

“去西藏,我比其他他人更合适!”

——记中铁建电气化局集团西藏公路项目经理刘利发

■ 郑海文 谢鹏 张伟 文/图

2023 年 6 月 8 日上午,中铁建电气化局集团南方公司主管领导征求刘利发意见,计划派人带领公司部分青年员工,参与集团西藏公路项目工程建设。刘利发脱口而出:“我有参加过青藏铁路建设的经验,那里的气候环境,我不但熟悉,而且也知道怎样做能够更好地引导参建员工防止高原病的发生,抓好施工安全,确保工程建设顺利进行。去西藏,我比其他他人更合适!”

2005 年,刘利发作为公司电力专业技术

人员,前往青藏高参加青藏铁路建设。在青

藏铁路电力工程施工期间,他一边研究高原的

铁路电力施工技巧,一边研究高原疾病预防

和日常生活注意事项,总结摸索出了如何登高

作业才能确保员工身心健康,如何适应青藏铁

路长距离持续在野外作业,在青藏高原如何

防止感冒和其他常见病,如何做好突发疾病的

急救和如何做好饮食搭配等宝贵经验,为优质、

快速、安全地完成青藏铁路电力工程,确保参

建员工身体健康起到了重要作用。职工们亲切



刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

刘利发(左二)在江点与员工们交流,他穿着蓝色工装,戴着安全帽,正在向一群穿着黄色工装的员工们讲解。

气稀薄,气温低,自然环境恶劣,交通极其不

便,需要协调的业主、项目代建单位、设计、

监理单位 and 土建项目经理部有 70 多家。如

果把电气化局集团在沿线布局的工点加在一

起,需要协调和沟通的对象有近百个(家)。

“协调沟通,事关项目工程建设能否顺利

推进!”刘利发在手机文件夹里特地写上这句

话,时刻提醒自己

在充分发挥项目“四电”专业优势,利用现

代信息技术和工具,完善内部沟通机制的同

时,刘利发又对全线的工作清单进行仔细梳

理,然后制定周密的应对措施,采用抽样调

查,十个指头联动和分区分段管理,以及示范

竞赛,在 34 个施工工点开展“共产党员示范

工程、技术骨干标杆工程”和共青团样板工

程,充分发挥党员和骨干的工作积极性。

通常情况下,现场施工是一周收集一次资

料信息,一周一谈,一月开一次分析会。针

对西藏项目工程复杂、工期紧和材料调

遣难等问题,刘利发把对工程的研判,调整

为一天收集一次工程进度和协调信息,一天

一次,遇到特殊情况随时碰头和随机调整工

作计划。

与土建工程一个项目只有一二十公里

的情况不同,刘利发率项目团队承担的公

路交通安全设施和机电安装工程,涉及西藏

公路和林芝等 4 个地区的 13 个县市,分散

在相对独立的工点多达 34 个。沿线海拔、空

间、气候、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

质、水文、地质、水文、地质、水文、地

国华锦晖风光制氢综合利用

目一期合成果项目

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

国华锦晖风光制氢综合利用

目一期合成果项目

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段

环境影响报告第二阶段