大型城市项目的规划与落地，使宏义实业从粗放扩张型转向以系统能力驱动的高质量发展路径。

回顾企业早期阶段，刘其福并未将问题简单归因于市场或项目条件，而是将目光聚焦于内部治理结构。在他看来，复杂城市项目面临的核心挑战并非技术本身，而是组织在不确定性环境中是否具备足够的决策稳定性。基于这一判断，他主导推动了以制度化、数字化和流程化为核心的第一轮治理重构；在重大投资决策中引入量化模型、敏感性

分析与多场景推演，弱化经验依赖；通过实时监控覆盖项目开发全过程，使进度预测准确率提升约 22%，成本偏差率较行业平均水平降低 5—8 个百分点。这一系列举措，使企业在保持发展节奏的同时，逐步建立起可控、可复用的管理基础。

在具体城市开发实践中，刘其福进一步将工程化思维延伸至项目方法论层面。他认为，高质量的城市项目应从整体系统出发，而非以单块土地为起点。成都市麓山国际社区的开发，正是这一理念的重要实践。在项目初期，他推动团队对浅丘地貌、风向条件与自然坡度进行系统性数字建模，并据此反推街区排布、建筑朝向与退台关系，使整体空间在光照、通风与视野层面形成稳定平衡，最终呈现出的低密度、高视野与良好风环境，使户均有效景观视野较常规布局提升 1.5—1.8 倍，公共空间渗透率提升约

32%，街区风环境扰动下降约 27%，并因此获得“亚洲生态宜居国际典范奖”。

在成都市麓湖生态城项目中，这一系统逻辑被进一步放大。面对超过 2000 亩的水域构建需求，他与团队并未采用单一景观塑造思路，而是构建起分级净化、循环水力与微生物修复相结合的技术体系，使人工湖水体长期保持 2—3 米的稳定能见度。同时，通过地形高差调节与微气候模拟，形成局部冷岛效应，使居住区体感温度下降约 1.2—1.7℃。在规划阶段，水体、绿廊与社区功能被纳入同一系统进行整体演算，确保生态廊道的连续性与完整性，最终形成兼具景观价值与生态效益的空间结构。

在持续推进项目实践的过程中，刘其福之所以始终坚持以系统反推而非经验先行，源于他对城市开发长期价值的判断。在他看来，如果空间品质只停留在交付这一刻，而无法在使用过程中被持续验证和优化，那么所谓“高品质”终将被时间稀释。正因如此，他进一步推动形成“开发+运营”并行的双系统框架，通过数

据化模型持续评估使用效率、商业活力与社群活动状态，使社区在长期运营中不断完成自我校准与优化。

由此形成的工程逻辑，不仅成为其后续城市开发方法的重要框架依据，也在更大范围内得到验证与吸收。围绕地产开发全生命周期，他主导构建的数字化管理系统，已在多家头部房企的项目实践中应用，并在规划决策、运营评估与交付管理等环节形成可复用的方法模型，推动行业从经验判断向系统验证转型。

面向未来，刘其福认为，城市开发的竞争重点将进一步回归技术与系统本身。唯有在规划、生态、工程与运营的全链条中持续深化系统能力，企业才能在不确定市场环境保持稳定的创造力。他所坚持的，是让每一个项目都成为可验证、可迭代的样本，在不断修正与完善中，为城市发展提供更具长期价值的实践路径。

——学习贯彻党的二十届四中全会精神——

张家港铜业把学习成果 转化为解决问题的能力

本报讯 (通讯员 许乾)

党的二十届四中全会胜利召开后，江苏张家港铜业公司党委迅速将学习好、宣传好、贯彻好全会精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，精心组织、周密部署，通过构建领导班子引领学、党员干部深入学、职工群众跟进学的立体化学习格局，全力推动全会精神在公司落地生根、落实到各项工作实践之中。

坚持以率下，确保学习部署“高起点”。公司党委切实发挥“头雁效应”，通过党委会和理论学习中心组及时传达学习党的二十届四中全会精神，领导班子成员带头原原本本、逐字逐句研读全会公报等重要文件，并结合分管领域和工作实际开展深入研讨交流。班子成员在研讨中一致认为，要将学习贯彻全会精神与落实集团公司党委战略决策、完成公司年度生产经营目标紧密结合起来，着力把学习成果转化为了谋划发展的清晰思路、推动落实的具体举措和解决问题的实际能力，为公司在新的起点上实现更高质量发展提供坚强的政治保证。

拓宽载体渠道，推动学习覆盖“全方位”。为确保全会精神直达基层，公司党委多措并举拓展学习广度与深度。一方面，利用国资 E 学网络培训班，组织全员线上学习、随堂测试、成果打卡，实现“指尖上的理论充电”；另一方面，借助公司电子大屏、宣传栏等宣传阵地，打造“移动学习课堂”，让全会精神“可见、可感、可触”。各基层党组织积极响应党委号召，迅速行动，依托“三会一



责编:王萍 版式:黄健
企业家日报网:www.zqceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn
官方微博:http://weibo.com/jrwzb 投稿邮箱:qib490@sina.com

