财务管理的“进”与“退”

——看山东能源新疆能化的市场应对之策

■ 段修功

面对煤炭企业利润普遍下滑的市场寒流,山东能源集团新疆能化通过一套动态调整、精准施策的财务管理“进退法则”,在“进”与“退”的辩证中稳住了经营基本盘,为企业持续健康发展提供了坚实保障。

精准“退”成本管控做减法

在市场需求放缓、经营压力增大的背景下,新疆能化将成本管控作为应对市场挑战的首要举措,通过一系列精细化措施实现“退中求稳”。

系统化推进降本增效。公司深入践行“一切成本皆可控”的理念,将成本管控贯穿于经营全过程。通过制定科学合理的成本费用预算,明确各部门控制目标,并依托信息化系统实现预算指标的按月分解和刚性控制。

聚焦关键成本环节。在生产环节,公司通过构建市场价格倒逼机制,推动主要产品成本持续优化。同时,大力推行精益管理,严控非生产性支出,优化生产组织,提高生产效率。

多维度挖掘成本空间。公司不仅强化日常成本控制,还通过开展资产盘活、清仓利库和浪费识别等工作,全面挖掘成本潜力。在新疆能化,成本管控已从财务指标转化为每个岗位的具体行动,形成了全员参与、全过程控制的成本管理格局。

主动“进”融资创新做加法

面对市场低潮,新疆能化在资金管理上主动作为,通过创新融资方式、优化融资结构,实现了“进中突破”。

融资担保体系优化。公司历时八个月攻坚,成功完成对权属单位数10亿元银行贷款的担保置换工作,同步压降部分带息负债。此举不仅重构了新疆区域融资担保体系,使公司综合融资利率有效降低。

融资模式创新实践。财务部门创新依托煤炭销售业务场景,落地低息票据融资。通过统筹推进低保证金银行承兑汇票融资业务,实现了融资成本的有效降低。

资金管理提质升级。公司强化资金集中管理,可归集资金归集度保持高位水平。通过科学规划融资、规范内部资金管理、探索创新融资模式、强化司库系统监控等举措,持续提升资金管理水平。

灵活“转”政策运用促创效

新疆能化在财务管理中展现出灵活应变的特点,通过精准把握和运用各项政策,将政策红利转化为实实在在的经营效益。

深度挖掘政策红利。公司组建专业团队动态跟踪税收政策,建立税务统筹调度机制,充分运用西部大开发、高新技术企业等优惠政策,确保权属单位“应享尽享”。

重点攻关专项政策。公司特别针对先进制造业企业增值税加计抵减等专项政策进行重点攻关,不断扩大政策受益面。通过深入研究研发费用加计扣除政策,联合职能部门系统梳理研发项目,充分释放高新技术企业税收优惠政策红利。

强化税务风险防控。在积极争取政策红利的同时,公司高度重视税务合规管理,通过组织“以案说法 税务风险防控”专题培训,建立涉税事项清单化管理机制,持续督导权属单位限时整改,切实提升整体税务合规水平。

务实“融”业财协同增价值

新疆能化坚持财务管理必须融入业务、服务基层的理念,通过深化业财融合,使财务管理真正成为业务发展的有力支撑。

深入一线解决难题。财务部门定期赴权属单位开展业务调研,现场协调经营中的实际困难,围绕借款融资、成本管理及费用预算等关键环节开展规范化经营指导。

化解基层考核难题。针对部分单位因合并报表造成的成本考核压力,财务管理人员主动沟通协调上级部门和专业机构,寻求合理解决方案,有效化解了基层单位的考核难题。

服务重点项目决策。借助煤炭市场复苏态势,公司财务部门积极参与项目论证,通过优化协同机制、强化成本管控,力争实现经济效益的实质性提升,为提质增效和高质量发展探索新路径。

系统“防”风险管控筑底线

新疆能化在财务管理中始终坚持风险导向,通过构建多层次风险防控体系,确保企业在复杂市场环境下的稳健运行。资金风险严防死守。公司通过“周调度、月核查”机制强化过程管控,对资金审批节点实行刚性管理。在重点项目融资中,首次引入压力测试机制,评估极端市场环境下的资金链承受能力,确保资金安全。

“两金”管控成效显著。通过强化应收款项管理和存货控制,公司权属单位成功实现非正常应收款项和存货的“双清零”,并完成参股单位大额欠款清收,有效改善了资产质量。

亏损治理精准发力。定期召开亏损企业治理攻坚会,深入分析治理工作面临的严峻形势与挑战,坚持问题导向、目标导向和结果导向,精准施策,优化提升“一企一策”方案。

在市场的寒流中,新疆能化的财务管理展现出难得的战略定力与战术弹性。通过成本管控的“退”、融资创新的“进”、政策运用的“转”、业财融合的“融”以及风险管控的“防”,构建了一套适应市场变化的财务管理体系。

这套“进退有度”的财务管理理念,不仅仅是市场下行期的应对之策,更是企业构建长期竞争优势的重要基石。不难想象,当市场回暖的东风到来,这种基于实际、注重长远的财务管理策略,将成为新疆能化最为核心的竞争力之一。

恒升公司三维发力织密安全教育『防护网』

本报讯(通讯员 陈瑜) 今年以来,川煤集团恒升公司坚持“安全是管出来的”理念,聚焦关键环节,以“案例警示、常态宣教、现场赋能”为抓手,打出安全宣教“组合拳”,将安全知识与理念精准传递至每位员工、每个岗位,为企业安全稳定发展保驾护航。

以案为鉴,强化警示教育“震慑力”。“这起伤害事故,就是因为设备操作人员违规操作导致的,大家要引以为戒,杜绝类似情况发生。”恒升公司持续收集行业涉及相关典型事故案例,按类型分类整理,并通过观看视频、细节拆解,让员工直观看到事故发生的全过程,并着重分析问题产生的根源、暴露的管理漏洞以及带来的严重后果,将案例变为鲜活的“教科书”,让全体员工受警醒、明底线、知敬畏。同时,通过“案例剖析+自查整改”模式,开展风险评估,推进隐患整改,引导员工从“旁观者”转变为“参与者”,做到举一反三、防微杜渐。

常态宣教,拧紧思想意识“总开关”。“高温天气防暑攻略中提到‘5多1少’既生动又好记,对我们来说太实用了。”恒升公司聚焦重要环节、重点人员、重要时间段,通过网站、宣传栏、电子屏、内部微信群等平台,定期推送安全知识、政策法规,营造时时讲安全、处处学安全、人人懂安全的浓厚氛围。在项目部、站点则充分利用专题会、班前会等载体,有针对性开展安全宣教,同时引导职工利用碎片时间加强规程的自学,推动安全宣教从“集中学”变为“日常学”,潜移默化提升员工安全意识。

现场赋能,提升安全防控“战斗力”。针对现场安全薄弱环节,开展常态化督查,并在每次检查过程中,按照即行即改原则,现场直击问题本质,讲透潜在危害,明确整改措施,将抽象安全理念转化为直观、易记的学习体验和实践做法,有效解决部分员工“不看安全、不懂安全、不会安全”的问题。同时,利用“送培训”的契机,组建专家团队深入各项目部,就“如何看待安全、如何抓好安全、如何保障安全”精准开展安全培训,从基础防控、隐患排查治理、应急处置等方面予以指导,切实筑牢安全防线。

国网奉化:数智审计赋能企业电量精准执行

近日,浙江昱碳能源科技有限公司收到退补电费2460.65元,这是国网宁波市奉化区供电公司打造电量数智审计新生态的又一案例。此前,该公司数智监测系统发现浙江昱碳能源科技有限公司存在分布式电源用户电价执行异常,经工作人员现场核查,用户在今年7月份完成分布式光伏电源改类,原有系统把市场化类型自动改成了非市场化类型,是造成电价执行异常直接原因。

近年来,面对能源行业深化改革与数字化转型的双重挑战,国网宁波市奉化区供电公司审计团队小组探索审计监督新模式,聚焦业扩报装、电价执行等关键业务环节,通过机制创新、数据赋能与闭环管控,构建起覆盖业务全过程的智慧监督体系。

审计团队小组相关负责人介绍,数智审计以数字化内控平台为“中枢”,贯通事前主题设置、事中整改跟踪、事后效果评估三大关键环节,创新构建全员可用、全局可视、全程可控的“三全管理”模式,推动传统审计工作向智能监控转型升级。

据了解,数字化内控平台贯通营销2.0、采集2.0等多个营销业务核心系统,定制开发审计模型,准确识别业扩报装、电价执行等关键业务环节的风险隐患点。目前已建立涵盖业扩、电费、计量等12个业务方向的动态稽查主题库,累计监控用户电量异常、光伏用户电价核查、差别电价异常核查等56个业务主题,生成异常预警清单数据2300余条。

同时,国网宁波市奉化区供电公司围绕异常数据深入剖析问题根源,形成“一个具体问题、一个整改措施、一项整治方案”的闭环治理机制。依托线上督办机制,实时督促基层供电所高效落实整改任务,推动问题处置时效缩短35%,实现预警、告知、督办全流程线上流转,为精准审计提供有力支撑。

据介绍,该公司将持续完善风险案例库和防控手册,强化业务人员合规培训,进一步拓展数字化平台功能,深入挖掘数据与应用,着力构建更加智能、高效、协同的审计监督体系,为供电企业数字化转型和合规管理能力提升提供可复制、可推广的实践样本。 (钱幸)

安全工作的过往成绩要“清零”

■ 廖光明

连续安全生产20年、设备安全平稳运行4000天、安全行驶1000万公里……这些闪耀的数字,是无数人坚守岗位、精益求精的成果,是企业安全管理水平的有力佐证。然而,安全工作没有终点线,过往的成绩绝非高枕无忧的“保险箱”,反而应成为重新出发的“起跑线”。唯有秉持“每天清零”的清醒与自觉,才能在安全之路上行稳致远,真正守护好生命财产安全。

首先,要从思想上“清零”。要彻底放弃自满情绪,永无止境地狠抓安全。要勇于放弃过去的荣誉,不沾沾自喜于过去的成绩。把过去的成绩作为起点,自加压力,一步一个台阶,好中求优,全中求细,细中求新,以更高起点,实现新目标。“清零”不是否定过往,而是以客观、理性的态度对待成绩,始终保持如履薄冰的谨慎,将每一个今天都视为安全工作的“第一天”。倘若躺在成绩簿上睡大觉,麻痹大意,一旦思想上出现“惰性”,行动上出现“偏差”,所有的努力都可能付诸东流。

其次,要从行动上“清零”。要在人的不安定因素上努力做到“生产组织零违章,操作过程零失误”;从物的不安全状态上努力做到“设备零缺陷,系统运行零隐患”,从管理上努力做到“执行制度零距离”,最终实现“安全生产零事故”的安全目标。

具体而言,这就要求企业或单位要继续把安全理念作为安全管理的灵魂,突出“以人为本”,唱响“关注安全、关爱生命”,执行“我的安全我负责”的安全文化音符,使安全生产的理念逐步融入职工的思想中,融入日常的行为里,从而有效发挥员工在安全生产中的主力军作用。坚决杜绝人管人的“人治”管理方法。要在规范制度的基础上,更新观念,引进先进工艺,增加科技含量,提升文化素养,全员学习理念,理解和掌握理念的内涵,用全新的安全文化实现安全管理的升级,从而达到零事故的安全生产。

与此同时,还要注重细节管理,通过自我检查、职工互查、班组长抽查、上级督查等方式,对每个环节、每道工序进行检查确认,对发现的隐患及时整改,实现人与设备、人与环境的良性互动。将安全落实到单位、部门、班组和个人,使其人人关注安全,人人为安全负责。

安全工作的“清零”,是一种态度,更是一种责任;是一种理念,更是一种实践。愿我们的企业和单位都以“清零”的心态重新出发。唯有如此,才能不断筑牢安全防线,实现“个人无违章、岗位无隐患、班组无违纪、单位无事故”的目标,让安全之花在持续坚守与创新中常开不败,为企业高质量发展、为职工幸福生活保驾护航。

天唯电力沧东项目部除灰班荣获“检维修创新班组”称号

■ 本报通讯员 何卫东 徐彦超

12月下旬,河北天唯电力公司沧东项目部除灰班凭借在设备检维修领域的前瞻理念与系列创新,从众多参赛团队中脱颖而出,荣获中国设备管理协会2025年度“检维修创新班组”称号。这一荣誉不仅是对班组精益求精、勇于创新精神的高度肯定,更是天唯电力在推进现代化设备管理、践行绿色低碳战略进程中的重要里程碑,为火电机组设备智能化、健康化升级提供了可复制的实践范本,充分展现了企业在设备管理与技术创新方面的综合实力。

作为我国设备管理领域的高级别盛会,本次大会以“人工自愈”为核心主题,旨在推动装备实现自我感知、诊断、决策和修复的自主健康管理,而天唯电力公司沧东项目部除灰班正是这一理念的深度践行者,始终致力于推动传统检维修模式向“智能”“健康”转型。

天唯电力公司沧东项目部除灰班在“惟实励新、踔厉奋发”的精神引领下,积极探索班组管理新模式,以“小班组 大管理”的理念,坚持关口前移抓安全、重心下移抓班组,通过完善安全管理、生产管理、质量管理等制度,健全班组管理制度;创新培训方式,让职工唱“主角”,充分挖掘每名职工的“闪光点”,在开展技术比武、技能考试、全员安全考试的基础上,加强职工的理论水平和实践能力,班组成员持证上岗率达100%,机电炉一体化复合型人才比例达98%;紧盯生产难点痛点,着力解决生产实际问题,该班组实现全年检修任务完成率100%、试车一次成功率100%,客户满意度持续获评“优”。在创新方面,班组职工累计申报各类成果13项,获得质量科技成果6项,管理课题80余项,展现出强大的技术转化能力。缺陷率逐年下降,设备质量、稳定性能提升显著,实际设备可用系数、消缺率均大于目标值,确保机组安全稳定。

作为沧东项目部的老牌班组,除灰班组已锤炼成一支技术扎实、敢闯敢创、活力充沛的专业队伍。此次论坛针对沧东电厂1号机组原水力捞渣机系统存在的热能浪费大、水资源消耗多、设备腐蚀严重等痛点,除灰班组积极响应国家“双碳”目标,在项目部统筹带领下,跳出“故障后维修”的传统思维,探索出“主动预警、智能诊断、精准干预”的自主健康管理新路径。他们主动提出对1号炉捞渣系统实施“湿改干”技术改造,并创新集成“热风回收”功能,一举实现了节能、节水、环保与增效的多重目标。

不止于捞渣机系统改造,近两年来,除灰班组还主导或参与了多项大型环保技改项目,其QC小组也多次斩获沧东公司及河北公司奖项,创新维度持续拓展。在钢板仓项目中,新建的2万立方钢板库不仅优化了粉煤灰仓储结构、节省了土地资源,还彻底解决了冬季粉煤灰外运难、露天堆放易扬尘的问题;自动化出料系统减少了人工操作,气力输送模式则规避了板结堵料隐患,大幅提升了设备运行效率。废水零排项目实现了全厂废水的高效处理与回收,回收清水可直接作为电厂工艺用水,真正做到“变废为宝”,从根源上消除了废水环保隐患,为企业可持续发展筑牢生态根基。冷风回收项目将无序漏风改造为燃烧器有序用风,既解决了传统干渣机的设计缺陷、消除了炉底漏风对炉膛燃烧的扰动,又提升了锅炉热效率、降低了煤耗,让设备运行更趋优化。先导式输灰项目采用低压节能系统,不仅提升了输灰能力、节省了压缩空气耗量,还降低了输灰流速,有效解决了堵灰、磨损等难题,延长了管道阀门使用寿命,同时杜绝了系统泄露引发的二次扬尘,大幅削减了设备维护成本。

一系列技术改造的落地,为企业带来了实实在在的效益。据测算,“湿改干”及热风回收一体化改造每年可节约标准煤约2894.4吨,降低燃料成本约260.5万元,同时年节约工业水1.1万吨、节省水费约11万元;先导式输灰改造按机组年运行7000小时计算,可节约压缩空气约260万Nm3/h,节省费用约8万元,还能让输灰及空压机系统年度维护成本降低20万元。这些成果不仅为企业降本增效提供了有力支撑,更为同类火电机组节能改造打造了可推广、可复制的解决方案,兼具显著的社会效益、安全效益与节能效益。

“此次获奖不仅是对除灰班组创新成果的认可,更是对天唯电力前瞻性推进未来发展战略的印证!”沧东项目部经理辛华表示。这份国家级荣誉的背后,是班组全员对技术的执着钻研、对责任的硬核担当和对创新的无畏勇气,他们用智慧与汗水将创新理念转化为扎实实践,为沧东公司环保设备管理体系的智能化升级树立了标杆。

如今,以除灰班组为榜样,沧东项目部各班组正持续深化技术创新在生产各环节的渗透,全员创新活力被不断激发。未来,天唯电力将继续推动设备管理向更智能、稳定、安全、可靠的“健康”时代迈进,为企业与行业的高质量发展持续注入强劲绿色动能。

声明·公告

收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线 13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

川渝独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照。本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

更正公告

四川海量汇创贸易有限责任公司,统一社会信用代码:91510100MA7MUB5215,经公司股东会决定解散、注销公司并成立清算组,组长王安琪,电话号码:19715712494,组员王伟,电话号码:13952522110,联系地址:中国(四川)自由贸易试验区成都高新区益州大道中段888号1栋1单元22层16号,特此更正公告。

●达州市达川区兰亭足韵足浴店(个体工商户)公章(编号:5117030077036)伍冯莉法人章(编号:5117030077037)遗失作废。

●成都清清旅游管理有限公司营业执照正副本(统一社会信用代码:91510100MA6CG7Q942)公章(编号:5101100106256)遗失作废。

●四川中洪信达企业管理有限公司公章(编号:5103980047931)不慎遗失,声明作废。

●宜宾趣味会展服务有限公司李爽法人章(编号:5115020192040)遗失作废。

●四川省禹泰德集团有限公司不慎遗失营业执照副本(统一社会信用代码:91510107592052152107),声明作废。

●小座茶品牌管理(成都)有限公司第一分公司(91510104MAE6CDB84F)正副本、公章5101040935570遗失作废。

●小座茶品牌管理(成都)有限公司第二分公司(91510104MAE8822J7N)正副本、公章:5101040935573遗失作废。

●四川成达运国际物流有限公司公章(编号:5101120235550)不慎遗失,声明作废。

●小座茶品牌管理(成都)有限公司第三分公司(91510104MAE6CE5N1R)正副本、公章5101040935576遗失作废。

●成都攀兰缘聚餐饮管理有限公司食品经营许可证(许可证编号:JY25101140229 0)副本不慎遗失,声明作废。

●温江许氏园林公章(编号:5101235054724)、财务专用章(编号:5101235054725)、发票专用章(编号:5101235054726)、许娥林法人章(编号:5101235054727)遗失作废。

●成都吉云达文化传媒有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510100MA7LCX3W5C)正副本、公章,编号:5101096239013、财务专用章,编号:5101096239015、李斌法人章,编号:5101096239019遗失作废。

注销公告

成都天府新区区块链产业协会(统一社会信用代码:51510100MJQ081871P)经研究决定拟向登记机关申请注销,请相关的债权债务人自本公告见报之日起45日内向协会清算组申报债权债务,特此公告。

●成都国豪典精印务有限公司营业执照(注册号:510107000168719)正副本、税务登记证(纳税人识别号:510107689045806)正副本遗失作废。

●四川蜀翔军建材有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510100MAE68FPNX5)正副本、公章编号:5101096918513、财务专用章,编号:5101096918518、黄成军法人章,编号:5101096918524遗失作废。

●叙永县名州养殖家庭农场公章(印章编号:5105245027997)不慎遗失,声明作废。

●高新区马努海拉面馆公章(印章编号:5101095532770)不慎遗失,声明作废。

●四川康牧源农业开发有限公司公章,编号:5107255015487、财务专用章,编号:5107255015489、淳剑法人章,编号:5107255015489遗失作废。

●邛崃哲文视光眼科诊所有限责任公司企业冠名机打平推式发票空白票5000份(发票代码:151006511310,发票号码:151012065181)遗失作废。

●成都中祥盛泰贸易有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510100086676289L)正副本、公章(编号:5101095078635)遗失,声明作废。

●成都诚向互动文化传播中心营业执照(注册号:510105000065530)正副本遗失作废。

●四川吉顺通商务服务有限公司开户许可证(核准号:J6510104756101,账号:118557122593,开户银行:中国银行股份有限公司成都猛追湾支行)不慎遗失,声明作废。

●抵押人:白志红,尹光燕,不动产登记证明号:川(2017)万源市不动产证明第0002915号,遗失作废。

●四川笔墨装饰工程有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510108MA6B3UGU31)副本不慎遗失,声明作废。

●内江市容晨心成建材有限公司公章(5110115108972)赖虎法人章(5110115108975)遗失作废。

●何建坤身份证511321200211103****于2025.12.19日遗失。

●南充好菌来农业科技有限责任公司遗失公章(编号:5113025108989)、财务章(编号:5113025081448)、法人章,(姓名:张诗杰,编号:5113025086570),均声明作废。

●中国邮政集团公司四川省康定市分公司遗失法人章(唐燕,5133215006553)声明作废。

●石棉县栗子电站阿鲁达尔法定代表人名章(编码:5118245000608)声明作废。

●泸州市鑫安建筑劳务有限公司,遗失委振涛印章(无印章编码)声明作废。

●石棉柏森科技磨料有限公司,遗失法定名称章(编码:51182450027 22),声明作废。

●四川筑顶再生资源有限责任公司公章(印章编号:5101040802192)遗失作废。

●锦江区志钦汽车零配件经营部(个体工商户)公章(编号:5101040926607)遗失作废。

●四川钦晏科技有限公司公章(编号:5101085118898)、财务专用章(编号:5101085118899)、寞勇法人章(编号:5101085379217)遗失作废。

●金牛区力私迈尔建材经营部财务专用章,编号:5101060256696、发票专用章,编号:5101060256697、王术兰法人章,编号:5101060256698遗失作废。

●成都高新壹龄生命滴诊所有限公司营业执照(统一社会信用代码:91510100MAEJJ6821)副本遗失,声明作废。

●四川志尚鸿源建筑工程有限公司罗琳法人章(编号:5117020016886)遗失作废。

●新都区木兰镇王家艳干杂经营部公章(编号:5101140328932)遗失,声明作废。

●四川引丰非开挖技术工程有限公司公章(编号:5101150218839)遗失,声明作废。

●成华区浠颜汽车配件经营部公章(编号:5101085446729)、发票专用章(编号:5101085446730)遗失作废。

●四川永高教育咨询有限公司营业执照正副本(统一社会信用代码:91510108MAD7765M3L)、公章(编码:5101085855941)、财务专用章(编码:5101085855942)、发票专用章(编码:5101085855943)、秦开华法人章(编码:5101085855944)遗失,声明作废。

●四川川锟新能源科技有限公司公章(编号:5115040143360)李升法人章(编号:5115040143361)遗失作废。

●太平人寿以下执业证遗失:周扬芳00002751000000000201901042 3,康琼 020003510000800020133332 40,魏蓉 020003510105800020170308 84。