

企业家日报

做中国企业的思想者

汽车装备单项冠军怎样炼成的——对话广州明珞装备股份有限公司董事长姚维兵

詹奕嘉 周颖

近日,广州明珞装备股份有限公司创始人、董事长姚维兵收到了一个好消息,公司在墨西哥成功落地首个大型项目,为宝马集团在墨西哥的新工厂建设一条可兼容两款新能源车型的柔性焊装产线。

这家广东本土企业不直接造车,却为车企提供赢得竞争的关键武器——以数字技术为核心的快速应变、持续进化、效率更优且成本更低的智能产线,并成为这一细分领域的领军企业。

“成为汽车行业单项冠军的秘诀是什么”“在海外市场怎样闯出重围”“中国制造处于转型升级关键时期,企业又将如何抓住新的发展机遇”……面对这些问题,姚维兵一一作答。

企业还是要聚焦自己的核心竞争力

走进位于广州开发区的明珞装备公司,铭刻在门口石头上的“明德惟馨敬敏厉路”8

个大字十分醒目,寓意品德高尚、崇尚创新、卓尔不群。

姚维兵告诉记者:“这既是公司名的来历,也是我们的追求——锚定智能制造方向,坚守主业追求卓越。”

十多年前,怀揣“创造中国自主高端汽车装备”的梦想,姚维兵开启创业之路,在数字化车身焊装生产这条赛道上,一跑就是 17 年。

“在 17 年的发展过程中,企业决策会面临很多选择题,您印象最深刻的是哪一道?”对此,姚维兵回答:“选择数字化转型之路。”

他说:“一开始,明珞主要为汽车厂商提供产线方案图纸,但随着大量同类型企业涌入,市场竞争愈发激烈,我们决定选择数字化转型之路。2015 年,我们着手开发数字孪生系统,在虚拟环境中对产线进行设计、测试和验证,然后运用到真实的加工制造和生产调试中。生产线建设完又可以把数据采回到数字孪生模型,进行优化分析。”

实践证明,这道选择题做对了。“数字化帮助车企减少投入、提高效率,为客户塑

造竞争力的同时,我们自己也在全球市场取得领先。”姚维兵说。

2025 年,明珞在数字化领域的最新创造“标准机器人魔幻岛”,为汽车产业解决汽车试制与小批量生产提供智能制造解决方案。

这个集成了 80 多项核心工位的生产解决方案,能将汽车几百个零件、上千个焊点的组装从多条产线压缩至 3 个工位完成,不仅适配 10 种车型的柔性生产,还能使生产效率提升 50%、人工成本下降 80%。

企业成长起来后,诱惑随之而来。有人抛出合作橄榄枝,想一起“搞个合资公司,授权机器人企业贴牌,利用明珞的名气赚钱”。姚维兵对此非常清醒:“这些当然能在市场上赚到钱,但我认为企业还是要聚焦自己的核心竞争力。汽车是个大产业,如果能用技术在细分领域将效率提升 1%,那创造的价值也不得了。”

“把产品做好了,遍地都是机会。因此这么多年我们心无旁骛,聚焦汽车自动化产线行业,打造产线、管理产线、提供服务,努力打造企业核心竞争力与‘护城河’。”姚维兵说。

17 年来,围绕核心产业,企业持续创新,打造覆盖研发、规划、试制、生产、运维的汽车装备智造全生命周期服务平台,为全球汽车制造业提供可复用的解决方案。

产品出海、服务出海 最终要走向标准出海

目前,明珞的业务已覆盖全球 20 多个国家和地区,获得奔驰、宝马、丰田、大众等多个国际知名车企的焊装工艺生产线业务,海外业务销售占比超 90%。

“很多知名车企都找你们开展深度合作,海外市场是如何打开的?”

听到这个问题,姚维兵回想起和奔驰的合作,百感交集:“我们第一次带着方案去找奔驰,对方怀疑中国企业抄袭;几年后再带着方案找他们,对方说中国的产品还不行;又过了几年,终于敲开了他们的大门,拿下奔驰海外汽车主焊及侧围智能生产线项目近 3 亿元订单。”

[下转 P3]

186家法企深耕四川 中法经贸合作活力迸发

据新华社消息,来自四川省经济合作局的数据显示,截至 2025 年 10 月,法国在四川累计设立外商投资企业(机构)186 家;今年前 10 个月,四川自法国进口额为 35.1 亿元人民币,增幅达 32.7%。这些最新数据展现了中法经贸合作在四川的丰硕成果。

据四川省经济合作局介绍,四川与法国在航空航天、汽车制造、机械装备、节能环保、文化教育等领域开展了务实合作,空中客车、阿尔斯通、威立雅、达能、安盟等世界 500 强和知名跨国公司纷纷落户四川。该省未来将继续推动中法合作不断“开花结果”。

今年 11 月,法国空中客车 A330neo 飞机首次开启中国巡演,成都便是其中一站。空客是四川的老朋友,四川航空股份有限公司运营的全空客机队飞机超 200 架;空客在成都双流设立欧洲以外首个飞机全生命周期服务中心,目前已运行近两年。

早在 2004 年,世界 500 强企业法国安盟集团就落户成都,成为中国加入世贸组织后首家进驻成都的外资金融机构。经股权投资,安盟保险成为中国唯一一家经营政策性农业保险的合资保险公司,在 12 个省份设立 263 家分支机构。

“安盟保险的成长始终与中法关系发展同频共振。”安盟财产保险有限公司总经理阮江说,公司扎根四川 21 年,未来将继续立足四川、辐射中国,书写中法合作典范新篇章。

作为中国的经济大省,四川的产业发展也为法国企业带来更多机遇。

电子信息产业是四川省首个万亿级产业,这条产业链上的精密制造离不

开液化空气。对于法国液化空气集团来说,这是一块巨大的市场“蛋糕”。2009 年,法国液化空气集团来到四川,并于 2017 年投资成立液化空气(绵阳)有限公司,其工厂就落户在京东方第 6 代 AMOLED(柔性)生产线旁边。

现在,液化空气(绵阳)有限公司生产的气体,正源源不断地输送至四川和重庆的电子信息企业,成为产业链上的重要配套。

数字文创产业是成都的重点产业,2024 年产业增加值突破 2800 亿元人民币。在成都高新区天府软件园,育碧成都工作室近期启用新办公区,公司在蓉规模进一步壮大。育碧成都工作室由法国游戏公司育碧于 2008 年成立,依托中国广阔的市场和成都丰富的人才资源,育碧成都已发展成为强大的游戏制作中心,参与了育碧旗下多款知名游戏的研发制作。

“育碧成都工作室为来自不同国家的 420 多名员工提供了良好的工作环境,也通过游戏搭建起文化对话的桥梁。”育碧成都工作室总经理舒薪宇说,现在越来越多优质游戏和动画出自成都,相信在这座兼具文化底蕴与数字活力的城市,会诞生更多的优秀创意作品。

中国巨大的快消品市场也吸引法国企业加大投资。在四川邛崃经济开发区的达能邛崃工厂生产车间,水净化、调配、杀菌、灌装等 10 余项工艺流程高效运行。邛崃经济开发区相关负责人介绍,这里是达能(中国)食品饮料有限公司在华西部地区重要的生产和物流基地,产品供应四川、重庆、云南、贵州、西藏等多地消费者。(胡旭 李倩薇)

中德集团董事长获评“山西省民族团结进步模范个人”

本报讯(记者 李代广)近日,山西省民族团结进步表彰大会在太原盛大举行,山西中德投资集团有限公司董事长程田青被授予“山西省民族团结进步模范个人”称号,这份荣誉既是对他个人深耕民族工作的肯定,更是中德集团事业蓬勃发展的生动注脚。

程田青,曾荣获“全国民族团结进步模范个人”“中国特色社会主义建设者”“山西省功勋企业家”“五一劳动奖章获得者”“长治市特级劳模”等荣誉称号。

2001 年 11 月,程田青创办了山西中德塑钢型材有限责任公司。25 年的时间从一个名不见传的小企业,发展成为今天拥有塑钢型材、塑料管道、铝合金型材、新能源汽车零部件、基础家装、海外事业部等业务板块,位居行业前“五强”,年销售收入突破 30 亿元,创造了不平凡的业绩。

湖南农业集团董事长龚小波率团队到访双汇

本报讯(记者 李代广)12 月 3 日,湖南农业集团党委书记、董事长龚小波率高管团队到访双汇发展总部,与双汇发展董事长万宏伟、运营副总裁万子豪、生鲜品副总裁贺建民等企业高层管理人员座谈交流,就相关合作达成高度共识。

座谈会上,万宏伟欢迎龚小波一行,并系统介绍双汇在全产业链布局、食品安全管控及创新研发等方面的经验。他表示,双汇愿与湖南农业集团在生猪养殖技术革新、食品深加工、品牌联合推广及电商运营等多维度深度合作,共同探索食品行业发展路径,为消费者提供更多优质、安全、健康的农产品。

龚小波介绍了湖南农业集团的生产经营、产业布局 and 品牌建设情况,指出双汇作为屠宰、肉品加工和外贸领域领军企业,其发展模式为集团科学谋划“十五五”规划带来重要启示;双方发展战略契合,合作基础良好,希望未来在畜牧养殖、食品加工、营销推广、市场贸易等方面开展深度合作,助推农业产业迈向高质量发展新阶段。

新丰党委书记、董事长万其见介绍了公司生猪及屠宰产能情况。

双方还围绕农业产业链协同、市场拓展、品牌建设、电商推广等议题深入交流。

有喜庆·今世缘

有缘 就喝 今世缘

CCTV-5《体育频道》独家冠名

双汇熟食

SHUANGHUI DELI

三鲜肉,更入味

责编:邓梅 版式:黄健

企业家日报网:www.zqes.com 电子版:www.entrepreneurdaily.cn

官方微信:http://weibo.com/jfwb6 投稿邮箱:zb490@sina.com

企业家日报微信公众号 二维码

企业家日报网 二维码

第28届冬交会闭幕 海南特色农产品受青睐

本报讯 12 月 7 日,2025 年第 28 届中国(海南)国际热带农产品冬季交易会(以下简称冬交会)闭幕。本届冬交会以“聚农业精品·享自贸商机”为主题,展览面积 75000 平方米,共设七个展馆、九大展区,新增“热带特色食材品鉴与赛事展区”,全球 16 个国家及地区的 2000 余家企业共襄盛會。企业阵容强大,众多农业龙头企业会聚。海南热带特色高效农业全产业链与区域公用品牌在此期间集中展示。

笔者于冬交会开幕首日,在海南省多个展位看到,海口青金桔汁、三亚冻芒果、儋州黄金果、文昌鸡……琳琅满目的海南特色农产品吸引了众多消费者和客商前来采购洽谈。海南省供销社合作联社党组成员、理事会副主任夏邱介绍道,本届冬交会,海南 18 个市县 49 家企业携优质热带果蔬及加工品、精深加工农副产品、畜禽和海产品等参与展览展示。



夏邱表示,日前,由海南省供销社合作联社、海南省农业农村厅、海南省商务厅、海南省农垦投资控股集团有限公司联合主办的海南冬季农副产品(北京·新发地)产销对接暨招商推介活动在北京举办。海口、三亚、文昌、万宁、澄迈、乐东、陵水、保亭等 8 个市县供销社社、种植企业和农民专业合作社代表,与北京新发地市场多家优质采购商齐聚北京,共商合作、共拓市场,活动现场达成多项采购意向。

夏邱还说道,海南自由贸易港封关在即,下一步,海南省供销社合作联社将充分利用好自贸港政策资源优势,深入海南省各乡镇,精准挖掘本土特色物产,通过品牌化包装、市场化推广,让原本藏于乡镇的“土特产”升级为备受市场青睐的“潮品牌”,成功打通小生产与大市场的对接壁垒,使供销社合作社成为助力乡村全面振兴、保障城乡人民物资供给的重要引擎。(彭鑫 许尔生 和明)

开垦未来·2025 年企业家自贸港峰会在海口举行

据人民网消息,12 月 5 日,由海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)主办、海南省企业联合会、海南省企业家协会联合主办的开垦未来·2025 年企业家自贸港峰会在海口举行。

峰会现场,多方围绕海南自贸港封关运作下的新机遇与创新业务政策研究、海南与东盟国家海洋经济合作潜力等热点、重点议题阐述共商发展新逻辑、畅谈市场新洞见,迸发思想火花,推动产业高端化、全链化、国际化发展。

主论坛后,三场主题论坛和专题推介活动同步举办,重点推介产业项目化、清单化。从现代农业、海洋经济到贸易加工,均与“着力构建具有海南特色和优势的现代化产业体系”这一发展目标相契合。

在现场,与会嘉宾对海南自贸港的投资前景展现出强烈信心与浓厚兴趣。与会嘉宾纷纷表示,随着海南自贸港建设加快推进,“零关税”“低税率”等自贸港政策带来的成本优势将更加突出,营商环境优化的效果将进一步显现,这些都将为投资者带来更多机遇。他们将以此次峰会为重要契机,进一步深化与海垦企业的合作,积极投身于海南自贸港建设中。

此次峰会上,海垦集团首次联动海口、三亚、儋州、琼海、澄迈和昌江六大市县共同招商引资。这不仅是产业资源的优化整合,更是产业融合的升级革新。

“模式创新、机制创新、路径创新。”在峰会上,海口市投资促进局副局长邢颖一连用三个创新来描述是地联动招商的首次探索。“我们与海垦集团正围绕海南自贸港四大主导产业联动招商引资,尤其是热带特色高效农业,以补链、延链、强链推进产业高质量发

展。”在邢颖看来,海垦集团作为省属国企和农业“链主”企业,能够更灵活也更精准地对接国内外产业链上下游企业,而政府拥有政策扶持资源,双方能够构造共融共赢场景。

“封关运作在即,如何为海南自贸港建设作出与企业体量相当的贡献,是我们始终思考的时代命题。”海垦集团相关负责人介绍,依托此次峰会,海垦集团扛起“链主”担当,推进垦地“双向赋能”,在招大引强、补链强链延链中扩大发展空间。

依托峰会平台,海垦集团、市县企业与各地企业织密“合作网”,壮大产业“朋友圈”。

海垦集团与深圳农业与食品投资控股集团有限公司将以开拓后端市场深化农业全产业链条;海垦集团与中国南海研究院将共同深化海洋经济合作;海南南繁种业集团有限公司与广东省农科院果树研究所将深化种业创新……活动期间,26 个项目集中签约,一批行业领先企业跨山越海,抢抓封关机遇,与海南奏响“双向奔赴”的产业鸣奏曲。

“以联动招商为起点,以项目共建为媒介,以产业融合持续驱动垦地融合。”海垦集团党委副书记、总经理艾轶伦表示,该集团不断释放海南农垦土地资源、资金和组织化等优势,与各市县将探索联动机制,通过建立专班和深化垦地规划对接,深化联动招商机制,并将创新利益共享和联农带农机制,通过成立垦地融合公司和乡村振兴等尝试,实现项目共建、利益共享,共同扩大发展新空间。

海垦集团党委书记、董事长包洪文表示,海垦集团正以最大诚意、最优资源、最好服务,与各位企业家携手并肩,做自贸港建设的“同行者”、产业升级的“推动者”、共同富裕的“践行者”,为建设海南自贸港贡献力量。(李学山 符武平)

企业家之声



中国中化控股有限责任公司原董事长宁高宁：

“改革开放四十多年来,中国积累了雄厚的国力和民众财富,除此之外,最有价值的积累就是我们面前的企业家群体,过去,他们创造了中国经济的繁荣,未来,也一定会创造一个崭新的发展模式。”“我们企业的责任、企业家的精神就是创新,没有创新,我们什么都不是。”

12 月 6—7 日,由《中国企业家》杂志社主办的 2025(第二十三届)影响力企业家年会(原中国企业领袖年会)在北京召开。中国中化控股有限责任公司原党组书记、董事长宁高宁发表了主旨演讲。(文/图据《中国企业家》)