创新分配机制 激活效率引擎

北徐楼煤矿薪酬改革实现效率效益双提升

今年以来，山东丰源远航煤业有限公司北徐楼煤矿积极应对煤炭市场严峻形势，全面推行薪酬制度改革，不断激活自身积极因素，通过创新结算模式与强化激励措施，成功激活了企业效率引擎，实现了生产效率与经济效益的显著提升。

改革创新，量化激励并行

持续下行的煤炭行情，给以充填开采为主的北徐楼煤矿带来“生死考验”。由于工序多、成本高等诸多因素的限制，成本高、工作效率低、产量低成为制约矿井高质量发展的“瓶颈”。在集团党委的指导下，北徐楼煤矿提出了“两提一降”的发展思路，首当其冲的就是提工效、提产量。为此，该矿一班人在充分调研分析的基础上，聚焦薪酬分配机制，推行了薪酬制度的全面改革，在采掘工区率先实施了量化机制与激励薪酬相结合的结算模式。该模式将采煤进度、掘进进尺等关键生产指标作为月度基础薪酬及季度绩效薪酬的结算依据，确保薪酬分配与劳动成果紧密挂钩。掘进工区采用激励进尺综合单价，采煤工区推行综合推进单价，真正实现了“多劳多得”的分配原则。

成效显著，效率大幅提升

薪酬改革试行以来，北徐楼煤矿全体员工的工作积极性被充分激发。以6月份为例，尽管面临雨季等因素影响，采一工区31613采煤工作面员工在接到撤人通知后，仍坚持在雨量减小后征求调度同意后主动二次下井，继续完成未完成的工作量。这种高度的责任心和敬业精神，直接推动了生产效率的大幅提升。6月份，全矿掘进单月进尺和原煤月度产量均创近年来的新高，充分展现了薪酬改革的显著成效。

透明公正，实现“多盈多得”

北徐楼煤矿此次薪酬改革还体现在薪酬发放的透明与公正上。年度薪酬方案已明码标价，月底由人力资源部门会同技术、运营部门完成收尺工作后，采掘工区即可根据采煤进度、掘进进尺等数据计算出自己的工资。此外，每季度末矿上还将发放季度绩效薪酬，一季度人均绩效薪酬达到1100元，真正做到了“多盈多得”。

此次薪酬改革不仅提高了生产效率，还稳定了一线核心队伍，实现了效率与效益的双赢。通过实施薪酬分配机制改革，为行业提供了可复制的经验，树立了标杆典范，走在了集团兄弟单位前列。

北徐楼煤矿的薪酬改革是一次成功的尝试，它不仅激活了企业的效率引擎，还为员工带来了实实在在的收益。北徐楼煤矿相关负责人表示，北徐楼煤矿将继续深化薪酬制度改革，探索更多激励措施，为煤矿扶危求进、攻坚破局、实现高质量发展注入不竭动力。

（黄永峰）

从理论到实践：孙欣的企业治理效能不断提升

■ 周云景

在商业环境日新月异的当下，单独依靠战略调整、组织优化、技术创新或营销升级已无法彻底打破企业发展的桎梏，也难以根本解决企业面临的成长难题。企业必须从根本上构建起结构化、全方位的竞争优势，这正是商业模式管理所独具的魅力所在。上海吴乐企业管理咨询有限公司咨询总监孙欣作为知名的系统构建型商业管理分析师，对企业的文化、生命周期、端到端的商业管理有深刻理解。她擅长为各种不同体制、不同规模的企业针对经营管理问题，提供端到端的解决方案，并落地到企业的经营管理中。

在多年的管理咨询与企业分析职业生涯中，孙欣先后独立主导并完成了数十个模块化项目，包括华润五丰有限公司“转型期的组织人才管理和发展工作坊”、耐马科中国的公司多元、公平与包容（DEI）先锋进行的多元公平包容实践辅导，以及为纽威尔品牌公司（Newell Brands）中国南区开展的内部培训师培训（TTT）工作坊等。每一个项目都见证了她的专业能力与卓越贡献。

孙欣具有在高度复杂治理场景下的突出的系统建构能力、原创方案输出能力与变革引导力，为民营中小企业战略运营效能的提升发挥关键作用。她曾受山花俱乐部董事长委托，作为唯一顾问主导山花俱乐部战略人力资源与组织发展体系咨询项目的整体系统设计工作。山花俱乐部是一家非营利、混合型、家族式的组织，面临极高的治理复杂性，包括创始人意志与组织化需求之间的张力、外部团队与内部运营团队的融合问题、跨代际团队的协作效率问题。在该项目中，孙欣并未局限于常规的HR咨询，而是从组织生命周期模型出发，完成了“战略—组织—人才—激励—文化”五大体系模块的高度整合，真正实现了战略愿景的落地与治理闭环的构建。依靠极强的顾问主导性和敏锐度，孙欣在项目中引入了一系列高度认可且全球化的专业方法论，如Mercer IPE岗位价值评估模型、SHRM全面薪酬哲学、Korn Ferry Lominger胜任力模型、九宫格（9-box）人才评估体系以及变革管理中的J曲线模型。她将每个方法论都进行了严格的定制调整和本土化适配，充分彰显其极高的专业水平和创新能力，使得方案本身具备了极强的专业竞争力和国际标准的对标价值。

山花俱乐部战略人力资源与组织发展体系咨询项目是首个针对“非营利PE+Edu融合组织”的结构化治理体系，项目中所有关键方案、体系和模板都是孙欣独立设计创制并落地实施的。孙欣所设计的方案并非仅停留在理论模型或报告层面，而是切实输出了大量的实操工具与落地模板，如岗位说明书制度、绩效目标模板、薪酬结构设计等。项目在交付阶段，已取得了山花俱乐部创始人和董事长明确的认可，认为这是首次形成了组织的真正体系感，并在落地后的实践中显著提升了组织的治理效率，为组织的可持续发展奠定了坚实基础。该项目在体育、教育和公益基金会跨领域治理结构的设计与执行上，具有极强的复制与借鉴意义，为行业内提供了珍贵的参考标杆。

孙欣有着广阔的国际视野，对跨文化的沟通与战略级商业管理、从理论到实践有深厚的积累，在“原创性结构方案”“项目主导能力”与“跨行业复制价值”等关键维度上持续突破，是各行业企业所需要的重要管理咨询、商业分析伙伴。未来，相信她会继续秉持初心，助力更多企业突破发展瓶颈，驶向繁荣的彼岸。

重庆市沙坪坝区推进中小企业创新步伐

近年来，重庆市沙坪坝区积极推动科技创新和产业创新深度融合，围绕全市“33618”现代制造业集群体系和“416”科技创新布局，搭建校企合作桥梁，以产学研协同为纽带，促进中小企业与高校、科研机构强化技术对接与协同创新，提升产品自主创新能力，加速中小企业的成长步伐。

图为2025年6月30日，位于重庆市沙坪坝区中电光谷科技城的重庆卓茂智能设备有限公司工作人员正在调试智能工业检测设备。

孙凯芳 摄影报道

迁西县新集村以党建引领谱写乡村振兴新画卷

近年来，河北省迁西县新集镇新集村突出党建引领，扎实推进基层党建、壮大村集体经济、产业培育与和美家园建设工作，多年来村集体收入年均超50万元。

发挥党建引领作用，筑牢基层治理根基。该村5名支部班子成员凝心聚力，将抓好基层党组织阵地建设作为强化党建、夯实支部的着力点，深度构建“党建+”工作体系，不断提升基层党组织阵地的设施品质与服务效能，全力打造为民、便民、富民、惠民的坚强战斗堡垒。他们先后组织党员干部到北京密云、邯郸响堂等先进地区实地考察，学习乡村文旅产业发展的前沿经验，为乡村振兴注入创新思维；组建以党员为骨干的“巾帼妇女志愿者”服务队，18名固定队员活跃在民生服务与人居环境整治工作一线。今年以来，服务队点亮“微心愿”16个，从生活帮扶到环境改善，用实际行动践行党员初心，有效提高基层党组织凝聚力和向心力。

有效盘活存量资产，开辟持续发展新路径。该村立足本村资源优势，运用市场思维科学规划，探索“资源变资产、资产变资本”发展壮大农村集体经济。突破“一次性转让”短视思维，创新性推行土地预租机制，通过提前收取10年预租金320余万元作为启动资金，对镇区主街沿线村集体土地上的低矮瓦房商铺进行升级改造，建成32间现代化商品楼，实现城镇建设与村集体经济壮大的协同发展。

唱响文旅融合篇章，构建经济发展新生态。该村充分发挥凤凰山景区核心区位的独特优势，凝聚全村力量，引导干部群众以主人翁意识投身景区建设，勇当服务企业发展的“排头兵”。他们组建专项工作组，扎根凤凰山景区项目建设一线，全力协助企业解决土地征用、树木砍伐等难题，全程跟进项目手续办理，为项目建设提供坚实保障。累计完成土地征占1000余亩，成功化解矛盾纠纷30余件。为打造京东民俗文化一条街，以南旅游路为基础，沿线安装精致木栅栏，精心开展绿化美化工程，设置展现唱大戏、扭秧歌、耍武会等民俗风情的精品泥塑，让传统文化“活”起来。

精心打造和美家园，绘就乡村建设新图景。该村锚定“打造美丽环境、培育美丽产业、共建和美家园”目标，坚持从环境美、治理优、民生好三个维度发力，自筹资金400余万元，硬化道路4万余平方米，美化墙体1万余平方米，栽植绿化苗木1000余株，安装精美小栅栏5000米。划分7个网格责任区，构建“村‘两委’干部包片、保洁员包段、党员包户”的责任体系。

如今，该村靠党建引领，通过不懈努力，绘就了一幅村美人和、幸福安康的乡村新画卷。

（董峻鑫 孙田野 马鉴良）

淮北矿业铁运处湖集中心站：班前会力求“双向共鸣”

“请说出行车人员人身安全作业标准的第三条！”7月2日，在安徽淮北矿业集团铁运处湖集中心站二场班前会室内，青工小王一边快速穿戴防护背心，一边朗声应答：“不准在道心、枕木头上行走！”这场充满互动感的“雨点式”问答，正让传统班前会从“单向灌输”蜕变为“双向共鸣”，成为该站破解安全管理难题的创新实践。

“雨点式”问答 让安全知识“活”起来

“过去念文件像催眠曲，现在被点名答题，走神都不敢。”调车长老刘介绍，车站将通用规程、岗位标准等内容拆解为“小雨点”式知识碎片，方便职工记忆，结合季节特点动态更新——夏季加入“防车辆溜逸”应急处置，雨季增设“信号中断”操作流程。更特别的是，答题后必跟案例分析：当职工答完“调车作业要求”，班组会立刻播放相关视频片段，这种“知识+情景”的沉浸式教育，让规程记忆留存率大大提升。如今职工们自发将题目编成顺口溜，交接班时还会互相“考一考”。

“三问三查” 把关怀融入会议里

“王哥，大娘的病情怎么样了？是否需要班组给你调整一下班次方便你照看？这个月班组为你申请了救济……”党小组长张祖汉的问话让职工王师傅红了眼睛。该站推行的“会前察言观色、会中精准问询、会后跟踪帮扶”机制，已形成标准化流程：用血压仪检测职工身体状态，通过“家庭困难/情绪波动/操作困惑”三张表格建立动态台账。

“上月我们反映‘1#道口水泵故障，不能正常使用’，次日便安排人员维修。现在开会像拉家常，心里有疙瘩当场就解开了。”货运员小苏说。

翻开班组6月安全台账，“零违章”记录格外醒目。这套“提问-纠错-演练-复盘”的闭环机制，正转化为生产力：原煤卸车时间每列平均降低0.2小时，设备故障处置时间缩短至8分钟。“班前会不再是走过场，而是真正解决问题的‘诸葛亮会’。”张祖汉翻开职工信息反馈本，其中3条关于作业流程优化的建议已被采纳。

此刻的班前会，既是装载安全知识的“充电宝”，也是凝聚人心的“磁石”。 （鲍丽梅）

安徽中职机械设计与制造技能大赛在马鞍山举行

本报讯 2025年6月29日，2025年世界职业院校技能大赛（中职组）安徽省选拔赛机械设计与制造赛道在马鞍山工业学校收官。本次赛事由安徽省教育厅、省工业和信息化厅、省人力资源和社会保障厅、省残疾人联合会联合主办，马鞍山工业学校、安徽数控职教集团承办，全省20支职业院校代表队同台竞技。

赛场上，各参赛队的成员分工协作，同步进行技能实操和现场讲解，从作品构思到创新突破与实际成果，全方位展示专业实力。比赛严格限时，每项任务须1小时内完成，考验选手时间管理与应变能力。评委组从技能水平、职业素养、应用价值、团队合作、创新创意五个维度进行综合评分，确保赛事公平公正。

在比赛现场，选手们神情专注地进行操作，测量、编程、装配一气呵成，精密零件在手中成型，尽显工匠精神。经过两天的激烈角逐，4支队伍脱颖而出，将代表安徽省征战全国赛。

此次赛事以“以赛促学、以赛促教”为导向，既检验学生技能，又深化校际交流，激发学生创新潜能，搭建起职业教育与产业需求对接的桥梁，为培育高素质技术技能人才、推动安徽职业教育发展注入强劲动力。

（欧宗涛 范家茹）

声明·公告

收费标准：55元/行/天（13字1行） 广告热线 13308082189 QQ：769036015 微信：13308082189

川渝独家代理机构：成都锦宏天下文化传媒有限公司

律师提示：本刊仅为供需双方提供信息平台。所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照。本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

●余娜于2024年3月16日泄漏身份证信息，身份证号码341103200508252226，特此声明。

●孙正昊遗失身份证，身份证号码230223200211302717，特此声明。

●方老五遗失身份证，身份证证号420321197407212418，特此声明。

●李佐六于2025年7月7日遗失身份证，身份证号码是511011197312239275，特此声明作废。

●贡井区蒋世康货物运输经营部车辆川C39387，道路运输证遗失声明作废。

●胡福全遗失身份证，身份证号码362331199505100513，特此声明。

●林扩遗失身份证，身份证号码511324200012103192，特此声明。

●俞梦莲遗失身份证，身份证号码320211199502016527，特此声明。

●梁超贤于2025年7月9日泄露身份证原件信息，身份证号码441900199809113513，特此声明。

●本人张文霞郑重声明，于2025年7月8日身份证照片泄露，身份证号码150125**********4525，自泄露当日起由此张身份证泄露信息所引起的一切法律责任和后果，本人一概不予承担责任，特此声明。

●天府新区成都片区太平玖久爱母婴生活馆的营业执照副本（统一社会信息用代码：92510100MA6CNGEU22）遗失作废。

●天府新区成都片区籍田活力服装店的营业执照正、副本（统一社会信用代码：92510100MA65R2X56W）遗失作废。

●天府新区成都片区籍田一帆服装店的营业执照正、副本（注册号：510122600534820）遗失作废。

●骆晨欢身份证510122200703190067有效期至2027年08月23日，于2025年07月07日遗失。

●罗德贵遗失川ADB7620的网约车运输证，声明作废。

●宜宾市翠屏区早夕夜宵店公章（编码：5115020180454）、何飞飞人章（编码：5115020180455）均遗失作废，特此声明。

●程长于2025年7月8号遗失身份证，身份证号码411525200501308897，特此声明。

●袁斐遗失身份证，号码32010219830415462 3，非本人用该证办理业务签署合同无效，特此声明。

●曾志森遗失身份证，身份证号码350582200711072018，特此声明。

注销公告

金堂县新程帮教志愿者中心，民办非企业单位登记证书（法人）统一社会信用代码：52510121MJQ206347G，经理事会决议予以注销，请相关债权债务人于本公告见报之日起45日内到我单位申报债权债务。

特此公告

●四川省简阳市川富轮胎橡胶有限公司持有的营业执照正副本，注册号：512081000070313遗失作废。

●德阳洪诚运业有限公司不慎遗失道路运输经营许可证正副本（川交运管许可德字510603000934号），声明作废。

●宜宾市青青园林绿化工程有限公司公章编号51150200170123遗失作废。

●成都食行天下食品有限公司食品经营许可证正副本（许可证编号：JY15101160203584）遗失作废。

●乐山新禾云物联科技有限公司公章编号5111025106604唐光平法人章编号5111025109067发票章编号5111025109066财务章编号5111025109065遗失作废。

●武胜县建兴商贸有限公司由武胜县市场监督管理局2019年7月23日颁发的营业执照副本统一社会信用代码91511622MA62B3Q2XW遗失作废。

●宜宾兴立科技有限公司公章5115040096033刘洋法人章5115040096036遗失作废。

●巴中市恩阳区群乐镇朱家沟村村民委员会公章（编号：5119039001040）遗失作废。

●双流区洋洋水果配送部公章（印章编号：5101160268814）不慎遗失，声明作废。

●宜宾焕烁商贸有限公司公章编号5115040047316财务章编号5115040047317发票章编号5115040047318谢佑明法人章编号5115040118504遗失作废。

●成都创意空间商业管理有限公司遗失财务专用章（编码：5101040639467），声明作废。

●熊超兰（身份证号码：510183199303077943）中级工程师证书（编号：20190075152，专业名称：公路与城市道路工程，发证时间：2021年4月22日）遗失作废。

●四川俏山农进出口贸易有限公司公章（印章编码：5101096381326）遗失作废。

●刘春芳（身份证号码510921198109284260，有效期限：2017.05.22-2037.05.22）于2025年07月08日遗失，特此声明。

●高新区玖舍咖啡馆公章（印章编号：5101096291498）不慎遗失，声明作废。

●成都嘉泰利企业管理咨询有限公司财务专用章（编号5101096017971）、江荣娜法人章（编号5101096017974）遗失作废。

●成都剃刀兄弟美容美发有限公司遗失四川川发瑞丰投资有限公司2023年9月18日开具的YJB118租赁保证金收据（编号：0001170，金额19680元）；遗失成都盈欣嘉商业管理有限公司2023年9月18日开具的YJB118水电保证金收据（编号：0006654，金额5000元）声明作废。

●四川明德勇宏贸易有限公司公章（编号：5101096402419）不慎遗失，声明作废。

●成都市青羊区新成工贸部芝之茶屋营业执照（注册号510105000077519）正副本遗失作废。

●四川吉亚捷建设工程有限公司苏勇法人章（编号：5101085295077）遗失，声明作废。

●成都康科瑞特建材有限公司营业执照（注册号：510122000127382）正副本、财务专用章（编号：5101000095520）、吴其林法人章（编号：5101000095521）遗失，声明作废。

●四川眉创文化传播有限公司冯燕彬法人章（编号：5101095246763）遗失，声明作废。

●四川梦淘柯基田园科技有限责任公司公章（编号：5101096884238）遗失，声明作废。

●成都墨希文化传媒有限公司营业执照（统一社会信用代码：91510100MABWJLP06Y）正副本于2025年07月01日遗失作废。

●成都必亿慷商贸有限公司公章（编号：5101060443229）、财务专用章（编号：5101060443230）、康军法人章（编号：5101060695002）遗失作废。

●高新区美客美尚美发店公章（印章编号：5101095796806）不慎遗失，声明作废。

●四川红五环钻山商贸有限公司发票专用章（编号：5101060167962）遗失，声明作废。

●宜宾卓宇装饰工程有限责任公司公章（编号：5115255023414）不慎遗失，声明作废。

●四川万谷农业发展有限公司余厚勇法人章（编号：5103025031412）遗失，声明作废。

●蓬安县艾克台球俱乐部（个体工商户）公章（编号：5113235046213）遗失，声明作废。

●成都熙和里企业管理咨询有限公司高新分公司财务专用章（编号：5101096117475）、江荣娜法人章（编号：5101096117477）遗失，声明作废。

●张方圆于2024年2月17号身份证正反面泄漏，身份证号码372324200302040323，特此声明。

●四川鑫博融信息技术有限公司财务专用章（编号：5101096255021）遗失作废。

●四川皇家布坊家具有限公司公章（印章编号：5101009117708）不慎遗失，声明作废。

●四川中悦凯胜建筑工程有限公司营业执照（统一社会信用代码：91510681MA6A9P1Q38）正副本不慎失，声明作废。

●乐山泰利捷物资有限公司公章（印章编号：5111025037216）不慎遗失，声明作废。

●成都飞宇龙腾广告有限公司营业执照（统一社会信用代码：91510108394092453Q）正本不慎失，声明作废。

●锦江区小足故事保健服务部食品经营许可证（许可证编号：JY25101040306309）正本不慎失，声明作废。

●高新区迷你盒子咖啡店袁海松法人章（编码：5101096611354）遗失作废。

●四川昊嘉工程项目管理有限公司财务专用章（编号5101060368284）、丁秋萌法人章（编号5101060696536）遗失作废。

注销公告

四川博臻泰建筑安装工程有限公司（注册号：510109000445339）经股东会议决定注销本公司，请相关债权债务人自本公告见报之日起45日内向公司清算组申报债权债务，特此公告。

●遗失声明：成都欣楷达物流有限公司不慎将陕汽牌型号为：SX4259XE4TLQ3，底盘号：PX087980，发动机号：939587 79，重型燃气车环保信息随车清单遗失，特此声明作废。

●德阳窝猪房产经纪有限责任公司遗失公章（编号5106036168251）、财务章（编号5106036168252）、法人章，姓名：董建华（编号5106036168254）、发票专用章（编号5106036168253），均声明作废。

减资公告

四川众师缘教育咨询有限责任公司（统一社会信用代码：91510105MA68E8DP0B）经公司股东会决议，注册资本由100万元人民币减少到10万元人民币，请公司相关债权债务人于本公告见报之日起45日内前往本公司办理相关手续，特此公告。

●四川道州机械科技有限公司，遗失开户许可证，开户许可证号码J6580005031702，账号230562050910014458 8，声明作废。

●石棉县福华劳务有限公司法定代表人名章遗失（编码5118245034799）声明作废。

●石棉县神丰物流有限公司，遗失财务专用章（编码5118245025599）声明作废。

●遗失声明：邻水县智远广告工作室，遗失（刘攀珍印）法人章（无印章编码）声明作废。

●四川星新兴装饰工程有限公司，营业执照正副本（统一社会信用代码：91510108MA61TWPG40）遗失作废。

●成都悦奔艺朗酒店有限公司发票专用章（编号5101095379544）遗失，声明作废。

●荣县顺发陶业有限公司开户许可证（核准号：J6551000673201，开户银行：中国建设银行股份有限公司荣县支行，账号：51050161710809888888）遗失，声明作废。

●公司声明：51018120041127 0102，陈佳馨，非本公司员工，本公司也从未与此人有任何关系，也不认识此人。

四川不远旅游服务有限公司 2025年7月10日