榆树井煤矿『节』尽所能降本

■ 商霞 刘红亮

今年以来，山东能源新矿集团榆树井煤矿通过降利润度、成本管控、创新创效等方式，深挖潜、细算账，推动广扑提质增效。

修旧利废 “激动能”

“以往我们回收的废旧锚杆都是当作废铁处理，经过我们多方调研，锚杆调直后也可当作螺栓使用，这样便可节约一大笔费用。”该矿机电工区区长田书迪。

该矿不断加大修旧利废和回收复用力度，坚持“省下的就是赚下的”经营管控理念，深挖内部潜力，充分利用废旧物资价值。严格成本管控，分层细化到区队、班组、岗位，严格考核超支行为。今年以来，该矿自主维修1206工作面使用的ZY15000/23/47液压支架70架，节约成本764万元。

成本管控“筑根基”

“材料的使用情况，包括材料领取人、领取时间、使用途径都作了详细记录，每个月的材料申领部有指标要求，材料的使用率大大提高。”该矿运营管理部部长葛忠林说道。

面对材料物资“冬眠”问题，该矿从源头上下功夫，严把材料使用关，持续加强材料管控，严格材料审核领用，坚决堵住经营管理“出血点”。各区队严格按照月报计划，结合生产任务，坚持该领的一个不少，不该领的一律不发，确保材料使用控制在预算指标内。同时，持续加大大型设备的维护保养力度，减少损耗材料更换频次，对各区队库房材料进行定期盘点，将库存量大、消耗周期长的配件、材料进行规整，实现按需领用，杜绝积压，牢牢守住材料使用“主关口”，提高材料使用率。

创新创效“增效能”

开年以来，该矿鼓励职工立足本职积极开展小发明、小创造、小革新，就制约生产的各项难题开展技术革新，让“五小”创新在安全生产现场“开花结果”。

“我们自制的舱索材料自动装车装置一年节约费用约20万”“我们改进的皮带防跑偏优化装置，在提高操作安全系数的同时，一年节省费用6万余元……”截至目前，该矿自主设计“广家不制造、市场买不到，现场急需要、员工能做到”的“五小”创新成果50余项，其中大部分成果被应用到实际工作中，有效化解了安全生产中的技术难点和设备缺陷，降低了员工的劳动强度，提升了工作效率，同时还取得了可观的经济效益。

皖北煤电恒源煤矿“四则”运算探寻提质增效最优解

■ 本报通讯员 夏伟

近日，在皖北煤电恒源煤矿北部井副井下口等候室，一排由该矿运输区自制的以混凝土预制台面、木质敞设椅面的长条椅成了广大井下职工的“心头好”。坐感舒适、经济实用的长条椅是全面回收为职工办好事、实事，也是将“紧日子”过成“好日子”的一件小事。

今年以来，恒源煤矿聚焦当前安全生产新形势、新要求，围绕“凝聚共识、坚定信心、夯基固本、提升双效”工作主题，用好“加减乘除”，探寻提质增效“最优解”，序时推进全年各项工作，不断巩固当前稳定发展的良好局面，以高质量安全保障高质量发展。

提质增效做“加法”

该矿深入贯彻落实集团公司精煤战略，围绕“源头增量、系统减损、加大入洗”精煤管理思路，以稳产增效、提质增效目标为引领，从优化设计入手，结合井下煤层群赋存状况和地质构造情况，充分考虑井下构造带对煤质的影响，确定科学的采煤方法及回采工艺，进一步优化切眼、收作线和工作面边界设计，并实行四、六煤合理配采，保证煤质的相对稳定，推进“井煤质管理与提升。建立完善煤炭质量监督考核管理办法，成立煤质监督考核管理领导小组，明确煤质管理责任单位、责任人，定期跟踪相关单位对井下采掘工作面过地质构造、分装分运系统使用、生产运输环节水与矸石混入、煤质管理措施落实及职能部门监督检查情况等进行专项检查，发挥采掘安监员和煤质检查员双重监管职能，确保做到杂物不进系统，煤矸不混装，原煤灰分达到煤质管控总体目标。

此外，发挥选煤厂扩容改建升级优势，进一步优化洗选技术参数，解决选煤工艺不完善，产品质量波动偏大，生产效率偏低、成本偏高等问题，同时结合矿井煤质及生产现场实际变化，进一步调整优化浮选技术参数，并辅以优化洗选工艺，提升主产品产率，提高浮选效率，增加精煤产量，实现精煤产率和经济效益最大化的目标，多措并举实现增产提效。一季度该矿累计入洗原煤68.2万吨，洗选精煤30.25万吨，实现精煤销售30.1万吨，顺利完成全年任务的34%，为该矿精煤任务攻坚交出了一份喜人成绩单。

成本控制做“减法”

该矿牢固树立过“紧日子”思想，深挖内部潜力，狠抓降本增效，优化生产经营过程中的各环节，推行技术经济一体化和一次成巷管理，加强巷道施工质量管理，杜绝无效进尺造成的浪费。细化内控措施，加强生产过程中的物资管理，完善材料领用、使用、回收、存储管理，定期对材料领用、设备修复、材料回收情况进行通报，对回收复用工作给予奖励，着力提高职工参与物资回收的主动性。强化修旧利废，增加修复品种和范围，对回收的废旧钢丝绳、锚杆盘、锚杆、设备进行分类管理，通过整形、分解拆除、修复备用等方式，降低生产成本。同时细化用电管理，更换淘汰大功率设备，加大节能设备投入使用力度，推进节能设备选型及改造，降低系统用电单耗。

另一方面，该矿加大材料检查力度，定期开展材料巡查，加强对材料使用过程的监督检查，并对巡查问题挂牌通报、按规处罚，促进材料管理水平的提升。一季度转开展“反浪费”检查活动9期，通报各类材料问题122条，材料浪费问题扣减考核工资13069元。号召干部职工向内寻找窝囊机、对管路安装、水沟清淤、环境整治、门窗拆除及打地坪等零碎工程实行公开发包机制，鼓励有条件的单位施工，最大限度节约工程建设成本，实现企业和职工双“受益”。

创新创效做“乘法”

对Ⅲ412工作面顶板砂岩水采用“定向顺层+水力压裂”技术，确保安全回采；对二水平南翼煤柱孤岛工作面顶板实施地面超前救援技术为孤岛工作面回采“减压”，解放煤炭资源约102万吨；对Ⅱ63采区东翼鉴定巷新区掘进工作面采用借巷掩护探查方式超前钻探，实现安全连续掘进……

该矿把创新作为解决制约发展的“金钥匙”，围绕安全生产、经营管理难题，突出“实际、实用、实效”原则，将各专业的创新达人、创新资源、技术优势集合起来，面向技能骨干抓岗位创新，面向矿山全员抓技能提升，面向生产现场抓攻坚克难，深入开展科技创新、课题攻关、“五小”创新等活动，让热爱创新的职工成为创客，让创客“组团”创新。

积极构建职工创新平台，充分发挥劳模（工匠）创新工作室的示范引领作用，鼓励职工立足岗位，从影响生产的堵点、难点和薄弱点入手，出点子，亮绝招，积极进行技术攻关和技改创新，在实际工作中大展身手。完善创新项目评选管理办法，确立详细评比标准，组织专业人员组成评审委员会和评审组，对创新成果进行整理、筛选、评审、实施、验收，并按照评比等级和项目创效类型进行表彰奖励，推广应用，让创意变项目、让项目变成果，让成果变效益，切实激发职工创新创效活力。

隐患治理做“除法”

该矿坚持“超前预防、关口前移”，统筹抓好安全风险分级管控和隐患排查治理，推动“双重预防”与风险辨识、灾害治理有机融合，持续强化安全隐患排查整治，严格落实“五级隐患”排查治理机制，坚持日常排查与综合排查、专业排查与专项排查、动态排查与岗位排查的“三结合”隐患排查治理机制，实行事故隐患排查清单化，建立视频监控与现场确认的联动机制，实现事故隐患排查治理全员参与、全岗位覆盖、全过程闭环，切实提升事故排查治理质效。持续开展“周末特检”“零点行动”“专项督查”等多形式的动态督查活动，紧盯重点领域、特殊时段、关键环节现场安全管理，重点查处不安全行为、隐患治理效果、关键人员现场履职情况等，突出抓好重大隐患和隐蔽致灾因素排查，树牢“查大隐患、治大灾害、防大事故”的理念。

此外，该矿紧盯安全风险防控，推动安全风险防控由“过程防治为主”向“源头预防为主”转变，提前对各类安全风险进行数据分析，分类分级管控，并实现到把风险管控提在隐患前面。加大视频反“三违”力度，建立视频反“三违”五级筛查机制，设置基层科区视频集中监控平台，实施视频筛查，打造职工不违的安全作业环境。

▶▶▶[上接P1]

湖南雪天盐业蝉联中国品牌500强

品牌生态构筑产业新范式

人本思维 精准触达，服务多元生活

作为杭州亚运会官方指定用盐，雪天将“健康用盐”理念深植体育场景。其“三餐四季”家庭装食盐采用智能定量包装设计，助力家庭日均用盐量降低20%，获评中国营养学会“低钠盐推广示范单位”。在新能源领域，旗下美特新材研发的锂离子电池正极材料，显著提升能量密度，使无人机续航突破2小时，有力支撑低空经济发展。

全球化布局中，雪天盐业实施精准化策略：为中东市场定制低钠富钾盐，满足高血压人群健康需求；为非洲市场打造强化加碘盐，有效应对地方性甲状腺肿。这种“以人为本”的差异化策略，驱动其海外市场年增长率连续三年超25%。

品牌集群 构筑美好生活生态圈

湖南盐业集团以雪天盐业为核心引擎，构建起覆盖食盐、新能源、精细化工的协同品牌矩阵。雪天精化的聚蚁产品通过欧盟ECOCERT认证，欧洲市场占有率12%；雪天生活服务平台整合全国2000家社区门店，实现食盐配送“30分钟达”。这种“一核多翼”的品牌架构，推动集团整体品牌价值较五年前飙升210%。

站在“十五五”新起点，雪天盐业正以“三个转变”引领行业深刻变革：从单一产品供应商向健康生活方案提供者转变，从国内市场主导者向全球盐产业标准制定者转变，从传统制造企业向数智化生态企业转变。正如董事长马天毅所言：“真正的品牌生态，在于让每个参与者都能在共生中实现价值跃迁。”这一理念，正深刻重塑中国盐业的未来图景。

▶▶▶[上接P1]

招贤矿业“紧日子”也能过出“甜滋味”

本报讯（通讯员 吴琼）“回收一根锚杆、一条螺丝、东西虽小，让职工当好节支降耗的好管家；……”今年以来，招贤矿业公司坚定不移推进安全技术经济一体化工作，增强成本、算账、利润意识，抓好技术设计、项目论证、人力资源优化、产品质量管理等工作，推动公司由要素驱动外延式增长向质量效益内涵式发展升级。

招贤矿业以“稳质量、控成本、提效益”为主线，将“过紧日子”思想贯穿生产经营全流程，以实际行动解锁提质降本增效“新姿态”。建立安全、生产、技术、经营、党群“五维联动”机制，推行“方案共商、资源统筹、共同解决”模式。充分发挥内部协作平台优势，立足实际、深挖潜力，坚持“凡是自己能干的绝不外委、想方设法自行消化”的原则，严格三级审核、限定外委范围。上半年，增加各单位修旧利废绩效8.2万元，累计修旧产值539.62万元，“向内要效益”成效持续显现。根据材料管理奖惩制度，公司对材料管理表现优秀的单位累计兑现了76.56万元的奖励，对于材料管理表现落后的单位，实施了22.68万元的扣减，这一正向激励机制鼓励各单位节约材料成本，营造了勤俭节约的工作氛围。上半年材料费与去年同期减少160.84万元。商品煤单位成本较去年同期减少1.15元/吨，降低了成本，创造了可观的经济效益。

“一个小改造，降低了职工劳动强度，又提高了工效，让矿上节约了成本，我们的努力很值得。”近日，运输部部长刘斌谈到自己单位的小改小革项目《关于利用废旧胶带复用于井下除铁器胶带的建议》，满满的获得感。“小革新”撬动降本增效“大能量”，招贤矿业西翼皮带机头安装的RBCDD-14T3电磁除铁器，在日常使用中因铁器较多、矸石较大造成除铁环形胶带频繁损坏。原除铁环形胶带属于专用胶带，每年都要更换两到三次；因是环形闭口胶带，更换比较困难，需要4个工人高空作业一个小班方可完成；且单价10840元，合计一年仅材料费就要耗费2万余元。运输部技术攻关小组开动脑筋，利用矿井井下噶太的废旧1.4米宽的胶带，确定长度后重新打扣合环复用。改进后，每年至少节约材料费20000元；原先使用的环形闭口胶带更换流程复杂且安全性差，需要4人一个小班时间。现在使用旧带打扣复用，更换流程简单安全，仅2人两个小时即可完成。复用的胶带质量明显好于原广专用胶带，更换周期明显延长，减少了职工工作量。

改善就是创新，创新就是创效。矿干部职工创新创效的热情随着天气的温度在持续升温，他们围绕节支降耗、降本增效，发挥聪明才智，努力从每一个环节挖掘创新创效潜能。《招贤矿业二四采区设计优化》《4306工作面长掘巷探超前探查技术》副井提升机大件车辆引导装置设计及应用》等持续改进项目相继获奖，并成为应用于生产。据了解，采区优化后，二、四采区工作面储量较原接替均有增加，更加有利于矿井接替，保障二、四采区形成良性跳采节奏。复用现有综放设备实现零新增投入，可采储量较原设计多一倍，同时综放工艺较综采吨煤成本降低181元，可以产生5.3亿元成本优势。

煤炭质量是打开市场的“金钥匙”，该公司领导班子成员紧抓留岩改性、支护优化、劳动组织、设备使用、灾害超前治理、工序优化六方面工作，深入各工作面实地调研，根据实际情况制定“一项一策”方案并严格考核落实，确保超额完成目标值。定期召开煤质分析会，动态追踪市场趋势与价格走向，及时捕捉前沿信息；加大对商品煤质量考核的监管力度，实行“每日化验、每旬对比、每月分析”工作机制，严密监督车采、机采及化验数据；对采煤、掘进工作面、运输皮带及煤仓实施分时段、分区域精细化管理，从源头杜绝井下原煤运输混入矸石、积水、杂物等问题，切实提升煤炭品质，保障市场供给需求。

▶▶▶[上接P1]

财政金融协同发力 更好激发消费潜力

——四部门详解两项贴息政策

商务部联是服务消费工作的牵头部门，也直接负责实施方案中涵盖的餐饮住宿、家政等行业的管理工作。商务部服务贸易和商贸服务业司负责人王波表示，下一步，将积极开展政策宣传与解读，强化贷款贴息政策审核把关，做好政策实施效果跟踪问效。

车土义表示，下一阶段，中国人民银行将配合财政等部门抓好政策落实，强化政策合力，全力做好金融支持消费工作。加强与财政等部门的信息共享，促进政银企融资对接，让政策红利惠及更多服务业中小经营主体。

“个人消费贷款贴息政策涉及千家万户，关系到广大金融消费者的切身利益。”金融监管总局政策研究司司长郭武平介绍，金融监管总局将指导贷款经办机构合理设置消费贷款的额度、期限、利率，做好贷款贴息资金的测算、审核、申请工作。

就服务业经营主体贷款贴息而言，金融监管总局对经办银行提出了加大信贷投放力度、优化操作流程等多方面要求。

“我们将引导经办银行严格按照行业管理部门审核检查结果申领贴息资金，并动态跟踪贷款流向，加强资金用途管控，确保资金合规和有效使用。”郭武平说。

▶▶▶[上接P1]

解锁“芯片”密码 我国种业创新迈出坚实步伐

2022年8月，农业农村部印发国家育种联合攻关总体方案，构建产学研用深度融合的种业创新体系，部省联动、科企协同，为科研人员提供了合作交流的平台，促进了育种创新资源的整合与共享。

目前，国家保存资源的种质资源、表型鉴定比例已分别超过60%和30%，海量数据为AI智慧育种提供基础支撑；正在建设的全国农作物种质资源信息化平台将于今年年内上线，让资源共享更高效。

如今，在“十四五”规划收官之年，种业振兴交出亮眼答卷：

目前我国农作物自主选育品种占比超过95%，培育出高抗赤霉病的小麦新品种“扬麦53”，培育出增产7.7%的水稻新品种“玮两优2268”，培育出“东科1188”“中单1130”等耐密植宜机收高产玉米新品种。

基因编辑高油酸大豆获生产应用安全证书；国产西蓝花品种市场占有率从5%跃升至37.5%。

国产自测肉鸡打破100%进口依赖，“圣泽901”“广明2号”“沃德188”等三个品种市场占有率超25%；我国自主培育的15个南美白对虾新品种市场占有率超过30%。

农作物、畜禽、水产……越来越多良种有了“中国芯”，夯实了国家粮食安全的资源基础，丰富了人民群众餐桌上的花色品种。

农业现代化，种子是基础。关键之年，推动种业振兴行动向纵深发展，布局种业创新“加速器”，仍需凝心聚力、攻坚克难。

实验室里刻苦钻研，广家田野挥洒汗水……围绕种业科技自立自强、种源自主可控，各地各部门正加快推进种业振兴行动落地见效，为把平粮食安全主动权和维动农业现代化提供坚实保障。

陕西省国有资产经营有限公司及陕西信她君诚企业管理咨询有限公司债权转让及催收公告

2025年8月12日，陕西省国有资产经营有限公司（以下简称“陕国资”）与陕西信她君诚企业管理咨询有限公司签署了《债权转让协议》，陕国资将债权及下列主体的主债权、担保债权等从权利、相关费用全部转让给陕西信她君诚企业管理咨询有限公司，陕西信她君诚企业管理咨询有限公司成为合法的债权人。

依据《中华人民共和国民法典》相关规定，现特登报通知债务人与担保人，并请下列债务人及保证人，从本公告之日起立即向陕西信她君诚企业管理咨询有限公司履行偿债义务：

债务人	担保人
陕西省渭南市蒲城县高新区路南村广场17层	保证人：赵先生；联系电话：13379238321
陕西省渭南市蒲城县高新区路南村广场17层	保证人：赵先生；联系电话：13379238321

地址：陕西省西安市雁塔区木塔寺西路1号商业中心B-605

注：本公告清单以列示截至2025年4月30日的未偿款项总额，债务人和保证人应支付给陕西信她君诚企业管理咨询有限公司的其他费用按融资租赁与保证合同、抵押合同、法院判决等法定发生计算。

合同编号	债务人	担保人	债权金额（元）	担保方式
1	李刚	无	286000.00	抵押
2	王强	无	365135.50	抵押
3	张伟	无	231230.00	抵押
4	刘洋	无	374411.70	抵押
5	陈刚	无	262374.4	抵押
6	杨帆	无	351700.00	抵押
7	赵磊	无	171450.12	抵押
8	孙浩	无	315000.00	抵押
9	周涛	无	189000.00	抵押
10	吴凯	无	348551.74	抵押
11	郑宇	无	204000.00	抵押
12	冯龙	无	183760.50	抵押
13	蒋涛	无	303447.00	抵押
14	韩冰	无	304747.00	抵押
15	杨光	无	227030.70	抵押
16	朱磊	无	175200.00	抵押
17	何涛	无	175200.00	抵押
18	郭峰	无	174240.00	抵押
19	林涛	无	174240.00	抵押
20	梁辰	无	174240.00	抵押
21	宋佳	无	174240.00	抵押
22	谢飞	无	174240.00	抵押
23	唐鹏	无	174240.00	抵押
24	韩雪	无	174240.00	抵押
25	冯雪	无	174240.00	抵押
26	邓超	无	174240.00	抵押
27	曹操	无	174240.00	抵押
28	袁绍	无	174240.00	抵押
29	刘备	无	174240.00	抵押
30	关羽	无	174240.00	抵押
31	张飞	无	174240.00	抵押
32	诸葛亮	无	174240.00	抵押
33	赵云	无	174240.00	抵押
34	马超	无	174240.00	抵押
35	黄忠	无	174240.00	抵押
36	魏延	无	174240.00	抵押
37	姜维	无	174240.00	抵押
38	司马懿	无	174240.00	抵押
39	曹丕	无	174240.00	抵押
40	曹真	无	174240.00	抵押
41	夏侯惇	无	174240.00	抵押
42	夏侯渊	无	174240.00	抵押
43	张辽	无	174240.00	抵押
44	乐进	无	174240.00	抵押
45	于禁	无	174240.00	抵押
46	徐晃	无	174240.00	抵押
47	满宠	无	174240.00	抵押
48	典韦	无	174240.00	抵押
49	许褚	无	174240.00	抵押
50	张郃	无	174240.00	抵押
51	郭嘉	无	174240.00	抵押
52	荀彧	无	174240.00	抵押
53	荀攸	无	174240.00	抵押
54	贾诩	无	174240.00	抵押
55	程昱	无	174240.00	抵押
56	董卓	无	174240.00	抵押
57	李傕	无	174240.00	抵押
58	郭汜	无	174240.00	抵押
59	张济	无	174240.00	抵押
60	袁绍	无	174240.00	抵押
61	袁术	无	174240.00	抵押
62	公孙瓒	无	174240.00	抵押
63	刘表	无	174240.00	抵押
64	刘璋	无	174240.00	抵押
65	张鲁	无	174240.00	抵押
66	孟获	无	174240.00	抵押
67	诸葛亮	无	282024.24	抵押
68	关羽	无	174240.00	抵押
69	张飞	无	174240.00	抵押
70	赵云	无	174240.00	抵押
71	马超	无	174240.00	抵押
72	黄忠	无	174240.00	抵押
73	魏延	无	174240.00	抵押
74	姜维	无	174240.00	抵押
75	司马懿	无	174240.00	抵押
76	曹丕	无	174240.00	抵押
77	曹真	无	174240.00	抵押
78	夏侯惇	无	174240.00	抵押
79	夏侯渊	无	174240.00	抵押
80	张辽	无	174240.00	抵押
81	乐进	无	174240.00	抵押
82	于禁	无	174240.00	抵押
83	徐晃	无	174240.00	抵押
84	满宠	无	174240.00	抵押
85	典韦	无	174240.00	抵押
86	许褚	无	174240.00	抵押
87	张郃	无	174240.00	抵押
88	郭嘉	无	174240.00	抵押
89	荀彧	无	174240.00	抵押
90	荀攸	无	174240.00	抵押
91	贾诩	无	174240.00	抵押
92	程昱	无	174240.00	抵押
93	董卓	无	174240.00	抵押
94	李傕	无	174240.00	抵押
95	郭汜	无	174240.00	抵押
96	张济	无	174240.00	抵押
97	袁绍	无	174240.00	抵押
98	袁术	无	174240.00	抵押
99	公孙瓒	无	174240.00	抵押
100	刘表	无	174240.00	抵押
101	刘璋	无	174240.00	抵押
102	张鲁	无	174240.00	抵押
103	孟获	无	174240.00	抵押
104	诸葛亮	无	174240.00	抵押
105	关羽	无	174240.00	抵押
106	张飞	无	174240.00	抵押
107	赵云	无	174240.00	抵押
108	马超	无	174240.00	抵押
109	黄忠	无	174240.00	抵押
110	魏延	无	174240.00	抵押
111	姜维	无	174240.00	抵押
112	司马懿	无	174240.00	抵押
113	曹丕	无	174240.00	抵押
114	曹真	无	174240.00	抵押
115	夏侯惇	无	174240.00	抵押
116	夏侯渊	无	174240.00	抵押
117	张辽	无	174240.00	抵押
118	乐进	无	174240.00	抵押
119	于禁	无	174240.00	抵押
120	徐晃	无	174240.00	抵押
121	满宠	无	174240.00	抵押
122	典韦	无	174240.00	抵押
123	许褚	无	174240.00	抵押
124	张郃	无	174240.00	抵押
125	郭嘉	无	174240.00	抵押
126	荀彧	无	174240.00	抵押
127	荀攸	无	174240.00	抵押
128	贾诩	无	174240.00	抵押
129	程昱	无	174240.00	抵押
130	董卓	无	174240.00	抵押
131	李傕	无	174240.00	抵押
132	郭汜	无	174240.00	抵押
133	张济	无	174240.00	抵押
134	袁绍	无	174240.00	抵押
135	袁术	无	174240.00	抵押
136	公孙瓒	无	174240.00	抵押
137	刘表	无	174240.00	抵押
138	刘璋	无	174240.00	抵押
139	张鲁	无	174240.00	抵押
140	孟获	无	174240.00	抵押
141	诸葛亮	无	174240.00	抵押
142	关羽	无	174240.00	抵押
143	张飞	无	174240.00	抵押
144	赵云	无	174240.00	抵押
145	马超	无	174240.00	抵押
146	黄忠	无	174240.00	抵押
147	魏延	无	174240.00	抵押
148	姜维	无	174240.00	抵押
149	司马懿	无	174240.00	抵押
150	曹丕	无	174240.00	抵押
151	曹真	无	174240.00	抵押
152	夏侯惇	无	174240.00	抵押
153	夏侯渊	无	174240.00	抵押
154	张辽	无	174240.00	抵押
155	乐进	无	174240.00	抵押
156	于禁	无	174240.00	抵押
157	徐晃	无	174240.00	抵押
158	满宠	无	174240.00	抵押
159	典韦	无	174240.00	抵押
160	许褚	无	174240.00	抵押
161	张郃	无	174240.00	抵押
162	郭嘉	无	174240.00	抵押
163	荀彧	无	174240.00	抵押
164	荀攸	无	174240.00	抵押
165	贾诩	无	174240.00	抵押
166	程昱	无	174240.00	抵押
167	董卓	无	174240.00	抵押
168	李傕	无	174240.00	抵押
169	郭汜	无	174240.00	抵押
170	张济	无	174240.00	抵押
171	袁绍	无	174240.00	抵押
172	袁术	无	174240.00	抵押
173	公孙瓒	无	174240.00	抵押
174	刘表	无	174240.00	抵押
175	刘璋	无	174240.00	抵押
176	张鲁	无	174240.00	抵押
177	孟获	无	174240.00	抵押
178	诸葛亮	无	174240.00	抵押
179	关羽	无	174240.00	抵押
180	张飞	无	174240.00	抵押
181	赵云	无	174240.00	抵押
182	马超	无	174240.00	抵押
183	黄忠	无	174240.00	抵押
184	魏延	无	174240.00	抵押
185	姜维	无	174240.00	抵押
186	司马懿	无	174240.00	抵押
187	曹丕	无	174240.00	抵押
188	曹真	无	174240.00	抵押
189	夏侯惇	无	174240.00	抵押
190	夏侯渊	无	174240.00	抵押
191	张辽	无	174240.00	抵押
192	乐进	无	174240.00	抵押
193	于禁	无	174240.00	抵押
194	徐晃	无	174240.00	抵押
195	满宠	无	174240.00	抵押
196	典韦	无	174240.00	抵押
197	许褚	无	174240.00	抵押
198	张郃	无	174240.00	抵押
199	郭嘉	无	174240.00	抵押
200	荀彧	无	174240.00	抵押
201	荀攸	无	174240.00	抵押
202	贾诩	无	174240.00	抵押
203	程昱	无	174240.00	抵押
204	董卓	无	174240.00	抵押
205	李傕	无	174240.00	抵押
206	郭汜	无	174240.00	抵押
207	张济	无	174240.00	抵押
208	袁绍	无	174240.00	抵押
209	袁术	无	174240.00	抵押
210	公孙瓒	无	174240.00	抵押
211	刘表	无	174240.00	抵押
212	刘璋	无	174240.00	抵押
213	张鲁	无	174240.00	抵押
214	孟获	无	174240.00	抵押
215	诸葛亮	无	174240.00	抵押
216	关羽	无	174240.00	抵押
217	张飞	无	174240.00	抵押
218	赵云	无	174240.00	抵押
219	马超	无	174240.00	抵押
220	黄忠	无	174240.00	抵押
221	魏延	无	174240.00	抵押
222	姜维	无	174240.00	抵押
223	司马懿	无	174240.00	抵押
224	曹丕	无	174240.00	抵押
225	曹真	无	174240.00	抵押
226	夏侯惇	无	174240.00	抵押
227	夏侯渊	无	174240.00	抵押
228	张辽	无	174240.00	抵押
229	乐进	无	174240.00	抵押
230	于禁	无	174240.00	抵押
231	徐晃	无	174240.00	抵押
232	满宠	无	174240.00	抵押
233	典韦	无	174240.00	抵押
234	许褚	无	174240.00	抵押
235	张郃	无	174240.00	抵押
236	郭嘉	无	174240.00	抵押
237	荀彧	无	174240.00	抵押
238	荀攸	无	174240.00	抵押
239	贾诩	无	174240.00	抵押
240	程昱	无	174240.00	抵押
241	董卓	无	174240.00	抵押
242	李傕	无	174240.00	抵押
243	郭汜	无	174240.00	抵押
244	张济	无	174240.00	抵押
245	袁绍	无	174240.00	抵押
246	袁术	无	174240.00	抵押
247	公孙瓒	无	174240.00	抵押
248	刘表	无	174240.00	抵押
249	刘璋	无	174240.00	抵押
250	张鲁	无	174240.00	抵押
251	孟获	无	174240.00	抵押
252	诸葛亮	无	174240.00	抵押
253	关羽	无	174240.00	抵押
254	张飞	无	174240.00	抵押
255	赵云	无	174240.00	抵押
256	马超	无	174240.00	抵押
257	黄忠	无	174240.00	抵押
258	魏延	无	174240.00	抵押
259	姜维	无	174240.00	抵押
260	司马懿	无	174240.00	抵押
261	曹丕	无	174240.00	抵押
262	曹真	无	174240.00	抵押
263	夏侯惇	无	174240.00	抵押
264	夏侯渊	无	174240.00	抵押
265	张辽	无	174240.00	抵押
266	乐进	无	174240.00	抵押
267	于禁	无	174240.00	抵押
268	徐晃	无	174240.00	抵押
269	满宠	无	174240.00	抵押
270	典韦	无	174240.00	抵押
271	许褚	无	174240.00	抵押
272	张郃	无	174240.00	抵押
273	郭嘉	无	174240.00	抵押
274	荀彧