

唐口煤业:12%背后的“降本密码”

■ 高玮 马恒鑫

上半年以来,山东能源鲁西矿业唐口煤业以“精益经营理念”为指引,聚焦关键环节,创新运用提质、降本、增效经营模式,推动生产经营指标由“要我完成”向“我要完成”积极转变,实现吨煤成本下降 12%,在降本增效的道路上迈出坚实步伐。

向源头管控要效益

“将 6311 工作面缩面位置外延 20m,将断层面延伸至 6311 工作面内,尽量保证大跨度区顶板完整,增加资源回收量 1.3 万吨。”该公司生产技术部部长孙越算了一笔账。通过优化生产设计,紧盯煤炭开采源头、过程和末梢管理,打好协同增效“组合拳”,最大限度“吃干榨净”煤炭资源。

该公司推行全生命周期管理模式,将设备检修从传统的大修转变为针对性维修。这种精准化的检修方式,既降低了维修成本,又保障了机电设备始终处于健康稳定的运行状态。同时,他们严格执行“避峰填谷”用电策略,合理调整综采机组、主运、排水、洗选系统等大型机电设备的开机时间,有效减少了电费支出,以安全稳产的确定性积极应对外部环境的不确定性。

“市场越是起伏不定,我们越要惜煤如金,以质取胜。”安全生产调度中心主任陈磊



●修旧利废

说。煤质管控方面,该公司严格执行《煤炭质量管理办法》,进一步明确目标,细化各层级职责、考核指标、奖励标准,促进全员全过程煤质管控。一季度根据电煤热值情况,及时对电煤进行配煤调质,保持电煤热值在合理结算区间。一季度配煤创效 144 万元。

向机制驱动要活力

“节约一分不嫌少,浪费一分就嫌多。”该公司通过广播、电子大屏、企业微信群等载体,大力宣传降本增效“精益经营理念”,号召

广大干部职工立足岗位,开展灵活多样的提质创效活动,用“紧日子”过“好日子”。

采煤一区区长陈琪便是其中的典型代表,他带领职工升井时从不空手,将损坏的电缆钩、钻杆、钻头废旧物资视为“宝贝”,通过修修补补实现二次利用,真正将“省到的就是赚到的”理念落到实处。

该公司建立健全降本增效长效机制,深化全面预算管理,严格管控十项非生产性费用支出。同时,持续加大废旧资产盘活力度,提高闲置资产的综合效益。在这样的常态化管理下,“精益经营理念”已深深融入职工的

内心,转化为实际行动,并形成了完善的制度保障。一季度,可控费用同比降幅 36.6%,盘活各类物资价值 196 万元,税收优惠政策应享尽享,减免税款 78 万元,成本管控成效显著。

向创新突破要潜力

“对上仓配皮带翻板进行电液控改造,具备地面远程控制,为上仓皮带无人值守创造条件,年可节省人工成本 9 万元。”该公司机电工区区长巩思涛说,改造后的系统将通过传感器实时检测翻板的位置、速度、压力等参数,并反馈给 PLC 进行实时调整,确保翻板精准、平稳地翻转到指定位置。

近日,该公司研发的“巷道围岩变形高效测量集成装置”获得国家知识产权局实用新型专利授权。针对传统巷道围岩变形测量方法效率低、精度不足的问题,该装置通过在连接板每个角安装圆柱体结构的变形测量尺,实现了对各巷道围岩变形的精确测量。装置安装简便,启动测量程序即可完成数据采集,再通过数据分析软件进行解析评估,为安全生产提供了科学依据。其集成化设计大大简化了测量流程,缩短了测量时间,显著提高了测量效率。

“从井下巷道到地面车间,从技术骨干到一线职工,唐口煤业以源头挖潜的精度、机制创新的力度、全员参与的热度,构筑起降本增效的‘铜墙铁壁’。”该公司副总经理薛斌说。



●分析压缩机维保中的问题。

重庆气矿卧南增压站: 增压机组年保除隐患助生产

5 月 29 日 18:30,随着西南油气田公司重庆气矿卧龙河集气总站中心站卧南增压站 9 台天然气压缩机试车运行成功,标志着历时 11 天的“特种兵式”增压机组集中年保维护工程圆满完成,不仅消除了机组阀门内漏等 10 余项安全隐患,而且还减少影响气量约 480 万方,为年度天然气生产夯实了硬实力。

1984 年 10 月建成投产的卧南增压站,现有 9 台压缩机组,因投产年限长,机组老化、性能下降,需按时进行年度检修维保工作。作为发挥卧龙河气田和万卧龙产量的核心引擎,卧南增压站 9 台天然气压缩机日处理量达 120 万至 130 万方,全部处于生产运行状态,若停机进行年度检修维保,则会造成气量损失。自上次年保维护以来,9 台机组中连续运转时长最长的已超 10000 小时。为保障机组处于安全运行状态,重庆气矿决定对机组进行年保。

重庆气矿提前谋划,组成专项攻坚团队,抢抓鼎安 100 万装置停机检修窗口期,科学部署卧南站压缩机组集中维保专项工作,通过机组与工艺流程的合理倒换,同步消除机组阀门内漏、动力缸排温异常、冷却水夹套积垢等 10 余项安全隐患。通过年保作业对机组关键零部件进行拆卸、清洁、检查、测量、更换和回装,掌握机组各项“体检”参数。同时,通过预防性更换配件,提早消除机组运行隐患,就年保过程中发现各类问题进行系统分析和完整记录,为下一步机组的运行管理与优化改造积累宝贵经验。年保后机组运行数据显示,维保后各压缩机组运行温度平均降低 6 至 7℃,设备运行效能显著提升。

(李传富 王浩 张瑞)

兰州石化“四勤”管理稳生产

兰州石化机电仪运维中心机修四部将设备管理作为保障化工生产装置安全稳定高效运行的重要抓手,不断从制度建设、隐患整治、维护保养及检修作业等方面入手,通过“四勤”管理,形成闭环,全面提升各类设备设施,尤其是大型机组的长周期运行能力,确保稳定生产。

设备管理制度“勤”完善。该机修四部以装置为载体完善设备管理台账,制订切合设备实际情况的设备管理、包机、特保特护、维护保养等制度,将设备“谁管理谁负责”的思想植入人心,做到“设备明细我清楚,设备运转状况我清楚、设备何时保养我清楚”,切实将设备管理、维护、检修等责任落到了实处。

设备运行隐患“勤”检查。严格落实设备隐患排查制度,对排查出的问题坚持“小问题不过夜”“大问题不过天”,保障设备不带病运行。同时定期开展机组及高速机泵等重点设备隐患排查工作,确保设备运行隐患早发现、早排除。各班组落实设备巡回检查制度,常态化开展隐患排查整改,动态监控设备运转状况保运行。

设备维护保养“勤”组织。严格按照设备设施维护要求,加强设备的日常维护保养,延长设备使用寿命。操作人员实时监控设备清洁、运转、磨损、润滑等情况,对设备损耗严重的地方重点保养,强化“五定”“三过滤”,实现了全员、全方位、全过程设备管理。

设备检修作业“勤”落实。通过技术培训、安全检查、整治整改等闭环措施,使现场检修作业安全管理水平大幅提升。坚持现场施工作业人员和业主管理人员“双监护”,贯彻落实现场有作业,就有业主管理人员监管理念,监督现场检修质量和清洁文明检修,精细每个设备和附件的检修,提升设备“健康指数”。

(张志平)

江南工业集团博士后科研工作站新增成员

近日,中国兵器江南工业集团在科技楼召开博士后科研工作站开题报告会。为推动江南工业集团与高等院校的“优势互补、产研结合”,经公司与湖南科技大学联合商议,结合公司焊接工艺研究需求和湖南科技大学专业特点,按照博士后进站相关程序,联合招收湖南科技大学机电工程学院原缘博士为博士后研究人员,进站从事相关课题研究工作。

湖南科技大学机电工程学院博士生导师伍济钢教授,公司人力资源部、技术与信息化中心的负责人及相关专家参加报告会。

江南工业集团自 2015 年获批国家级博士后科研工作站以来,高度重视博士后研究人员创新能力的培养,积极配置资源、完善制度、强化管理、开展研究,发挥好工作站的创新创业平台作用,相继出台了《博士后科研流

动站协作研发中心管理办法》《博士后科研工作站管理办法》等制度办法,先后与国防科技大学、南京理工大学、湖南大学、沈阳理工大学等高校联合招收博士后,至今累计招收 7 名博士后进站从事课题研究。

江南工业集团一直注重博士后工作站的建设工作。博士后进站后,也积极主动结合公司科研生产需求,发挥专业优势,助力企业研究开

发、成果转化和技术攻关,支持企业开展技术创新。在 2024 年度评估工作中,经国家和湖南省人力资源和社会保障部门、博士后管理委员会综合评估,公司博士后工作站获评良好等级。

据悉,江南工业集团将进一步加强博士后工作自身建设,深化与国内高校的沟通合作,加快培养造就一批博士后青年人才,推动博士后工作高质量发展。(聂郁)

唐家河煤矿举行安全生产月启动仪式

6 月 2 日,正值实现全年任务“时间过半、任务过半”的冲刺阶段和二季度目标责任考核的“交卷时刻”,为确保安全状况平稳、矿区氛围和谐、完成发展任务、取得优异成绩,川煤集团华荣能源公司唐家河煤矿举行了 2025 年安全生产月启动仪式。

举行仪式前,该矿组织各队队长、党支部书记、机关室副科级以上管理人员深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述,解读领悟今年六月安全生产月活动主题的意义和内涵。与会人员观看了安全警示教育片。

此次活动该矿成立了以党委书记、矿长为组长的活动领导小组,并制定了考核奖惩措

施。活动将围绕“人人讲安全、个个会应急——查找身边安全隐患”主题,面向一线,贴近现场,结合实际,积极开展开展好主题宣讲活动,“6.16”安全宣传咨询日、事故警示教育、安全应急演练等内容丰富、形式多样的安全宣教活动,进一步强化“红线”意识,落实安全责任,普及安全知识,提升安全素质,着力优化安全生产环境,为矿井安全生产健康稳步发展奠定坚实的舆论基础和思想保证。

仪式结束后,矿党政在安排部署六月安全生产月各项重点工作时提出,要真抓抓好“安全生产月”活动,务实开展事故警示教育,让安全生产理念深入人心;要把安全工作排