# Management 管理 7

## 柴里煤矿:督察上档次 发展谱新篇

山东能源枣矿集团柴里煤矿以"深化督 察闭环管理、赋能矿井高质量发展"为主线, 创新构建"大监督"工作机制,通过清单化管 理、专班攻坚、层级管理等硬核举措,推动督 察效能全面升级。一季度以来,累计督办重点 任务 1040 项,到期办结率达 100%,安全生产 标准化通过国家一级复验。这座开采 60 年的 老矿,正以"全链条、高密度、超常规"的督察 新格局,书写着矿井高质量可持续发展的新

#### 构建督察"联合舰队" 驱动全链条闭环管理

"过去督察是'单兵作战',现在是'联合 舰队'。"柴里煤矿业务运营中心副主任刘同 军介绍,矿井打破部门壁垒,整合安全、经营、 纪律等 16 个督察小组,形成"党政联同、部门 联合、上下联动"的动态督察体系。每月排定 任务清单,采取"进一次门、查多项事"的拉网 式督察,实现"查、改、验、销"全流程闭环。

一季度,该矿围绕安撤工程、顶板管理、 冬季三防等200余项重点任务,督察组深入 井下 273 上 01 工作面安装、273 上 03 工作面 撤除、263下10-2掘进头等关键区域,发现并 整改隐患 40 余条,对 9 名履职不力责任人进 行了追责。"日写实、周通报、月考核"的刚性 机制,让"慵懒散"无处遁形。

#### 挂图作战破难题,节点管控提质效

"任务上墙、责任到人、限时清零,这是我 们打赢攻坚战的'法宝'。"矿长苏林在二季度 工作会议上强调。柴里煤矿将季度目标拆解 为 68 大项、100 小项任务,建立"清单下发一 认领推进一督办闭合"的节点化管控模式。

他们针对重点掘进工程、重点安撤工程、 安全生产标准化建设推进、辅助运输规范运 行、重点环保工程、降本增效工作等6项重点 工作,成立6个专班,按照既定工作目标,把 工作具体化、数据化、节点化,通过开展"点穴 式"专项督察活动,直击"慵懒散",亮剑"宽松 软",消除"中梗阻",全面压实各层级工作责 任,严抓效能发挥,强化履职管理,做到精准 落实,确保实现首季开门好。

重点环保工程专班仅用 30 天完成矿井 水扩容改造可行性研究招标,同步推进 10条 环保问题整改销号;降本增效工作专班,一季 度完成修旧利废580余万元、回收复用200 余万元,调剂利用60余万元。

"专班不是'纸上谈兵',而是'战场指挥 部'!"该矿副矿长刘国利表示。

#### 督帮一体解梗阻,倒逼真抓实干

"掉道即事故!装封车不规范,必须一查 到底!"在该矿南轨上车场现场,督察队员张 金湖发现大件运输车辆未按标准固定, 立即



叫停作业,对责任区队责任分析并全矿通报。 这种"零容忍"态度贯穿督察全过程。一季度, 矿井开展作风纪律专项检查 4 次,查处管理 人员违规浏览手机、私自外出等问题,追责13

"督察不是找碴,而是帮基层扫清障碍。" 刘同军告诉记者,该矿推行"服务中督察、督 察中服务"理念,建立现场办公制度。一季度, 协调解决废旧物资处置、提升运输、设备到货 验收、人员配置、智能装备安装、物料供应、单 轨吊安装等堵点问题 60 余项;完成馨园公寓 停车场、工广充电桩等民生工程;推动"两堂

一舍"服务质量提升,职工满意度达 98%。"现 在每天下班都能泡个热水澡,解除一天的疲 惫!"综采一区职工涂永奇感慨道。

从"单打独斗"到"协同作战",从"被动整 改"到"主动闭环",柴里煤矿以"大监督"机制 激活全矿执行力,跑出落实加速度,交出了一 份督察赋能矿井高质量可持续发展的亮眼答

"督察是矿井发展的'校准仪'。"矿长苏 林表示,"下一步,我们将深化'四个全面从 严',既'督'出执行力,更'察'出凝聚力,让每 项决策落地生根!" (刘光贤 甘永 张银峰)

### 江南工业集团以"三大有力抓手" 不断筑牢库区安全防线

中国兵器江南工业集团深入学习贯彻习 近平总书记关于安全生产的重要论述和重要 指示批示精神, 认真落实兵器工业聚焦一线 抓落实安全生产专项行动,以产品存放库区 安全为目标,制定准军事化管理具体方案,精 准施策靶向发力,强化安全管控力度,优化安 全管理体系,持续夯实安全根基,为生产经营 工作顺畅开展保驾护航。

#### 聚焦基层一线,精准靶向发力

江南工业集团全面梳理 2021 年以来的 库区安全问题,涵盖兵器工业专项检查及公 司内部自查,共排查出362项隐患。经努力, 一般安全问题整改率达 100%, 并针对整改 工作开展"回头看",总结经验与不足,助力后 续改进。

公司定期开展工库房专项排查,全年开 展 30 余次安全隐患排查行动,清查 100 项安 全问题,已全部完成整改。在安全监控与消防 设施维护上,新增4处视频监控场所,清理 32 处监控遮挡物,维修 30 处故障监控装置。 完成了总仓库高位水池、化学库可燃气体报 警维修,清理消防栓周边杂草,维修消防管网 3处,更换失效灭火器材28具,修缮漏雨库 房6处,全方位提升安全保障水平。

持续加强"反三违"监管力度,充分发挥 视频监控作用,每周不定期开展视频监控检 查工作,严厉整治违章行为,发现问题按照公 司相关制度要求进行考核。定期组织开展易 燃易爆、有毒有害危化品岗位现场处置方案 演练,提升员工应急知识储备,增强员工现场 应急处置能力。累计开展库区火灾、化学品泄 漏、防高温中暑、防汛、起重机伤害等应急演 练活动5次,累计约60余人次参加。

#### 完善方案制度,优化管理体系

2024年,江南工业集团持续完善仓储安

为进一步规范涉火科研产品的出入库管 理工作,组织制定《涉火科研产品出入库管理 办法》,作为仓储管理制度进一步补充。对公 司因科研试制需要的涉火产品、配套件、组 件、部件的出入库管理工作作出了具体要求, 确保涉火科研产品出入库管理工作的合规

结合中心仓储管理新形势, 最新管理规 定和各项检查整改整治要求,将原仓储管理 制度中的安全管理章节细化为危险化学品管 理、普材管理、外来人员和相关方管理、消防 管理等方面,并明确了危险化学品温湿度管 控要求及火工品二次包装防护等内容, 提升

线安全生产流程化管理规范(2.0版)》,积极 推进安全生产双重预防机制建设。组织专业 人员对各区域安全风险重新辨识、评估,形成 详细风险源管控清单,明确了风险内容、管控 责任人、有效措施,并张贴现场,让员工清楚

全制度建设。新增1个安全管理办法,修订1 个安全管理制度,制定3个安全工作实施方

了仓储安全管理水平。 在推进安全生产工作中,公司依据《生产

知晓工作风险及应对方法。

### 准军事化管理,提升运行效能

为有力防范和化解总仓库区面临的安全 生产风险, 江南工业集团在总仓库区全面推 行准军事化管理,组建了专业的准军事化区 组织机构,详细规划各项具体工作内容。

在准军事化管理推进过程中, 着重强化 区域的现场管理、教育培训、监督检查等方面 工作,制定了精细的准军事化管理场所责任 清单,在区域显著位置设立"准军事化管理 区"醒目标识,并张贴相关规章制度。全年共 开展各级各类人员安全教育培训9次,培训 人数 400 余人次,重点加强仓储管理人员、危 险品从业人员、班组长的安全教育培训。组织 开展安全警示教育片2次。全员教育培训率 达到 100%。

自总仓库区开展准军事化管理工作以 来,现场实现了装卸与搬运人员着装整齐划 一,人员行走严格遵循"两人成行、三人成列" 的秩序要求,装卸作业员工严格执行操作规 程,库区环境整洁有序,人员工作质量显著增 强,准军事化区域达到了管理制度化、纪律严 明化、行为规范化、场所整洁化、工作秩序化 的"五化"管理要求。准军事化管理的实施,在 总仓库区发挥着强大的安全管理效能,为仓 储业务稳健运行提供了坚实保障。

(蔡永方)

### 19 支掘进队物资实现"云端调度"

## 白家海子项目部"共享库房"降成本

4月8日,中煤三建三十工程处白家海子 项目部物资共享中心正式投入运行。通过将 19 支掘进队分散的库房整合为统一仓储平 台,该项目部不仅盘活了450余万元积压物 资,更创下重点工程物资直达率 100%的新纪 录,为煤炭基建行业物资管理提供了新范式。

库存居高不下、存货周转率偏低、资金占 用严重一直是压在库存轻量化管理的"三座大 山",为此,白家海子实施"存货压控整改行 动",推行"共享+直达"模式,实现库存低、结构 优、周转快。截至目前,已消耗库存物资 150.04 万元,重点建设工程物资直达到位率100%。

元月份以来,19个生产单位"摸家底、算

细账",全面开展闲置物资清查和清单化管理 工作,按照物资类别、完好程度、购置年限分类 建档,形成项目部和队两级共享清单,统一录 入"共享库",各掘进队打破界限,实现物资实 时共享、即时联络和快速调配。掘进一队通过 即时通和微信群共享闲置物资信息,互帮互助 还能挣到调剂奖励;另一方面,将作业区闲置 物资报转调剂,有效促进闲置物资的快速"共 享",解决了供需矛盾。

"现在打开手机就能查看全项目部的物资 分布,需要液压泵直接在系统下单,2小时内 就能从三队库房调过来。"掘进3017队材料员 杜磊展示着物资管理 APP 说道。开发"共享台

账",实现锚杆机、水泵、激光定向仪等 47 种设 备跨队调用设置"流动台账",对 10 个工作日 内未使用设备启动强制调剂。

"过去领台锚杆机要跑3个部门签字,现在 系统审批通过后,配送到施工现场。"机电副经 理李亚飞介绍,通过优化 15 项审批流程,设备 周转效率提升40%。据项目部物资主管介绍,预 计今年投入生产维修物资共享中心, 可解决炮 掘一队、综掘一队、机运队等 21 个单位生产维 修用料的共存共享及日常供应需求。这个项目 部新建的物资共享中心,也将成为联队"大共 享"的材料检验基地,成立专业团队,集中对设 备进行维护保养,提升检修的质量和效率。

目部对 12 大类常用物资实行"库房到现场"的 直达管理,建立起基层联队、项目专业组与物 资采办站、生产厂家、仓储配送单位四方联动 机制,明确所有直达物资一律送至生产现场, 对不具备送达现场条件的由供应商代储代销, 变领料为送料,缩短流转倒运环节,减少了储 运装卸成本。此外,还为直达物资开辟了结算 "绿色通道",对建设项目和检修工程等直达物 资限期结算,按照工程进度,由项目主管单位 通知供应商有序送达,工程结束后5日内在 ERP 系统出库结算,做到了"省心、省时、省 (李继峰 李研妮)

为实现存量积压物资"清零",白家海子项

## 安岳第二净化厂及外输系统建设工程全面铺开

近日,在中国石油西南油气田公司安岳 第二净化厂及外输系统建设工程(外输部分) 光通信建设现场,数智分公司川南总站建设 者,驻守现场、履职赋能,全速推进工程(外输 部分)光通信建设。

安岳第二净化厂及外输系统建设工程是 油气田公司 2025 年高质量上产 500 亿十大 重点项目之一。起于安岳县第二净化厂,止于 安岳县川气东送干线阀室,全线 26.897 千米 配套同沟敷设光通信工程,途经1县4岁

(镇)。穿越在建的资铜高速公路和成渝中线 高铁。该光通信线路作为安岳气田高石梯区 块的生产数据传输通道,涵盖单独开挖、光缆 敷设、熔接成端、联通测试等工程量,涉及气 吹法敷设、人工牵引法敷设、熔接法光纤接 续、场站网络安装调试等工艺,是油气田公司 水田段施工长、穿越多、工艺繁杂、技术要求 高的光通信线路建设工程之一。

为确保工程建设的质效双优, 在数智分 公司领导和业务部门的支撑指导下, 川南总

站积极作为,组建专项工作组,总站分管领导 挂帅,深入实地勘察,多次参加企地协调会, 明晰物料、开沟、回填等工作节点,强化与上 下游和施工单位的有序衔接; 组建联合攻关 组,针对光缆敷设、接头、盘留等特殊处理,科 学制定"一段一策"策略,严禁光缆开断、做好 原始记录,为传输畅通提供保障;组建现场驻 守组,借助安眼系统,深化动态实时跟踪,驻 守人员紧密配合,做好日跟踪、周分析、月总 结工作复盘, 助力总站能快速发现和协调解

决施工过程中的各类问题,确保各项工作定 时、定向、定项落实。

下一步,专项组将结合现场实际,紧密联 系油建、监理、施工等相关单位,倒排工期定 制进度计划表,全力保障按期完工。届时,将 实现新建场站、监控阀室、外输管道等生产数 据实时监控联动,支撑高石梯区块年产能增 量 40 亿立方米, 助力川渝天然气千亿立方米 级产能基地的建设。

(付莉 李传富)

### 左权县:连翘精细管护 助力村民增收

春回大地, 正是连翘管护的关键时期。近 与要点。 日,在山西省晋中市左权县羊角乡万亩连翘种 植园区,种植户们正在全面开展连翘精细化管 理,为提升农产品品质、助农增收奠定基础。

"要按照'疏弱留强、去老促新'的原则, 重点剪除病枯枝、交叉枝和过密枝,确保养分 集中供应,提升连翘品质。"只见农技人员赵 彦军手持专业修枝工具,一边精心修剪连翘 枝杈,一边指导村民们掌握连翘春管的技巧

"最近几年,连翘市场行情比较好,我家 一共种了50多亩,去年卖了3万多块钱,希 望今年开花期好好养护,能再有个好收成!" 望着漫山遍野的连翘花,羊角乡南峪沟村村 民李合女满怀憧憬。科学管护提升了连翘的 品质,也带动了村民们的种植信心与收入。目 前,羊角乡已种植连翘 10 万余亩,年产值 320 余万元,受益农户达 1158户,户均增收 1.2万

左权地处太行山区,连翘种植面积广、品 质优,是全县农业三大"金牌"产业之一。为进 一步发挥主产区优势,近年来,左权县加大连 翘科学管护力度,延伸连翘产业链条,在连翘 种植、管理、收购、加工、销售等环节持续发 力,成功构建起全产业链发展模式。同时,紧 扣"公司+基地+农户"的发展思路,引进山西 康益恒泰药业有限公司,建成中药材加工厂,

开发连翘产品,不断提升农产品附加值,做大 做强连翘产业。目前,全县连翘种植面积达 58.11万亩,已开发可采收总亩数达 34.71万 亩,其中,野生连翘面积26.6万亩,人工抚育 面积8.11万亩,年产量达2000吨,实现了产 业发展、生态建设和群众增收的有机结合。

下一步,左权县将抢抓机遇,在精细化管 护、效益提升上下功夫,让连翘成为百姓致富 (吕斌华 裴云锋 李佐阳)

### 定兴县供电公司:"师带徒"助青工成长

为充分发扬"传帮带"的优良传统,帮助 青年员工适应工作环境,国网河北省电力有 限公司定兴县供电公司积极开展"师带徒"活 动,提升青年员工安全生产意识与业务技能

该公司组织实施"师带徒"培养,青年员

工所在单位按照师徒"双向选择"的原则,为 每名青年员工选派具备良好职业道德和深厚 工作经验的职业导师,组织签订师徒协议、给 青工师傅压担子,帮助青年员工迅速适应岗 位工作,做好传帮带工作。职业导师定期对新 员工交流指导,技能导师负责编制"师带徒"

機能: 55元/行/天 13字1行 广告機 13308082189

年度培养计划,采取理论讲解、现场指导、技 术问答等多种方式开展指导。通过师傅们传、 帮、带,手把手教导徒弟,营造了"学业务知 识、练系统操作、强综合素质"的良好氛围。在 传授过程中相互学习、不断提高综合业务素 养,实现师徒共同提升,确保师带徒取得实实

微信:13308082189

在在的效果。

下一步,该公司将重点对公司 30 周岁及 以下青年职工通过"定、学、比、评、树"五个维 度开展青工跟踪培养,分段目标积分激励,精 准高效提升青年员工技能水平和综合素质。

(黄烁)

#### 玖樾府交房公告

成都樾和置业有限公司开发建设的位于成都市成华区模树店北三路 28 号华樾府(营销推广名:中国铁建&汇厦建投·玖樾府),经过施工单位、监理单位、设计单位、勘察单位以及 建议单位五万验收合格开取得相应的房屋面积实测报告节 已达到房屋买卖合同约定的交付条件并由成都精之诚建筑等 饰工程有限责任公司代各位业主完成收房手续。现兹定等 2025 年 4 月 19 日起由成都精之诚建筑装饰工程有限责任公司组织各单位集团办理改造工程,对于成本的基本的工程,各业主作 交付手续具体办理时间以成都精之诚建筑装饰工程有限责任 公司或协同成都越和置业有限公司邮寄的《装修工程交付通知书》及相关协议约定为准。请您在通知书载明的办理时间携带相关资料证件,前往玖樾府项目办理交付手续。若未接到通 知书的,请您按照《商品房买卖合同》及相关协议约定,自行首往办理交付手续,我们将安排专人全程为您服务。

若有疑问,请致电咨询,咨询电话:028-85469812 恭贺迁居之喜,万事如意!

日期至 2026 年,特 人使用无效

~2 月遗失身份证,身 310120\*\*\*\*\*\*\*\*59 书,编号:1222 书,编号:1222026,特』 ● 赵林艳身份证正反面 身份证照片泄露身份证号码 532 325200201031563,特此声明 ●徐徐谦生点 \*\*\*

川渝独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

任公司统一社会信用代码 9151 00MA68NH8U33, 房 0108MAC3KJE1XN 于 2022 年 定代表人. 杨林,身 11月 90 日颁发的营业执照副 本(编号 5-1)遗失作废。 ●南充循生建设工程有股公司 务.已将公司 100%胜权,现因公司对金元股下本 1本。副本 1本(编号 4-2)统一社会信用代码 915 198703090776. 转让

11302MA66DT783K 遗失作废。

司, 统一社会信用TUB; ... 00MA68NH8U33, 原股东及法 定代表人: 杨林, 身份证号: 51 2002199410252311, 占公司 10 0%股权,现因公司无 务,已将公司100%股 廖家福 身份证号6 一切责任由廖家福独自承担。

(1編95:3100U30140504) / 不傳遊 失,声明作废。 ●成都市成华区慧庆芝商贸中 1号,不慎遊失,声明作废。 心(统一社会信用代码:9151

律师提示:本刊仅为供需双方提供

减资公告 成都熙璟企业管理有限公司 (统一社会信用代码;91510100

→ 12号 展上工一切成为直接 有限公司交享编为公司公章(编 号 5103215031068)遗失作废。 曼 成都改開络楷文化传媒有限 公司营业执照(统一社会信用 代码: 91510104MACMUDE4C) 正副本、公章(编号: 510104 0768851)遗失,声明作废。 ●成都玖鼎誉铭商贸有限公司 营业执照(统一社会信用代码:

1510124MA62FKDA06)

(306141854) 王昭凤(身份证 510 6306141854) 王昭凤(身份证 510 602196405021866) 于 2017 年 9 月 30 日购买成都合创锦城实业 有限公司"雄先生"项目 b 栋 5楼 18 号房屋收款收据号 00000 63 金额 187825 元遗失,声明作废。 ●达州鸿鑫融创商贸有限责任 公司法人章 (5117020036517)财 营业执照(统一社会信用化的:
91510104MACPC NN49R) 正副
本 公章(印章編号:510104
0770632)遗失,声明作废。
●四川玖鼎盛业建筑劳务有限

公司法人章 (BITI/020035978)遗失作废。 ◆遺失声明:江安县江安镇金 耐电动车经营部林宁法人章(编码511523900094)遗失作废。 ● 画本红下商留有限公司公章

●余文华, (身份证号:51 6306141854)王昭凤(身份

尊敬的玖樾府业主