

企业家日报

2025年7月4日 星期五
乙巳年 六月初十

今日 8 版

第154期 总第11457期

国内统一连续出版物号:CN 51-0098

邮发代号:61-85

新闻热线:028-87319500

13811660079

全年定价:450元 零售价:2.00元

做中国企业的思想者

蒙牛总裁高飞： 引领乳业全链协同向绿而行

■ 本报记者 彭慧

2025年盛夏，一场关于中国乳业绿色未来的深度对话在全球消费品界引发关注。在消费品论坛(CGF)中国的“CEO访谈系列”中，蒙牛集团总裁高飞系统阐释了乳业绿色转型的战略图景。此次发声并非孤立之举，而是蒙牛将习近平生态文明思想与国务院总理李强关于“加快经济社会发展全面绿色转型”“加快发展新质生产力”的部署要求，深度融入企业基因的战略映射。

绿色转型已成为国家战略的关键词。蒙牛的实践，正是将国家宏观战略转化为微观行动的典型案例。

战略引领：融入国家大局 构建绿色乳业新范式

消费品论坛(CGF)作为全球消费品行业的重要协作平台，汇集了全球价值链的核心力量。作为其董事会联席主席单位，蒙牛深度参与全球规则制定与行动协同。高飞强调，蒙牛思考的核心命题，是如何将国际倡议转化为推动中国企业可持续发展范式升级的务实行动，并构建中国乳业独特的生态价值网络。这不仅关乎企业个体，更是对中国在全球绿色治理中发挥引领作用的呼应——“推动构建人类命运共同体”。



在此理念指引下，蒙牛系统性地提出了“GREEN”可持续发展战略，覆盖公司治理、共同富裕责任、绿色生产、产业生态圈和营养普惠五大支柱。尤为关键的是，蒙牛率先锚定了清晰的行业领先目标：2030年实现碳达峰，2050年实现全产业链碳中和。这不仅是对国家“双碳”目标的坚定响应，更是将绿色转型

内化为企业核心竞争力的前瞻布局。

攻坚克难：全链协同 跨越乳业减碳“深水区”

乳业横跨一二三产业的特征，使其减碳面临巨大挑战——高达90%以上的碳排放潜

藏于供应链。高飞坦言：“产业链长是绿色转型的最大挑战。”蒙牛破局之道在于以全链视角构建“牧草种植—低碳养殖—绿色工厂—环保包装—低碳运输”的减碳体系。

上游固本。沙漠变绿洲，生态与生产双赢。在内蒙古乌兰布和沙漠，蒙牛协同生态伙伴，探索出一条“治沙固碳+循环经济+高品质有机奶生产”的创新路径。十余年间，200多平方公里的沙漠被绿色覆盖，昔日黄沙化作优质奶源地，生动诠释了“绿水青山就是金山银山”的理念。

中游跃升。数智赋能，打造绿色制造标杆。蒙牛宁夏工厂以“灯塔工厂”之姿成为中国乳业绿色制造的典范。这座实现“100人、100万吨、100亿产值”的超级工厂，依托数智驱动，能耗较传统工厂降低43%，完美契合国家关于“推动制造业高端化、智能化、绿色化转型”的要求，是“新质生产力”在实体经济的卓越样本。

下游共创。绿色消费，人人皆为行动者。蒙牛深刻认识到，绿色转型需要亿万消费者的参与。其推出的“4R1D”包装策略和“乳品包装减塑新生计划”，不仅在全社会层面唤醒环保意识，更通过实实在在的回收行动，累计减少塑料污染及碳排放近9000公斤，将绿色消费从理念转化为全民行动。 [下转 P2]

企业家之声



蔚来创始人、董事长、CEO李斌：

公司盈利其实就是销量乘以毛利率减去费用支出。在研发费用上，蔚来此前单季的研发费用会从30多亿降到20-25亿元。现在研发费用差不多是30亿每个季度，将来会降到20亿-25亿，这能保证蔚来现在的研发强度，主要还是把一些低ROI的项目取消掉，把人更多地集中在高产出的项目上，不会影响研发方面的竞争力。 (本报综合)

多家央企一二手密集“换帅”

近日，能源央企高层人事密集更迭。中石化、中石油、大唐、哈电等多家央企迎来一二手变动。

中国石油化工集团有限公司(下称中石化)6月27日迎来管理人员重大变化，集团董事长、总经理、党组副书记侯启军接替马永生，出任中石化董事长、党组书记，马永生到龄退休。

侯启军在石油天然气行业拥有30余年工作经验，职业生涯的绝大部分时间在中石油系统度过。

同一天，大唐集团有限公司领导班子(扩大)会议上传出消息，李向良任大唐集团董事长、总经理、党组书记，免去其中国华能集团有限公司董事、党组副书记职务。

此前2月，大唐集团就有企业领导人发生重大调整，董事长、党组书记邹磊调任国家能源投资集团有限责任公司董事长、党组书记。大唐集团党组书记、董事长的职务则由中粮集团党组书记、董事长吕军接任。

公开简历显示，李向良先后担任华能上都发电有限公司总经理、党委委员，华能山东公司副总经理、党委委员，华能北方公司董事长、党委书记等职。2021年成为华能集团党组成员、副总经理，今年3月，升任华能集团党组副书记。

李向良所填补的，是大唐集团因张传江调离导致的总经理空缺。20多天前，中国海洋石油集团有限公司完成换帅，大唐集团原总经理张传江，成为中海油有史以来首位非“三桶油”履历背景的一把手。这打破了中海油董事长历来由内部晋升或从中石油系统

调任的传统。

无独有偶，哈尔滨电气集团有限公司(下称哈电集团)6月27日也召开中层以上管理人员大会，中央组织部有关负责人在会上宣布，哈电集团总经理黄伟晋升为该公司董事长、党委书记。此前担任哈电一把手的曹志安，已年届退休。

全球最大电力工程承包商之一中国能源建设集团有限公司(下称中能建集团)的董事长也在近日出现变动。

据媒体报道，中国交通建设集团有限公司(下称中交建集团)主要领导6月26日发生重大调整——宋海良出任党委书记、董事长，张炳南担任党委副书记、总经理。

此前一段时间，多家大型央企的领导班子就有一轮密集调整，多名“一把手”履新。其中，中国电子信息产业集团有限公司网站“集团领导”一栏最新显示，李立功已于4月担任中国电子信息产业集团有限公司党组书记、董事长。

公开简历显示，李立功，男，汉族，1966年12月生，研究生学历，工学博士学位，研究员级高级工程师。曾任中国电子科技集团有限公司副总经理、党组成员，国家国防科技工业局副局长、党组成员，中国电子信息产业集团有限公司党组副书记、总经理、董事等职务。

中国信息通信科技集团有限公司也于3月换帅，该公司党委书记、董事长由何书平(1965年出生)接任，他不再担任中国信息通信科技集团有限公司总经理职务。免去鲁国庆的中国信息通信科技集团有限公司党委书记、董事长、董事职务，退休。(本报综合)

格力集团“换帅”！ 新掌门邹晖上任

■ 左宇坤

7月1日，格力集团官网“管理团队”一栏显示，邹晖已任集团党委书记、董事长。

此前一天，6月30日，珠海格力集团有限公司(简称“格力集团”)发布关于董事长变更的公告。

公告显示，邹晖任珠海格力集团有限公司党委委员、书记，免去康洪的珠海格力集团有限公司党委书记、委员职务。同时，委派邹晖为珠海格力集团董事、董事长，免去康洪的珠海格力集团董事长、董事职务。

简历显示，邹晖，男，汉族，1982年生，本科学历。曾任珠海市国资委党委委员、副主任。官网显示，格力集团为珠海市国资委出资并授权经营的独立企业法人、珠海首家国有资本投资运营平台。格力集团和大家熟知的珠海格力电器股份有限公司(简称“格力电器”)是两家企业。天眼查APP显示，格力集团

持有格力电器3.46%股份，是其第四大股东。

两者之间渊源颇深。格力电器1989年成立以来，珠海市国资委控股的格力集团就一直是其第一大股东，但持股比例从2006年开始下降。

2019年4月起，格力电器“拟筹划控制权变更事项”消息引发市场高度关注。彼时珠海市国资委表示，本次控股权转让有望为国有企业混合所有制改革探索一条新的路径。

2019年12月，格力电器股权转让尘埃落定。珠海明骏以近417亿元人民币从格力集团手中接下格力电器15%的股权，正式成为格力电器第一大股东。

董明珠曾同时任格力集团董事长、格力电器董事长。不过，她已于2016年卸任格力集团董事长职务，目前仍担任格力电器董事长。(转自中新网)

短评

从高洪波请客 看政商关系的 “亲清”之道

■ 李凤发

一桌热气腾腾的家常菜，在重庆市荣昌区委书记高洪波的坚持下，成为衡量政商关系的一把特殊标尺。他以正大光明的爽朗态度，践行“四到”服务中的“说到做到”；他将企业家及各界代表当作一家人——这些看似日常的举动，正是对“亲清”政商关系中“亲”之维度的生动诠释。

此处的“亲”，绝非暗箱操作、私相授受的利益勾连，而是将心比心的真诚相待。荣昌街头，书记晨跑的身影与他所倡导的营商理念相得益彰：政商关系不是画地为牢、故步自封的围城，而应是一场充满活力、不断进取的“双向奔赴”。当“企业吹哨，部门报到”从口号化为行动自觉，当公务员不再对正常交往讳莫如深，我们方能深刻领悟“亲清”二字的辩证统一：“清”是必须坚守的底线，守护公平正义；“亲”则是主动跨越鸿沟、积极作为的担当。

诚然，高洪波的举动难免引发争议，其可持续性仍可探讨。然而，更值得关注的是此举背后折射出的地方主官发展经济、心系民生、激活市场的强烈意愿与行动勇气。这种务实亲民作风，不仅为政府内部注入一股清流，营造出敢于担当、奋发有为的工作氛围，倡导着“亲清”新风尚。其价值在于激励更多干部走出办公室，深入基层一线，倾听群众呼声，切实为民办实事，从而有力推动地方经济社会的健康发展。(作者系本报记者)

嘉善冲“千亿县” 大部分企业家 都有县委书记的 手机号

■ 沃佳 冯持平 陈抒怡

围绕产业链壮大，浙江嘉兴市嘉善县以更大力度推动和形成“铺天盖地”的项目招商态势。嘉兴市委常委、嘉善县委书记江海说：“我们服务企业就是两句话，‘无事不扰’‘有求必应’，大部分企业家都有我手机号，打电话、发微信都可以直接联系我。”

目前，嘉善头部企业已初具规模，小企业数量也很多，但“腰部”企业偏少，这部分企业对于整个行业的生态来说非常重要，它们一方面给龙头企业直接做配套产品，也能成为小企业的上游客户。

嘉善成立了由县领导牵头的五大产业链专班、4个项目专项组，全面实行“一条产业链、一个县领导、一个工作专班、一套支持政策”的工作机制，明确产业链核心环节与关键节点，持续推动产业链延链、补链、强链。随着产业生态越发旺盛，企业自然就会发展壮大。(转自解放日报)

2025全球数字经济大会在京开幕

■ 阳娜 高亢

2025全球数字经济大会2日在京开幕。本届大会以“建设数字友好城市”为主题，吸引了上千名与会者参加，包括全球50多个国家和重要国际组织的300余位国际嘉宾。

大会开幕式上，北京携手来自欧洲、北美、亚太、中东及拉美等地区的40余个伙伴城市，共同发起成立全球数字经济城市联盟。该联盟旨在聚焦数字基础设施建设、跨境数据治理、人工智能伦理、智慧城市应用等关键议题，深化城市群协同发展、产业生态共建、数字治理创新等实践。联盟的成立标志着数字经济合作从双边互动迈向多边协同，从项目推进升级为机制化运作。

从2023全球数字经济大会首次提出“数字经济伙伴城市”合作倡议，到2024年北京市联合首批成员启动“六项行动计划”，再到今年在联合国训练研究所、国际电信联盟、联合国国际贸易中心等国际组织的支持下，发起成立全球数字经济城市联盟，一系列重要进展彰显北京持续探索数字经济发展理念和创新路径的实践精神。

据悉，2025全球数字经济大会经国务院批准，由北京市人民政府、国家互联网信息办公室、国家数据局、新华社、联合国开发计划署主办。大会设置“1+6+N”框架，即1场开幕式、6场主论坛、多场专题论坛及特色活动。(转自新华社)



责编：方文煜 版式：黄健
企业家日报网：www.zqceo.cn 电子版：www.entrepreneurdaily.cn
官方微博：http://weibo.com/jrwbd 投稿邮箱：qjb490@sina.com

