

地球物理公司华北分公司SGC2114 队承担的“内蒙古探区洪雅尔洪舒尔地区二维地震资料采集项目”设计工作量137.06 公里，是实打实的小项目。在小项目运营中，SGC2114 队创新管理模式，时时处处精打细算，不仅优质完成采集任务，更实现了小项目运营效益的最大化。

队领导“蹭车”上工地。项目启动初期，摆在面前的首要难题是如何平衡成本与效率。项目经理黄海在动员会上要求，拿出“过紧日子”的精细劲儿，把每一分钱花在刀刃上，用实招硬招抠出效益、省下成本。他带头践行“能省则省”的理念，取消自己的“指挥车”，把车派给采集、震源等生产班组。

黄海说：“账是算出来的，利润是省出来的。”他和党支部书记赵士立上工地时，都是主动“蹭车”——与测量、放线、震源等作业车辆“拼车”出行。11 月 10 日，震源车过湿地附近，为确保作业安全，赵士立搭乘送饭的车上了工地，指导震源车谨慎行驶、趟路作业。直到安全顺利通过“危险区”。仅“拼车”这一做法，就为项目节省近万元的车辆租赁和运维费用。

材料采购“变打实”。材料浪费，往往藏在一个个“不起眼”的细节里，为控制成本流失，该队把能用的材料及时回收、能修复的旧料修复再利用。建立了严格采购制度：班组提出申请、队领导审核、项目经理一支笔审批。材料员“量入为出”，制定采购计划，采取分批多次、跟进服务等方式，绝不多采购一个物品。例如，测量标志旗采购，精确到个位数；送饭用的一次性餐具，从不成箱进货；标志旗用的竹竿、木桩等按需求领取；营地食堂采取员工用餐报备制度，做到“不浪费一粒粮食”……这些举措使材料损耗率降低了 15%，直接节约成本近万元。

成本核算“到人头”。该队将成本责任真正压实到每个最小作战单元，唤醒全员“当家理财”的责任感，让“算细账、控成本”成为每个班组的行动自觉。测量、放线、震源等每个作业班组独立核算人工、设备、材料费用，每周五上报成本数据。在施工中，各班组长统筹组织，优化用工成本。放线班通过优化施工路线减少车辆油耗，震源组通过减少绕路、加强设备保养等降低维修成本。放线组通过开展劳动竞赛，激发员工生产干劲，每人每天收、放线达 15 道，确保了施工顺利开展。

每一辆车“精准调度”。该队采用车辆“动态调配”模式，从管理上减少成本损耗。测量任务完成后，立即把车辆调拨给清线班，既利用测量驾驶员熟悉路线，减少绕路的优势，又方便回收测线上标志旗、废弃物。微测井完成后，立即投入围栏修复工作，减少牧民拦阻施工现象，有力缓解了油地关系。通过“无缝衔接”调度，车辆利用率提升了 20% 以上，极大缓解了车辆不足的压力。

目前，该项目野外施工已全部完成，项目成本较开工前预算节约约 10 余万元。这种小项目“抠”效益的有益尝试，为施工队伍高效运营地震勘探项目积累了宝贵经验。

（解核心）

准东行 准能行——新疆能化准东“四大工程”建设扫描

■ 本报通讯员 段修功

东进，东进！

从山东能源集团新疆能化驻地乌鲁木齐出发，一路向东。

在茫茫戈壁深处，准东煤化一体化项目现场机械轰鸣，源源不断输出“山能加速度”。总投资 338 亿元的“四大工程”正以“开工即决战”的姿态全速推进。

企业的高质量发展，项目建设是“一扇窗”。作为山东能源集团新疆基地“二次创业、率先崛起”的核心工程，以及准东经济技术开发区 2025 年的“1 号工程”，这些项目不仅是企业发展的关键布局，更是新疆区域高质量发展的重要引擎。透过“这扇窗”，能看到新疆能化事业发展的风华正茂乃至新疆新型工业化进程的蓬勃生机。

项目蓝图

四大工程构筑煤化一体化新格局

准东“四大工程”包括新疆能化山能化工公司准东五彩湾 80 万吨/年煤制烯烃、准东五彩湾四号露天煤矿、山能化工铁路专用线和五彩湾生活基地 4 个重点项目。

项目总投资高达 338 亿元，是准东开发区 2025 年 152 个投资项目中的重中之重。

作为山东能源集团在新疆打造“准东煤化一体新能源综合基地”的重要组成部分，这一系列项目承载着以煤为“媒”，推动能源清洁高效利用、煤基全产业链发展的战略使命。

四大工程协同推进，形成“煤、电、化、运、服”一体化发展格局。其中，80 万吨/年煤制烯烃项目采用国际领先的洁净煤转化技术，实现煤炭由燃料向原料、材料转变；四号露天煤矿保障优质原料稳定供

应，提升资源就地转化效率；铁路专用线打通物流“最后一公里”，构建高效低碳的运输通道；生活基地则为产业工人提供宜居宜业的配套环境，夯实人才支撑基础。项目全面建成后，预计年产值将突破百亿元，带动上下游产业链协同发展，助力新疆打造国家级现代煤化工示范基地，同时为“双碳”目标下传统能源企业绿色转型提供示范样板。

建设进展

全力以赴跑出“山能速度”

四个项目于 2025 年 2 月同时开工。

在四号露天矿建设现场，矿建工程土方日剥离量达 50 万立方米，6 月底实现了顶板见煤。截至 10 月底累计完成土方剥离 13026 万立方米，完成了矿建剥离。土建工程累计完成总工程量的 99.5%，安装工程累计完成 95%。项目建设处于收尾及问题补缺阶段，并已正式开始联合试运转生产。

80 万吨烯烃项目已完成基础设计编制，正在开展长线设备、EPC/PC 工程总承包的招标工作。

铁路专用线已完成 EPC 工程总承包合同的签订，现场已完成管线下改调查、迁改方案编制及现场总红线放线等工作。

准东“四大工程”建成后，年利税将再增 47 亿元，社会贡献总额 70 亿元，新增就业 2000 余人。有效延伸“甲醇—烯烃—高端新材料”产业链条，形成上下一体、纵横连接的现代煤化工产业集群。

山东能源集团新疆能化入疆开发建设 20 余年来，已累计完成投资 380 亿元，建成了一批煤炭、煤制气、煤化工项目，形成了一市五地州”产业布局，走出了一条煤炭绿色开采、高效转化、清洁利用的发

展道路。

精准管控

“四个一”模式与“五大控制”体系

新疆能化公司按照“四个一”管理模式和“五大控制”要求，围绕四号露天矿 2025 年 7 月出煤、80 万吨烯烃项目 2027 年 7 月建成等总体目标，全力推进项目建设。

在项目攻坚推进会上，究矿新疆能化有限公司总经理董正庆介绍，将锚定“四大工程”建设目标，系统梳理工作任务，细化节点任务清单，挂图作战，压茬推进。项目建设要坚持依法依规，严格规范招投标、造价及合同管理。要始终将安全放在首位，严格落实安全生产责任制，强化现场安全管控。始终秉持高标准、严要求，努力将项目打造为技术领先、安全可靠、绿色低碳、效益一流的行业标杆工程，为山东能源集团战略布局注入强劲动力。

通过系统实施精准管控体系，在该项目建设中建立起从目标分解到过程管控、从合规管理到安全监督的全链条管理机制。目前，精准管控体系已在该项目建设中全面运行，为四大工程的高效推进提供了核心支撑。

技术引领

创新驱动打造行业标杆

作为山东能源集团重点打造的在建项目，四号露天矿和 80 万吨年煤制烯烃项目坚持以技术创新为核心驱动力，在智能化建设与低碳工艺领域取得显著阶段性成果，为行业转型升级提供了示范标杆。

四号露天矿项目按照“5G+千万吨级露天绿色煤矿”标准建设，依托“5G+工业



互联网”平台，实现了智能化采剥、穿爆、选煤全流程协同作业。目前，正在攻坚无人驾驶矿卡集群技术，穿爆环节则通过高精度定位与智能算法优化爆破参数，选煤环节拟采用 TDS 智能干选系统，分选效率提升约 20%。

80 万吨/年煤制烯烃项目采用山东能源集团自主知识产权的新型粉煤半废锅气化技术，碳转化率高达 99%，通过废热回收系统副产 9.8 兆帕高压蒸汽，其整体能源利用效率将比传统气化技术高出 10%。同时，集成国内外先进甲醇合成、MTO 工艺技术，项目整体能效达到 46% 以上，达到国内先进水平。

两大项目通过技术共享、数据互通、资源整合，构建起“智能开采—高效转化—绿色应用”的示范体系。

未来展望

准东崛起引领新疆工业未来

准东开发区正加快打造“2+3”产业集群，即现代煤化工、硅铝新材料两大千亿级产业集群，以及煤炭清洁利用、煤电、新能源三个百亿级产业集群。这一清晰的产业蓝图，与新疆能化在准东布局的四号露天矿、80 万吨煤制烯烃等核心项目高度契

合，为公司推动煤炭由燃料向原料、材料、终端产品转化提供了前所未有的战略机遇和广阔产业协同空间。

昌吉州人大常委会副主任、准东开发区党工委书记张辉表示，今年准东将以“项目建设攻坚年”和“营商环境服务年”活动为契机，建立“绿色通道”，为项目建设“铺路架桥”，全力打造“准能办、准好办、准快办”品牌。

究矿新疆能化有限公司党委书记、董事长王绪友强调，公司将紧密依托准东开发区的政策与产业集群优势，与各参建单位通力协作，以“挂图作战、清单管理”为抓手，强化投资、工期、质量、安全、环保“五大控制”，实施全流程、全链条精准管控，全力冲刺四号露天矿联合试运转调试和 80 万吨烯烃项目 2027 年 7 月建成的总体目标，奋力跑出项目建设的“准东速度”与“山能速度”。

如今，行走在准东开发区，从露天矿坑到烯烃项目工地，从铁路专用线到生活基地，处处可见热火朝天的施工景象。

准东“四大工程”的建设，不仅将推动新疆煤炭产业加快释放先进优质产能，将资源优势转化为产业优势、发展优势，更将为新疆能源行业高质量发展注入强劲动力。

“班组长干得好不好，职工心中有杆秤。”近日，一场别开生面的“年度大考”在安徽淮北矿业铁运处烈山电务段举行。与往常不同，这场考试的“命题人”与“主考官”是一线职工，而“应试”的则是各班组“兵头将尾”的班组长们。这场由职工主导的“民主评议”，以公开透明的形式，为班组建设注入了源头活水。

评议现场，气氛严肃而认真。各位班组长依次走上发言席，对照德、能、勤、绩、廉的标尺，直面成绩与不足，向班组成员进行现场述职。“在今年的杨庄至淮选光电缆敷设施工中，我们班组面对路径复杂、工期紧迫、高温多雨等考验，齐心协力，按期完成施工，实现全程‘零差错’、安全无事故的预定目标……”班组长杨晨在讲述年度工作亮点时充满自豪。而在谈到不足时，他也不避讳：“在青年职工的技能传帮带上，我的方法还比较单一，下一步将重点改进。”

述职完毕，真正的“评判时刻”到来。职工们手持“民主评议班组长测评表”，在“优秀、称职、基本称职、不称职”四个评价等级中，为班组长过去一年的表现慎重地勾选出自己的一票。

“这种面对面的评议，让我们行使了话语权。”一位刚投完票的青年职工坦言，“给自家班组长‘打分’，既是对他工作的监督，也是对我们班组未来发展的参与，希望他能把大家提出的好建议用在班组管理上。”

为确保评议结果的全面客观，段专项工作小组还与部分职工“一对一”谈话，详细了解各位班组长在安全生产、任务完成、技能考核、公正廉洁等方面情况，为每位班组长勾勒出一幅更加立体的“履职画像”。

此次民主评议绝非“一评了之”，其根本目的在于激活班组管理的“一池春水”。该段将把评议中收集到的宝贵意见作为下一步工作的“指南针”，帮助班组长们精准提升，让他们真正成为安全管理的基石、技能传承的能手、凝聚团队的核心，为铁路运输安全高效畅通提供最坚实的保障。

职工当『考官』 评议激活活力

■ 本报通讯员 宇丽丽

匠心筑精品 赋能高质量

山西潞安太行润滑科技股份有限公司荣登 2025 年度“山西精品”榜单

本报讯 11 月 27 日，2025 年度“山西精品”授牌仪式在太原举办，山西潞安太行润滑科技股份有限公司凭借其优质乘用车机油产品成功入选 2025 年度“山西精品”名单，以煤基全合成润滑技术的硬核实力，诠释“山西制造”的品质高度与品牌价值。

作为山西制造业的代表性企业之一，太行润滑科技股份有限公司始终以科技创新驱动为核心，深耕润滑材料领域，聚焦产品技术创新与品质提升，为“山西精品”注入独特的产业基因。此次入选的 SP 0W-20 汽油机油产品，采用先进的生产工艺、严格的质量管控体系，在润滑性能、节能环保等方面表现优异，不仅满足了市场高端需求，而且在国内新能源头部主机厂实现了稳定批量应用，更符合当前产业绿色转型发展需求，充分契合“山西精品”对高标准、高品质的核心要求。

在全球化竞争日益激烈的今天，实现关键核心技术的国产化替代是保障国家产业安全、提升国际竞争力的必由之路。潞安化工太行润滑科技公司怀着“一切创新，只为国产替代”的坚定信心，通过自主研发和技术创新，打破了国际垄断，实现了高端润滑产品国产化替代。从工程机械到新能源汽车，从金属加工到热管理技术等多个领域，公司取得了重大突破，为国产润滑产品高端化、绿色化转型作出了突出贡献。

走进太行润滑科技股份有限公司的生产基地可以看到，“精益求精”的工匠精神体现在每一个环节。研发中心，科研人员反复打磨油品配方，让煤基基础油的润滑效率突破行业瓶颈；生产车间，以国际先进的同步计量调和技术（SMB）与自动批量调和技术（ABB）精准控制 11 道工序，6 条全自动灌装生产线实现“滴油精准、瓶瓶合格”；质量



检测室中，ISO9001、ISO14001 国际体系认证与 IATF16949 汽车行业标准双重把关，弗兰德、康明斯等 25 项国际国内主机厂认证，为产品质量筑起“铜墙铁壁”；与此同时，企业以“绿色润滑专业服务者”为品牌定位，将绿色发展理念融入品质基因，让“山西精品”兼具性能与环保双重价值。

“山西精品”作为山西全方位推动高质量发展的重要品牌抓手，是山西省委、省政府着力打造的区域公用品牌，由山西省公用品牌建设联合会开展评选，堪称山

西产业界的“品质通行证”与“信誉金名片”。太行润滑科技股份有限公司的乘用车机油产品能够从中脱颖而出，成为唯一入选的润滑材料类产品，不仅是对产品润滑性能、节能环保指标的肯定，更是对其“以煤为基、高端转型”发展路径的认可。未来，该公司将以“山西精品”为新起点，坚守品质初心，强化技术创新，深化品牌建设，不断提升产品核心竞争力，为山西推动高质量发展、打造全国资源型经济转型示范区贡献更多“太行力量”。（赵占岭 张意洽）

于挑战中淬炼 在坚守中担当——记中国安能一局合肥分公司老鹰岩项目部质量部部长钟伟民

■ 申屠建华 陈小芳

初冬时节，安能一局合肥分公司老鹰岩建设现场依旧热火朝天。在边坡开挖、混凝土浇筑的每一个关键节点，总能看到一个身影穿梭其间——他就是老鹰岩项目质量部部长钟伟民。

钟伟民是陕西汉中人，一名“00 后”共产党员。2021 年从浙江水利水电学院工程管理专业毕业后，他背上行囊，加入中国安能集团第一工程局合肥分公司，开启了“工程人”生涯。从云南 TB 项目的高原环境，到西藏如美的复杂地质，再到四川老鹰岩的攻坚任务，他像一颗螺丝钉，牢牢铆在项目一线。三年时间，他从技术员成长为质量部部长，并在 2023 年被评为分公司“先进工作者”。同事都说：“钟部长不是最有经验的，但绝对是最拼的。”

迎难而上

从“新兵”到主心骨的淬炼

2025 年，钟伟民调任老鹰岩项目部质量部部长。质量这一块，他之前没怎么接触过，责任重、压力大，他清楚自己站在了一个全新的起点上。“质量”两个字，在这儿可不是轻飘飘的——它连着工程的百年大计，连着无数人的安全，更连着企业的信誉和灵魂。这份沉甸甸的责任，一下子压在了

这位新部长的肩上。

他坦言：“刚接手时心里确实没底，质量管理涉及面太广，责任太重。”老鹰岩项目地质条件复杂，施工难度大，质量要求严苛。尤其是大坝混凝土浇筑和边坡支护等关键工序，容不得半点马虎。

面对密密麻麻的技术规范、错综复杂的施工流程，还有团队成员审视的目光，他确实有过短暂的不知所措。但他没让自己犹豫太久。“躺平”？那可不是他的风格。

他选择迎难而上。“那段时间，我白天跑现场，晚上啃规范，经常熬到凌晨。”他不仅自学了《水工混凝土施工规范》《水水电利基本建设工程单元工程质量等级评定标准》等十几本专业书籍，还主动向老工程师请教，整理出《老鹰岩质量管控 30 问》，成为团队人手一本的“掌上宝”。

那段时间，他办公室的灯总是最后一个熄灭。一本本厚厚的技术规范被他翻得卷了边，空白处密密麻麻写满了笔记。他就像一块海绵，拼命吸收所有与工程质量相关的知识。

坚守岗位

从“纸面”到“现场”的担当

“质量不是坐在办公室里管出来的，是



用脚步丈量出来的。”钟伟民这样说。作为质量管理人员，他始终坚信“现场是最好的办公室”。他常常背着塞满图纸的工具包穿梭在钢筋混凝土之间，与一线工人并肩作战，仔细研究每个施工环节的特点和难点，工装上的汗渍在阳光下洇成独属于他的“勋章”。

从基础开挖到钢筋绑扎，从模板支护到混凝土浇筑，他拿着检查记录本，一处一处地看，一项一项地问。他不光听汇报，更要亲眼看到、亲手摸到、亲自测到。汗水一次次浸透工装，安全帽下的脸庞晒得黝黑，眼神却始终坚定。

面对传统质检流程的效率瓶颈与滞后风险，他主动出击，将挑战转化为创新契机。