企業家日報 ENTREPRENEURS' DAILY
2025年11月25日 星期二 责编：邓梅 美编：黄健

确保年度工作圆满收官 田陈煤矿『上紧督察『发条』

本报讯 临近年终，各项工作进入收官冲刺的关键阶段。山东能源田陈煤矿紧盯年度目标任务，以高度的责任感和紧迫感，启动并深入推进年底督察工作强化行动，该矿通过系统巡察督察网络、精准聚焦关键环节、严格落实问题整改，全面倒逼各项工作提速增效，为圆满完成年度各项目标任务、奠定高质量发展坚实基础提供有力保障。

为确保年度工作圆满收官，该矿“新年常规检查模式”，着力构建高效、精准的督察机制。在专项工作部署会上，矿长曾伟强调：“此次督察的核心在于不仅要从严‘挑刺’，精准发现问题，更要务实‘开方’，深入剖析根源，协助破解瓶颈。”为此，矿开成立了由矿级领导直接负责的专项督察领导小组，整合安全、生产、经营、党建等多部门专业力量，组建多个专项督察组。各组严格依据年度重点工作清单及各单位实际，制定了覆盖数个大类、包含数十项具体指标的精细化督察细则，将安全生产、重点项目推进、经营成本管控、民生实事落实等核心工作逐数纳入督察范围，实现了督察内容无死角、责任链条全贯通。

在督察实施过程中，各小组坚决采取“四不两直”工作法，深入井下采掘头面、炮面车间厂房、项目建设一线等最前沿阵地。通过实地查看、调阅资料、随机抽检等多种方式，力求全面、客观、精准地掌握第一手情况。例如，在井下掘进工作面，督察组对顶板管理、瓦斯防治等关键安全措施的现场执行情况进行了重点查验，对发现的如临时支护操作不规范等问题，现场即下达整改指令，明确责任人与时限，并由安全监察部门全程跟踪问效；在洗煤厂技术改造现场，督察组严格比对施工进度计划，详细核查设备安装、管线敷设等关键节点的实际完成状况，针对调试阶段遇到的技术瓶颈，现场立即协调组织技术力量成立专项攻关小组，全力保障项目顺利推进。

为杜绝“查而不改、改而无效”，该矿创新建立了“问题清单—整改清单—销号清单”的动态闭环管理体系。各督察组每日汇总分析督察情况，形成详细问题台账，依托 **OA** 办公系统，每日调度会议等平台，第一时间向相关责任单位反馈。领导小组每周定期召开督察推进会，集中通报各项问题的整改进展，对整改行动迟缓、措施不力、效果不断的单位及责任人进行公开通报，并将此结果直接与年度绩效考评、评先树优等挂钩。此外，专门设置了督察整改“回头看”环节，对已完成整改的问题进行随机抽样复核，有效防止问题隐患形变异成反弹回潮，确保整改成果扎实稳固。

在严格督察加压的同时，该矿注重发挥正向激励的引导作用。对于督察过程中发现的推进迅速、成效显著、富有创新性的先进单位及组织和先进个人事迹，及时通过通报等形式予以表彰，并积极总结推广其成功经验。在近期的督察通报中，通风区推行的“瓦斯治理精细化管控法”、经营科实施的“成本管控全员责任制”等一批行之有效的典型经验在全矿范围内得到推广，成功营造了“以督察促落实、以整改促提升、以典型带动全面发展”的积极工作氛围。

“年终冲刺犹如‘最后一公里’，决胜全盘，丝毫不能松懈。我们将持续上紧督察‘发条’，保持高压态势，紧盯剩余任务，全力以赴确保各项年度目标按时、保质、保量达成。”矿长曾伟如是表示。目前，田陈煤矿上下正以督察整改为契机，紧扣剩余工作任务清单，倒排工期、挂图作战，全面做起攻坚克难、全力冲刺的年终热潮。 （刘雷）

拧干成本水分 盘活沉睡资产

——姚桥煤矿破除“以领代耗”推动管理升级纪实

■ 高志星

当前，中煤大屯公司姚桥煤矿周转库库存“清零”攻坚战已进入全面冲刺阶段。管经作为生产保障“后备仓”的周转库，因库存长期居高不下，逐步暴露出“以领代耗”导致成本失实、物资分散取口调剂、重复采购频发等一系列管理难题。从保供到清理，这一转变不仅是库存结构的调整，更是姚桥煤矿直面管理痼疾、聚力提质增效的深刻实践。

摸清家底拧干成本水分

走进姚桥煤矿设备库房，货架上、空地上，各类物资琳琅满目，从大型设备配件到日常消耗材料，一应俱全。正在进行盘点的该矿供应科技术员小王翻着厚厚的物资台账，语气里透着无奈：“您看这批配件，去年领用后一直没派上用场。它们在这儿‘睡大觉’，我们还得专门腾地方保管，既占库存又影响管理效率。”

周转库设立的初衷，本是为了解决中夜班开平单位领料难的问题。然而，随着时间推移，其管理弊端日益凸显。最突出的问题是“以领代耗”——物资一旦从大库房领出进入周转库，在财务上便被视同消耗，导致成本数据失真。更糟手的是，大量物资分散在各基层单位管理的周转库中，无法在矿级层面统一调用使用，形成了四类“流动通道”：能退库的坚决退库，由供应科重新纳入统一管理；不能退库的，则通过矿内部调剂平台，寻找需要的单位，实现物资共享，进一步盘活存量。

高层推动打破部门藩篱

清零之路并非一帆风顺。最大的阻力来自长期形成的管理惯性和部门壁垒。“有些单位觉得，物资放在自己手里更方便，用起来更顺手，不愿意退库或调剂。”张本称说，“这就需要我们反复沟通，讲清大局，实在沟通不了的，我们就请矿领导亲自出面进行协调。”

为此，姚桥煤矿将周转库清零工作提升到“一把手工程”的高度。在专项推进会上，该矿矿长张朋就提出明确要求：“全矿上下必须统一思想，破除‘小家’思想，树立‘一盘棋’格局。周转库清零是硬任务，没有价钱可讲。”

会议纪要上清晰地列出了时间表与路线图：9月底完成全面盘点，10月份完成鉴定与上报，年底前必须实现库存清零。强有力的顶层设计，为攻坚行动注满了动力。

源头管控追求本质清零

“清零，不是为了取消周转库的职能，而是为了让它回归‘周转’的本意。”严晰强调，“我们要的不是一个堆积物资的仓库，而是一个高效流动的供应链。”

随着一箱箱闲置物资被清退、调剂、处置，姚桥煤矿的周转库正变得日益清爽。而简单的库存“存库清零”只是第一步，更重要的是实现“管理清零”，要从根源上铲除问题滋生的土壤。

“我们将进一步加强物资需求计划的精准性，严格审核各单位领料申请，从源头上控制物资流入周转库的规模。”对于今后的物资管理打算，张本称介绍说，“我们要让‘信息流’指导‘物资流’，逐步构建起一个按需领取、即时配送、全程可控的精益物资供应新体系。”

央企专线化整合再推进 17家单位8组合作项目签约

据新华社报道，中央企业专业化整合再推进：11月21日，17家包括中央企业、地方国有企业、民营企业等在内的单位就8组专业化整合项目开展集中签约，项目涉及新材料、人工智能、检验检测、航空物流等领域。

21日，国务院国资委以“现场+视频”形式举行中央企业专业化整合推进会暨重点项目集中签约仪式。这是记者在此次会议上了解到的信息。

专业化整合是指企业通过资产重组、股权合作、资产置换、无偿划转、战略联盟等方式，打破企业边界，将资源向优势企业和主业企业集中。推进专业化整合工作，对于推动中央企业高质量发展、国有经济布局优化和结构调整意义重大。

来自会议的信息显示，此次签约的专业化整合项目，既聚焦加快关键核心技术突破、壮大战略性新兴产业、持续整合优质资源、推动科技创新和产业创新深度融合、促进新兴产业规模化发展；又围绕优化提升传统产业，发挥各方产业优势、促进重点产业链高质量发展。

据了解，此次签约项目主要包括中国石化与东方电气集团、内蒙古乌审旗碳纤维产业合作+资本运作”项目，中国一汽与卓泓科技智能驾驶领域专业化整合项目，中国一汽与中国五矿电池关键材料领域产业链共链项目，中铝集团与鞍钢产业互联网与数智供应链领域专业化整合项目，南航集团与招商局集团航空物流领域专业化整合项目等。

国务院国资委副主任李朝在会上表示，在后续工作中，中央企业要强化组织领导，依法合规操作，严格风险管控，加强交流共享，着眼增强核心功能、提升核心竞争力，以系统性思维、前瞻性谋划、创新性举措，大力推动整合工作，不断提升国有资本的配置和运营效率，放大国有经济整体功能，为经济高质量发展作出新的更大贡献。 （王希）

淮北矿业铁运处严字当头 筑牢安全生产防线

本报讯 安徽省淮北矿业集团铁运处提高政治站位，坚持严字当头，严格管控，筑牢牢底安全生产防线，全力保障矿区铁路运输安全。

该处树牢“安全风险是矿区铁路第一风险”的观念，以“时时放心不下”的责任感和“常常丰夜惊醒”的警惕性抓好特殊时期安全管理。全面落实煤炭运输安全生产标准化，严格执行“月会商、周分析、日调度、班实施”风险防控机制，强化管控措施落实。对朱仙庄、芦岭、许疃等线路端岗区段进行动态管理，确保风险可控在控。认真落实冬季“三防”工作部署，做好生产设备防寒、防冻等各项工作。严格执行不风下了的干车小法则，采取人防和技防相结合方式预防行车事故，做好冬季行车保障工作。

该处严格落实“防火会战”部署，同步做好“消防宣传月”各项工作。对排查形成的问题清单进行集中会商，研究解决存在问题，严格按照“五定”原则，实现问题设记、整改、销号的动态管理和全程动画，提升隐患排查治理水平。加强铁路挂线防火管理，及时清理线路两侧及道口周边杂草杂物中，坚决制止焚烧秸秆行为。严格执行动火作业审批制度，加强特种作业设备管理，及时更换维护、更新消防设施，严防火灾事故发生。

该处加大安全检查力度，全面梳理分析生产现场存在的安全隐患和薄弱环节，推动力夫干在现场、问题处理在现场、安全技术措施落实在现场。坚持严字当头，严抓干部职责，严管安全责任。作风督查组持续加强干部作风督查，严查干部在岗、工作状态、责任落实，发现违反规定的，一律严肃问责并通报曝光，始终保持严抓严管高压态势，确保安全运输形势稳定。 （张艳）

四川邻水：建好山村公路 方便“山货”出山

四川省邻水县挖进入华蓥山区县长16公里的华邻路的改造传统和周边环境整治，作为重要的民生工程，不仅拓宽、油化了路面，而且共建了驿站、设置了标识标牌，极大地方便了当地群众的“山货”出山和外地游客进山。图为四川省邻水县华邻路的改造传统和周边环境整治，作为重要的民生工程，不仅拓宽、油化了路面，而且共建了驿站、设置了标识标牌，极大地方便了当地群众

邱海鹰 刘南贤 摄影报道

“企业出海人才服务中心”在前海揭牌运行

11月22日，“企业出海人才服务中心”在前海揭牌运行，并发布《出海人才服务图谱》及首批**50**项“出海人才服务包”，为出海企业提供人才支撑。揭牌当日举办的出海人才对接会吸引**41**家出海企业携**1160**个岗位，与超**1500**名在华外籍人才、港澳台青年到场对接。

此次启用的“企业出海人才服务中心”，作为“深圳出海e站通”的人才板块，在原有单一的人才招聘机构服务企业出海的基础上，引入政府部门、国内高校、国际培训机构，打造集留学生实习就业、出海业务能力培训、出海社会融入服务、出入境签证便利于一体的服务体系。

前海管理局相关负责人表示，前海将以“企业出海人才服务中心”深圳发展计划为契机，集聚具有国际视野、实战能力的出海人才队伍，助力粤港澳大湾区企业更好拓展海外市场。

“深圳出海e站通”于11月获授“粤企出海综合服务港”试点，成为广东省内首批省级企业出海综合服务平台。“深圳出海e站通”服务网络已初具规模，与32个国家及地区的**44**家境外园区达成合作，覆盖东盟、中东、东欧、北非等区域。 （赵瑞希）

鞍钢发布四款高端能源用钢 实现多项关键技术突破

鞍钢集团有限公司近日集中发布四款能源领域新型钢材产品。这些产品依托国家重点实验室、国家级技术中心等研发平台，攻克多项关键技术，以材料创新推动新能源与传统能源establishment各环节。

这四款产品分别是核电安全壳冷却辅助水箱用异质复合钢、钢基链立管焊管用钢、超高强耐蚀光伏支架用钢和深海油气输送用双金属冶金复合管用钢。

其中，核电安全壳冷却辅助水箱用异质复合钢历时两年联合研发，率先应用于三代非能治压水堆核电机组，将为我国核电技术升级提供重要支撑；钢基链立管焊管用钢填补了大口径厚壁高强度钢基链立管（焊管）材料国产空白，解决了深海油气开发中厚壁焊管应力集中、疲劳寿命不足等难题；超高强耐蚀光伏支架用钢具有强度高、环保性好等特点，有助于光伏产业轻量化、绿色化发展；深海油气输送用双金属冶金复合管用钢兼具高强韧性与耐腐蚀性，填补国内空白，为深海油气资源开发实现平输送“生命线”。

鞍钢被誉为“共和国钢铁工业的长子”。2021至2024年，其先后重组本钢、凌钢，其粗钢产能达到**7000**万吨级，位居国内第二、世界第三。另一方面，鞍钢近年来不断加大科技创新力度，研发了一批引领行业发展的重大创新成果，产品已广泛应用于西气东输、青藏铁路、三峡水利枢纽、港珠澳大桥等多项国家重大工程。 （白清泉）

靖采：劳动竞赛燃激情 奏响夺油上产“奋斗曲”

本报讯 进入四季度，陕西靖边采油厂以“大干**100**天、全力稳增长”劳动竞赛为契机，紧扣高效目标任务，高效启动夺油上产“快速引擎”，从头脑风暴的会议室，到昼夜不停转动的抽油机，从深夜依然跳动的仪表数字，到晋线如织的联合站……在旧里油区奏响夺油上产“奋斗曲”。

以产量为支撑，拟起攻坚热潮。为进一步抢积季节性生产黄金期，该厂围绕产量目标任务，抢前抓早制排生产计划，强化调度指挥，及时协调解决生产运行中的问题；抢抓秋季生产有利时机，克服连续降雨等不利因素，精益开展上产劳动竞赛，并辅以绩效考核激励办法，实现产动录合员产量产上去动性、积极性。同时，围绕压驱注水、注气（对地层补能，统筹入洞发井、短水平井、水平井压裂和工程设计等重点工作，提前沟通对接，做好各类技术准备，为产能建设高效施进奠定了坚实基础。

以“技术”赋能，优化生产运行。该厂有效把控运行节奏，强化过程节点管控，围绕当前及全年生产目标所需，强化横向协同，充分发挥各层级月、周、日例会作用，加强信息共享，进一步提升生产、计划、天、物资等部门间协同作战能力。优化生产运行，相关部门提前对接轻压修施工队伍及建建施工队伍，确保设施期间设备完好、施工人员充足，坚决避免各类因素导致的施工等停，提高生产时效。同时，对劳动竞赛各项任务实现“日跟踪、周盘点、月总结”模式，实时发现和解决各类问题，以周保月，以月保季、以季保年，为实现全年生产目标提供保障。

以“安全”筑底，夯实竞赛根基。为防患于未然，进一步提高生产效率和效益，该厂坚守安全环保底线不动摇，要求各单位各部门严格执行安全环保制度、规程，施工作业前要进密实率达**100%**。对于高危、高风险作业，实施全程监督。劳动竞赛期间，每月对生产现场进行全方位隐患排查，重点检查进场安全教育、劳保用具穿戴、危险化学品管理、设备设施完整性和消防设备设施管理等方面。同时，全面推行安全“三卡”、岗位双述和**OPL**培训，严格执行“1113”岗位安全工作法，强力推行安全操作规程落地，让全员入脑入心，逐步把安全行为变成一种习惯，让安全与环保成为劳动竞赛中不可逾越的“硬指标”。 （李振华）

声明·公告 收费标准：55元/行/天（13字1行） 广告热线 13308082189 QQ：769036015 微信：13308082189
律师提示：本刊仅为供需双方提供信息平台，所有信息均为供需双方自行提供，客户交易请查验相关手续和证照，本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。
川渝换家代理机构：成都锦宏天下文化传媒有限公司

●本人张亮，出生日期2025年11月22日的身份证号：362226200308010059，非本人持证，无本人签字无效。（故收到办理的一切业务与本人无关，一切后果本人概不负责）。

●张宪，法人身份证，身份证号：341083********0026，特声明。

●本人张雨2025年11月22日出生的身份证号：323********2026，非本人持证，无本人签字无效。（故收到办理的一切业务与本人无关，一切后果本人概不负责）。

●本人张宪2025年11月22日出生身份证号：341021********0012，非本人持证，无本人签字，无本人担一切业务，产生一切后果，本人概不负责