

企业家日报

做中国企业的思想者

泡泡玛特董事长兼CEO王宁给“毛绒绒”的故事镀上财富金边

■ 左宇坤

“2024年也是‘毛绒绒的一年’。”

泡泡玛特发布的2024年年报中，泡泡玛特董事长兼CEO王宁在致辞中用了个可爱的词语形容过去一年。

这一年，泡泡玛特集团收入130.4亿元，同比增长106.9%；经调整净利润34.0亿元，同比增长185.9%，突破公司历史新高。

但这不是终点。据福布斯实时富豪榜，王宁6月11日的最新身家已增加至224亿美元，跻身全球富豪榜前100名。

“毛绒绒”的故事镀上财富的金边。在王宁塑造泡泡玛特的同时，这个新消费时代也在成就泡泡玛特和王宁。

Labubu立大功

凌晨3点的洛杉矶比弗利中心外，排满了上百位年轻人。他们等待购买的并不是传统潮牌，而是一款来自中国的丑萌小怪兽——Labubu。

“追我的人从这排到法国，原来说的是Labubu。”类似火热的场景还出现不同国家的诸多城市，手里捧着Labubu玩偶的年轻人对着镜头激动地表示：“它真的太可爱了！”

“北欧精灵+恶魔尖牙+毛绒触感”的矛盾结合，Labubu成为顶流首先得益于其反差魅力。这种看上去有点“怪”又带点“丧”的精灵古怪感，打破了常规意义上对萌系玩偶的印象，契合当下年轻人对个性与陪伴的双重渴求。

工艺也是这款玩偶的亮点。王宁曾提到，Labubu成功的核心是泡泡玛特开创的搪胶毛绒品类。他解释称，做搪胶毛绒是因为用毛绒



做出来的脸容易变形，希望试着做一些潮玩加毛绒结合的工艺创新。

当然，除了产品本身，限量铺货的营销策略、明星效应的时尚破圈、社交媒体的用户二创，都对这一兼具情感投射与社群认同的当代潮流文化符号诞生贡献了不小力量。

但不同于很多人对Labubu“一夜爆红”的印象，这只小精灵的顶流之路称得上“十年磨一剑”。Labubu隶属的THE MONSTERS精灵天团系列诞生于2015年，泡泡玛特在2019年签下这一系列IP后并未大火。直到2024年，该系列收入首次突破30亿元，同比增长726.6%。

这种对“横空出世”的误解，同样发生在王宁身上。



潮玩界的“唱片公司”

“外界老觉得我们是一家新公司，但我们今年都成立15年了，Labubu今年10年，这是很长的时间，比大家想象的都长。”每当被问及Labubu怎么突然火了，王宁总是有些无奈。

15年前的2010年，互联网文化正经历从PC端向移动端的过渡。iPhone4领衔智能手机革命，微博超越博客热度爆发，互联网独角兽相继成立但线上购物尚未崛起，二手交易平台在实体经济中的雏形——格子铺风头仍在。

格子铺正是王宁创业的起点。大学毕业后离开郑州后，王宁只身一人到北京，虽有过一年的短暂职场经历，但还是希望能做出自己

的事业。凭借大学时期经营格子铺积累的资金和经验，王宁在北京开设了第一家泡泡玛特门店，开启了成为“年轻人的茅台”之路。

最初，泡泡玛特还是依靠批发转卖赚取差价的潮流杂货铺。出于电商冲击等原因，泡泡玛特的转型开始于2014年代理日本爆款IP“Sonny Angel”。不到两年，这款产品便贡献了公司近三分之一的营收。

好景不长，双方理念冲突愈现，日方不断收缩泡泡玛特的代理权，受制于人的局面也倒逼王宁认识到独家IP的重要性。2016年，王宁签下IP“Molly”的独家授权，这个嘟着嘴唇、有着湖蓝色大眼睛的小女孩成为泡泡玛特的第一个独立IP。

[下转 P2]

山东通过政策“组合拳”靶向发力推动民营经济高质量发展

■ 吕妍

山东是民营经济大省，民营经济主体占该省市场主体的99%。近日，经山东省委、省政府同意，山东省财政厅印发《进一步支持民营经济高质量发展若干财政政策》(以下简称《若干政策》)，通过政策“组合拳”靶向发力，推动民营企业拔节成长、向新而行，为该省民营经济高质量发展注入新动能。

6月11日，山东省人民政府新闻办公室召开新闻发布会，介绍《若干政策》有关情况。据山东省财政厅党组书记、厅长李峰介绍，《若干政策》主要聚焦支持民营经济创新发展、助力民营经济转型发展、拓宽民营企业融资渠道、构建公平竞争的政府采购环境、提高政策便利度和可及性五个领域。

李峰表示，在民营企业科技创新方面，山东支持企业牵头实施重大科技创新项目，争创高能级创新平台，加大研发投入，保护知识产权，提升创新能力。在企业智能化转型方面，该省支持企业数据基础设施建设，实施“算力券”奖补，鼓励开展工业软件研发，培树国家级数

字化标杆企业，引导企业智能化升级。“这些政策的含金量很高，比如，对企业的研发投入，最高补助500万元(人民币，下同)；对完成创新药临床实验的企业，每年最高支持可达1亿元。”

李峰称，该省在推动产业升级方面，实施技改专项补贴、设备更新补贴，培育国家级专精特新“小巨人”企业；在增强外贸企业发展动能方面，实施“鲁贸贷”融资业务、支持民营企业参加境外展会；在支持服务业发展方面，鼓励民营企业承担服务业重点项目建设，参与养老、家政等民生事业发展。

“工商联是党委、政府的桥梁纽带和参谋助手，是民营经济人士之家。”山东省工商业联合会副主席杨洪余在会上介绍说，该部门将持续加强与财政、发改、工信、科技等职能部门的沟通对接，健全完善协作机制，积极推动惠企政策落地落实，让民营企业尽享政策的“阳光雨露”。例如，围绕鼓励民营企业科技创新，深入实施培育优强行动，引导民营企业用好“两重”“两新”和一揽子财政支持创新政策，主动与高等院校、科研机构开展联合攻关，以科技创新引领产业创新。

周其仁论民企出海：“西方不亮东方亮”，潜力市场无处不在

■ 石睿

目前，国际环境急剧变化，中国企业“走出去”策略是否会遇阻？未来机遇在哪里？北京大学国家发展研究院经济学教授周其仁在近日召开的“2025罗汉堂·北大国发院数字经济年会”上介绍了他的观点。

周其仁表示，中国民营企业起步时普遍规模不大，多数创办在村里、乡里、镇上或者城市街道，回头看，经过激烈的市场竞争蓬勃发展的民企，都有一个共同的特点——

“走出去”，将市场从乡镇拓展到城市，从国内拓展到海外。

什么推动了不同地区的民营企业采取了相同的行为逻辑？他认为，核心的力量是市场，企业只要“走出去”，外部市场总会有出价更高的客户、总会有需求还未被满足的客户。

周其仁认为，丝绸之路就是市场力量在人类文明进展当中的成功运用，但在传统经济时代，丝绸生产商未能直接对接罗马的客户，不能及时了解市场的需求与反馈，主要利润没有回到生产环节，这是被动贸易。

[下转 P2]



上海静安区全力为民营经济打开广阔发展空间

■ 陈静

近年来，随着推动经济转型升级、培育发展新动能成效不断显现，静安区的民营经济规模不断壮大、能级持续提升。11日，来自自身智能、区块链、新零售、半导体、超高清视听等重点领域的8个民营企业项目签约落地上海市中心静安区。

静安区促进民营经济高质量发展大会当日举行，《静安区促进民营经济高质量发展实施方案》同期“出炉”，主要推进六大方面34项重点举措。其中，除了落实全国统一的制度性安排和政策导向、落实上海部署的全市任务外，有11项是静安区提出的特色举措，比如：鼓励民营企业开展高质量并购重组，加快“区块链+金融”创新应用；提升民营经济创新能级，培育创新型民营企业“雁阵”，构建国有民营协同发展格局；打造民营企业出海服务高地，加强优质民营品牌培育；打造“苏河湾民营经济会客厅”，加快市北高新“民营企业总部集聚区”建设等，力争更好发挥静安的禀赋优势、培育未来发展新动能。

据统计，2024年，静安区民营经济实现税收占全区税收的近30%；截至2024年年底，静安区高新技术企业有560家，其中，民营企业占比近80%；专精特新中小企业203家，民营企

业占比达85%；专精特新“小巨人”企业12家，民营企业占比75%。26家民营企业的总部落户该区，分布在软件信息、人力资源、商贸零售、金融服务、交通物流等各行各业。一批龙头型民营企业纷纷落户，比如：全球电商代运营行业的一家领军企业服务全球各行各业超过490家品牌；中国数字文化展示领域龙头企业、A股主板上市公司曾为迪拜世博会中国馆打造作品，向世界讲好中国故事；一家动漫衍生品文化创新企业，立足中国传统文化IP推出一系列明星产品，不仅在国内市场取得了巨大成功，还在走向国际市场的过程中赢得了广泛的赞誉。

据了解，随着国家、上海市重大科创产业集聚区的相继落地，静安民营经济的创新能级不断提升。“数通链谷”国家区块链应用示范区建设一年多来，企业数量增长幅度超300%。今年5月，“美创静界”皮肤健康管理创新中心正式启动，打造了国有、外资、民营协同发展的示范案例。

“在静安区的政策支持下，我们不仅获得了良好的发展环境，更在资源集聚、人才引进等方面获得了全方位的支持。”相关科技企业CFO曹霞接受采访时高度评价。“借助上海和静安区的优势，民营企业可以更好地面向全国乃至全球布局。”当日，静安区委书记钟晓咏指出。

连日来，三明市建宁县的福建同越管件有限公司生产车间内机器轰鸣，工人们正紧张有序地操作设备，一派热火朝天的生产景象。“在政府部门的支持下，我们今年持续加大科研投入和人才引进力度，计划新增一条生产线，力争实现年产值5000万元目标。”公司副总经理李贵林信心满满地表示。

民营企业的强信心，折射出三明在促进民营经济高质量发展上的显著成效。2024年，三明市民营经济呈现量质齐升的良好态势：民营经济增加值同比增长6.0%，占GDP比重达77.2%；民间投资增长8.2%，增速高于本市固定资产投资1.4个百分点；民营企业贷款增长13.1%。这份亮眼成绩单的背后，是三明市持续健全的工作机制、完善的政策体系、优化的营商环境，以及坚实的要素保障和创新驱动。

政策赋能方面，三明市构建起“1+N”民营经济政策体系，先后出台《三明市加快推进科技创新发展若干措施》等39项支持政策。创新推出“免申即享”服务，汇编《三明市民营企业支持政策手册(2025)》，通过政企直通车发布惠企政策1268条，兑现各类奖励资金近3.3亿元。

营商环境优化成效显著。三明市上线民营企业经济综合服务平台，率先在全省开展“综合查一次”试点，深化“一窗通办”改革。目前，全市3万余项政务服务事项实现“掌上办”，全程网办率达86.54%，“一趟不用跑”和“最多跑一趟”事项占比99.71%。

创新驱动发展动能强劲。数据显示，三明市民营企业占全市高新技术企业、科技型中小企业比重分别达96.54%和95.79%。当地通过建设“6+1”重大产业创新平台，为240余家民企提供技术支持，开展联合技术攻关132项。民营企业占到了全市入围省级创新创业大赛九成以上名额，2家企业入选国家5G工厂名录，44个项目被列入省级工业战略性新兴产业重点项目。

当前，随着政策红利持续释放和营商环境不断优化，三明市民营经济正焕发新的生机与活力，为三明革命老区高质量发展示范区建设注入更强劲动能。

■ 刘岩松

2024年中国海港城市港口经济增加值达6.7万亿元

■ 刘文文

记者从12日开幕的第三届天津国际航运产业博览会获悉，2024年中国海港城市港口经济增加值达到6.7万亿元(人民币，下同)，占到这些城市经济总量的13.6%，与2023年相比，规模增长3606亿元，增幅高于前两年。

当日，交通运输部规划研究院发布《2024年度中国海港城市港口经济发展报告》，对中国59个海港城市港口经济发展水平进行综合评价。

报告显示，从整体上看，中国海港城市港口经济呈现“一核、两区、多片”的空间格局，形成了以上海、苏州等城市群为“一核”引领，以长三角区域和珠三角区域为“两区”协同发展，以环渤海区域、东南沿海区域、西南沿海区域“多片”共同发展的空间格局。

责编:袁志彬 版式:黄健
企业家日报网: www.zqceo.cn 电子版: www.entrepreneurdaily.cn
官方微博: http://weibo.com/jrwb 投稿邮箱: cjb490@sina.com

企业家日报微信公众号二维码

中国企业家网二维码

双汇熟食

SHUANGHUI DELI

三重卤,更入味

广告

山西特产 霍州年馍

中国年馍之乡

“舌尖上的美食” “指尖上的艺术”

联系电话:18534090188
霍州市农村集体经济发展有限责任公司