

以技术搏市场 以规模控成本

——湖南裕能成长为全球磷酸铁锂“单打冠军”的启示

■ 本报记者 彭慧

在全球新能源产业狂飙突进的浪潮中，磷酸铁锂作为锂电正极材料的“王牌选手”，以高安全、低成本、长循环的特性，悄然改写着动力电池与储能产业的竞争格局。而在这场技术迭代的马拉松中，湖南裕能新能源电池材料股份有限公司(以下简称“湖南裕能”)以连续五年全球出货量第一的成绩，不仅成为中国锂电产业的一张名片，更向世界展示了“中国制造”在新能源核心材料领域的硬核实力。这家从湘潭起步的企业，如何从年产3000吨的初创公司成长为全球磷酸铁锂“单打冠军”？答案藏在技术创新的每一次突破、产业链条的每一环精进，以及对市场脉搏的精准把握中。

锚定技术制高点 从产品性能到全产业链壁垒

新能源产业的竞争，本质上是材料技术的较量。湖南裕能深谙此道，通过“材料配方创新+工艺迭代+资源掌控”的三维技术布局，构建了难以复制的护城河。

在磷酸铁锂产品性能上，公司独创的级配理论与二烧工艺，将能量密度提升至≥180Wh/kg，循环寿命突破6000次，即使在-20℃低温环境下容量保持率仍达85%。这一技术指标不仅超越行业平均水平，更直接支撑了下游电池厂商的高端化需求——宁德时代神行Plus快充电池的磷酸铁锂正极材料中，湖南裕能独占34.8%的供应份额。为强化技术优势，公司每年将营收的4.5%投入研发，近三年新增专利217项，其中发明专利占比63%，形成了“预研一代、开发一代、量产一代”的技术迭代梯队，新品研发周期压缩至9个月。

技术壁垒的构建离不开对上游资源的把控。湖南裕能通过掌控贵州黄家坡、打石场两



大磷矿采矿权，建立从磷矿资源到磷酸铁前驱体的全自供体系，实现100%磷酸铁自给，同时碳酸锂加工自给率超40%。这种“资源—前驱体—正极材料—回收”的垂直整合模式，使得公司单吨成本较行业均值低12.3%，即便在2024年碳酸锂价格剧烈波动期间，仍维持了高于行业平均的毛利率。

双轮驱动市场 动力与储能赛道的深度卡位

2024年，全球新能源汽车销量达1823.6万辆，中国市场以1286.6万辆的贡献量独占七成份额，而动力电池装机量中磷酸铁锂首次以50.3%的占比反超三元电池。湖南裕能紧抓这一结构性机遇，将69.2%的营收锚定动力电池领域，深度绑定宁德时代、比亚迪等头部厂商，其产品适配从A级车到商用车的全场景需求，尤其在快充赛道，为宁德时代神行

Plus电池提供的CN-5系列材料，以15%-20%的溢价率成为高端化标杆。

储能市场的爆发则为湖南裕能打开了第二增长曲线。2024年全球储能电池出货量同比激增64.9%，其中中国贡献超320GWh，而磷酸铁锂凭借长循环、低成本优势，占据储能电池92.5%的市场份额。湖南裕能针对性推出的YN-9系列产品，循环寿命超过8000次，适配314Ah大容量电芯，斩获华为数字能源等头部客户订单，推动公司储能业务占比提升至41%。

市场地位的巩固，离不开灵活高效的运营体系。公司在全球8大生产基地布局90万吨年产能，通过“计划+订单”双驱动的柔性生产机制，将排产周期动态调整至7—15天，订单交付准时率高达98.6%。针对原材料价格波动，湖南裕能构建了58家合格供应商体系，对碳酸锂等关键原料实施45—60天的战略储备，并通过套期保值锁定成本，2024年原材料成本降幅达8.7%。

[下转 P2]

探讨民营企业向美向善发展路径

共创美好企业系列活动发布会暨美好企业·书香河南读书会在郑州举办

本报讯(记者 李代广)8月11日,“共创美好企业系列活动发布会暨美好企业·书香河南读书会”在河南郑州成功举办。本次活动以“共创美好企业、共建美好社会、共享美好生活”为主题,汇聚全省近百位企业家、专家学者及政府代表,共同探讨新时代民营企业向美向善发展路径。

河南省民营企业协会会长、龙佰集团董事长和奔流在致辞时表示,在新时代的发展浪潮中,民营企业需要从价值创造者升级为美好生活缔造者,本次发起“共创美好企业”系列活动正是携手迈向“美好企业”建设的重要一步,希望通过系列活动,让“美好企业”的标准深入人心,让更多企业找到可学习、可借鉴的榜样。

据了解,系列活动将以“梯度推进、立体赋能”为路径展开:通过发布“美好企业”评价指标体系,为企业提供清晰的转型坐标;依托与总裁读书会的战略合作,搭建常态化学习



交流平台,以知识赋能破解发展难题;组织标杆企业走访、主题沙龙等活动,促进经验互鉴,让“美好企业”的实践从理念走向落地。

在读书会环节,华润啤酒原董事会主席

侯孝海领读《勇闯天涯——商业新世界的底层逻辑》一书,该书不仅呈现了侯孝海的战略思考,更揭示了新消费时代企业战略变革与品牌重塑的核心底层逻辑。

纠正违法行政强制行为 最高法发布涉企行政强制典型案例

■ 新华社记者 冯家顺

最高人民法院8月12日发布5个涉企行政强制典型案例,体现人民法院通过监督、纠正违法行政强制行为,依法保护经营主体合法权益的决心。

据介绍,这批案例涉及行政强制种类多样,既包括查封设施、扣押财物等行政强制措施,也包括行政强制执行、申请人民法院强制执行等;反映的法律问题涉及行政主体资格、法定职权、执法依据、执法程序、信赖利益保护等方面法律适用标准的探索和完善。

在一起案件中,黑龙江省齐齐哈尔市碾子山区文体广电和旅游局发现某漂流公司经营

一直未予返还。齐齐哈尔铁路运输法院认为,区文体广电和旅游局未提供证据证明其制作并当场交付了扣押决定书,且超过了扣押期限,故判决其扣押漂流船的行为违法,并承担赔偿责任。

在一起申请强制执行案件中,山西省襄汾县人力资源和社会保障局调查发现某装饰有限公司拖欠农民工工资85200元,于2022年1月10日向某装饰公司作出劳动保障监察责令改正决定书,限令其在收到决定书7日内结清工资。某装饰公司于同年1月25日、26日将所欠工资全部支付完毕。县人社局因该公司存在逾期未能结清的情形,决定罚款2万元,后因该公司未缴纳罚款向人民法

院申请强制执行该处罚决定,包括上述2万元罚款和逾期不履行加处的罚款。

襄汾县人民法院审查认为,县人社局在某装饰公司结清所拖欠工资情况下仍作出“顶格处罚”,不符合行政处罚法规定精神,损害了某装饰公司合法权益,故对县人社局提出的非诉行政强制执行申请,裁定不准予强制执行。

数据显示,2022年至2024年,各级人民法院受理涉企行政强制一审案件约占全部一审行政案件的8%。各级人民法院坚决纠治违法的查封、扣押、冻结等行政强制措施和行政强制执行,以行政争议实质化化解力促沟通人和、取信于民。

(转自新华网)

在江苏沿海经济带加速崛起的背景下,射阳港经济开发区以绿色低碳为发展主线,推动新能源、智能制造、海洋经济等产业协同发展,成为区域高质量发展的新引擎。今年以来,该区聚焦“双碳”目标,强化产业链招商与科技创新,重大项目接连落地,产业生态持续优化,为沿海地区转型升级提供了“射阳样本”。

链式招商强产业 重大项目加速集聚

射阳港经济开发区围绕新能源、海工装备等主导产业精准招商,形成“龙头引领、链式配套”的发展格局。

2025年,全区计划新签约亿元以上项目30个,其中50亿元级项目正泰新能源装备制造已正式落地,将打造光伏组件及储能系统生产基地,进一步巩固射阳在绿色能源领域的优势。同时,蓝水海工、天顺智造等27个在建项目稳步推进,京奕绿能科技等10个重点项目年内投产,形成“签约—开工—投产”的良性循环。

在创新驱动方面,该区深化“产学研用”融合,与东南大学、南京航空航天大学共建离岸研发中心,推动6家孵化企业申报国家高新技术企业。亨通海能、远景能源等龙头企业加快工业互联网平台建设,提升智能制造水平,为

■ 本报记者 陈俊岭

江苏射阳港经开区 力争打造沿海经济新标杆

产业升级注入新动能。

零碳园区先行先试 绿色转型提速

作为江苏省首批零碳产业园试点,射阳港经开区积极探索“风光火气氢”多能互补模式,新能源装机规模达316万千瓦,年发电量可覆盖全区113%的用电需求。园区内CQC户外光伏实证基地、熔盐储能等示范项目加快推进,大连重工数字化工厂、中车时代电气化改造等项目落地,助力构建低碳产业体系。

此外,园区正牵头制定叶片复合材料回收国家标准,推动风电产业全生命周期绿色化,力争成为全国零碳园区建设的标杆。

开放融合拓空间 海洋经济崛起

依托5万吨级深水航道和通用码头四期工程,射阳港经开区加速布局海洋经济,引进丹佛斯等国际企业,推动远景能源、亨通华海等7家跨国公司拓展海外市场。现代海洋渔业产业园加快建设,风光渔一体化半潜式海洋牧场预计年内投用,进一步延伸“蓝色经济”产业链。

开发区管委会主任常敏表示,未来将继续深化绿色转型与开放合作,推动产业向高端化、智能化、国际化迈进,为江苏沿海高质量发展贡献更大力量。

我国新能源汽车产业 加速提质向新

■ 新华社记者 唐诗凝 田金文

发展新能源汽车是我国从汽车大国迈向汽车强国的必由之路。

年产销规模均超过1200万辆,关键核心技术持续突破,全产业链自主可控能力和绿色发展水平不断提升,自主品牌出海步伐加快……“十四五”以来,我国新能源汽车产业不断提升核心竞争力,为经济高质量发展注入澎湃动能。

汽车产业转型升级成效显著

2024年,全国新能源汽车保有量达到3140万辆,比“十三五”末的492万辆增长5倍多。

“新能源汽车已经成为我国汽车市场的主导力量,标志着我国电动化转型升级进入稳步发展阶段。”中国汽车工业协会常务副会长兼秘书长付炳锋说,技术快速迭代和成本优化,促进了新能源汽车规模化发展和市场化普及。

中汽协会最新发布的数据显示,2025年1至7月,新能源汽车产销量双超820万辆,市场渗透率进一步提升至45%。《新能源汽车产业发展规划(2021—2035年)》提出的到2025年新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的20%左右,这一目标已提前超额完成。

跃升背后,是“十四五”以来新能源汽车产业全链条的系统性突破——

以纯电动汽车、插电式混合动力(含增程式)汽车、燃料电池汽车为“三纵”,布局整车技术创新链,以动力电池与管理系统、驱动电机与电力电子、网联化与智能化技术为“三横”,构建关键零部件技术供给体系。

政策赋能产业高质量发展;跨界融合重构产业生态,产业链现代化水平持续提升;充换电网络建设、智能路网设施建设等协调推进;深化开放合作,加快融入全球价值链……助力新能源汽车产业发展不断打开新空间。

创新赋能产业活力涌现

轻量化复合上盖提升电池系统能量密度;大面水冷扩充换热面积保障4C超稳稳定运行;双重底部防护可抵抗高强度冲击……宁德时代推出的麒麟电池采用第三代CTP技术,进一步缓解“里程焦虑”,让行驶更安全。

清晨通勤时,一键开启“战斗模式”,座椅自动调直、导航同步公司地址;周末露营时,切换“慵懒假日”,天幕透光率调至50%、音响播放白噪音……借助可编程座舱技术,用户可自由组合几十项功能,打造千人千面的专属“移动生活空间”。

“十四五”规划纲要提出,突破新能源汽车高安全动力电池、高效驱动电机、高性能动力系统等关键技术,加快研发智能(网联)汽车基础技术平台及软硬件系统、线控底盘和智能终端等关键部件。

技术创新的“引擎”轰鸣不息,驱动智能座舱和车载软件越来越“聪明”,电池系统、芯片持续迭代升级,更带来生产线变革,汽车制造的逻辑正从“物理叠加”向“智能共生”升维。

走进赛力斯超级工厂,1600多台智能终端与3000多台机器人协同运作,焊接、喷涂等生产环节自动化率实现100%。“采用AI视觉检测技术,十几秒钟就能对单一零部件的几十处卡口完成全部检测,有效保障产品一致性和出厂品质。”赛力斯超级工厂总经理曹楠说。

“十四五”以来,智能化技术在新能源汽车研发设计、生产制造、仓储物流等各环节深度应用,成为新能源汽车产业逐“新”提“智”的缩影。

坚定走“品牌向上”之路

7月29日,重庆,中国长安汽车集团有限公司成立大会举行。这家新央企拥有117家分公司和子公司,主要经营汽车整车及零部件、汽车销售等业务。

“这是汽车产业供给侧结构性改革的关键举措,也为中国汽车产业在全球产业格局变革中增加了确定性。”中汽中心中国汽车战略与政策研究中心主任王铁说,汽车新央企的诞生有利于带动汽车产业资源整合,优化组织结构,放大规模效益。

[下转 P2]

广告

责编:张宇 版式:黄健
企业家日报网:www.zqceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn
官方微博:http://weibo.com/jrwbd 投稿邮箱:qib490@sina.com

企业家日报微信公众号平台 二维码

企业家日报网 二维码