总第 11374 期



国内统一连续出版物号: CN 51-0098 邮发代号:61-85 值班副总编辑:肖方林 全年定价:450元 零售价:2.00元

国企业的思想者

感受"中国智造"魅力

中国新能源汽车在斯里兰卡受青睐 [详见P2]



从花田花市到花都 鲜花"绽放"出双百亿"浪漫经济"

[详见 P4]

全国首个绿色营商环境专题报告 在天津发布 「详见 P8]

新闻简讯 | News bulletin

财政部积极支持 国有大型商业银行 补充核心一级资本

按照党中央和国务院决策部署,2025 年,财政部将发行首批特别国债5000亿元, 积极支持中国银行、中国建设银行、交通银 行、中国邮政储蓄银行补充核心一级资本。此 次资本补充工作将按照市场化、法治化原则

当前,国有大型商业银行经营发展稳健, 资产质量稳定,拨备计提充足,主要监管指标 均处于"健康区间"。通过发行特别国债支持 相关国有大型商业银行补充核心一级资本, 有利于进一步巩固提升银行的稳健经营能 力,促进银行高质量发展,为投资者创造更大 价值和带来长期稳定的回报, 有利于银行更 好发挥服务实体经济的主力军作用,为国民 经济行稳致远提供有力支撑。

我国首次探获 海上深层 -超深层碎屑岩 亿吨油田

3月31日,中国海油发布消息,我国在 南海东部海域勘探发现惠州 19-6 亿吨级油 田。这是我国首次探获海上深层一超深层碎 屑岩大型整装油田,展示出我国近海深层-超深层领域油气勘探潜力。

惠州 19-6 油田位于珠江口盆地惠州凹 陷,距离深圳市约170公里,平均水深100 米。经测试,钻井日产原油413桶,日产天然 气 6.8 万立方米。通过持续勘探,实现惠州 19-6油田探明地质储量超1亿吨油当量。

在海洋油气勘探领域,通常把埋深超过 3500米的地层称为深层,超过4500米的地 层称为超深层。海上深层一超深层油气勘探 面临高温、高压和复杂流体带来的多重挑战。 碎屑岩是海上深层储集油气的重要岩石类 型,储层渗透性差,寻找大型油气田难。

中国海油首席执行官周心怀表示, 南海 东部海域油气勘探屡获突破, 已连续两年发 现亿吨级油田,为海洋油气持续增产打造了 新的增长极。公司将继续加大油气勘探开发 力度,持续夯实增储上产资源基础。 (印朋)

国家发展改革委: 持续优化民营企业参与 '内新´'的政策坏境

记者从国家发展改革委举办的促进民营 经济高质量发展会议上获悉, 国家发展改革 委将持续优化民营企业参与大规模设备更新 和消费品以旧换新的政策环境,加紧下达 2025 年超长期特别国债支持设备更新投资 补助资金。同时扎实做好项目监督管理,形成 更多实物工作量。

"两新"政策实施以来,有力支持了民营 企业发展。国家发展改革委有关负责人表示, 初步统计,在工业和回收循环利用领域,支持 民营企业的超长期特别国债资金规模占到了 八成以上, 带动相关领域民间项目投资平稳 增长。下一步,将优化民营企业设备更新的融 资环境,加大力度实施贷款贴息,将在科技创 新和技术改造再贷款的基础上, 研究制定加 力实施设备更新贷款贴息政策,进一步降低 经营主体的融资成本。

国家发展改革委资源节约和环境保护司 副司长文华表示,将优化民营企业参与消费 品以旧换新的市场环境,完善实施机制。积极 推动有关部门按照一视同仁的原则,破除消 费品以旧换新参与主体市场准入壁垒, 优化 审核流程,加快资金审核拨付,使民营企业更 (魏玉坤 张晓洁) 好地享受政策红利。

本报监督公告 凡本报工作人员必须持有效证件。 本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费 用;本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金,广告 等宣传需正式签订本报合同并通过银行 汇款到报社账号,不得以任何理由收取 现金或转付到与报社无关的其他账号。 举报电话:028-87344621 企业家日报社

责编:邓梅 版式:黄健 新闻热线:028-87319500 13811660079 企业家日报网:www.zgceo.cn_电子版:www.entrepreneurdaily.cn 官方微博:http://weibo.com/jrwbd 投稿邮箱:cjb490@sina.com





企业家日报微信公众平台 二维码

企业家日报网 二维码

冰雪流量如何变成经济增量?

解析哈尔滨马迭尔文旅投资集团"出圈"密码



从人气爆棚的冰雪大世界, 到雪韵绵长 的太阳岛雪博会,从中央大街的独特魅力,到 第九届亚冬会的惊艳亮相……在冰雪资源独 特的哈尔滨,冰雪文化和冰雪经济正在成为 高质量发展的新动能和对外开放的新纽带。

这座城市的不少创意与"热梗",背后都 离不开一家文旅企业——哈尔滨马迭尔文化 旅游投资集团有限公司(以下简称"马迭 尔")。这家重组于 2023 年的哈尔滨市属国 企,走改革创新之路,将冰雪流量变成经济增 量,成为老国企焕发新活力的鲜活样本和文 旅产业转型升级的生动例证。

从各自为战到握指成拳

哈尔滨冰雪大世界、太阳岛雪博会、冰雪 嘉年华、马迭尔宾馆、亚布力滑雪场……在哈

尔滨举办的 2024—2025 冰雪季全球推介会 上,这些知名文旅项目推介人逐一亮相,现场 金句频出,并联合发布服务承诺,线上线下热 度颇高。

"这种拧成一股绳、劲往一处使的火爆场 面,放在以前是想都不敢想的。"马迭尔董事 长孔庆滨说, 这次推介会是哈尔滨文旅业远 离同质化竞争、布局差异化产品的一个缩影, 大家纷纷用"加量不加价"的服务,回报游客 对"尔滨"的喜爱。

在过去很长一段时间里, 哈尔滨市文旅 资产和文旅品牌,主要集中在文旅行业的两 家国有企业——哈尔滨太阳岛集团、哈尔滨 文旅集团,各自体量和规模都不大。产业链不 健全、管理服务粗放、低质量"内卷"等多重问 题,一直制约着这座"宝藏之城"文旅市场活 力的释放,资源禀赋难以转化为发展优势。

不破,不立。2023年8月,哈尔滨市委、市

政府作出决策,将两家企业整合,马迭尔由此 诞生。相近业务整合归类,板块布局一业一企, 大力培育明星企业,按照上述原则,马迭尔迅 速制定战略规划,力争尽快将改革落到实处。

该退出的退出、该整合的整合。经过梳 理,一大批文旅资产被进一步盘活,马迭尔下 属企业从30多家逐渐压减至11家,不断推 动优质资源向优势企业、核心业务集中,实现

"熟悉的是过去的景观,陌生的是崭新的 赛道。不被自己打破,就会被别人打破。"马迭 尔总经理周巍回忆说,改革需要"断腕"的勇 气。粗放的管理模式、单一的经营业态,已远 远跟不上快速发展的市场需求, 文旅产业链 条亟待重建。

坚持市场化改革方向,马迭尔着手编制 食品、酒店、会展赛事服务、文旅等重点产业 专项规划,配套建立高水平管理体系,开展专

业人才"普查",健全岗位价值评估机制,全面 优化薪酬、绩效管理体系……牵一发而动全 身,一场系统化变革迅速拉开。

为进一步优化股权结构, 马迭尔成立工 作专班,推动冰雪大世界、马迭尔食品两大核 心品牌资源回归,同时建立起以党委会、董事 会、总经理办公会议事规则等为核心的制度 体系,压缩管理层级,推动非主业、非优势企

"过去,虽然都是'国字号'企业,但各个公 司各自为战,形不成品牌,做不大优势。如今, 成了'正规军''集团军',有了主心骨,不愁打 不了胜仗。"马迭尔党委副书记秦晓燕颇为感 慨,经过不到两年时间,一批想干事、会干事、 能成事的优秀人才迅速成长起来,国有资本的 竞争力、创新力、影响力迎来质的跃升。

改革让马迭尔涅槃重生,也激发了哈尔 滨这座"冰雪之城""音乐之城"的文旅市场活 力。刚刚结束的 2024—2025 冰雪季,哈尔滨 累计接待游客超过9000万人次,游客总花费 超过1372亿元。作为城市顶流 IP,哈尔滨冰 雪大世界运营 68 天,接待游客 356 万人次, 大年初四更是创下单日入园游客破10万人 次的纪录。

游客需求是最大的导向

2023年12月18日,一个写进"尔滨"城 市记忆的日子。

这一天,第25届哈尔滨冰雪大世界试开 园,仅4小时内便涌入4万余名游客,几乎达 到接待上限。热度超乎预期,一些游客因没有 体验到网红项目冰滑梯和摩天轮,要求退票。

"这次挑战,也是提升服务、扭转形象的契 机。"作为马迭尔下属最大子公司,哈尔滨冰雪 大世界股份有限公司董事长郭宏伟带领团队迅 速研判应对,退票、致歉、连夜整改,优化细化景 区服务……一系列诚意满满的操作,让网络评 论发生反转:不仅冰雪大世界登上流量高峰,也 为哈尔滨塑造了良好形象,实在、厚道成了许多 游客、网友对这座城市的评价。

不仅产业转移,更是产业升级

·产业转移发展对接活动现场观察

■ 新华社记者 白田田 余春生

3月28日至30日,由工业和信息化部、 湖南省人民政府主办的 2025 中国产业转移 发展对接活动(湖南)在长沙举办。现场洽谈 和签约的项目中, 新兴产业或者传统产业的 "升级版"占了多数。与会专家、地方干部和企 业负责人,句句在谈"产业转移",但又句句在 说"产业升级"。

位居中部地区的制造业大省湖南,是承 接产业转移的重要枢纽。转什么?怎么转?怎 么接?以此次对接活动为观察窗口,可以看出 产业转移的不少新变化。

从"平移"到"跃升"

说起产业转移,很多人会想到一些劳动 密集型或者技术落后的产业。然而,本次对接 活动现场签约的项目中,记者看到的几乎都 是"高端装备""智能制造""先进材料"这类字 眼,产业转移的成色更足了。

多位与会者表示, 如今的产业转移绝不 是原有技术和生产能力的简单平移, 而是要 在高端化、智能化、绿色化等方向上实现产业 升级甚至跃升,开辟产业发展新赛道。

以绿色智能计算产业为例, 在人工智能 时代,这一产业成为各地关注的焦点。中国工 程院院士干勇说,东部地区将一般制造业转



移到中西部的格局正在改变。湖南等中部省 份可以在材料、元器件、装备等方面进入计算 产业中高端, 西部地区则能通过建设算力中 心和大数据中心推进新型工业化。

瞄准产业前沿,不少企业边转移、边升 级。信维通信股份有限公司主营产品是射频 天线、无线充电模组等。当这家企业在 2019 年将部分产业转移到湖南益阳高新区时,开 始布局多层陶瓷电容器——这被称为"电子 工业大米",其高端产品长期依赖进口。

信维通信股份有限公司董事长彭浩说, 企业和益阳高新区共同出资成立信维电科, 正是要打造高端多层陶瓷电容器的研发、生 产基地。目前,多款产品已经通过下游客户测 试,并逐步实现量产。项目全面达产后,年销 售额预计超过300亿元。

从"分散"到"链条"

过去很多地方承接产业转移,往往"招来 哪个算哪个""装进篮子都是菜"。参加对接活 动的代表认为,现在这种方式行不通了,产业 转移必须以"精准有序"作为重要衡量标准。

记者了解到,以产业链为抓手优化产业 布局,已经成为各地的普遍做法。比如,湖南 将 13 条产业链作为构建现代化产业体系的 重点。本次举办的多场专题对接活动,聚焦的 都是高端装备制造、绿色智能计算、新材料、 航空航天等重点产业链。

在湖南宁乡经济技术开发区,海信家电 集团拟投资 100 亿元打造的长沙综合生产基 地正在紧锣密鼓建设,项目一期预计在年底 部分竣工和试生产。在宁乡经济技术开发区, 家电企业由少到多,逐渐形成涵盖原材料、电 子器件、电商物流等环节的智能家电产业链。

"上下游配套企业高度聚集,成为我们选 择在此投资建厂的关键因素之一。"海信家电 集团股份有限公司副总裁鲍一说,产业链各 环节之间高效协同配合, 无疑将为企业快速 释放产能创造有利条件。

在中国企业联合会常务副会长朱宏任看 来,产业转移正在由传统单个项目招商转向 产业链、供应链招商,围绕关键核心技术和零 部件薄弱环节,打造一批上下游关联、横向耦

合发展、具有较强竞争力的优势产业链。

从"承接"到"服务"

在本次活动现场, 地方干部纷纷讲起他 们在产业生态和营商环境等方面的"主动谋 划、主动服务",多家企业负责人也讲起他们

和承接地政府"双向奔赴"的故事。

光启技术股份有限公司董事长刘若鹏深 有感触。去年,这家超材料行业龙头企业急需 扩大产能,公司负责人在全国跑了很多地方, 最后选择落户湖南株洲。项目在去年9月签 约、10月开工,今年上半年有望全面投产

刘若鹏说,如此快的投产速度,得益于当 地对于先进材料产业的主动服务和有力保障。 比如,为了帮助企业解决用工问题,株洲市政 府组织 10 所高职院校,在3个月内联合培训 1500人,让企业投资建厂有了骨干力量。

据了解,针对产业转移和招商引资,湖南 正在加快构建企业全生命周期服务链, 即投 资前有招商引资专班精准匹配项目,建设中 推行"标准地+标准厂房+全程代办"模式,投 产后开展"送政策、解难题、优服务"行动。

湖南湘潭经济技术开发区管委会主任刘 科说,地方政府要通过用好市场工具、盘活资 源、迭代升级营商环境,更好解决企业关切的 "快落地""优服务"等问题,打造产业转移的

