总第 11418 期



国内统一连续出版物号: CN 51-0098 邮发代号:61-85 新闻热线:028-87319500 13811660079

全年定价:450元 零售价:2.00元

国企业的思想者

东滩煤矿:

"废料堆"里淘出"金疙瘩"

[详见 P2]



逐梦国防重器的"科技创新先锋"

产品研究院院长何兴云

新闻简讯 | News bulletin

司法部: 聚焦企业反映强烈的 突出问题开展专项行动

司法部副部长胡卫列在5月22日举行 的国新办发布会上介绍,今年3月以来,规范 涉企执法专项行动在全国范围内全面推开。 司法部作为国务院行政执法监督机构, 按照 国务院的要求,统筹组织政府系统的规范涉 企行政执法专项行动。各地区、各部门高度重 视, 打实推进。

专项行动坚持问题导向,紧盯重点问题、 重点领域、重点地区,聚焦纠治四类突出问 题:一是乱收费、乱罚款、乱检查、乱查封行 为;二是违规异地执法和趋利性执法行为;三 是执法标准不一致、要求不统一,加重企业负 担的行为;四是滥用职权、徇私枉法、该罚不 罚、"吃拿卡要"、粗暴执法等违反执法规范要 求行为。

宁夏创新引才 选聘"科创专员" 助力企业发展

记者 5 月 21 日从宁夏回族自治区科技 厅获悉,为提升企业创新发展能力,宁夏创新 引才引智方式,从区内外高校、科研院所、科 技型企业的科技人才中选聘"科创专员",深 入企业开展科技创新服务工作,促进宁夏科 技创新和产业创新深度融合。目前,宁夏已选 聘第一批 106 名自治区科创专员。

宁夏充分发挥东西部科技合作优势,通 过选聘科创专员,灵活引才,鼓励引导区内外 高等学校、科研院所等科技人才到区内企业 开展科技服务,提升企业整合创新资源、开展 技术攻关、承接成果转化的能力。

目前,宁夏已制定科创专员选聘相关管 理办法,明确了科创专员服务企业技术需求 的研发方向,符合相关规定的可纳入自治区 科技项目指南; 对科创专员申报服务企业的 科技项目,符合立项条件的可以不受限项要 求给予支持;业绩突出的科创专员在职称评 审、岗位竞聘、考核奖励、人才计划遴选时给

目前,第一批 106 名科创专员所服务的 企业涵盖了自治区新型材料、清洁能源、数字 信息、现代化工、装备制造、特色农牧业等自 治区重点产业。 (马丽娟 唐紫宸)

我国系列化标准新能源 机车产品首次出口海外

由国家铁路局组织研制的系列化新能源 机车研制和推广工作取得新进展。5月20 日,中国中车与哈萨克斯坦国家铁路公司合 作的首批系列化新能源机车在中车资阳机车 有限公司正式下线,并将于6月运抵哈萨克 斯坦。这是我国系列化标准新能源机车平台 产品首次出口海外。作为"一带一路"倡议的 生动实践,该批机车将为哈萨克斯坦的铁路 运输注入绿色新动力,对促进区域互联互通 和共同发展有着重要意义。

该批机车将以中国系列化新能源机车标 准为蓝本开展 EAC 认证工作。这标志着中国 新能源机车标准首次被国外采用并作为认证 依据,成为我国绿色轨道交通装备"走出去" 的重要里程碑,为"一带一路"沿线国家绿色 交通发展贡献了"中国方案"。

此次出口的新能源机车基于中国中车系 列化新能源机车平台打造,专为中亚极寒环境 优化设计,采用"内燃发动机+动力电池"混合 动力,集绿色化、数字化、智能化于一体,具有 "绿色、安全、智能、经济、可靠"五大核心优势。 机车搭载符合 EU IIIA 标准的低排放柴油机 和高安全性大容量磷酸铁锂动力电池,配备智 能诊断系统,采用四重安全防护体系和快速充 电技术,可适应零下50摄氏度的极寒环境。

此次中哈新能源机车合作,为全球轨道 交通绿色转型提供了良好示范。下一步,国家 铁路局将进一步发挥政府引导作用,全力支 持新能源机车产业蓬勃发展,谱写"一带一 路"合作共赢新篇章。

责编:方文煜 版式:黄健

企业家日报网:www.zgceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn 官方微博: http://weibo.com/jrwbd 投稿邮箱: cjb490@sina.com





企业家日报微信公众平台 二维码

-记湖南省劳动模范、中国兵器工业江麓集团

长春一东零部件公司: 练好内功 不断创新

[详见 P5]

传承与创新

·娃哈哈企二代宗馥莉的企业文化实践与启示

娃哈哈作为 中国饮料行业龙 头企业,新晋女首 富宗馥莉的一举 一动自带热点。本 文客观、理性、系 统性分析阐述娃 哈哈企二代宗馥 莉的企业文化传 承与创新实践,对 面临接班传承问 题的相关企业有 现实指导与借鉴 意义。





虎父无犬女。娃哈哈宗馥莉拒绝躺平式 接班,自从成为娃哈哈实控人以后,她不畏风 险、不顾人情,从企业战略、产品营销到企业 文化进行全方面创新与优化。即便是在宗庆 后时代引以为豪以亲情为纽带的"家文化", 同样被宗馥莉优化为"同行者"现代职场契约 制度文化。在效益至上的现代企业制度文化 的指引下,宗馥莉实施"股权分红改革""岗位 合同改签""辞退老员工"等一系列改革。不少 个人利益受损的娃哈哈职工因此而上访、维 权。在一些自媒体、网络媒体的推波助澜下, 相关事件时不时成为"热榜""热搜"新闻。

娃哈哈作为中国饮料行业龙头企业,新晋 女首富宗馥莉的一举一动自带热点。本文客 观、理性、系统性分析阐述娃哈哈企二代宗馥 莉的企业文化传承与创新实践,对面临接班传 承问题的相关企业有现实指导与借鉴意义。

一、娃哈哈企业文化体系核心: 奋斗文化、创新文化、家文化

娃哈哈企业文化体系主要包括以下内容:

企业宗旨:健康你我他欢乐千万家;企业 愿景:成为业绩一流责任恒久基业长青的饮 料及大健康龙头企业;核心价值观:凝聚小家 发展大家报效国家;企业精神:励精图治,艰 苦奋斗,勇于开拓,自强不息;工作作风:拉得 出,打得响,过得硬;企业座右铭:先将诚信施 诸于人才得以取信于人。(摘自娃哈哈企业文

进一步提炼娃哈哈企业文化体系,其核心 内容可概括为:奋斗文化、创新文化与家文化。

奋斗文化:创始人宗庆后先生 42 岁创立 娃哈哈, 时不我待只争朝夕。他自己身体力 行,生命不息奋斗不止。他同时要求每一位娃 哈哈人立足岗位,脚踏实地,吃苦耐劳。遇到 挫折,不轻言放弃。娃哈哈十六字企业精神 "励精图治,艰苦奋斗,勇于开拓,自强不息", 字字体现奋斗文化。正因为奋斗文化,激励着 娃哈哈人从零起步,一路成长为中国食品饮

料业行业巨头。

创新文化:突破无止境,创新迎未来。从 创业早期娃哈哈儿童口服液产品创新,中期 被哈佛大学引用的娃哈哈联销体渠道创新, 到后期国家级研发实验室设立及其关联企业 娃哈哈精密机械有限公司智能化生产、自主 研发出定位精度达 0.1 毫米的工业机器人, 娃哈哈的创新文化无处不在。正因为创新文 化,指引娃哈哈产品研发、市场结构、组织架 构,发展思路的与时俱进,跨越经济周期,确 保娃哈哈企业基业长青。

家文化: 这是娃哈哈企业文化里的核心 文化,是娃哈哈人引以为傲的特色鲜明的主 文化。"家文化"增强了员工的凝聚力、向心 力。纵观过去几十年娃哈哈企业发展史,"家 文化"功不可没。

二、宗庆后时代以亲情为纽带的 "家文化"

1.家长制管理。创始人宗庆后身兼娃哈哈 董事长、总经理等多重身份,作为娃哈哈大家 长当之无愧。他也乐意当大家长,以企业为家 (他的办公室与卧室紧密相连,在公司过夜习 以为常),视员工为家人。作为大家长,为家人 们谋福利,宗庆后责无旁贷,也乐此不疲。作 为大家长,宗庆后大权独揽,令行禁止,避免 企业各部门山头林立、争权夺利,大幅提升组 织运行效率。作为大家长,宗庆后总担心中层 干部不能独当一面,他多年不设副总经理,事 无巨细、事必躬亲。他工作时间远超 996 甚至 是007,多年如一日任劳任怨并以此为乐。

第四届中非经贸博览会要来了

这些看点值得期待

■ 谢希瑶 张玉洁

主题为"中非共行动、逐梦现代化"的第 四届中国一非洲经贸博览会,将于6月12 日到 15 日在湖南长沙举办。作为今年中国 同非洲国家在经贸领域最为重要的交流活 动之一,本届博览会有哪些新看点?中非经 贸合作取得哪些新成效? 国务院新闻办公室 5月21日举行新闻发布会介绍有关情况。

"近年来,在中非双方元首的战略引领 下,中非经贸合作不断取得新进展。"商务部 部长助理唐文弘介绍,2024年,中非贸易额 达 2956 亿美元,同比增长 4.8%,连续第 4 年创历史新高。中国连续16年保持非洲第 一大贸易伙伴国地位。

唐文弘指出,本届博览会具有特殊重要

意义。2024年9月,中非合作论坛北京峰会 成功举办,中方提出中非携手推进现代化六 大主张和"十大伙伴行动",为中非务实合作 擘画宏伟蓝图。本届博览会将聚焦"十大伙 伴行动"安排系列活动,展示合作成果,汇聚 各方资源,形成更大合力,推动中非经贸合 作高质量发展。

举措落实的新平台、地方对非经贸合作的新 窗口"为定位,中非经贸博览会自 2019 年以 来已经成功举办三届,签约项目履约落地率 达83%。"本届博览会在展览展示、合作模式 新路径新模式的培育推介等方面作出创新 安排, 力求为中非务实合作不断注入新动 能。"商务部西亚非洲司司长沈翔说。

湖南省人民政府副省长王俊寿说,第四

届中非经贸博览会将邀请刚果(布)、肯尼 亚、纳米比亚、南非、尼日利亚等5个非洲国 家作为主宾国,湖北省、重庆市作为主宾省 (市)。截至目前,已有包括44个非洲国家、6 个国际组织,国内23个省区市和2800多家 中非企业、商协会、金融机构等超1.2万人报 名参会。

了 10 万平方米的展览区域,共"六馆一区", 设置智慧矿山技术与设备、清洁能源、节能 环保及现代农机、工程机械等展区,首次规 划了中非合作知名品牌展、非洲好物展、中 非时尚产业展等特色展示内容。同时,在博 览会常设展馆(湖南高桥大市场)设立分展 馆,在湘潭中部国际机械园展示工程机械再 [下转 P2]

八部门联合发文 支持小微企业融资

金融监管总局、中国人民银行、中国证监 会、国家发展改革委、工业和信息化部、财政 部、国家税务总局、市场监管总局 21 日联合 发布《支持小微企业融资的若干措施》。

若干措施从增加融资供给、降低综合融资 成本、提高融资效率、提高支持精准性、落实监 管政策等8个方面,提出23项工作措施,进一 步改善小微企业、个体工商户融资状况。

若干措施明确,做深做实支持小微企业融 资协调工作机制,向外贸、民营、科技、消费等重 点领域倾斜对接帮扶资源。加大首贷、信用贷、 中长期贷、法人类贷款、民营类贷款投放等。

降低综合融资成本方面,若干措施明确, 指导银行加强贷款利率定价管理, 合理确定 小微企业贷款利率。降低贷款附加费用,指导 银行清理违规收费。提高融资效率方面,若干 措施提出,稳妥发展线上贷款,指导银行利用 科技手段改进授信审批和风险管理模型。

为提高支持精准性, 若干措施要求加强 对重点领域企业的金融支持, 对接专精特新 中小企业、科技和创新型中小企业、名特优新 个体工商户。组织开展"一月一链"中小企业 融资促进全国行活动。加大对外贸新业态小 微企业的金融支持等。

若干措施明确,定期对银行服务小微企业 开展监管评价、评估。抓实尽职免责工作,督促 银行细化尽职标准和免责情形。为强化风险管 理,若干措施提出,修订小微企业贷款风险分 类办法,制定差异化标准,简化分类方法。

完善政策保障方面,若干措施提出,推动 政府性融资担保体系高质量发展, 加大对小 微企业融资增信支持, 落实相关财税支持政 策,深化信用信息共享等。若干措施要求,各 部门按照工作分工,抓紧制定出台政策细则, 发挥监管、货币、财政、产业等政策合力,协同

全球燃气行业"奥林匹克"盛会上 他们都带来了什么?

深水半潜式生产储油平台模型、智能城 市能源供给模型、智能巡检机器人……5月下 旬的北京国家会议中心,来自世界各地的约 300家参展商齐聚一堂,共同参与被誉为全球 燃气行业"奥林匹克"盛会的世界燃气大会。 这场首次在华举办的能源领域盛会上,参展 商带来了什么?请跟随笔者一起探寻。

进退、招手、趴下……在北京燃气集团 展台,一只行动敏捷的机器狗吸引了不少观 众驻足拍照。但区别于常规款式,这台机器 狗的头部、背部搭载了不少专业设备。据北 京燃气集团工作人员许佳雯介绍,这是该集 团专为社区燃气巡检场景研发的智能巡检 机器人"巡检精灵"。



●北京燃气集团展台上的智能设备 田晨旭/摄

据介绍,社区燃气安全是城市能源系统 的"末梢神经",但传统人工巡检面临手段单 一、效率较低、巡检难度和强度大、受恶劣天 气影响大等痛点、难点问题。为此,"巡检精 灵"融合了路径规划算法、AI智能视觉感知 技术、运动补偿图像稳定算法以及多传感器

数据集成技术,可实现在复杂巡检环境中的 良好通过性和环境适应性。

"小巧灵活的设计让它能在湿土、瓦砾、 草丛等居民区常见地形下稳定行进,搭载的 高精度传感器装置能精确捕捉微小燃气泄 漏,实现泄漏隐患'早预警',助力实现燃气 巡检从'人防'到'技防'的升级。"许佳雯说。

有服务社区的机器狗,也有穿梭于城市 的燃气检测车。在申能集团展台,旗下上海 燃气有限公司技术管理部总经理曾祥福为 记者展示了一款高精准燃气检测车。他介 绍,以往的城市巡检需要人力进行覆盖,人 力与时间成本较高,精准度也不足。而这款 车采用了第四代激光分析技术,同时结合北 斗定位系统,可以提供 PPB 级(十亿分之一)





三重卤,更入味