

“年轻力”打造消费新图景 “小而美”店铺激活城市消费新潜能

年轻人不仅是消费者，也是创新消费模式的创造者。今年3月，共青团上海市委提出方案，通过打造青年发展型街区、建设24小时“年轻力”单元、孵化独具个性的小店、市集和摊位等，为青年提供更丰富、更多元的消费新选择，我们一起来看上海的探索。

“青年夜校+青年中心+青春消费”的“三合一”发展格局

晚上7时，上海普陀区鸿寿坊青年夜校灯火通明，走出办公楼的白领们，拿起画笔，在美育课上“充电”，放松心情。热闹的夜校也给附近的青春小店带来了新商机。“90后”店主朱佳音告诉记者，原本晚饭时间颇为冷清的烘焙蛋糕店，因为有了青年夜校，如今也热闹起来，这几个月的订单增长了50%。他也计划着调整餐品品类，增加晚间简餐和套餐，满足年轻消费群体的需求。

不仅是上课前，下课后，夜校学员们还经常会前往周边餐饮娱乐等场所，延长了夜间消费时间，也拉动了青春小店的经济活力。

这家青年夜校所在的鸿寿坊青年中心是一个由老式里弄改造的新型商业体，聚集着很多办公楼。有声有色的青年夜校课程带动了办公楼内白领们“下班学艺”，也缓解了楼宇经济夜晚人气不足等问题。白天在附近工作的顾雅



婷，晚上就在青年中心上夜校，下课后，她和同学们还会选择这里的健身房锻炼。

创新模式与发展探索在商业型青年中心布点，让青年夜校不仅是年轻人追求自我提升和丰富夜生活的新选择，同时，也成为激活青春消费的新引擎。目前，由共青团上海普陀区委牵头的这一模式已覆盖普陀区4家商业型青年中心，未来计划推广至全市，形成“青年夜校+青年中心+青春消费”的“三合一”发展格局。

咖啡激活消费新场景 创意打破同质化

上海市徐汇区天平街道，不到3公里的区域里聚集了近150家咖啡饮品店，是市区咖啡店密度最高的街道之一。其中，大多数店铺的从业者都是年轻人。如今，这里正在探索一条“咖啡+”的消费新场景。



26岁的秦舒琪去年从互联网公司辞职，想开一家咖啡店是她一直的心愿。可是，要如何从密集的咖啡饮品店中冲出“重围”，是她和很多同类从业者共同的困惑。

正当秦舒琪为没有客流发愁时，她偶然发现，每天下午5点后，小店周边放学的学生人流会迅速增加。在与学生们交谈后得知，他们更青睐非咖啡因的饮品。于是，小秦迅速调整营销策略，设计适合学生口味的多款饮品，并尝试推出“放学别走”活动。

找到新机遇的，不只秦舒琪这一家咖啡店。天平街道辖区内教育资源丰富，聚集着20多所中小学。不少咖啡店都推出了“学生套餐”“课后沙龙”等服务，既能售卖一些非咖啡类饮品，也能吸引学生家长等客户群体。

用创意打破同质化，同在天平街道的“毛姆礼帽”咖啡馆，在经营咖啡的同时还制作帆布包、咖啡杯等“咖啡+文学”的系列周边产品，



定期举办主题多样的分享沙龙，形成了“文商展一体”的青春消费模式。

目前，徐汇区已启动专项调研，系统梳理辖区咖啡店及青年店主的经营痛点与创新需求，组织“创业沙龙”，邀请艺术设计、广告营销等领域的专业人士和青年店主座谈交流，开展各项特色技能培训，让咖啡店变身文创产品、艺术展、读书会等多功能载体。

搭平台聚能量 打造一店一特色

近年来，不少创意飞扬的青春小店不仅重构了年轻人的消费场景，也为城市带来更多生机和烟火气。目前，青春小店普遍面临品牌辨识度低、资源获取难、创新成本高三大难题，如何破局？作为上海市年轻居住群体占比最高的长宁区近期发布专项政策，通过“高校+社区+企业”联动模式，打造了一店一特色的“青春街区矩阵”，激活青春消费新动能。

在上海长宁区愚园路，有一家名为“灵眸计划”的摄影创意工坊，由于消费客群比较小众，尽管有新鲜的创意，但收益并不理想，“90后”主理人董嘉鸿一度觉得经营不下去。最近，小董的店铺被长宁区举办的首届青春经济市集选中，从店铺设计到营销推广，有专人给予指导，获得了更多曝光度。

像小董这样发展初期的青春小店常常会面临曝光度低、缺乏辨识度、创新成本高等难题。针对这些问题，长宁区搭建青春经济服务团，线上线下为70多家青春小店量身定制展示平台，帮助青年创业者引流，拓宽市场渠道。

今年3月，上海市长宁区发布了专项政策，从资金扶持、场地对接、流量推广等环节为青年创业者提供全周期的支持。

作为上海年轻人人口最集中的中心城区，长宁区还将高校的创新力融入社区的烟火气，不断打造青春消费场景，激活青春消费潜能。这几个月，来自东华大学服装与艺术设计学院课题组，调研了长宁区52条街巷的特色小店，深度参与到街区焕新和商业创新中。

通过“高校+社区+企业”联动模式，上海长宁区更新打造了“一店一特色”的“青春街区矩阵”，让“小而美”的店铺成为青春街区最生动的注脚。

(央视网)

从艺术赋能到可持续实践，江南布衣如何构建多品牌协同生态



作为具有影响力的中国设计师品牌时尚公司，江南布衣成立31年来，始终展现出独特的发展智慧：既坚守品牌精神内核，又灵活应对市场变化，在竞争激烈的时尚赛道中牢牢占据一席之地。2025年5月8日，江南布衣在杭州天目里总部举办了“布衣·视”多元共生品牌体验日活动。活动中，江南布衣CMO黄盛指出，品牌坚持将艺术作为核心DNA，通过多元化的品牌矩阵和跨界合作，推动艺术、人文和商业的共创。同时，品牌积极履行社会责任，通过“布尽其用”公益项目推动面料革命和传统工艺的传承与再创造，希望用品牌影响力带

动行业变革。黄盛认为，美是文明的核心，江南布衣希望成为“美好艺术生活方式的过滤器”，通过资源和审美为消费者推荐美好生活。她强调，社会的美好文明需要多方共创，江南布衣希望搭建一个平台，吸引更多参与，实现多元共生，推动艺术、人文和商业的融合发展。

从单一品牌的灵感萌芽到如今多元共生的生态矩阵，江南布衣旗下各品牌既保有独立的美学主张，又在渠道资源与文化基因上深度协同，共同构筑起以艺术为底色的品质生活生态圈，进而在瞬息万变的潮流中，走出一条独属于江南布衣的可持续时尚发展之路。

艺术的多元表达

作为江南布衣品牌矩阵中唯一的男装，速写在成立二十周年之际，以“第二十回”为设计主题，作为对“幽默再思考”的第二十次回应。“回”是时间的圆，东方哲学里最古老的隐喻，而速写的“回”，是向万物本质更深邃的探索，也是回归本源的设计实践，继续传递优雅、玩味、当代和质感的品牌精神。

在产品方面，速写推出了“黑支线 b line”系列，该系列将速写20年来对男装设计的理解与工艺沉淀贯注其中，展现回归本源、跨越潮流的长期主义风格，旨在打造不受限于时间的隽永之作。品牌营销中心总监吴伟波强调品牌的文化自信、对消费者心理的洞察、艺术基因的传承，以及回归初心的发展理念。这种全面而深刻的理解，为速写品牌在激烈的市场竞争中保持独特性和持续发展提供了坚实的基础。

自由想象的共创

在童装领域，jnby by JNBY 不断诠释想象力与责任感的共生之道。秉持“自由的想象力”理念，品牌以当代艺术为笔，将生活中的趣味灵感融入设计，专为0-10岁孩童打造充满艺术气息的服饰。自2024年起，品牌推出了

“艺术课堂”项目，成为品牌与亲子家庭的美学纽带，通过艺术知识分享，播撒美的种子。

品牌底蕴

企业公关总经理郑丹丹对艺术探索、社会责任以及多品牌发展战略有着深刻的洞察与实践。在艺术探索方面，江南布衣通过扶持陶身体现代舞团，不仅在资金上给予支持，还利用品牌资源进行宣传推广，助力陶身体在2023年荣获威尼斯银狮奖。这一举措不仅推动了艺术的发展，也提升了品牌自身的艺术调性，体现了品牌与艺术家之间的多元共生关系。在社会责任方面，江南布衣坚持不裁员、不减薪，并为一线员工增加商业保险，保障员工权益；同时，允许经销商商100%退货，减轻经销商负担。这些举措体现了品牌强烈的社会责任感，增强了品牌在员工和经销商心中的信任度和忠诚度，帮助江南布衣在经济环境不稳定的情况下保持稳定发展。

江南布衣通过多品牌战略，涵盖女装(JN-BY)、男装(速写)、童装(jnby by JNBY、蓬马)、家居品牌(JNBYHOME)、可持续生活品牌(RE;RE;RE;LAB)、专业运动童装(onmygame)和时尚精品百货(BLOCK)，实现规模化发展，同时保持设计驱动和品牌力的双轮驱动，巩固会员体系，为会员提供更好的全域体验。

未来展望

在此次品牌体验活动中，B10CK 揭晓了2025年的拓展蓝图：6月，阿那亚旗舰店将惊艳亮相；10月，备受期待的马丁·马吉拉亚洲首展也将启幕。未来，B10CK 将持续践行“一家不断生长的时尚概念店”的定位，凭借独特的艺术展陈优势，每年策划1至2场高规格展览，拓展艺术与时尚融合的零售边界，不断刷新人们对“艺术商业地标”的想象。

独立品牌个性鲜明，资源文化深度交融，品牌基因在碰撞中焕发新生。江南布衣所打造的“多元共生”生态体系，深度融入无数会员生活，并为时尚商业生态提供了一份独特的“设计样本”。

(钟新)



1	王明	男	1990-01-01	110101199001010001	13800138000	北京市朝阳区	工程师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
2	李华	女	1985-02-02	110102198502020002	13900139000	北京市海淀区	教师	硕士	未婚	健康	无犯罪记录
3	张强	男	1992-03-03	110103199203030003	13700137000	上海市浦东新区	程序员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
4	赵敏	女	1988-04-04	110104198804040004	13600136000	广东省广州市	设计师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
5	孙伟	男	1995-05-05	110105199505050005	13500135000	浙江省杭州市	销售经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
6	周丽	女	1991-06-06	110106199106060006	13400134000	江苏省南京市	会计	本科	已婚	健康	无犯罪记录
7	吴刚	男	1987-07-07	110107198707070007	13300133000	安徽省合肥市	医生	硕士	已婚	健康	无犯罪记录
8	郑娜	女	1993-08-08	110108199308080008	13200132000	福建省福州市	律师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
9	陈涛	男	1989-09-09	110109198909090009	13100131000	江西省南昌市	公务员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
10	林娜	女	1994-10-10	110110199410100010	13000130000	山东省济南市	记者	本科	未婚	健康	无犯罪记录
11	黄强	男	1990-11-11	110111199011110011	12900129000	河南省郑州市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
12	周丽	女	1986-12-12	110112198612120012	12800128000	湖北省武汉市	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
13	吴刚	男	1992-01-13	110113199201130013	12700127000	湖南省长沙市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
14	郑娜	女	1988-02-14	110114198802140014	12600126000	四川省成都市	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
15	孙伟	男	1995-03-15	110115199503150015	12500125000	贵州省贵阳市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
16	周丽	女	1991-04-16	110116199104160016	12400124000	云南省昆明市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
17	吴刚	男	1987-05-17	110117198705170017	12300123000	陕西省西安市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
18	郑娜	女	1993-06-18	110118199306180018	12200122000	甘肃省兰州市	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
19	陈涛	男	1989-07-19	110119198907190019	12100121000	青海省西宁市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
20	林娜	女	1994-08-20	110120199408200020	12000120000	宁夏回族自治区银川市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
21	黄强	男	1990-09-21	110121199009210021	11900119000	新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
22	周丽	女	1986-10-22	110122198610220022	11800118000	内蒙古自治区呼和浩特市	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
23	吴刚	男	1992-11-23	110123199211230023	11700117000	辽宁省沈阳市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
24	郑娜	女	1988-12-24	110124198812240024	11600116000	吉林省长春市	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
25	孙伟	男	1995-01-25	110125199501250025	11500115000	黑龙江省哈尔滨市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
26	周丽	女	1991-02-26	110126199102260026	11400114000	河北省石家庄市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
27	吴刚	男	1987-03-27	110127198703270027	11300113000	山西省太原市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
28	郑娜	女	1993-04-28	110128199304280028	11200112000	内蒙古自治区包头市	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
29	陈涛	男	1989-05-29	110129198905290029	11100111000	辽宁省大连市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
30	林娜	女	1994-06-30	110130199406300030	11000110000	吉林省吉林市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
31	黄强	男	1990-07-31	110131199007310031	10900109000	黑龙江省齐齐哈尔市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
32	周丽	女	1986-08-31	110132198608310032	10800108000	内蒙古自治区鄂尔多斯市	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
33	吴刚	男	1992-09-30	110133199209300033	10700107000	辽宁省鞍山市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
34	郑娜	女	1988-10-31	110134198810310034	10600106000	吉林省延边朝鲜族自治州	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
35	孙伟	男	1995-11-30	110135199511300035	10500105000	黑龙江省牡丹江市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
36	周丽	女	1991-12-31	110136199112310036	10400104000	河北省唐山市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
37	吴刚	男	1987-01-01	110137198701010037	10300103000	山西省大同市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
38	郑娜	女	1993-02-01	110138199302010038	10200102000	内蒙古自治区呼伦贝尔市	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
39	陈涛	男	1989-03-02	110139198903020039	10100101000	辽宁省抚顺市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
40	林娜	女	1994-04-02	110140199404020040	10000100000	吉林省白山市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
41	黄强	男	1990-05-03	110141199005030041	09900109900	黑龙江省佳木斯市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
42	周丽	女	1986-06-03	110142198606030042	09800109800	内蒙古自治区通辽市	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
43	吴刚	男	1992-07-04	110143199207040043	09700109700	辽宁省盘锦市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
44	郑娜	女	1988-08-04	110144198808040044	09600109600	吉林省松江市	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
45	孙伟	男	1995-09-05	110145199509050045	09500109500	黑龙江省双鸭山市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
46	周丽	女	1991-10-05	110146199110050046	09400109400	河北省邢台市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
47	吴刚	男	1987-11-06	110147198711060047	09300109300	山西省忻州市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
48	郑娜	女	1993-12-06	110148199312060048	09200109200	内蒙古自治区锡林郭勒盟	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
49	陈涛	男	1989-01-07	110149198901070049	09100109100	辽宁省营口市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
50	林娜	女	1994-02-07	110150199402070050	09000109000	吉林省白城市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
51	黄强	男	1990-03-08	110151199003080051	08900108900	黑龙江省鹤岗市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
52	周丽	女	1986-04-08	110152198604080052	08800108800	内蒙古自治区兴安盟	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
53	吴刚	男	1992-05-09	110153199205090053	08700108700	辽宁省阜新市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
54	郑娜	女	1988-06-09	110154198806090054	08600108600	吉林省通化市	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
55	孙伟	男	1995-07-10	110155199507100055	08500108500	黑龙江省七台河市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
56	周丽	女	1991-08-10	110156199108100056	08400108400	河北省衡水市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
57	吴刚	男	1987-09-11	110157198709110057	08300108300	山西省阳泉市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
58	郑娜	女	1993-10-11	110158199310110058	08200108200	内蒙古自治区包头市	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
59	陈涛	男	1989-11-12	110159198911120059	08100108100	辽宁省辽阳市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
60	林娜	女	1994-12-12	110160199412120060	08000108000	吉林省通化市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
61	黄强	男	1990-01-13	110161199001130061	07900107900	黑龙江省七台河市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
62	周丽	女	1986-02-13	110162198602130062	07800107800	内蒙古自治区通辽市	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
63	吴刚	男	1992-03-14	110163199203140063	07700107700	辽宁省阜新市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
64	郑娜	女	1988-04-14	110164198804140064	07600107600	吉林省延边朝鲜族自治州	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
65	孙伟	男	1995-05-15	110165199505150065	07500107500	黑龙江省大庆市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
66	周丽	女	1991-06-15	110166199106150066	07400107400	河北省衡水市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
67	吴刚	男	1987-07-16	110167198707160067	07300107300	山西省阳泉市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
68	郑娜	女	1993-08-16	110168199308160068	07200107200	内蒙古自治区包头市	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
69	陈涛	男	1989-09-17	110169198909170069	07100107100	辽宁省辽阳市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
70	林娜	女	1994-10-17	110170199410170070	07000107000	吉林省通化市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
71	黄强	男	1990-11-18	110171199011180071	06900106900	黑龙江省七台河市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
72	周丽	女	1986-12-18	110172198612180072	06800106800	内蒙古自治区通辽市	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
73	吴刚	男	1992-01-19	110173199201190073	06700106700	辽宁省阜新市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
74	郑娜	女	1988-02-19	110174198802190074	06600106600	吉林省通化市	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
75	孙伟	男	1995-03-20	110175199503200075	06500106500	黑龙江省七台河市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
76	周丽	女	1991-04-20	110176199104200076	06400106400	河北省衡水市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
77	吴刚	男	1987-05-21	110177198705210077	06300106300	山西省阳泉市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
78	郑娜	女	1993-06-21	110178199306210078	06200106200	内蒙古自治区包头市	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
79	陈涛	男	1989-07-22	110179198907220079	06100106100	辽宁省辽阳市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
80	林娜	女	1994-08-22	110180199408220080	06000106000	吉林省通化市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
81	黄强	男	1990-09-23	110181199009230081	05900105900	黑龙江省七台河市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
82	周丽	女	1986-10-23	110182198610230082	05800105800	内蒙古自治区通辽市	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
83	吴刚	男	1992-11-24	110183199211240083	05700105700	辽宁省阜新市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
84	郑娜	女	1988-12-24	110184198812240084	05600105600	吉林省通化市	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
85	孙伟	男	1995-01-25	110185199501250085	05500105500	黑龙江省七台河市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
86	周丽	女	1991-02-25	110186199102250086	05400105400	河北省衡水市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
87	吴刚	男	1987-03-26	110187198703260087	05300105300	山西省阳泉市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
88	郑娜	女	1993-04-26	110188199304260088	05200105200	内蒙古自治区包头市	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
89	陈涛	男	1989-05-27	110189198905270089	05100105100	辽宁省辽阳市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
90	林娜	女	1994-06-27	110190199406270090	05000105000	吉林省通化市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录
91	黄强	男	1990-07-28	110191199007280091	04900104900	黑龙江省七台河市	产品经理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
92	周丽	女	1986-08-28	110192198608280092	04800104800	内蒙古自治区通辽市	运营专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
93	吴刚	男	1992-09-29	110193199209290093	04700104700	辽宁省阜新市	数据分析师	本科	未婚	健康	无犯罪记录
94	郑娜	女	1988-10-29	110194198810290094	04600104600	吉林省通化市	市场专员	本科	已婚	健康	无犯罪记录
95	孙伟	男	1995-11-30	110195199511300095	04500104500	黑龙江省七台河市	人力资源	本科	未婚	健康	无犯罪记录
96	周丽	女	1991-12-31	110196199112310096	04400104400	河北省衡水市	行政助理	本科	已婚	健康	无犯罪记录
97	吴刚	男	1987-01-01	110197198701010097	04300104300	山西省阳泉市	销售主管	本科	已婚	健康	无犯罪记录
98	郑娜	女	1993-02-01	110198199302010098	04200104200	内蒙古自治区包头市	客服专员	本科	未婚	健康	无犯罪记录
99	陈涛	男	1989-03-02	110199198903020099	04100104100	辽宁省辽阳市	培训师	本科	已婚	健康	无犯罪记录
100	林娜	女	1994-04-02	110200199404020100	04000104000	吉林省通化市	项目经理	本科	未婚	健康	无犯罪记录