

衡东县推进行政检查“瘦身增效”

■ 本报记者 陈俊岭

今年以来，湖南省衡东县聚焦优化营商环境，坚持以“减负增效”为核心目标，持续规范企业行政检查行为，着力构建“少检查、优服务、高效率”的新型监管体系。1至9月，全县涉企行政检查总量、入企检查率和行政检查金额同比分别下降61%、54%、40%，企业切实感受到监督“减压不减责”的新变化。

清单管理让检查更“阳光”。衡东县全面梳理、规范全县行政检查事项，建立统一公开的涉企检查清单。目前，70个行政检查主体、29个行政检查部门的448项涉企检查事项均已在网上公示，压减比例达到30%。同时，对3792项监管事项进行了系统梳理，其中行政处罚事项3186项，明确执法监督的界限范围，确保监管行为依法依规、公开透明。

联合执法实现“查一次管全程”。针对食品药品安全、安全生产等重点领域，衡东县联合直管26个执法部门的检查力量，将原有192个检查任务、352项监管事项精简为69个跨部门联合检查事项，推动“一次门、多事项”改革。截至10月中旬，全县共开展“查综合查一次”任务78次，检查企业54家，减少重复检查52次，执法频次降下来，监管压力减上去。

科技赋能让检查更“智慧”。衡东县委推广“非接触式”监管手段，推动传统监管方式向数字化、精准化转变，县交通运输局建设5处不停车检测系统，实现国省干线现场非现场全覆盖，累计检测货车万辆。

辽宁：医疗器械创新种子加速落地开花

■ 赵越

点击鼠标查报告，探头迅速在空中显出结论，仅用时10秒，电子屏幕上的温度数据已转至-150℃。10月15日，在沈阳阳晓科技有限公司，实验人员向记者演示了刚刚获批的两个国家级创新医疗器械——心腔冷冻消融设备以及配套的一次性使用无菌冷冻消融探头。

国家级创新医疗器械是通过国家药监局创新医疗器械特别审批通道注册的医疗器械产品，需满足国内首创、国际领先、临床价值显著等条件。继8月25日东软医疗系统股份有限公司全国首台“光子计数CT”顺利获批后，9月29日阳晓科技又有两个产品获批国家级三类创新医疗器械，这也是东北三省一区仅有的三个国家级创新医疗器械。

近年来，辽宁省药监局持续加大对创新器械的精准帮扶力度，推动产业提质增效。同时不断优化审评审批，加速创新成果转化，制定出台了《医疗器械产品注册生产许可审查工作程序》(辽宁省第二类医疗器械优先审评审批)《关于鼓励已上市医疗器械来辽生产注册生产的公告》等文件，切实提高已注册产品上市效率。在注册上市过程中，我们成立了工作专班对企业开展“一对一”精准帮扶。“省药监局医疗器械

“阳晓科技心腔冷冻消融系统具有极高的临床应用价值和社会价值。在注册上市过程中，我们成立了工作专班对企业开展“一对一”精准帮扶。”省药监局医疗器械

刘晓庆：以功能化微球赋能检测产业链升级

■ 何静

在体外诊断、环境与食品安全“两高灵敏度+高一致性”的共同诉求下，功能化微球正成为多检测与分离分析的关键材料。无锡阳盛生物科技有限公司的创始人和研究经理刘庆庆，长期聚焦分散剂、微球、微球载体、微球工程与应用设计，搭建了“研发—中试—量产—质量体系—合格”的闭环，使实验成果在生产端保持稳定应用。

在产品与工艺层面，他在主导三条技术路线：其一面向HbA1c等体外诊断载体，优化分散剂与后改性流程，结合聚羧基/羧基官能化与阳离子工艺，将粒径CV、PDI、结合位点密度与S/N输入放行标准，降低非特异吸附，提升信号稳定性；其二为磁—光复合微球，通过Fe₃O₄内核与聚羧壳层匹配，实现“分钟级磁分离、良好抗光漂白”；用于酶联免疫、稀有细胞筛选与重标记成像；其三系亲水功能层(TEOS/APTES、接枝聚合物)以提升在复杂基质中的分散与抗污表现，支撑环境/食品快检与光谱/电化材料开发。

嘉华机械公司巧用“加减乘除”提升企业经营水平

■ 本报通讯员 姚荣华

9月中旬，广能集团嘉华机械公司安排人员到蔚县煤矿闲置物资库里“淘宝”，用于攀花矿机公司供电系统改造。“既能盘活兄弟单位的闲置资产，又节约了企业的资金投入。”该公司物资供应部负责人丁伦华说道。

今年以来，该公司面对经济下行、煤机市场萎缩、“白热化”等外部形势对企业经营工作带来的巨大挑战，巧做“加减乘除”，强化经营管理，提升经营管理水平。

■ 本报通讯员 姚荣华

压实任务做加法 聚合全员强动能

面对今年繁重的经营指标任务与企业生存发展“严形势”的双重压力，该公司建立科学的考核管理体系，将工资收入与工作成效挂钩，压紧压实经营管理责任，做到目标不变、指标不减，督促各子(分)公司、总部部门层层压实责任，创新工作举措，激发各项潜能。

该公司开展专题教育会，“追光·嘉华大讲堂”等活动40余次，宣讲奋进企业面临的严峻形势，讲清道明企业的战略目标任务，固牢“大嘉华”共识，凝心聚力向“装备制造规模提升”发展战略共同努力。今年6月，该公司撤销安品质量部、运营管理部，设立安全分公司、战略发展部，成立华望山分公司，并重组梳理总部部门，子(分)公司剥离重组。华望山分公司副经理梁晓波说：“今年8月，我们购买了20余支电表，安装在重点车间和关键设备等处，深入推进精益化管理，不断将‘坏人’都是经营者、岗位都是效益源”的经营理念，“同时，该公司积极争取各类政策优惠、税收减免等资金，截至9月底，共争取各类资金上千万元。

■ 本报通讯员 姚荣华

降费降本做减法 严控支出提效益

该公司把降费降本作为重点工作来

2025年10月24日 星期五 编辑:周君 美编:鲁歌 ENTREPRENEURS' DAILY

■ 本报通讯员 姚荣华

9月中旬，广能集团嘉华机械公司安排人员到蔚县煤矿闲置物资库里“淘宝”，用于攀花矿机公司供电系统改造。“既能盘活兄弟单位的闲置资产，又节约了企业的资金投入。”该公司物资供应部负责人丁伦华说道。

今年以来，该公司面对经济下行、煤机市场萎缩、“白热化”等外部形势对企业经营工作带来的巨大挑战，巧做“加减乘除”，强化经营管理，提升经营管理水平。

■ 本报通讯员 姚荣华

压实任务做加法 聚合全员强动能

面对今年繁重的经营指标任务与企业生存发展“严形势”的双重压力，该公司建立科学的考核管理体系，将工资收入与工作成效挂钩，压紧压实经营管理责任，做到目标不变、指标不减，督促各子(分)公司、总部部门层层压实责任，创新工作举措，激发各项潜能。

该公司开展专题教育会，“追光·嘉华大讲堂”等活动40余次，宣讲奋进企业面临的严峻形势，讲清道明企业的战略目标任务，固牢“大嘉华”共识，凝心聚力向“装备制造规模提升”发展战略共同努力。今年6月，该公司撤销安品质量部、运营管理部，设立安全分公司、战略发展部，成立华望山分公司，并重组梳理总部部门，子(分)公司剥离重组。华望山分公司副经理梁晓波说：“今年8月，我们购买了20余支电表，安装在重点车间和关键设备等处，深入推进精益化管理，不断将‘坏人’都是经营者、岗位都是效益源”的经营理念，“同时，该公司积极争取各类政策优惠、税收减免等资金，截至9月底，共争取各类资金上千万元。

■ 本报通讯员 姚荣华

降费降本做减法 严控支出提效益

该公司把降费降本作为重点工作来

天津钢铁轧钢总厂技改攻关见成效

■ 本报通讯员 王武军

近日，从天津公司轧钢总厂传来喜讯，该厂轧钢区域成功攻克连续收集链轮轴故障难题，实现了一期制钢生产的难题。通过一项关键技术攻关，显著提升了设备运行的稳定性与作业效率。该厂连续改造每月可减少非计划停机8小时，直接创效达33万元，为稳产增效提供了有力保障。

据了解，精轧区域的连续收集链轮是轧材成品连续化的关键部件。但在以往运行中，一旦链轮在输送过程中出现卡顿或异常吊挂，其链轮轴因支撑强度不足，极易发生弯曲变形，这一故障不仅导致链轮组运行失准，影响产品质量，更常迫使生产线停车，进行紧急维修与部件更换，严重制约了生产的连续性与稳定性，成为亟待解决的生产瓶颈。

维修班长纪明华的最后一班岗

■ 本报通讯员 李平 王琛

早上七点钟，山东能源淄川煤矿物业管理站值班中心会议室里，澡堂维修班班长纪明华像往常一样已经换上了那件洗得发白的蓝色工装等着班前会。在他的工装左胸的口袋里，别着一枚闪亮的“共产党勋章”，和以往不同的是，今天是他退休前的最后一班岗，他要再把负责的职工澡堂，仔仔细细查一遍。

“纪班长，今天最后一天，别太折腾，休息一下吧。”工友李永进看着纪明华拿着工具往澡堂走，忍不住开口说了一句。纪明华摆摆手，声音带着点沙哑：“今天一个班了，更好些了。矿上兄弟们干了一辈子，就盼着舒舒服服洗个澡，澡堂的设备可不能出岔子。”

说话间，纪明华拿起笔，在本子上写着今天的工作计划，“澡堂的空气能机组昨天有点异响，我去时；二楼澡堂的淋浴喷头上周了五个，今天再排查一遍有没有漏水；今天他喷头的线路不好，有三个旧习惯……”这是他把当班长二十七年的习惯，每次班前会都要把重点工作写在本子上，生怕漏了什么。

八点整，纪明华背着工具桶走进澡堂，推开门，他径直走向走廊的空气能机组。空气能机组的门外亮起了点灰尘，他先用抹布擦了擦，然后弯下身，打开侧面的检修口，手电筒的光透过检修口进去，他眯着眼睛看里面的管道，手指在壳上轻轻敲了敲，“咚咚”的响，他听不出有什么不对。以前老班长教我的，听声音就能辨毛病。“以前老班长教我的，听声音就能辨毛病。”他对跟在后面进来的彭勇说，“你听，现在这

的扁平状结构。这一改动显著提升了链轮轴的抗弯截面模量，使其承载能力与抵抗变形的能力得到质的飞跃。

二是材质提升。将链轮轴的制造材质由普通的Q235钢，全面提升为综合力学性能更优的45号钢。材质的升级进一步保证了轴体的整体结构强度与耐磨性，从源头上增强了部件的使用寿命。

三是安装便捷性提升。对接方便进行了革新，将原先两端需要精细调整的螺栓紧固模式，改为预设槽槽嵌入的快速安装模式。这一改进极大简化了安装与更

换流程，维护作业效率得到显著提升。改造后的链轮轴投入实际运行后，效果立竿见影。截至目前，完全杜绝了弯曲变形现象的发生，设备运行平稳可靠，有效保障了轧材成品质量与效率。同时，便捷的安装方式也为日常检修维护节省了大量时间与人力，进一步压缩了维护成本。

这项技术改造的成功实施，不仅有效破解了长期存在的设备难题，更以较小的投入换取了生产连续性、稳定性和效率的显著提升，展现了天钢公司通过技术创新驱动降本增效的显著成果。

知识赋能，智慧学习提升全员素养。安全管理的根基在企。沙河发电公司将安全培训体系全面迁移至“智慧安保”系统。安全法规、事故案例、应急处置等培训资源统一发布，员工利用碎片化时间通过电脑或手机自主学习，学习课程后即刻测试并反馈成绩。管理人员可清晰掌握数据每位员工的学习进度与知识掌握度。系统投用后，岗位培训效率显著提升，安全培训针对性与实效性实现双提升。

虚实相济，智慧安保扎根现场沃土。“智慧安保”系统生命力植根于现场。线上是工具，现场是根本。通过线上流程、数据录入、任务派发与考核闭环，系统生成的一张电子许可证，每一条隐患排查、整改，每一次培训记录，最终都服务于现场人员的安全作业。现场人员的使用反馈又持续驱动系统优化迭代。

“智慧安保”系统应用不是终点，而是安全管理智能化建设的新起点。沙河发电公司将依托系统沉淀的海量数据，构建更智能的风险预控模型和主动防御机制，为企业高质量发展筑牢更智能、更坚实的屏障。

在山东能源淄川煤矿物业管理站值班中心会议室里，澡堂维修班班长纪明华像往常一样已经换上了那件洗得发白的蓝色工装等着班前会。在他的工装左胸的口袋里，别着一枚闪亮的“共产党勋章”，和以往不同的是，今天是他退休前的最后一班岗，他要再把负责的职工澡堂，仔仔细细查一遍。

“纪班长，今天最后一天，别太折腾，休息一下吧。”工友李永进看着纪明华拿着工具往澡堂走，忍不住开口说了一句。纪明华摆摆手，声音带着点沙哑：“今天一个班了，更好些了。矿上兄弟们干了一辈子，就盼着舒舒服服洗个澡，澡堂的设备可不能出岔子。”

说话间，纪明华拿起笔，在本子上写着今天的工作计划，“澡堂的空气能机组昨天有点异响，我去时；二楼澡堂的淋浴喷头上周了五个，今天再排查一遍有没有漏水；今天他喷头的线路不好，有三个旧习惯……”这是他把当班长二十七年的习惯，每次班前会都要把重点工作写在本子上，生怕漏了什么。

八点整，纪明华背着工具桶走进澡堂，推开门，他径直走向走廊的空气能机组。空气能机组的门外亮起了点灰尘，他先用抹布擦了擦，然后弯下身，打开侧面的检修口，手电筒的光透过检修口进去，他眯着眼睛看里面的管道，手指在壳上轻轻敲了敲，“咚咚”的响，他听不出有什么不对。以前老班长教我的，听声音就能辨毛病。“以前老班长教我的，听声音就能辨毛病。”他对跟在后面进来的彭勇说，“你听，现在这

2025年10月24日 星期五 编辑:周君 美编:鲁歌 ENTREPRENEURS' DAILY

■ 本报通讯员 李继峰 胡伟

在煤矿生产各环节，“差不多”这三个字，曾是许多安全环节中挥之不去的“隐形根源”。中煤三建朝源煤矿，以其持续增长的安全生产周期，揭示了一场如何通过系统性的制度重构与技术赋能，将“标准”从墙上的文件，彻底刻进员工意识和日常作业的深刻变革。

■ 本报通讯员 李继峰 胡伟

高分下的警醒 95分与曾经的“差不多”

9月下旬，朝源煤矿的安全生产标准化综合考核成绩跃升至95分以上，同比提升8.3%。这个数字在行业内已属翘楚。然而，矿长刘伟伟在总结会上展示的，却不是高分成绩单，而是一组摄于年初的现场照片：电缆沟搭过大，钻孔存在偏差，设备动态不达标……“这就是我们曾经引以为‘差不多’的现场，‘差不多’，‘差不多’，‘差不多’，我们曾经在事故隐患面前徘徊。”

深刻的教训源于“差不多”意识的滋生。作为托管矿，朝源面临低结构瓶颈，绩效指挥棒指向(进入轻资产)管理，执行存在“弹性”空间等弊端。一次井下突击检查中，一个掘进工作面的风筒接口漏风率超标。当班班长却解释：“领导，就这这一点，风量还行，差不多得了。”这句“差不多得了”，漏掉了所有管理者的责任——当对标准的敬畏让位于对便利的

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

系统破局 从“认知革命”到“智慧赋能”

管理层清醒地认识到，根治顽疾需发一场从思想到机制、从技术到文化的系统变革。

矿长刘伟伟在全员安全大会上发出

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

2025年10月24日 星期五 编辑:周君 美编:鲁歌 ENTREPRENEURS' DAILY

■ 本报通讯员 李继峰 胡伟

在煤矿生产各环节，“差不多”这三个字，曾是许多安全环节中挥之不去的“隐形根源”。中煤三建朝源煤矿，以其持续增长的安全生产周期，揭示了一场如何通过系统性的制度重构与技术赋能，将“标准”从墙上的文件，彻底刻进员工意识和日常作业的深刻变革。

■ 本报通讯员 李继峰 胡伟

高分下的警醒 95分与曾经的“差不多”

9月下旬，朝源煤矿的安全生产标准化综合考核成绩跃升至95分以上，同比提升8.3%。这个数字在行业内已属翘楚。然而，矿长刘伟伟在总结会上展示的，却不是高分成绩单，而是一组摄于年初的现场照片：电缆沟搭过大，钻孔存在偏差，设备动态不达标……“这就是我们曾经引以为‘差不多’的现场，‘差不多’，‘差不多’，‘差不多’，我们曾经在事故隐患面前徘徊。”

深刻的教训源于“差不多”意识的滋生。作为托管矿，朝源面临低结构瓶颈，绩效指挥棒指向(进入轻资产)管理，执行存在“弹性”空间等弊端。一次井下突击检查中，一个掘进工作面的风筒接口漏风率超标。当班班长却解释：“领导，就这这一点，风量还行，差不多得了。”这句“差不多得了”，漏掉了所有管理者的责任——当对标准的敬畏让位于对便利的

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

2025年10月24日 星期五 编辑:周君 美编:鲁歌 ENTREPRENEURS' DAILY

■ 本报通讯员 李继峰 胡伟

在煤矿生产各环节，“差不多”这三个字，曾是许多安全环节中挥之不去的“隐形根源”。中煤三建朝源煤矿，以其持续增长的安全生产周期，揭示了一场如何通过系统性的制度重构与技术赋能，将“标准”从墙上的文件，彻底刻进员工意识和日常作业的深刻变革。

■ 本报通讯员 李继峰 胡伟

高分下的警醒 95分与曾经的“差不多”

9月下旬，朝源煤矿的安全生产标准化综合考核成绩跃升至95分以上，同比提升8.3%。这个数字在行业内已属翘楚。然而，矿长刘伟伟在总结会上展示的，却不是高分成绩单，而是一组摄于年初的现场照片：电缆沟搭过大，钻孔存在偏差，设备动态不达标……“这就是我们曾经引以为‘差不多’的现场，‘差不多’，‘差不多’，‘差不多’，我们曾经在事故隐患面前徘徊。”

深刻的教训源于“差不多”意识的滋生。作为托管矿，朝源面临低结构瓶颈，绩效指挥棒指向(进入轻资产)管理，执行存在“弹性”空间等弊端。一次井下突击检查中，一个掘进工作面的风筒接口漏风率超标。当班班长却解释：“领导，就这这一点，风量还行，差不多得了。”这句“差不多得了”，漏掉了所有管理者的责任——当对标准的敬畏让位于对便利的

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵辄拷问：“我们是现代化的煤矿，在一些管理者的脑袋里，还停留在20世纪80年代，干工作总是‘差不多’就行。”“通过展示因偏差引发的重大事故案例，他开展了‘毫米关’的哲学布道：‘在顶板支护中，1厘米的偏差意味着支撑力可能衰减30%；在瓦斯监测中，0.1%的读数误差就可能造成生死线。煤矿安全，从来没有‘差不多’，只有‘绝对精确’。”

灵