REPRENEURS' DAILY 2025年6月7日

# 新时代国企改革中思政与人力资源的协同创新研究

摘要:思政与人力资源管理,都是现代国 企必须要高度重视的,如何实现二者协同备受 关注。本文主要是立足国企,对思政与人力资 源的协同创新进行多层面探讨。

关键词:新时代;国企改革;思政;人力资

国企是助力强国建设、民族复兴的关键支 撑,对经济建设、社会发展及人民幸福有着主 导性影响。推动国有企业高质量发展是时代所 需,而思想政治工作在其中具有基础性、根本 性作用。扎实推进思政建设,有助于落实党的 核心领导,增强国企全体员工的思想凝聚力与 向心力。人力资源也是关系国企改革转型的重 中之重,必须要强化思政与人力资源的协同创 新,才能为国企改革注入强劲动力,助力其行 稳致远。

#### 一、思政与人力资源协同创新的重要性

市场经济环境下,各种新思想、新理念不 断涌现,国有企业既迎来了改革发展的新机

遇,又面临着诸多挑战。只有坚定不移抓好思 政建设,才能推动党的改革发展政策落到实 处,指导国企制定更加符合自身实际的改革发 展策略,对维护干部员工队伍的稳定性都有很 大帮助。人力资源管理并非简单的人员培训与 人才引进,只有与思政工作深度融合,以思政 工作为基础,才能使人力资源工作更贴合实际 需求,增强员工的责任担当意识,激发员工积 极投身国企建设的热情。聚焦思政与人力资源 的协同创新,能够取得"1+1>2"的协同效应。

## 二、当前国企思政与人力资源协同存在的

#### 1.动态跟进不够深刻

当前,部分国企对思政工作与人力资源管 理的协同重视程度不够,更多地停留在会议部 署或者文件传达层面。两者的协同工作需要持 续推进和深入落实,但国企在这方面缺乏动态 调度与研判机制,导致二者协同容易脱节,难 以实现深层次融合,甚至容易让员工产生协同 工作不重要的误解。

#### 2. 协同缺少有效支撑

思政与人力资源协同工作的推进,需要既

懂思政工作又熟悉人力资源管理的复合型人 才队伍支持。然而,不少国企缺乏这样的专业 人才,导致协同工作难以有效开展。在激烈的 市场竞争环境下,国企对于人力资源管理的要 求不断提高,涉及多种新技术、新知识的应用。 但思政工作在理念和认知上相对保守,增加了 两者协同的难度。此外,由于日常工作繁忙,国 企难以常态化开展针对思政与人力资源协同 的教育培训,使得协同工作缺乏实践指导。

#### 3. 协同缺少实践根基

思政工作与人力资源管理对国企发展都 至关重要,二者的协同不仅需要坚实的理论支 撑,更要紧密结合国企改革发展、生产运营等 实际需求,才能明确协同方向,增强协同创新 的针对性、实效性。但就目前而言,二者的协同 工作在一线实践方面投入不足,许多工作仅停 留在理论规划层面,缺乏对国企一线生产实际 情况的深入了解,容易导致协同工作流于形 式,无法真正发挥对国企发展的推动作用。

#### 三、新时代国企改革中思政与人力资源协 同创新的基本策略

1.以动态跟进营造重视氛围

为确保思政与人力资源协同工作有效落 实,国有企业需营造积极的工作氛围,凝聚各 方力量。首先,国企要结合企业实际,制定详细 的思政与人力资源协同实施方案,明确协同工 作的具体内容和流程,将会议和文件精神转化 为实际行动。其次,以国企改革发展目标为导 向,定期对思政与人力资源协同情况进行调度 和研判,深层次剖析协同中的问题情况,整合 各部门、科室的资源和智慧,提高协同工作的 成效。最后,建立基于大数据的协同工作监测 平台,实时跟踪员工思想动态与人力资源配置 效能,实现动态优化。

#### 2.以配套支持助力两者融合

一方面, 以培养复合型人才队伍为目标, 选拔既精通思政知识又具备相应人力资源管 理经验的人才,将他们优先安排到协同创新岗 位,发挥示范引领作用,推动思政与人力资源 工作在更多领域实现优化整合。另一方面,国 有企业要深刻认识改革发展和社会变革对协 同工作提出的新要求,加强专题教育培训,将 新政策、新理念以及人力资源管理的新动态纳 入培训内容,同时注重提升员工对人工智能、

信息化等新技术的应用能力。

3.强化一线实践筑牢协同根基

实践是检验真理的唯一标准。在推进思政 与人力资源协同创新上,既要抓好理论学习和 宣传,又要与一线生产实践紧密结合。在思政 与人力资源协同工作中,要关注国企各项生产 经营活动的实施情况,从协同角度剖析问题。 分析现象、总结经验,收集更多的第一手数据 资料,为思政与人力资源协同工作提供更多参 考指导。同时,为加快协同创新进度,必须要坚 定走好党的群众路线,充分调动干部员工和群 众的积极性, 广泛听取他们的意见和建议,宣 传协同工作的新理念、新方法,提高员工对协 同工作的认可度和支持度。

#### 结束语

对国企而言,应该充分认识到思政工作与 人力资源管理协同创新的重要性,深层次剖析 当前存在的问题, 采取针对性的优化措施,不 断夯实协同工作基础。只有这样,才能确保国 企在改革发展上走深走实,充分发挥其在国民 经济中的主导作用。 (作者单位:四川发展城 市建设投资有限责任公司)

## 长征遗址资源使思政网课"潮"起来

思政课不能"填鸭说教",不应"曲高和寡"。 近年来,部分高校借助新媒体网络技术将长征 遗址资源生动形象地引入思政网课教学中,使 处在"拔节孕穗期"的大学生"动"起来,使思政 网课"潮"起来。习近平总书记强调:"思政课不 仅应该在课堂上讲, 也应该在社会生活中来 讲。"长征遗址资源是中国共产党领导红一、二、 四方面军全体指战员在于都河沿、金沙江畔、雪 山草地等长征路上坚定革命信念、克服艰苦环 境、发扬革命乐观主义精神的历史见证,将其科 学合理、恰如其分地融入思政网课教学中,有助 于教师充分利用长征遗址资源来增加课堂容 量、弘扬长征精神、提升青年大学生的思想政治 觉悟、强化思政网课教学的真实性和吸引力,使 思政网课成为大学生真心喜欢、社会满意的"时 代金课",使思政网课"潮"起来。

#### 精神引领"潮"起来

习近平总书记指出:"长征这一人类历史

上的伟大壮举, 留给我们最可宝贵的精神财 富,就是中国共产党人和红军将士用生命和热 血铸就的伟大长征精神。"三大主力红军在长 征沿途各地用生命与热血演绎出一幕幕不怕 艰险、不惧牺牲、艰苦奋斗的战争活剧,谱写出 一首首顾全大局、与人民群众生死相依、英勇 顽强的英雄赞歌。遍布祖国各个革命老区"田 间地头"的长征遗址,其间蕴含着党和红军践 行"为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴"初 心和使命的事迹和精神,不仅对中国的新民主 主义革命和社会主义现代化建设产生过巨大 的精神激励作用,对于今天的思政网课教学也 具有推动教学改革、弘扬长征精神,使思政网 课从"天上"回到"人间"的现实性精神引领价 值。从无数红军将士在越激流、跨雪山、过草地 的长征途中的英勇事迹中汲取对党忠诚、矢志 奋斗、不负人民、顽强斗争、坚守理想、不忘初 心的革命营养,从而深化思政网课的教学内 容,把晦涩难懂的思政理论讲清、讲透,让大学 生正确认识到自身所肩负的历史使命,让思政

网课"潮"起来。将长征遗址资源及其所蕴含的 革命精神与思政网课相结合,可以更好地发挥 长征精神在思政网课教学中的精神引领作用, 让精神引领"潮"起来,使大学生自觉接受红色 教育,感受革命奋斗历程,从而提升大学生对 思政网课的学习兴趣, 使思政网课更加接地 气、更加有人气,提升思政网课的育人实效性。

#### 案例育人"潮"起来

土地革命时期,中国共产党领导红军在各 革命根据地及长征沿线革命老区的"田间地头" 留下了种类繁多、类型丰富、星罗棋布的长征遗 址资源。仅以渝东南地区为例,当年红三军及红 二军团在渝东南革命老区境内留下的红军驻 地、烈士墓、红军标语、红军诗歌、红军人物活动 及相关纪念地等为代表的各类长征遗址资源就 多达80余处。遍布于川滇黔、湘鄂渝黔、川陕等 多个革命老区的各类长征遗址资源中,既包含 着《半条被子的温暖》《彝海结盟》《革命理想高 于天》等彰显着党和红军战士同人民群众生死 相依、同甘共苦、顽强斗争、坚守理想的案例资

源,又蕴藏有《为苏维埃流尽最后一滴血》《半截 皮带的故事》《血战湘江》《死也要死在红军队伍 中》《四渡赤水》《军需处长的故事》《老红军的故 事》等反映红军战士为实现国家独立、民族解放 不惜付出一切, 显现出强大的思想觉悟力量和 "铁心跟党走"的政治信仰的案例素材。这些长 征遗址资源不仅丰富了思政网课教学的案例素 材,还在一定程度上帮助处在"拔节孕穗期"的 大学生体验红军长征时期举步维艰的峥嵘岁 月,从而自觉地接受长征遗址资源中所蕴含的 革命英模事迹的熏陶。此举形式新颖,具有潜移 默化、润物无声的育人价值,使大学生在长征遗 址资源富集地的革命老区的人间烟火中、田间 地头里真正地感受到思政网课的教育教学已经 落了地、有了根。

#### 渠道拓宽"潮"起来

在遍布全国各地的长征遗址资源中,可用 于思政网课教学、增强思政网课"立德树人"的 实效性和针对性、厚植革命历史底蕴的教学案 例比比皆是。只要各高校特别是长征沿线革命

老区的高校对其进行深入挖掘、整理运用,便 可从多方面拓宽思政网课在实现铸魂育人过 程中的载体与渠道,促使思政网课彰显新气 象、实现新作为。例如,为进一步调动大学生对 思政网课学习的积极性和主动性,各高校可通 过挖掘、提炼长征遗址资源及其所蕴含的崇高 革命信仰和价值取向,建立能为思政网课教学 提供正确、科学价值导向的长征遗址资源案例 库,然后再通过长征故事展演、长征美术音乐 作品创作、长征文化的剪纸设计或陶艺制作、 长征歌曲传唱、长征文旅产品的开发设计等实 践教学的载体形式,恰当地将长征遗址资源应 用于思政网课教学之中;各高校可通过整合长 征遗址中的图片、视频、文字等多元素材,将其 转化为生动案例,以学生喜闻乐见的形式呈现 原本抽象的思政理论,通过具象化、场景化的 教学方式, 引导学生感悟共产党人的初心使 命,推动长征精神入脑入心。

(作者单位:重庆资源与环境保护职业学 院马克思主义学院)

## 以"三个坚持"推动中央八项规定精神宣讲走深走实

基层宣讲工作作为政策宣传的重要渠道, 对于推动中央八项规定精神走深走实具有重 要作用。海南省万宁市委党校教研室以"三个 坚持"(坚持理论学习、坚持集体备课、坚持 联系实际)为抓手,推动中央八项规定精神 宣讲见行见效,凝聚前行力量,激发发展动

## 坚持理论学习,筑牢思想根基

理论学习是宣讲工作的重要基础,要不 断提升宣讲队伍的理论水平。通过个人自主点的脉络。

学习与集体研学相结合的方式, 系统构建理 论知识体系:充分发挥校委会学习会议、 "党校学堂"作用,组织教师系统学习习近平 总书记关于作风建设的重要论述、《中国共产 党纪律处分条例》等重要文件,深入剖析文本, 在学习研讨中碰撞思想火花,学深悟透中央八 项规定精神的深刻内涵;同时,运用好现代化 的学习工具,通过"学习强国"平台、海南干部 网络学院、网上党校等,及时跟进中央八项规 定精神在实践中的新发展、新案例,把握从"舌 尖上的浪费"到"指尖上的形式主义"等整治重

## 坚持集体备课,夯实宣讲基础

参加省委党校集体备课会后,立即组织本 校集体备课活动,将学习成果和先进经验运用 到备课实践中。通过认真撰写讲稿、精心设计 PPT、开展试讲等环节,全方位提升宣讲质量。 同时,领导干部带头备课是推动中央八项规定 精神宣讲走深走实的先导力量。领导干部充分 发挥"头雁效应",带头参与备课、主动深入市 人大读书班等单位开展宣讲,为宣讲工作树立 标杆;为增强宣讲实效性,坚持"因材施教"原 则,宣讲前充分调研受众特点,并根据受众特 点优化宣讲内容,增强宣讲内容的针对性。此 指导性。在剖析反面典型时,选取本地个别干 芬芬,中共三亚市委党校)

外,创新宣讲形式,采用视频教学形式。例如, 选派骨干教师刘洋参加海南省委党校"乐之课 堂",录制《使党的作风全面纯洁起来,以优良 党风带动社风民风向上向善》视频教学片。海 南广播电视总台视频号播出后,短短两天时 间,观看量高达 1.4 万人次,点赞 330 多次,转 发 200 多次,全国各地网友点赞留言 10 多条, 形成了广泛的传播影响力。

## 坚持联系实际,提升宣讲效果

立足万宁地方实际,以"身边案""身边事" 为切入口,让宣讲既有警示震慑力,又具实践

部违规收受礼品礼金、超标准公务接待等具体 事件来"解剖麻雀",详细分析违纪行为的发生 根源与危害,敲响作风建设警钟,让听众入脑 入心。在展现中央八项规定精神的实践成效 上,紧扣万宁发展实际,讲好"一枚公章管审 批""高效办成一件事"、12345 首接责任制等 生动案例,让听众真切感受到中央八项规定精 神如何化作优化政务服务的"金刚钻"、破解民 生难题的"金钥匙",成为推动万宁高质量发展 的坚强保障。

(作者单位:刘洋,中共万宁市委党校:曾

## 商业银行金融服务管理创新模式研究

在金融科技快速发展与客户需求多元化 的背景下, 商业银行金融服务管理面临深刻 变革, 需通过技术赋能提升服务效率, 以敏 捷组织适应市场变化,以差异化产品满足客 户需求,并构建智能风控体系保障业务稳健 性。本文从数字化技术应用、组织架构优化、 产品服务创新及风险管理升级四个维度,探 讨商业银行金融服务管理创新模式的构建路 径,有助于商业银行提升核心竞争力,实现 可持续发展。

## 数字化技术驱动金融服务转型

数字化技术成了商业银行金融服务管理 创新核心驱动力。例如,区块链技术借分布式 账本与智能合约实现跨境支付等场景提效降 本;人工智能在智能客服精准营销等领域应用 优化客户体验与运营效率;大数据技术靠整合 客户行为数据与市场信息为银行提供风险定 价等决策支持。

## 组织架构敏捷化适应市场变化

传统商业银行层级化组织架构难适应市 场快速变化, 敏捷化转型成为必然选择, 它 可使商业银行能更高效整合资源, 快速响应

客户需求。例如,商业银行通过建立跨部门 协作团队推行项目制管理, 缩短决策链条, 提升响应速度; 商业银行探索设立金融科技 子公司或创新实验室,以独立运营机制加速 新技术研发与场景落地。扁平化管理与弹性 岗位设置有助于激发员工创新活力,形成内 部良性竞争机制。

## 产品服务差异化满足多元需求

客户需求多元化倒逼商业银行推进产品 服务创新。商业银行通过细分客户群体,设计 定制化金融产品,如针对小微企业的"信贷+支 付"综合解决方案,或面向高净值客户的家族

信托服务。场景化金融服务的拓展,如医疗、教 育、消费等领域的嵌入式金融产品,进一步增 强了客户黏性。此外,开放式银行模式的推行, 使商业银行能够通过 API 接口与第三方机构 合作,共享数据与资源,构建金融生态圈。

## 风险管理智能化保障业务稳健

风险管理属于商业银行金融服务管理核 心环节,智能化升级已成关键发展趋势。商业 银行通过构建风险数据集市方式,整合内外部 各类数据资源,提升风险识别与评估精准度。 机器学习算法用于信贷审批等领域,其在反欺 诈等方面应用效果显著,提高了风险防控工作

的整体效率。此外,压力测试与情景分析技术 的优化,让商业银行能更全面评估极端风险, 从而可有效评估业务在极端条件下的韧性。

商业银行金融服务管理创新模式的构建, 是应对金融科技变革与客户需求升级的必然 要求。数字化技术、敏捷组织、差异化产品与智 能风控的协同推进,有助于商业银行提升服务 效率、优化客户体验、增强市场竞争力。上述创 新模式的实践,不仅推动了商业银行自身的转 型升级,还为金融行业的可持续发展提供了重 要支撑。

(作者单位:青岛恒星科技学院)

## 智慧化背景下事业单位员工培训与发展体系优化路径

## 一、智慧化背景下事业单位员工培训与发

展面临的挑战 1.培训内容与智慧化需求脱节

在智慧化转型加速的当下, 事业单位培训 内容的滞后性愈发明显。相关调研数据显示, 78%的事业单位年度培训计划中,传统业务知识 课程占比超过60%,而涉及人工智能、大数据分 析、数字化管理等智慧化技术的课程不足15%。

## 2.培训技术手段应用不足

智慧化技术在事业单位培训中的应用仍 处于浅层阶段。据《2024年中国事业单位培训 数字化发展报告》,仅有32%的事业单位建立 了自主运营的线上培训平台,且其中 65% 的 平台仅具备基础的视频播放和资料下载功能。

## 3.培训评估与反馈机制不完善

现行培训评估体系存在严重缺陷,难以真 实反映培训效果。多数事业单位凭借考试成绩 与问卷调查方式,无法全面评估员工在实际工 作中的能力提升。某教育部门的培训评估数据 显示,理论考试通过率高达95%,但在实际教

学中应用培训所学知识的教师仅占38%。更关 键的是,培训效果缺乏长效跟踪机制。例如,某 水利勘测单位对员工进行无人机测绘技术培 训后,未对员工在实际项目中的操作能力进行 持续评估,导致部分员工虽通过考核却无法熟 练应用技术,影响项目进度。反馈机制的缺失 同样突出。例如,某市级设计院在培训结束后, 仅通过匿名问卷收集反馈,且未对建议进行分 类处理和针对性改进,致使员工参与培训的积 极性逐年下降,近三年培训满意度从72%降至 51%,造成培训资源的严重浪费。

#### 二、智慧化背景下事业单位员工培训与发 展体系的优化路径

## 1.构建智慧化培训平台

构建智慧化培训平台需以技术融合为核 心,打造全流程数字化培训生态。在技术架构 层面,可采用微服务架构整合人工智能、大数 据、云计算等技术,确保平台的高扩展性与稳 定性。在功能实现上,实时互动与协作功能可 通过引入即时通讯技术和在线会议系统实现。

## 2.创新培训模式

第一,构建线上线下融合培训模式。线上线

下融合培训模式需构建"双螺旋"学习体系。线 上阶段,可利用短视频、直播课程、虚拟实验室 等形式提供碎片化学习资源。例如,某疾控中心 针对基层防疫人员开展的培训,通过直播课程 实时讲解最新防疫政策,结合虚拟实验室模拟 病毒检测流程,使学员在手机端即可完成理论 学习与操作演练。线下环节则注重实践与研讨, 可采用工作坊、情景模拟、案例复盘等形式。例 如,某税务部门在智慧税务系统操作培训中,线 下组织"办税服务厅实战演练",让员工在模拟 场景中处理复杂业务,由资深税务师现场指导 纠错,使员工的实际业务处理能力提升 42%。

第二,构建虚拟现实(VR)与增强现实(AR) 培训模式。VR/AR 技术在高风险、高精度岗位 培训中具有显著优势。在消防领域,某消防支队 利用 VR 技术构建 1:1 还原的火灾现场,包括 建筑结构、火势蔓延、浓烟扩散等细节,消防员 通过 VR 设备进行火场侦察、人员搜救等训 练。相较于传统演练,此种演练的成本降低 60%, 且可模拟超现实危险场景, 提升应急能 力。在医疗行业,AR 技术可辅助手术技能培 训。例如,某三甲医院将 AR 眼镜与手术模拟

系统结合,学员在操作时,AR 眼镜可实时显示 解剖结构标注、手术步骤提示等信息,使复杂手 术操作培训周期从6个月缩短至3个月,新 手医生首次独立手术成功率提高 30%。

## 3.完善培训评估与反馈机制

第一,建立多元化评估体系。多元化评估 体系需覆盖"学—用—创"全链条。在学习阶 段,除传统考试外,可采用知识图谱分析评估 员工知识掌握程度。某科研院所利用知识图谱 技术,将培训知识点构建成网络关系,通过分 析员工答题情况,判断其知识体系的完整性与 薄弱环节。在应用阶段,可通过工作场景数据 采集评估培训成果转化。例如,某政务服务大 厅通过监控员工办理业务的时长、准确率、群 众满意度等数据,量化评估"智慧政务系统操 作"培训效果,发现经过培训的员工平均业务 办理时长缩短 22%,群众投诉率下降 40%。创 新维度评估则可采用项目制考核。例如。某设 计院在进行 BIM 技术培训后,组织员工开展 实际项目设计竞赛,由行业专家、企业高管组 成评审团,从技术应用创新性、方案可行性等 维度打分,评选优秀案例进行推广,有效激发

员工的创新应用能力。

第二,健全反馈机制。健全反馈机制需构 建"收集—分析—改进"闭环。在收集环节,除 传统问卷外,可利用自然语言处理技术分析员 工在培训社区的留言、讨论内容,提取有效建 议。例如,某高校在教师培训后,通过分析论坛 讨论帖,发现80%的教师希望增加《混合式教 学实践》课程,学校据此调整后续培训计划。分 析阶段可采用情感分析技术,判断员工对培训 的态度倾向。例如,某医院对培训反馈进行情 感分析,发现员工对"急救技能培训"的满意度 较低,进一步调查发现是培训讲师教学方式枯 燥,医院随即更换讲师并改进教学方法。

## 结论

在智慧化背景下,优化事业单位员工培训 与发展体系是一项长期而艰巨的任务。通过构 建智慧化培训平台、创新培训模式、完善评估 反馈机制等优化路径,可以有效提升事业单位 员工培训与发展的质量和效率,增强员工的专 业素养和创新能力,推动事业单位在智慧化时 代实现可持续发展。

(作者单位:天津市滨海新区排灌事务中心)