赋

炟

胜利西南分公司深化合规管理体系建设

近年来,胜利石油工程公司西南分公司 严格按照"管业务必须管合规、管合规必须管 风险"的原则,持续加压硬核奋进,深化依法 合规管理体系建设,着力提升公司法治体系 和法治能力,为助推企业高质量发展提供坚 实的法治保障。

他们坚持将依法合规内容纳入公司治理的全过程,持续提升全员依法合规的责任意识。公司党政主要领导逢会必讲依法合规治,引导全员树牢抓法治就是抓发展的理念,通过"请进来""走出去""人人上讲堂"等形式开展依法合规培训。近年来,先后举办培训20多场次,受训560多人次,有效提升了领导干部和岗位人员依法合规履职履责能力。充分利用"线上+线下"平台,积极开展合规宣讲和普法"五进"活动,普及《中华人民共和国安全生产法》《中华人民共和国道路交通安全法》

等法律法规,扎扎实实提升员工参与度,增强 全员依法合规意识,营造"人人知规、处处敬 规、时时守规"的良好氛围。

制度是推动依法合规体系建设的基础。他们以制度建设为抓手,纵深推进合规管理制度体系建设,结合上级党委"政治生态评价""巡视巡察""内审外查"发现的问题,梳理完善公司在用制度 131 项,使得制度台账、法律法规和其他要求及识别转化清单、制度系统三者相一致。同时,承接上级制度 31 项,通过组建合规服务团队、编制合规工作"明白纸"、建立承包商"黑、白"名单、合同管理流程图等方式,持续完善风险管理体系,对公司发展中面临的重点合规风险实施优化升级,使得内控风控文化深入人心。

为强化高频涉法风险预防机制建设,他们不断探索完善系统化风险管控机制,建立起不

同层级、不同部门之间的合规风险管控"三道防线"。业务主体及职能部门主动开展风险识别评估,制定和落实防控措施,加强履职约束,把好合规经营"入口关";经营部门定期揭示制度执行薄弱项,管控重点问题风险点,做实风险合规监测预警,督促违规问题治理,提升合规管理"质量关";纪检审计部门以风险为导向,以见实效为目标锚定监督着力点,联动开展合规风险防控,把好合规防线"责任关"。"三道防线"协同联动,共同发力,形成分工明确、相互监督、相互制约、相互衔接的工作机制,筑牢依法合规管理基座。今年上半年公司依法合规挽回经济损失72.08万元。

针对过去合同出现的问题,他们建立了合同管理负面清单检查表。从检查内容、检查 项点、表现形式及案例、预防整改措施、考核 内容、扣罚标准等方面明确完善合同各环节 的操作规范、基础资料模板、工作标准,落实岗位责任,让合同经办人将合同管理负面清单检查表作为操作指引,切实发挥防范法律风险和审计风险的作用,实现合同管理标准化,规范化。

他们强化合同竣工验收管控,推行了合同项目现场验收"四联单"管理办法,由业务部门、属地管理人、安全监督、基层井队等全过程共同参与。项目完工验收后,由项目发起部门、财务、经营、基层单位各自保存完工验收单。项目验收单实行编号管理,每份验收记录编号唯一可以废止但不可损毁,确保验收过程的真实性、准确性、完整性和可追溯性。今年,他们在重点项目电网架设验收中,认真精细核定工作量,通过层层把关,减少费用支出2万多元。

(明华 李瑞江 龚远明)

"空压机在最省电状态下运行,全厂能耗正常 ……"打开湖北精华纺织集团有限公司 5G 工厂能源管理应用,空气压缩机等设备的实时能耗数据一目了然。一旦能耗过高,系统会自动生成优化方案,辅助管理者科学规划能源使用。

这是中国移动湖北公司为该企业定制的能源管理系统。作为中国麻纺织行业龙头企业之一的湖北精华纺织集团有限公司,通过不断创新,企业生产的亚麻、汉麻品质,始终在行业内领先。近年来,该公司按下绿色化转型"加速键",联合湖北移动打造5G智慧工厂,通过采集空压机运行参数建模评估,控制空压机在最省电状态下运行,预计每年可节省电费约25万元。

据了解,该能源管理 系统基于云计算、大数据等 新一代信息技术,可实时掌 握车间生产状况,并对总电 量、负荷、用电量等进行对 比分析,精准识别高能耗环 节,为企业能耗优化提供科 学依据。湖北移动相关负责 人介绍,系统深度融合物联 网、AI等技术,能直观呈现 企业能效状况,有效辅助优 化能源管理策略和设备运 行流程。

在咸宁葛洲坝嘉鱼水泥有限公司,湖北移动同样提供了涵盖从设备到软件、从实施到运维的端到端整体智慧能源解决方案。7月中旬 AI 算法首次接入后,未经额外优化便实现了 10%的节能率。后续通过强化学习与算法调整,系统将进一步提升能效表现,有效提升试点企业的公辅设备运行效率,降低能耗成本。

在湖北德永盛纺织有限公司 5G 全连接工厂,湖北移动打造的"5G+MES 智能管理系统"成为生产变革的"智慧大脑"。系统实时采集设备运行、能耗数据,通过 AI 分析优化生产流程,使企业用工人数从 580 人降至 330人,生产效率从 83%跃升至 98.8%,单位产值能耗下降 21%,实现"降本、增效、减碳"三重突破,为纺织行业绿色转型提供可复制的"荆州方案"。

绿色发展是高质量发展的底色,新型工业化之所以"新",重要特征之一就是底色必须"绿"。湖北移动相关负责人表示,下一步公司将积极发挥 5G、工业互联网等技术优势,助力企业在绿色发展道路上迈出坚实步伐,为制造业转型升级提供有力支撑,为湖北加快建成中部地区崛起的重要战略支点贡献力量。 (张翀 王政)



唐家河煤矿:强化管理 挖潜增效

本报讯(记者 张宇 通讯员 王五洲) 有一句关于管理的金句:管理就是眼睛向内,处理好人、机、物、法、环、料的关系提高效率,效率越高、成本越低,效益就不会差到哪里去。进入8月下旬,川煤集团唐家河煤矿聚焦管理、强化管理,困境求变、深挖内潜,借管理之力逆势而上。

安全立下"军令状"。安全是企业的基本盘,抓安全就是抓效益,才能有待翻转困境局面。连日来,该矿出台《安全风险分级管控工作责任体系》等制度,开展监督检查,隐患整改行动,重拳查处"三违"。全员参加安全风险分级管控培训考试,合格率达100%。针对今年后四个多月矿井安全,各级人员立下"军令状",层层压实责任,确保安全"五零"目标实现。

打好煤质保卫仗。该矿强化检查考核,全员像爱护眼睛一样爱护煤质,珍惜优质资源,以质量赢得市场主动权。针对地质构造变化,强化源头管控,做好层位及顶板管理。小班精准控制采高,严禁非技术性破底、破顶开采,减少矸石产出量。并通过合理控制截割速度、及时采取超前移架等措施,最大限度降低矸石混入煤流。实施"专储专运"管理,严格执行井下煤矸分运、煤水分流措施,通过合理规划

充填时间、改善排水方式等减少对煤质影响。

电量考核"硬杠杠"。该矿在全矿范围内安装电表,实行计量管理。把合理用电纳入队班工资考核范围,采取用电计量全覆盖方式,对每只电表进行单独计量。每月月初根据上月原煤产量、进尺进度、提升运输效率等实际工作情况核定各单位用电量,月底进行考核。规定用电量超标的单位对超出部分自行买单,按照当月平均电价计算,队长、党支部书记各承担10%。此举切实转变了干部职工"用多用少一个样"的思想,有效降低了用电成本。针对非生产用电管理,要求办公场所一律使用节能灯具,严禁使用60瓦以上的照明灯。公共场所及车间照明灯不得大于150瓦。机运部组织专人检查,确保人走电断,杜绝浪费现象。

党建汇聚正能量。该矿持续开展思想学习、形势任务教育,重大事项严格按照"三重一大"制度审议。强化督查执行力、责任心和工作作风。让各级管理人员自觉拔高工作标准,争做"先行者",勇当"排头兵"。始终以满格状态影响职工、团结职工,用激情点燃斗志和凝聚力,确保各项工作得法、得力、得当,专业、协同、高效。



从技术赋能到治理协同:陶玲的智慧物业实践论

■ 苏晴

在智慧城市深化发展的进程中,社区作为城市治理的基础单元,其管理模式创新直接影响民生福祉。长沙万佳物业管理有限公司副总经理陶玲,凭借对物业管理本质的深刻理解与技术赋能的创新实践,为行业转型升级提供了重要参考。她的观察聚焦于智慧物业如何重塑服务逻辑、激活治理效能,揭示出行业发展的关键路径。

陶玲指出,传统物业服务面临双重挑战: 居民需求的多元化与服务供给能力之间的鸿 沟,以及人力密集模式与运营效率之间的矛 盾。"智慧化的核心是以数据为纽带重构服务 生态,而非技术工具的简单堆砌。"在她推动 下,物联网、大数据等技术深度融入社区基础设施,构建起覆盖设备、安防等维度的智能监测网络。系统通过实时感知与智能分析实现主动预警和资源调度,推动物业服务从被动处置转向主动保障。

面对社区服务的复杂性,陶玲尤为强调需求预判的治理价值。她主导构建的"社区居民需求预测与响应平台 V1.0",通过挖掘多维信息把握需求规律,形成"未诉先办"的服务机制。"技术真正的意义在于释放人的创造力。"她阐释道,"当智能化系统高效处理常规事务,团队便能聚焦社区文化培育等价值创造,实现技术与人文的共生。"

在陶玲的战略视野中,智慧物业的价值 在夯实技术赋能底座基础上,延伸至治理协 同维度。她积极推动物业数据平台与社区治 理体系协同,建立信息共享联动机制。实践 中,物业发现的社区治理难题得以高效协同 处置,显著提升公共服务响应能力与治理韧 性。这一模式验证了智慧物业在整合社会资 源、优化治理结构中的独特价值。

基于丰富实践,陶玲提出智慧物业发展的 三大进阶路径:技术层需建立统一标准打破信息壁垒,实现系统互操作与数据安全流动;服务层应构建弹性响应机制,平衡规模化效率与个性化体验;治理层要探索"物业—社区—居民" 多元共治模式,通过数字赋权将技术红利转化 为社区认同感。这些系统性思考,为行业提供了 从工具应用到体系重构的方法论框架。

陶玲的实践轨迹清晰勾勒出一条演进脉络——从技术赋能到治理协同的跃迁。从智能监测到需求洞察,再到治理网络构建,她的探索始终根植于同一内核:让技术创新回归服务本源。唯有精准平衡技术效能与人文关怀,在社区烟火气中淬炼解决方案,方能驱动社区单元完成现代化蜕变。当千万社区在智慧服务中焕发新生,城市治理现代化的根基才真正坚实。这条从技术到治理的进阶之路,正是当代中国城市文明建设的生动实践。

