

提效有“数” 赋能减负 北重集团：数字运营管控中心“上线”

在加速迈向智造的浪潮中，如何让生产经营指标全链条“理得清、看得见、管得住”？北重集团领导提出提速推进数智工程战略，公司经营管理部结合科研生产经营实际，总体策划、组织协调科技与信息化部结合近些年运营管理数字化建设情况，构建了“横向多业务集成、纵向多层级数据贯通”的数字运营管控中心，解决了流程卡顿、效率低下、信息滞后等痛点，实现“穿透式”监管，该管控中心正成为公司破解制造业转型难题的关键密钥。

“数字运营管控中心作为公司‘穿透式’监管中枢系统，深度融合各系统数据资产，构建‘业务协同平台-全域数据中心-智慧决策大脑-实时指挥中枢’四位一体的运营管理体系。它以‘数据集成、业务穿透’模式实现市场订单、生产组织、财务费用管控、设备资产管理等业务的数据贯通。已成为公司领导层的参谋助手和经营管理部門经济运行的分析利器。”公司科技与信息化部副部长宋杰告诉笔者。

在北重集团数字运营管控中心，近20平方米的大屏实时展示着涵盖人财物、产供销业务范围的22个指标。工作人员介绍：“这个平台如同‘工业大脑’，主要经营指标计划执行情况、重点合同承揽、合同履行、能源管理等情况数据统计较以往更快捷，数据采集更准确，不到五秒，就能及时掌握公司经营动态，让决策‘快人一步’。”

前期，数字运营管控中心耗时两个月时



●数字运营管控中心

间打造完成，所有软件开发由公司科技信息化部自主设计完成。

提到这么短的时间就能完成这么庞大的数据系统，北重集团科技带头人，科技与信息化部流程推进科科长刘俊伟给笔者解密，“缘于公司多年来一直坚持核心技术自主化路径，注重数字化发展，历年来各业务板块的数

据提取有基础，才能对各业务环节中分散的数据进行快速的深度整合，我们研发人员主动去了解业务，再借助前沿的算法与先进的可视化技术，把原本庞杂晦涩的数据转化为直观的图表和报表，现在我们能让运营数据‘开口说话’。”

除此之外，数字运营管控中心研发团队

也是“拼了”！

团队负责人宋杰带领刘俊伟、刘越、陈若玉、刘祥、宋凯60多个日夜，白天跟踪系统运行情况，分析各环节数据，编写优化策略；晚上对优化内容进行测试，经常熬到后半夜。团队在一次次系统升级、一次次功能创新，才呈现出既直观有“形”又效果有“实”的数据管控中心。

经营管理部门负责人表示：“现在只需要打开数据中心，全公司的工时进度、产值、生产情况、完成率等核心指标一目了然，不需要再和各个业务口对接核实数据，破解了效率困局。”

数字运营管控中心软件搭载高效业务流程管理模块，构建起全流程监控体系，从订单承揽、设备维修保养到产品产值统计，实现全链条动态追踪与智慧管理，大幅提升运营效益，保障生产高效运转。

数字运营管控中心是公司顺应“数字化转型”潮流，承担试点改革的担当之举。

“指标全透明、图上可指挥”这既是数智技术给公司管理模式带来的新转变，也是北重集团实施“穿透式”管理的阶段性成效。

然而，北重集团并没有停下脚步，近期还自主开发设计了采购审核中心业务看板，规范采购管理、压降采购成本，实现业务管控，让数据真正成为企业的重要资源和核心资产，实现企业运营管控效率和效益的双提升。

(郭新燕)

唐口煤业： 交出成本管控亮眼答卷

在当前复杂严峻的煤炭市场形势下，如何实现降本增效？山东能源鲁西矿业有限公司唐口煤业交出了一份亮眼答卷。该公司以“向管理要效益、以创新谋发展”为理念，通过提升设备完好率、强化物资回收复用、优化采场设计等举措，走出了一条独具特色的低成本高质量发展之路。

为确保设备高效运行，该公司以“双提升”活动为抓手，制定《机电设备完好标准》，对电器设备的选型、安装、使用和维护等环节进行全流程规范。走进唐口煤业的生产车间，每台设备都悬挂着完好牌和责任牌，内部张贴防爆性能检查表和防爆合格证，确保责任可追溯、管理无死角。

为进一步加强成本管控，该公司出台《材料回收复用管理规定》，对采煤工作面 and 回撤巷道的轨道、夹板、道钉、枕木等物资的回收数量和回收率进行严格考核。这一刚性考核机制，倒逼各单位精打细算、物尽其用。在机修工区，班长陈宏光带领团队将废旧锚杆加工成管路挂钩，仅此一项月度创效就达10多万元。通防工区则创新成立“修复小组”，将原本需要上井维修的风筒改为井下就地修复，月度累计修复废旧风筒1200余米，既节省了运输成本，又提高了维修效率。

降本不仅要“省”和“修”，唐口煤业技术部门通过优化采场布局、改进施工工艺，实现了最直接、最有效的降本增效。“每施工一条巷道，我们都选择‘简单可靠、便于维护’的好层位，这样既能加快施工进度，又能降低工程造价。”该公司技术部部长孙越介绍。此前，该公司优化5311联络巷设计层位，减少岩巷施工130米，直接创效140余万元。在每一个新工作面设计前，技术部门都会深入现场调研，综合考虑地质条件、设备选型和施工工艺，确保系统最优、成本最低。

从设备管理到物资回收，唐口煤业以“精打细算+创新创效”双轮驱动，让成本管控真正落地见效。如今，“能修不换、能用不丢”的理念已深入人心，职工从“被动执行”转变为“主动创效”，企业效益与职工收入同步提升。

(李滨 高玮 马恒鑫)

企业家大讲堂 变身“练兵场”

会场“拆桌子”、听课变研讨，内容“重实战”、理论变沙盘，场地“进企业”、课堂变现场，目标“转重心”、宣传变赋能……淮南市2025年第四期企业家大讲堂暨淮南市企业经营管理人员沙龙日前在安徽山河药用辅料股份有限公司召开，现场气象一新。

此次大讲堂以“破局重塑”为主题，通过场地、形式、内容的全面改变，推动企业家大讲堂从“政策宣传台”向“能力练兵场”转型，成为淮南市优化为企服务的又一创新实践。

“今天和同行边学边练，效果立竿见影！”东盛友邦公司项目经理张国栋感慨。此次大讲堂人数严格控制在80人以内，均为重点企业的中层以上管理者，确保互动质量。

大讲堂的课程设计摒弃了“填鸭式”知识灌输，聚焦管理者六大核心能力，每个知识点学完后增设“实战演练”环节。讲师从一个个真实案例入手，利用情景模拟让各小组展开激烈讨论，并轮流上台展示方案，由专家现场点评。

“这种模式像‘管理沙盘’，逼着我们快速应用理论解决问题。”山河药辅公司人力资源总监江慧表示。淮南市工信局相关负责人介绍，此次培训专家是山河药辅特邀的专业讲师，具有21年的企业高管实战经验，课程案例真实有代表性，确保“学得会、用得上”。

过去大讲堂侧重政策解读，现在更关注管理者能力提升。会前，淮南市工信局调研了参会企业需求，梳理出企业管理的共性问题，通过精准匹配需求、强化互动环节，全程围绕“职业经理人队伍建设”，针对性进行辅导，助力企业将知识转化为生产力。

从“大水漫灌”到“精准滴灌”，从“单向输出”到“双向赋能”，淮南企业家大讲堂“变身”的背后，是政府服务理念升级。据悉，淮南市将持续迭代大讲堂形式，年内还将推出“行业专场”“企业定制”等新模式，为高质量发展注入新动能。

(柏松 王婧)

恒源煤矿：以积极的态度将“紧日子”过成“好日子”

近日，在院北煤电集团恒源煤矿北部井副井下口等候室，一排由该矿运输区自制的以混凝土预制台面，木质敷设椅面的长条椅成为广大井下职工的“心头好”。

据了解，原先该矿北部井副井下口等候室是统一采购的不锈钢椅子，由于每日人员频繁使用，椅子经常受压活动，产生变形损坏较多，但是如果重新采购更换则成本较高且不耐用。而现在该矿自行加工的座椅，底座敦实不易损坏，“实木”椅面经过打磨刷漆，冬暖夏凉坐感舒适，经济实用、效果极好。这是该矿持续深化成本管控、强化节支创效，以积极的态度将“紧日子”过成“好日子”的一件小事。

二季度以来，该矿在确保安全生产的前提下，坚持将过“紧日子”思想贯穿各项管理工作始终，不断深挖内部潜能，扎实推进厉行节约，真正做好开源节流“大文章”，助力矿井稳健运营，保障全年各项目标任务高质量完成。

思想上“紧螺丝”，提升降本增效意识。该矿多次在各类会议上强调，要时刻保持清醒头脑，进一步强化厉行节约、精打细算的思想自觉，持续强化职工节约意识和算账意识，彻底消除身边“长明灯”“长流水”等浪费现象，真正让全体职工习惯过“紧日子”，将“紧日子”过成常态。同时，该矿精心组织形势任务宣讲团到区队、进车间、上班组开展形势任务宣讲，一方面传达集团公司的战略部署、工作报告和重要会议精神，另一方面讲解企业经营形势，宣贯应对措施，切实把上级公司要求和企业经营压力传递到基层，在全矿范围内树牢过“紧日子”的风向标，让广大干部职工真正搞清楚、弄明白为什么节支降耗，怎样提质增效，如何将“紧日子”过得更细，将“好日子”过得更实。

行动上“紧发条”，务求举措精细高效。为把长期过“紧日子”思想落在实处，该矿进一

步巩固、完善成本管理体系，优化、深化经营考核机制，围绕“增收”和“降本”统筹施策，多措并举提升经营管理水平，坚定不移推动矿井安全高效发展。该矿以集团公司各项纲领性文件为指导，结合矿井实际对安全、生产、经营等工作进行年度规划和安排部署，确保各项制度合规、步骤流程规范、系统运行流畅。坚持从源头抓起，进一步做实安全经济技术一体化，重点抓住精准采煤、精准掘进、精准探查，加强工作面施工“一站到位”管理，精益生产过程管理，优化工作劳动组合，实现科学组织增产、精挑细选增效。此外，该矿系统梳理矿井在生产过程中的运行能耗、物耗使用情况，认真分析影响和制约压降经营管理成本的问题短板及其根源，细致找寻挖潜发力点，从一滴水、一度电、一粒煤做起，实行全面预算管理，确保降本增效工作高标准推进、高质量落实。

管理上“紧责任”，严防部署落地“打滑”。过“紧日子”不仅是一种态度，更是一份责任。该矿要求各级管理人员要把厉行节约作为一项重要政治任务，各单位主要负责人亲自研究部署、亲自督促落实，严格内控管理，持之以恒抓好落实。该矿还将“厉行节约、反对浪费”作为强化作风建设和督查督办的重要内容，对违反规定造成浪费的，依纪依法追究相关人员的责任，对负有领导责任的主要负责人或有关领导干部坚决实行问责，切实保障各项部署举措落实落细见行见效。

日力行，不怕千万里；常常做，不怕千万事。在今后的工作中，恒源煤矿还将紧扣“长”与“常”，做勤俭之事，树节约之风，以真抓实干的干劲、科学高效的方法、持之以恒的毅力，切实把“降”字坚持到底，把“增”字落到实处，为矿井实现安全高效发展，为集团公司创造美好未来而不懈奋斗。

(邵明可 孙晋亮)

象山矿井集全员之智打响瓦斯“零超限”攻坚战

近日，韩城矿业象山矿井开展瓦斯“零超限”百日安全整治活动，以瓦斯“零超限”为终极目标，创新“排兵布阵”战术，集全员之智、聚全矿之力，打响了一场震慑瓦斯“猛虎”的立体攻坚战。从顶层设计到一线作战，从科技突围到全员联防，一组组精准施策的“组合拳”，使瓦斯治理从“被动防御”转向“主动出击”，为安全生产筑牢“铜墙铁壁”。

顶层设计：精准布局“作战图”

活动伊始，该矿成立以矿长、党委书记为组长的专项领导小组，制定《瓦斯零超限百日安全活动方案》，将目标任务细化到区队、班组和个人，形成“一级抓一级、层层抓落实”的责任体系。通过召开动员大会、在醒目位置悬挂标语横幅、1+N安全包联宣讲、“线上+线下”知识答题等形式，营造“全员参与、齐抓共管”的浓厚氛围，累计开展安全培训1230人次，确保宣讲活动覆盖到每一位职工，推动瓦斯防治理念入脑入心。

靶向治理：技术攻坚“破难题”

活动期间，该矿聚焦通风系统、监测监控、瓦斯抽采等关键环节，严格落实瓦斯日分析及风险研判管理制度，开展拉网式隐患排查，对隐患实行“台账管理、挂牌督办、闭环销号”。通过实施“抽采是关键、通风是基础、监控是保障”的三级联保模式，有效防范了瓦斯



灾害和系统性风险。

针对复杂地质条件和煤层结构，该矿以综合防治措施为先导，不断夯实瓦斯治理基础。以建设瓦斯抽采“四化建设”工程为抓手，从源头设计展开优化，对钻孔开孔、进钻、下杆、扩孔、封孔、注浆等环节严抓细管，经过现场多次联孔工艺的试验和优化，降低了钻孔联孔漏气率，提高了瓦斯抽采浓度。截至5月中旬，22310工作面运输巷完成第一、四、五抽采单元建设，通过调整21316抽采系统，西彭瓦斯电厂实现开机发电。

实战练兵：以赛促学“强技能”

自5月16日起，该矿组织开展了瓦斯抽采工（机长）、变电工、主扇司机、瓦斯抽采泵司机及电力集控工5个工种52人“岗位描述”“手指口述”技术比武活动，把“严、细、实”作为安全工作的切入点，引导职工培养标准化操作意识，夯实岗位规范操作技能，以述促学、以赛促安，使岗位标准深植职工内心、落到操作实处，激发了广大职工学技术、钻业

兰州石化 举办中毒窒息应急演练

近日，兰州石化机电仪运维中心机修四部举办了有毒有害气体中毒事故应急救援演练，演练紧扣预案，以“管道法兰密封处发生泄漏，导致正在现场进行设备巡检的员工中毒”为模拟场景，在响应行动中突出体现了关键环节和关键点，及时采取了人员紧急撤离和设置警戒的先期处置措

施，同时派出佩戴空气呼吸器赶到现场随时做好救援准备。演练提高了企业在突发情况下的迅速研判响应和先期处置能力，锻炼了基层员工应急救援的实操操作技能，磨合了人员间对生产安全事故应急救援的协调联动机制。

王宝玮 张志平 摄影报道



声明·公告

13308082189

QQ: 769036015
微信: 13308082189

更正公告

我公司于2025年5月15日(星期四)在《企业家日报》发布的“乐山市五通桥区中心城区(含牛华镇、冠英镇)充电桩项目特许经营拍卖公告”部分内容更正如下：
竞买人应具备的资格条件：竞买人须为中华人民共和国境内具有完全民事行为能力的法人(法律法规另有规定的除外)。
拍卖公告及拍卖文件所涉及之处作相应调整，其余事项不变。给欲参加竞买者带来不便，敬请谅解。
咨询电话：(0833)2109615、2109613、15386528988
四川乐山万邦拍卖有限公司
2025年5月30日

●梅俊涛遗失身份证，身份证号320113200707025219，特此声明。
●沈心懿于2025年5月18日遗失身份证，身份证号码330103199001190021，特此声明。
●熊先锋遗失身份证，身份证号码5116232009102103057，特此声明。
●徐朝发身份证遗失，证号：53223197101260879，自见报之日起不承担被人冒用而引发的一切法律责任，特此声明。
●李鑫遗失身份证，身份证号码321023199808206812，特此声明。
●因去考试遗失身份证，身份证号码511724200204110022，特此声明。
注册公告
经四川伟晟医疗科技有限公司(统一社会信用代码91510100MAC50CAD68)股东会决定即日起解散四川伟晟医疗科技有限公司，公司已成立清算组进行清算，请各债权人自公告之日起45日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求，逾期不提出的视其没有提出要求。
注册公告
四川省彭州市实验中学(教民：1511018240000901号)经上级主管部门批准，申请注销，特此公告。
●刘亮遗失身份证，身份证号430181*****8X，特此声明。
●何婕于2025年5月19日在广州遗失身份证，身份证号码430481199712180208，特此声明。
●李永锋遗失身份证，身份证号码612729198906984814，特此声明。
●华建信达(汉源)环保科技有限公司，法定代表人章晋杰云(编码：5318235046455)遗失作废，特此声明。
●遗失声明：武胜县现代农业示范场，遗失公章(编码：511622602268)声明作废。
●天府新区成都片区华阳许小仙鲜花店持有的营业执照正、副本(统一社会信用代码92510109MACRUD0533)遗失作废。
注册公告
成都大西南农牧机械技术有限公司(注册号：成工商法字01103号)经股东会决议注销本公司，请相关债权债务方自本公告见报之日起45日内向本公司清算组申报债权债务，特此公告。
●马边手机多电子商务有限责任公司公章(编号：5111335022760)遗失，声明作废。
●曾春梅2025年2月1日遗失身份证，身份证号码450722190812284683，特此声明。
●陈金玲遗失身份证，身份证号码450821199711261507，特此声明。