# 创新理念 中能煤田公司降本增效硕果盈枝

陕西中能煤田有限公司以"四种经营理 念"为引领,不断拓展"固根基、扬优势、补短 板、强弱项"工作维度,锚定强管理、提质效、 增效益目标精准发力,降本增效成效显著,一 季度商品煤产量同比增长27.2%,降本增效突 破 400 万元……

#### 以"紧日子"思维过上"好日子"

过"紧日子"不仅是一种责任担当,更是 该公司应对经济下行压力的破局之策,已内 化为全体干部职工推动公司高质量发展的共 识与长期坚守的行为范式。

推进《全面预算管理办法》《经营降本增 效实施方案》,进一步强化采购、生产、销售 成本等经济活动的管控措施,系统构建了 "四位一体"的成本分级管控体系。以农耕 体验园项目为转型支点, 高效盘活闲置土地 资源,划分耕地45块,种植农作物22种, 打造了让沉睡土地"生金"的"中能模式";截 至 4 月底,"十项费用"同比节支率达 5%, 水电节能率 4%, 后勤外委费用降低 8%, 勤 俭节约的理念已深植人心, 成为全员共守的 行为准则。

依托"九全九双"安全生产管理体系,深 度融合智能化建设成果,打造安全管理"一张 网"。在袁大滩煤矿调度信息中心,279路工业 视频实时监控井上下重点区域, 中央变电所 巡检机器人按预设轨道自动作业, 实现关键 设备全天候智能巡检。"过去多人协同的巡检 任务,如今通过智能系统就能高效完成。"调 度信息中心技术人员介绍说。

该公司深化双重预防机制,构建"AI视频 识别+人员定位+智能预警"三位一体防控体 系。综采工作面的液压支架电液控制系统,能 根据顶板压力智能调整支护参数, 支护效率 提升 40%。

#### 以"赚钱"逻辑重构"花钱"哲学

持续强化市场意识、效益意识与投资回 报意识,推动经营思维从"会花钱"向"会赚



钱"深度转变,确保每一笔投入都能见到实 效、实现增值。

走进大师创新工作室,"煤炭行业技能大 师"杨玉刚正带领团队攻关"智能化综采设备 故障预判"技术。该技术通过设备运行大数据 构建"健康档案",实现从"事后维修"到"事前 预警"的跨越。虚拟仿真系统将井下设备数字 化,有效减少突发停机风险。

该公司深化校企合作,依托创新工作室 等平台实施内生式人才培养, 专业技术人员 职称占比提升至87%以上,12项"五小"创新 项目荣获中国煤炭工业协会奖项。

通过科技创新驱动生产提质增效, 有效 缩短技术成果转化周期。袁大滩煤矿全新引 进三维地震勘探、瞬变电磁法(TEM)、钻孔雷 达等先进技术,构建"空—地—孔"一体化协 同探测体系,显著提升了水害治理效能;优化 改进双向自动隔爆装置,经测算,每200米巷 道安装成本降至1.2万元,较原模式节约1万 元,年预计节省费用超百万元;推行"一人一 器捆绑式"设备管理,精密仪器使用寿命延长 30%,设备采购成本同比下降10%,走出了一 条降本增效的"新路子"。

#### 以"乙方"视角重塑"甲方"定位

随着新能源产业快速发展和"双碳"目标

推进,传统燃料煤增长空间明显受限,该公司 扭转思维定式,深化市场分析研判,精准把握 市场规律与格局,主动"走出去"闯市场。

坚持换位思考,从"乙方"视角洞察客户 需求,以开放姿态增强服务意识、提升客户黏 性、扩大市场话语权,推出定制化混煤产品, 客户满意率达到100%。主动出击,转变销售 策略,变燃料为原料,打造"动力煤+化工煤" 双产品矩阵,积极开拓化工、建材等市场;强 化协同意识,深化内部业务协作,推行"库存 动态管理"模式,优化仓储数量与补货周期, 物料分拣时间缩短 25%, 库存周转率同比提 高 20%。在内部推进流程再造,压缩沟通成 本,提升管理效率。

中能煤田以"九链九增"经营管理模式 为抓手,创新推出"131"全流程管控与双线 管控机制,建立设备全生命周期管理系统,设 备维护成本降低 25%。机修车间电修班组利 用废旧材料自制水泵叶轮拉马, 年节省人工 费 16 万元。

在生产环节,通过优化布局、改进工艺, 采煤效率提高 20%以上,煤炭损耗率显著降 低。物资管理上,严格审批采购计划,推行回 收复用,一季度完成377项修旧利废项目,创 效 122.37 万元。

以"营销"导向激活"生产"动能

在生产组织调整和工艺优化中,该公司 将"营销思维"融入生产全链条,以市场导向 重构生产布局。

建立"材料消耗动态台账",实行班组材 料定额管理,将锚杆、金属网等耗材使用量与 绩效考核挂钩,推动全员从"用了算"向"算着 用"转变。为每台设备建立电子档案,通过定 期健康诊断延长关键部件使用寿命,设备故 障率同比下降40%。同时,拓宽回收复用和修 旧利废范围,积极鼓励小发明、小改革,对技 术含量高、应用效果好的创新项目,给予奖 励,进一步激发职工的自主创新能力。

坚守"稳产才能高产"理念,建立包含12 大类故障的数据库, 扎实有效做好隐患智能 识别工作,各级安全管理人员紧盯生产现场, 通过"岗位技改创效"不断优化生产运行。袁 大滩煤矿 11211 进顺绕道顺利贯通, 11211 回顺掘进以801.8米的进尺成绩,打破近一 年来的生产纪录,为矿井生产接续按下"加 速键";创新"边掘进边回收"作业法,材料回 收率达 98.2%, 材料复用价值同比提升 22%; 持续开展"金点子""创新创效""降本增效"等 活动,鼓励职工立足岗位"揭榜攻关",为公 司优化运行、节能降耗、提质增效增添源动

(王瑞 蔡海涛 王惠武)

### 川西北气矿

### 共绘上产"同心圆" "协作"聚合力

初夏,川西北气矿广元采气作业区双鱼 石集输总站矗立在阡陌纵横的管网中,源源 不断的天然气悄然涌动。"精密生产组织、精 细设备保养、精准岗位操作"的"三精"管 理,使该站成为"观念新、技术新、形象新、业 绩新"的标杆阵地。

青年党员、川西北气矿广元采气作业区 双鱼石集输总站副站长侯曲说:"面对世界级 复杂气田,我们每一次技术攻关、每一方气的 产出,都是对石油精神的传承。党建协作区就 像'黏合剂',把党员骨干拧成一股绳,啃下了 一个又一个硬骨头。"

近年来 川西北与石

势下基层党建工作,持续深化"龙门山前党旗 红"党建品牌建设。2023年3月20日,川西北 气矿首个党建协作区——双鱼石区块党建协 作区揭牌成立,广元、江油采气作业区和剑阁 天然气净化厂签订党建协作协议,以"联席 共商、联学共讲、联用共管、联建共促、联创共 享""五联五共"工作法,开创气矿党建工作 新模式。

围绕稳产上产核心任务, 协作区搭建起 "党员服务队 + 党员示范岗 +党员责任区 + 技术攻关组"的攻坚矩阵,在新井投运、产能 建设中,深化气藏地质特征认识,加强上下游 协作配合,双鱼 001-X7 等三口重点井一次 性投产成功。协作区成立以来,双鱼石区块生 产天然气近30亿方,充分发挥了"压舱石"的 重要地位。

6月3日,在苍溪天然气净化二厂的会议 室里, 剑阁礁滩党建协作区党员技术干部正 开展"难题同解,讲一步强化技术攻关"活动。 他们针对剑阁礁滩气藏高含硫和气藏中后期 的稳产难等特点,共同研究解决实际生产过 程中的问题和挑战,联合开展技术攻关和创 新创效,化"难点"为"亮点"。

今年新成立的剑阁礁滩党建协作区,广 元采气作业区和苍溪天然气净化二厂联合探 索建立"五同并进"协作机制,通过目标同向

资源同享、难题同解、风险同防、品牌同塑,进 一步凝聚工作合力、提升效率效益、强化技术 攻关、筑牢安全防线、提升党建实效,破解高 含硫气藏中后期稳产难题,构建党建工作和 生产经营深度融合的新样本。

"我们组建党员专项攻关小组,充分发挥 党员在技术创新中的先锋模范作用,向'卡脖 子'难题集中发力。"苍溪天然气净化二厂党 委书记张晓峰说。

从"五联五共"到"五同并进",川西北气 矿党委正通过党建协作区建设,让"红色动 能"深度融入能源生产全链条。

## 为安全生产蓄力赋能

# 沙河发电公司开展火灾疏散逃生应急演练





6月3日上午,河北建投沙河发电公司开 展了 2025 年"安全生产月"启动仪式暨火灾 事故应急演练活动。

此次演练包含火灾应急疏散、紧急救护 等演练科目,旨在进一步提升公司处置突发 事件的能力和应对设备火灾风险的能力,强 化员工应急意识,提升自救互救能力,营造浓 厚的安全生产氛围,助推企业安全健康发展。

"火灾来袭,请紧急避险!"随着急促的火 灾警报声骤然响起,全体人员随即紧急避险。

"全体员工请注意,发生火情,请全体员 工快速疏散逃生。"火灾浓烟升起,办公楼内 响起了撤离提示,各办公室内人员捂住口鼻 从安全通道快速地往安全区域疏散。

"不要慌张,不要拥挤,用手捂着嘴,低头 弯腰,扶着墙壁或楼梯栏杆,按顺序地往楼下 跑。"此次演练模拟办公楼区域内突发火情, 烟雾充满整个楼层。

公司应急队员第一时间集结,安全有序 进行人群疏散、火灾救援。整个演练过程紧张 有序,参演人员分工明确、协同高效,切实提 高了大家的防火意识以及应急响应、现场指 挥、协同作战和应急处置能力,为机组安全稳 定运行奠定了坚实基础。

"通过此次火灾疏散逃生应急演练,让我 们积累了在火灾救援方面的实战经验,进一 步提升了公司处置突发事件的能力和应对设 备火灾风险的能力,也锻炼了各部门之间的 协同作战能力,更是提升了应急处置能力。" 本次火灾疏散逃生应急演练负责人李志军

安全是最大的政治,安全是企业最大的 效益,安全是职工最大的福利。演练结束后, 公司全员开展"安全承诺践诺"活动,干部职 工在"人人讲安全、个个会应急,查找身边安 全隐患"横幅上郑重签名,展现出"深化隐患 排查治理、安全生产从我做起"的行动自觉。 员工全身心投入安全生产工作,实现以活动 促工作,以活动保安全的目标,推动公司安全 生产形势持续稳定向好。

据悉,河北建投沙河发电公司以"安全生 产月"活动为契机,将此次火灾疏散逃生应急 演练作为其中一项重要活动,营造浓厚的安 全氛围,提升全员主动安全意识,坚决守住不 发生人身事故的安全底线,持续营造"人人讲 安全、个个会应急"的浓厚氛围。

6月,该公司还将围绕"安全生产月"活动 主题,组织开展安全咨询日、安全漫画、安全 家书、防灾减灾和隐患辨识科普宣教、查找身 边的安全隐患、安全警示教育文化系列活动, 推动安全理念深入人心,以活动促提升,用行 动抓落实,强化协同配合,形成工作合力,构 建安全发展的坚固屏障,以实际行动为企业 的安全发展保驾护航。 (何卫东)

# 重庆气矿黄 202H8 平台投产夯实产量根基

5月29日15时30分,中国石油西南 油气田公司重庆气矿黄 202H8 平台顺利投 产,为气矿天然气生产再筑产量根基。截至 5月30日,该平台日产气量在47万立方米

位于重庆市永川区境内的黄 202H8 平 台, 共有8口气井, 于去年9月通过排采流 程完成先期临时投产。投产初期,平台建设

严格遵循页岩气标准化规范执行,全部采用 "多级节流降压+气液分离处理"工艺。为保 障黄 202H8 平台投产工作顺利实施, 重庆气 矿组织工艺、运行、安全等多专业联合审查 投产方案,结合现场实际开展综合评价,编 制专项投运方案及应急预案, 确保准备有序

重庆气矿严格执行作业前安全风险分

督,及时跟踪和解决现场发现的问题,构建全 链条安全管控体系。重庆气矿还提前制定完 善的运维计划,落实属地管理人员,明确属地 管理职责,定期对井口及设备进行检查维护, 为站场长期安全运行筑牢根基。

下一步, 重庆气矿将持续巩固黄 202H8 平台投产成果,深化标准化运营与智能化管

控,优化工艺参数与产能匹配,强化设备全生 命周期管理。同时,针对黄瓜山井区老井稳产 的严峻形势,将精确把控气井生产动态。并有 针对性地研讨老井生产制度,精细调整排水 采气工艺,同步总结提炼适合页岩气措施生 产的工艺制度,全力助推企业发展。

(蒋俊杰 邓天地 李传富)

### 中国石油 首个特高含硫气田大功率 压缩机组一次性投运成功

5月23日,中国石油首个自主开发特高 含硫气田——西南油气田铁山坡气田大功率 压缩机组一次性投运成功, 由此产量提升 15%,日增压天然气460万方。本次投产的电 驱往复式压缩机组功率达 4500 千瓦,是全国 特高含硫气田设计使用的最大功率压缩机 组,成功填补了中国石油在国内特高含硫压 缩机的应用空白,进一步完善了特高含硫气 田开发全产业技术链条。此举标志着我国在 特高含硫气田开发领域又迈出坚实的一步。

铁山坡气田飞仙关组气藏增压工程是中 国石油首个特高含硫气田增压工程, 也是公 司高质量上产500亿重点工程项目。由于特 高含硫天然气具有强腐蚀性、剧毒等特性,给 压缩机组涉硫部分材料选型以及硫化氢零泄 漏工艺设计带来的挑战, 西南油气田以创新 性的"经营性租赁"模式破局,与中油济柴成 都压缩机公司合作,严格把关设计源头,精心 求证参数指标,创新采取"特高含硫干气增 压+大功率电动往复式压缩机组+远程自动 控制+智能安全联锁"技术方案,仅用1年时 间全面完成了工程整体建设及安装调试工 作,并实现压缩机组一次性投运成功。铁山坡 增压工程的顺利投运,实现了在中国石油特 高含硫气田首次干气增压,首次压缩机远程 控制及无人值守,首次探索运用"经营性租 赁"的管理模式,为铁山坡气田效益开发注入 强劲动力。

下一步,西南油气田将全面提升特高含 硫气田开发技术水平和精细化管理能力,确 保铁山坡气田高效运行,系统总结提炼特高 含硫气田开发经验, 为川渝地区千亿方天然 气生产基地建设,为保障国家能源安全贡献 新的更大的力量。

(杨鸣峰 张家铭)

### 胜利西南分公司: 擦亮生态底色 建设绿色井场

5月22日,随着胜利西南分公司70682 钻井队承钻的官页 175 井一开钻进,1 万多 平方米高强度聚乙烯防尘网已铺设完毕,整 个井场罩上一片绿色地毯, 这是中石化胜利 石油工程公司西南分公司进行扬尘治理、建 设绿色井场的举措之一。

公司积极推广优质钻井液回用技术,在 "减污增效+资源利用"上实现了双赢。"以前 我们用闭口罐回收泥浆,从去年开始改用敞 口罐,在打快钻时效果很明显。"公司安全环 保部副经理张锐解释道,"在敞口罐内泥浆自 然沉淀分离,分离出的老浆继续回收利用,减 少放浆,实现干湿分离,不用二次加水,减少 了岩屑拉运量,降低了岩屑治理压力。'

在"双碳"目标引领下,胜利西南分公司 通过技术革新、全流程管控、专项治理等多维 度发力,探索出一条"减污降碳、绿色转型"的 可持续发展之路。

为进一步减少碳排放,公司全面推行成 熟的模块化搬迁方案,每搬一口井,生产运行 部门都提前筹划、多轮推演,确保设备一次就 位,避免重复吊装。他们多方筹集资金,对非 道路机械国 I 排放的 9 台发电机组进行更

针对钻井泥浆易渗漏污染土壤的问题, 公司持续推行泥浆不落地工艺,采用新型高 分子防渗膜对泥浆可能落地的区域进行全封 闭处理。严格执行危废转移联单制,对含油岩 屑、废机油等危废实行"专车运输、专库储存、 专人管理"。通过建立"油不落地、液不外排、 废有所用"管理标准,全年危废处置合规率达 到 100%。

他们建立起环保目标责任体系,将各项 环保指标纳入干部考核体系,实施"网格化" 环保职责划分,将 19 项工序责任落实到人, 制定13项高风险作业监管清单,让环保管理 "无死角"。 (明华 龚远明 余祥锐)

### 青藏集团公司开行 2025 年 首趟新疆方向旅游专列

记者6月3日从中国铁路青藏集团有限 公司(以下简称"青藏集团公司")获悉,6月2 日23时07分,该公司今年开行的首趟新疆 方向旅游专列——Y359 次畅游新疆旅游列 车从西宁站驶出。

据介绍,乘坐专列的710余名旅客来自 陕西、甘肃、宁夏、青海等地。 在为期 15 天的 旅途里,旅客们将沿着古丝绸之路,感受新疆 壮美的自然风光和独特的民族人文风情。针 对该趟专列以亲子团和老年团居多的实际, 青藏集团公司将软卧车厢增加至7节,统一 安排旅客亲友按临近铺位乘坐,全程配备随 车医生和专业导游。

同时,该专列持续14天都采取"夕发朝 至"的运行模式,将新疆南北疆主要景点和城 市串珠成链,在列车上打造精品餐车,为旅客 提供24小时热水和餐食服务。据悉,青藏集 团公司计划于7月14日、8月26日、9月13 日继续开行畅游新疆旅游列车,进一步满足 游客暑期及秋季的新疆旅游需求,助力区域 经济与文旅产业融合发展。

(祁增蓓 周悦翔 尤东方)