

从码头到全球... 方迪与宁波满航的十八年航程

■ 李娜

在宁波的港口，巨轮往来穿梭，集装箱堆叠如山。这座城市是中国外贸的前沿阵地，也是全球供应链的关键节点。而在这里成长起来的宁波满航国际货运代理有限公司，则是众多企业中极具代表性的一家。它的发展轨迹，几乎可以作为中国民营物流企业崛起的缩影。作为公司总经理，方迪不仅是这段历程的见证者，更是推动者与引领者。

如果说 18 年前的方迪是一名从零起步的行业新兵，那么今天的他，已是一位深谙国际物流规律、能够把握行业脉动的掌舵者。方迪自 2006 年加入满航国际（前身海润国际），现任总经理，并于 2022 年成为公司最大股东，持股 50%，全面掌控企业运营与战略方向。从 2015 年担任副总经理开始，方迪便逐步接手公司核心运营，并主导战略规划。他深知，企业的发展不能仅依赖经验与惯性，而必须以战略视野为指引。于是，他推动宁波满航由传统的“代理”角色，向覆盖全链条的“综合物流解决方案提供者”转型。这一战略，使公司摆脱了单纯依赖价格竞争的局面，建立起服务深度与客户黏性的差异化优势。

转型并非一蹴而就。2015 年的航运低谷，以及 2020 年的全球疫情，每一次冲击都足以让一家中型货代公司陷入生死考验。但方迪选择了直面挑战。他深知，危机往往是重新洗牌的最好时机。航运低谷时，他带领团队挖掘新的跨境铁路运输机会；疫情期间，他更是凭借前瞻判断，率先整合运力、开辟替代航线，确保客户货物畅通无阻。正是这种“逆势而上”的胆识与执行力，使宁波满航在动荡中不仅守住了阵地，还实现了跨越式发展。

尤其是在 2021 年，全球航运全面告急，港口拥堵、运力不足成为制约贸易的最大瓶颈。无数企业货物滞留码头，而宁波满航却在方迪的带领下，硬是闯出了一条“快通道”。他亲自协调船司和港口资源，调动团队 24 小时运作，为客户量身定制最优运输方案。最终，公司全年销售额突破人民币 3 亿元，而此前的年均销售额仅为 3000 万至 4000 万。这一跃升，不仅令业内瞩目，也让客户将宁波满航视作真正可靠的全球供应链伙伴。

方迪的领导力并不仅体现在数字上，更体现在他对企业定位的思考上。对他而言，物流不是单纯的运输，而是关乎产业安全的关键支撑。许多与宁波满航长期合作的客户，从中小型工厂一路成长为上市公司，而背后正是宁波满航稳定、可持续的物流支持。他常说：“客户的发展就是我们的发展。只有当我们真正成为客户全球战略的一部分时，公司才算具备了不可替代的价值。”这种理念，使宁波满航与客户之间建立了超越单一商业关系的长期信任。

从码头到全球，从代理到引领，宁波满航的十八年航程浓缩了中国民营物流企业奋进的缩影。作为掌舵者，方迪并没有停留在眼前的成绩，而是带着更长远的目标继续前行。在他看来，未来的国际物流不仅是效率与成本的竞争，更是网络布局、数据能力与综合服务的竞争。宁波满航要做的，不只是跟随潮流，而是要在全球供应链重塑的过程中，成为一股不可或缺的中国力量。

在长期的实践中，方迪不仅亲历了国际货运的风云变幻，也不断将实践经验加以沉淀与总结。他将这些宝贵经验凝练、系统化，撰写成多篇具有深远影响力的论文，包括《国际物流信息化平台的构建与集成策略研究》《国际物流管理与多种运输方式的选择和应用》《全球化背景下国际物流企业的成本控制策略研究》《基于数字经济背景下国际航运物流供应链的风险管理》《数字化技术在国际运输管理中的创新应用与影响》等，涵盖物流信息化、运输方式优化、成本控制、供应链风险管理以及数字化技术应用等关键领域。这些论文不仅总结了长期实践中积累的系统经验，更将复杂的物流运营问题进行了高度提炼与科学化分析，形成可复制、可借鉴的行业方法论。它们为同行提供了清晰的实践指导和战略参考，推动了企业管理理念的创新与行业标准的提升。

十八年的航程，是坚持与创新的积累，也是对未来的铺垫。在方迪的带领下，宁波满航将继续从码头走向全球，以专业与智慧撑起中国民营物流的新高度。

2025 中部数博会盛大启幕 农夫铺子集团为本届数博会总冠名单位

■ 朱佳



8 月 22 日，以“凝聚数智合力、助推中部崛起”为主题的 2025 中部数字经济产业发展大会暨数智创新博览会（以下简称“中部数博会”）在郑州国际会展中心隆重开幕。本届中部数博会由河南省数字经济产业协会携手湖北、湖南、江西、山西、安徽五省数字经济行业组织共同主办。作为中部地区数字经济发展的年度盛会，本届数博会致力于构建集政府、高校、科研机构、产业组织与企业在内的高能级数字经济协同平台。农夫铺子发展集团有限公司以总冠名单位身份参与其中，积极助力推动中部地区数字产业生态融合与创新资源集聚，携手各方为“中部崛起”注入强劲数字动能。

开幕式现场星光熠熠，众多行业权威人士齐聚一堂。河南省人民政府参事李涛、中国电子信息行业联合会数字经济专委会理事长刘九如、河南省数字经济产业协会党委书记及会长姚红超出席开幕式并致辞。

李涛在开幕式上发表致辞，对本次数博会的顺利召开表示热烈祝贺。他指出，当前全球数字技术迅猛发展，人工智能、工业互联网、云计算等新一代信息技术正深刻重塑经济格局与产业生态。河南高度重视数字经济战略引领作用，紧抓时代机遇，积极构建数字基础设施，促进数字与实体经济深度融合，着力打造具有竞争力的数字产业集群。李涛进一步表示，希望本届数博会充分发挥平台优势，汇聚智慧、促进产学研深度融合与区域合作，为推动中部崛起贡献数字力量。

刘九如从行业观察者的角度分享了其对数字经济发展前景的几点思考。他指出，当前全球数字浪潮正进入以深度融合与制度重构为特征的新阶段，人工智能、数据要素化等正成为推动变革的重要力量。在这一背景下，中部地区作为国家战略布局中的关键增长极，应更加坚定地以科技创新为核心驱动力，推动跨区域、跨产业的数字生态协同共建，构建具有持续创新能力和韧性的数字产业集群。他进一步强调，数博会不仅是展示成果、交流思想的窗口，更是凝聚共识、促进区域协作的高价值平台。

姚红超在致辞中强调，本届数博会是创

新成果的集中展示，更是驱动区域协同发展的重要引擎。他指出，河南省数字经济产业协会始终以构建开放、协同、共享的数字生态体系为己任，持续聚焦智能制造、数字供应链等关键领域，依托全省七大先进产业集群和二十八条核心产业链条，系统推动政策引导、产业升级与市场机制的三维联动。面向未来，协会将积极推动人工智能、工业互联网等技术与传统产业融合，为中部崛起注入强劲数字动力。

工业和信息化部原党组成员、副部长，现任第十四届全国政协委员王江平在《AI 终端，消费电子新机遇》的主题演讲中，系统阐述了 AI 终端产业所带来的全新机遇与现实路径。“人工智能+”行动不仅注重技术突破，更推动行业智能化转型与服务体系建设，他强调，AI 终端产业要实现高质量发展，需聚焦技术供给、场景落地、生态培育及标准安全四大核心要素。这一框架为消费电子产业的转型升级提供了系统而清晰的发展思路。

在《数实融合新质动能——中小微企业数智化转型服务生态》的演讲中，河南省数字经济产业协会联席会长、农夫铺子集团董事长袁道红指出，中小微企业虽贡献了 50% 税收、60% GDP 和 80% 就业，但数字化率仍不足 20%，转型空间巨大。作为以数字科技为核心的企业，他以农夫铺子为例，提出从“时代所向、企业所需、数智解法与生态协同”四个维度系统推进深度融合。农夫铺子依托九大数智生态体系，与华为、京东等头部企业达成战略合作，构建了覆盖技术研发、场景应用与商业化推广的全链条服务系统，通过自研 AI 大模型和智能决策系统显著提升运营效率，并将服务延伸至企业运营、数字新零售、智慧康养等多个现实场景，持续拓展数智应用边界。

新脉集团联合创始人梁钟在题为《数据资产赋能企业高质量发展》的分享中指出，新脉数科作为数据资产化生态共建的引领者，始终以数据资产核心技术能力为基石，构建了覆盖全面、层次分明的服务体系。他强调，数据流通是价值释放的关键路径，通过推动产业数字化转型、建设高效数据市场，能够为

企业高质量发展持续注入新动能。

在以《新型企业架构引领数字化转型提档进阶》为题的主旨演讲中，数字化转型指导委员会副主任、中信联 & 点亮智库执行理事周剑深入阐释了以数据为核心的全要素创新如何驱动企业发展范式的深刻变革。他指出，当前企业正由传统依赖规模扩张的经济模式，逐步转向更加注重多元协同和生态融合的范围经济范式。这一转变不仅重塑了企业战略架构和运营逻辑，也为实现高质量数字化转型提供了新路径与新动能。

在大会热烈进行之中，备受期待的《中部数字经济发展报告》定稿发布仪式正式拉开帷幕，将现场推向新的高潮。协会联席会长及农夫铺子集团董事长袁道红等十六位嘉宾共同登台，将手掌轻触启动键。伴随全场激昂的倒计时，装置瞬间点亮，象征报告正式发布。这不仅为区域数字经济发展注入新动力，更迎来前所未有的战略机遇。这份报告汇聚了众多专家学者与中部数字化企业的智慧结晶，必将成为指引中部数字化转型的一颗璀璨明珠，为政策制定与产业创新提供重要参考与坚实支撑。

在本次数博会的高端对话环节，多位行业领袖分享了前沿洞察与实践经验。北京科杰科技联合创始人兼副总裁郭振强以《科杰科技助力数字经济高质量发展》为题，阐述了企业在数据基础设施与创新服务方面如何为数字经济注入新动能；明天建设集团董事长王小召发表演讲《数字化转型赋能建筑行业新生态——建筑超市》，聚焦建筑产业互联网新模式，探讨数字化如何重构传统建筑业生态；聚聚变数字技术有限公司 CIO、城企数智事业部总裁蓝文广围绕《重構城市与企业数智化转型新引擎，共建智能体时代》，提出以智能体为核心推进城市与企业协同发展的新路径；海光信息信创技术委员会委员、海光信息生态技术部部长蔡亮在《芯质生产力筑基数字经济发展》中强调，高端芯片与核心硬件自主创新是数字经济发展的重要根基；河南联通人工智能技术总监常成则以《人工智能+重塑企业数字化转型路径》为题，指出“人工智能+”正深刻改变企业转型的逻辑与实现方式。

双汇举行 2025 年职工子女金秋奖学金发放仪式



本报讯（记者 李代广）8 月 21 日上午，双汇 2025 年职工子女金秋奖学金发放仪式在总部大楼报告厅隆重举行。双汇发展总裁马相杰，双汇发展党委书记、工会主席杜俊甫，双汇发展副总裁周霄及获得奖励的第一批职工子女等近 400 人参加仪式。双汇发展工会副主席王晓玲主持仪式。

杜俊甫代表双汇创始人万隆、董事长万

宏伟、总裁马相杰，代表集团公司、党委、工会，向职工子女们表示祝贺。他在致辞中勉励大家要珍惜学习机会，志存高远、心怀家国，将个人的成长与国家的发展紧密相连，努力学习、增长才干，成为国家的栋梁之材。

考上大学、硕士研究生、博士研究生的双汇职工子女代表与职工代表分别上台发言。

双汇发展总裁马相杰，党委书记、工会主席杜俊甫，副总裁周霄为职工子女代表发放奖学金并合影留念，其他职工子女现场领取奖学金。他们中有些是考上大学首次领取双汇奖学金，还有第二次领取奖学金的硕士研究生及第三次领取奖学金的博士研究生。

仪式后，职工子女们参观了双汇展示中心，并在双汇会员中心领取了新产品礼包。

双汇金秋奖学活动自 2011 年开始，凡是在职职工子女考上大学、研究生后均可获得奖励，是企业的民心工程之一，15 年来共为 14578 名职工子女发放奖学金 3777 万元。

今年，双汇第一批获得金秋奖学金的职工子女有 438 人，其中，总部 308 人，异地 130 人。随后，本年度金秋奖学活动将继续在集团总部和全国各工厂进行。

双汇将继续以实际行动践行企业社会责任，传递关爱与希望，为教育公益贡献力量。



一系列演讲不仅覆盖多个关键行业，也从技术、产业和生态等多维度，为数字中国建设提供了扎实的思路与落地参考。

在“数智赋能中部崛起·联合开创新智未来”为主题的圆桌论坛环节，主持人苏志刚与多位嘉宾齐聚一堂，共同探讨中部地区数智化转型的战略路径与发展机遇。袁道红在发言中指出，作为聚焦数智科技的企业，农夫铺子始终致力于运用大数据、人工智能等前沿技术，为政府和企业提供全面、可落地的数智化转型解决方案。他指出，数智化的核心在于“协同”与“赋能”，呼吁中部地区加快建设统一、安全、高效的数据流通基础设施，推动六省在智慧城市建设、产业链协同和创新生态构建等方面深化合作。

与此同时，新脉集团梁钟强调了数据资产化是释放区域协同价值的关键所在；湖北省数协秘书长杨德亮则从政策与生态角度提出构建“中部数字共同体”的具体建议。多位省级数字经济促进会负责人也纷纷表示，将积极推动具体合作项目落地。袁道红表示，农夫铺子期待与中部各省的企业、机构携手共进，合力打造开放、协同、创新的数字产业生态，以科技驱动为区域高质量发展持续注入新动能。

本届中部数博会还精心策划了一系列以“数字惠民”为核心的互动体验与展示活动，吸引了众多与会者驻足参与，现场气氛热烈。展会现场人流如织，充分体现数字技术正深度融入经济社会的方方面面，切实彰显“数字惠民、科技赋能”的大会理念。

此次大会的成功举办，为中部地区数字经济发展注入了强劲动力与创新活力。作为本届数博会的总冠名单位，农夫铺子深感荣幸能深度参与并助力这一高规格的行业盛会。集团始终坚持以数字科技为核心，致力于为中小微企业提供全方位、系统化的数字化转型解决方案，助推“数实融合”迈向新台阶。未来，农夫铺子将继续与中部各省携手共进，持续深化技术研发与生态合作，积极参与数字基础设施共建，助力新质生产力培育，为推动中部崛起和数字经济高质量发展贡献更多企业力量。



风雨中的坚守

8 月 23 日下午，暴雨突袭，安徽淮北矿业集团铁运处车辆段的女子列检员们依然坚守岗位，奋战在铁路线上，雨水模糊了她们的视线，却挡不住她们坚定的步伐。她们手握检车锤，仔细敲击车辆关键部件，排查车辆隐患，确保每一辆车的安全运行。图为列检员阎闪闪正在雨中专注检车。

党坤 摄影报道