## 从"世界工厂"到"创新实验室"

## -在华跨国企业持续深耕中国市场

当前,全球经济增长面临诸多不稳定因素,中国经济走势备受关注,外资恰是观察中国市场吸引力的生动窗口。

今年以来,众多跨国企业负责人密集访华,身影活跃在中国各大经贸论坛、工厂园区,引发外界关注。跨国企业在华有哪些新动向? 他们眼中的中国市场究竟如何?一起来听他们

#### 暖意融融 跨国企业高管密集访华

3月23日至24日,北京钓鱼台国宾馆,中国发展高层论坛2025年年会在此举行。

梅赛德斯-奔驰集团股份公司董事会主席 康林松,参加完年会开幕式刚从会场出来,就 被等候多时的中外记者团团围住。"毫无疑问, 中国市场是奔驰全球战略的重要支柱,我们始 终致力于在中国的长期投资。"他回应道。

中国经济发展前景如何?中国市场还有吸引力吗?在这个每年全国两会后举办的"国家级"论坛上,外界渴望获得更多答案。

今年年会吸引了750多位外方代表参会,包括86家跨国企业的高层管理者,覆盖金融保险、医药健康、能源矿产、食品消费等各行各业,首次参会的跨国企业数量创新高。

在外部环境不确定性增多的背景下,众多 外企高管齐聚北京,以实际行动把握中国机 遇,这本身就是答案。

"尽管当前面临诸多挑战和压力,中国依然稳步向前。"雀巢集团首席执行官傅乐宏说,中国持续扩大内需市场、优化营商环境,我们始终坚信,这个拥有超大规模市场优势、展现强大韧性的经济体,必将为全球投资者创造更多机遇

3月22日,就在年会开幕前一天,礼来北京创新孵化器正式投入运营。"这是礼来首次将创新孵化器拓展至美国以外的地区。"礼来制药董事长兼首席执行官戴文睿说,中国加速拥抱技术革新,让礼来看到更广阔的发展空

间。

一段时间以来,中国吸引外资承压前行,但一些高科技产业引资态势良好。今年前2个月,电子商务服务业、生物药品制造业、智能消费设备制造业实际使用外资分别增长33.5%、22.9%和40.7%。

春意盎然、双向奔赴,合作的种子正在生 思发芽

正在海南举行的博鳌亚洲论坛 2025 年年 会同样汇聚合作暖意。3月25日下午,聚焦 "中国改革与经济前瞻"的首场博鳌亚洲论坛 高端对话会现场座无虚席,不少中外嘉宾凝神

连日来,苹果公司首席执行官库克在北京游景山公园,三星电子会长李在镕访问比亚迪深圳总部,高通公司总裁兼首席执行官安蒙访问小米汽车工厂……这些跨国企业掌门人在社交媒体上频繁"打卡",拉近与中国消费者的距离,深入中国科技企业进行交流。

高层会晤、商务洽谈、考察调研······今年 以来,众多跨国企业高管的访华行程,释放出 携手谋互利共赢的积极信号。

不久前,中国日本商会发布的调查问卷结果显示,58%的会员企业将在今年增加或保持在华投资规模;中国美国商会发布报告显示,53%的受访美资企业预计2025年将增加在华投资。

#### 向"新"而行 创新驱动合作共赢

25 亿美元! 未来 5 年,国际医药巨头阿斯利康将继续加码中国,在北京亦庄设立全球战略研发中心,与合作方在京成立合资企业并引入全球创新疫苗。这是继上海后,该公司在中国建立的第二个全球战略研发中心。

阿斯利康全球首席执行官苏博科表示: "阿斯利康致力于投资世界级的创新生态系统,而一些全球最出色的创新生态系统可以在中国找到。"



●宝马 i5 纯电动汽车在位于辽宁的大东工厂下线(2024 年1月8日摄)。 (新华社发)

从"世界工厂"到"创新实验室",跨国企业在华投资战略之变,折射中国市场前景可期。

法国达能集团全球首席执行官盛睿安表示,中国是创新高地,更是人才汇聚之地。"对达能而言,中国不仅是重要的市场,更代表着全球顶尖的创新生态。"

从中国发展高层论坛到博鳌亚洲论坛,这是越来越多跨国企业负责人的共同心声:中国具有完备的产业体系、丰富的应用场景、超大规模的市场、数量庞大的人才队伍,为国际产业科技创新提供了广阔合作空间。

"人工智能+"行动连续两年写入中国政府工作报告,给宝马集团董事长齐普策留下深刻印象。他说:"宝马正深化与中国科技领军企业的战略合作,深度融合云端交互能力和生成式人工智能的个性化体验,将车辆无缝对接中国的智慧城市基础设施。"

"在中国我们打造了研产销一体化的敏捷机制,包括研发、生产,以及 1600 家供应商和1100 多家分销商,快速响应中国用户需求。"施耐德电气集团董事长赵国华说。

从这些动向中,不难发现一个趋势——不 少有远见的外企正借助中国的创新生态优势, 紧锣密鼓在华增资扩产,推动自身生产能力和 研发水平提质升级。 ●3月23日,论坛外方主席、西门子股份公司董事会主席博乐仁(左二),梅赛德斯-奔驰集团董事会主席康林松(中)在中国发展高层论坛2025年年会上与嘉宾交流。新华社记者 李鑫 摄

丹佛斯集团总裁兼首席执行官方行健坦言,随着中国持续转向高质量发展,市场格局已发生显著变化。"只有高度敏捷且具备强大适应能力的企业才能在激烈的市场竞争中脱颖而出。"

## 持续开放 共享未来发展新机遇

位于天津市西青区的天津鹏瑞利医院,由新加坡鹏瑞利集团投资建设,总投资额约 10 亿元人民币。

这是中国首家外商独资三级综合医院,上 个月正式开诊。

随着制造业外资准入限制措施"清零",中国扩大开放重点拓展至电信、医疗、教育等服务业领域,以制度型开放锻造吸引外资的"强磁场"。

今天的中国,消费市场热点纷呈,科技突破不断涌现,绿色经济蔚然成风。"DeepSeek""以旧换新""体重管理"这些热词也被跨国企业负责人津津乐道。

在奥的斯全球公司董事会主席、总裁兼首 席执行官朱蒂看来,奥的斯的电梯产品和服务 契合中国大规模设备更新和城市更新政策,中 国正在释放出巨大的市场潜力。

"健康中国战略,为企业带来巨大发展机遇。"安利全球首席执行官迈克尔·尼尔森说,

安利现已启动为期 5 年、金额达 21 亿元人民币的投资计划,覆盖在中国的运营全链条。

当前,全球产业链重构与中国加快推动产业转型升级碰撞出新的机遇,中外企业携手开放合作,将更好实现资源优化配置,从而抢占市场先机。

近日,河钢集团与力拓集团钢铁行业价值 链脱碳合作谅解备忘录签约仪式在北京举行。 力拓集团首席执行官石道成表示,中国绿色转 型正成为新的增长动力,特别是在铝、铜和电 池材料等领域带来重要机遇。 罗兰贝格全球管理委员会联席总裁戴璞

认为,尽管中国市场竞争激烈,但跨国企业不能错失潜在的大规模市场份额。"在这里,跨国企业可以接触最新的技术和应用、落地创新理念,并推广至全球。" 外媒评价,中国系统谋划稳步扩大制度型

步转化为吸引投资的动因、利好,展现出中国政府大力吸引外资的信心和决心。 "我相信,只有并肩同行,才能化挑战为机"。

开放,将制约外商来华投资的难点、堵点进一

遇;只有并肩同行,才能创造共同繁荣、更加可持续发展的美好未来!"西门子股份公司董事会主席博乐仁说。

(新华社记者 谢希瑶 成欣 唐诗凝)

## 25 亿美元"大单"的背后

近年来中国医疗领域单笔最大外商投资 为何落户北京?

25 亿美元! 未来5年,国际医药巨头阿斯利康将继续加码中国,在北京亦庄设立全球战略研发中心,与合作方在京成立合资企业并引入全球创新疫苗。

刚刚签订了重磅协议的阿斯利康全球 CEO 苏博科一脸轻松:"北京的春天太热了,下 飞机时还穿着羽绒服,现在就能穿衬衫了!"

记者多方了解到,这是近年来中国生物 医药领域迎来最大的一笔外商投资,而且该 项目从最初提出到实际落地,仅用了不到半

为何阿斯利康坚定选择中国,落子北京? 真金白银投资背后,是双方长期密切合作,更 是北京市诚意邀请的结果。

对于阿斯利康的投资,北京市政府高度 重视,工作团队于去年底前往阿斯利康英国 总部进行访问。双方坦诚的交流与互动,让阿 斯利康真切感受到北京在发展生物医药产业 方面所展现出的十足诚意、强大能力以及坚 定决心。

在这之后,合作进程全面提速。在北京市工作团队返程班机还未落地之时,阿斯利康专门发来一封感谢信,主动约定再举办一场视频会议。就是在那次会议上,阿斯利康直截了当提出了投资北京的具体计划。

这样的决定并不是心血来潮。苏博科 每年都来到中国四五次,他表示,北京广阔的 加码中国的重要考量。

这样的案例并不鲜见。2024年,在京新设外资企业2012家,数量同比增长16.4%。

让众多外企青睐北京的重要原因,是不断提升的营商环境。记者了解,北京市对于外商投资和高精尖产业发展极为重视。以医药产业为例,通过一系列制度化手段,将卫健、医保、药监、发改、科委、经信等市级部门以及亦庄这个产业区有机统筹起来,显著提升外资项目落地的效率。

目前,北京市集聚了大量生物医药产业发展所需的资源,涵盖监管、行政、创新、人才等各个方面。以亦庄为例,工业及科技服务业规模以上生物医药企业多达 235 家,业务范围广泛,从创新药到医疗器械,再到细胞和基因治疗、脑机接口等各个领域均有涉足,已然形成了完整的产业链和成熟的发展生态,这对外资产生了强大的吸引力。

"北京的决策和执行效率很高,我们希望从中受益。"谈及这次合作,苏博科充满信心。

北京经开区生物技术和大健康产业局局 长刘宇飞说:"过去,在华外资医药企业往往是 '头小、身子大',只有负责生产包装的工厂,却 没有核心的研发环节。如今情况大不相同,中国 研发实力今非昔比,而且还主动、有意识地汇集 各类资源,不知不觉间实现了'筑巢引凤'。"

吸引苏博科的另一个重要因素是,中国 人工智能的高速发展和北京富集的人工智能 人才。"医药行业未来的关键,在于利用人工智能和数据发现新药物和靶点,中国在这方面的优势,将帮我们加速药物开发。"他说。

一次在经济和健康领域的重要签约,开启了全球企业投资中国、选择北京的一段新佳话。开放、包容且充满活力的北京,也正从更大范围释放出"外有引力"。

走进首都国际机场和大兴国际机场这两座重要的交通枢纽,多语种服务标识随处可见,为初到北京的外籍友人提供着清晰指引;仅凭一张"交通一卡通",就能便捷地穿梭于北京的各个角落;各大商场、超市和景区都提供多种语言的服务,支付方式也丰富多样,让外籍友人充分享受购物的乐趣;若想在北京开办一家外企,政务服务更是高效便捷,能做到"一日办理",针对外企可能遇到的各种问题,相关部门还提供专门的咨询和帮扶服务,让外企在北京发展没有后顾之忧。

不久前,北京推进国际交往中心功能建设领导小组会议召开,提出"打造中国入境旅游首选地""加强政策创新,争取更多境外人员便利化改革措施在京先行先试""吸引更多标志性外资项目落地"等鲜明举措。

不只是中国的北京,更是世界的北京。这 座现代化的千年古都,正用广阔的国际视野、 前沿的科技创新、富集的产业资源以及便利 的服务措施向全球发出热情邀约:这里是北京,永远欢迎你!

(新华每日电讯记者 乌梦达 郭宇靖 张骁)

# 如何实现从"实验室"到"市场"的跨越?

——2025 产业科技创新与投资促进大会观察

■ 新华社记者 沈汝发

机器人制作咖啡、弹钢琴;机器人焊接、防爆、巡检……在3月26日于南京举行的2025产业科技创新与投资促进大会上,不同类型、功能的"南京机器人家族"集体亮相。

近年来,南京市持续推动科技创新和产业创新融合,实现从"实验室"到"市场"的跨越。

## 产业创新蓬勃发展千亿项目投资签约

"南京是巴斯夫在中国和全球一体化网络的重要一环,由巴斯夫与中石化合资建设的扬巴公司是中德强强联合的成功典范。"巴斯夫大中华区总裁楼剑锋说,2024年大中华区启动了包括扬巴三期在内的新一轮扩建,全面引入绿色低碳理念和技术,带动产业链可持续发展

这是南京产业创新蓬勃发展的一个缩影。截至目前,南京已拥有4个国际先进制造业集群,软件和信息服务业规模、高新技术企业和科技型中小企业总数均居全国大中城市前列。

大会期间,南京签下了102个重大项目, 计划投资总额达1300多亿元,涉及软件和信息服务、智能电网等两大国家级先进制造业 集群,新能源汽车、生物医药、智能制造装备 等六大新兴产业等。

商务部投资促进事务局局长刘民强说, 在新能源汽车、智能制造、人工智能、数字化 等新兴领域,南京凭借雄厚的产业基础和开 放包容的创新环境吸引了众多国际知名企业 在此落户,形成了龙头牵引、创新要素集聚的 良好产业生态。

## 勾勒成果转化"路线图" 让"科研繁花"结出"产业硕果"

南京科教资源丰富,拥有53所高校、61 所科研院所、96名两院院士,在校大学生超100万人。

近年来,在基础创新方面,南京持续加大投入。2024年全市 R&D 投入强度达 3.7%;科技创新厚积薄发,紫金山实验室重大原创成果持续涌现,中科院工业人工智能研究院、全国高校技术转移转化中心等重大平台落地,全国重点实验室重组获批 34 家。

如何实现从"实验室"到"市场"的跨越?这是近年来南京一直致力破解的难题。记者 采访了解到,为全力打造科技成果转移转化 的首选地,南京已初步勾勒出一张成果转化 的路线图。

聚焦生物医药、信息通信两个重点方向,南京正在建设高校区域技术转移转化中心,搭建全国高校开放共享的一站式公共转化平台,让更多的"科研繁花"在南京结出"产业硕果"。



●3月26日,参会嘉宾在会场外展示区参观体 验高科技产品。 张梦 摄

同时,构建全链条转移转化的平台体系。 建设10家概念验证中心,20家中试平台,30家 公共技术服务平台,40家高水平平台型新型研 发机构,打通从实验室到生产线的"高速路"。

另外,南京市还加强建设一支专兼结合的技术经理人队伍。"一边在实验室里'挖宝',一边到企业'挖需',这些'科技红娘'牵线搭桥,不断推动科技创新和产业创新融合,也为前来投资的企业解了燃眉之急、后顾之忧。"南京市科技局有关负责人说,目前南京的技术经理人已有 2200 多人。

#### 打通科技转化"堵点" 完善产业科技创新生态

良好的营商环境,是南京吸引优质企业落户的关键。奇安信科技集团股份有限公司董事长齐向东说,秦淮区政府为满足奇安信承担重大项目的要求,把政府的办公楼腾出来作为企业的研发中心,"让我们非常感动。"如今,奇安信在投资规模和营收规模上都位居全省前列。

完善全周期为企服务;高效办成一件事, 覆盖 35 个利企便民事项……据工信部发布 的评估报告,南京位列工信部中小企业发展 环境评估前列。

记者采访了解到,围绕智能网联汽车、人工智能、工业软件等 10余个重点领域,南京专项制定了产业支持政策,一业一策,对重点产业发展给予精准支持。大会期间,南京市又成立人工智能(软件)、机器人、生物医药、新一代信息通信 4个产业攻坚推进办公室,以集中全市优势力量攻坚突破重点领域。

作为国家级科创金融改革试验区,南京市组建了总规模超 2000 亿元的 4+N 产业基金,以五大 AIC 合作设立 300 亿元股权投资基金,为产业科技创新插上更加给力的金融 翱磨。

为打造全域场景创新之城,南京正在推进全要素精准供给。建立部门+中心+公司的应用场景推进体系,每年发布应用场景 1000个;强化新型要素供给,智能算力在 2024年底已经达 1.3 万 P,获批低空航线 163 条,绿电交易量超 25 亿千瓦时。

## 你的 AI 大模型可能正在"裸奔" 这三重风险必须警惕

以大模型为核心的人工智能技术是创新范式变革与产业升级的关键引擎,越来越多的机关、企事业单位开始推进大模型私有化部署,广泛应用于企业办公、科技研发、公共服务等领域。然而技术跃升与安全风险始终伴生演进,如何强化模型全生命周期安全管理,赋能 AI 行业向好向善发展,成为当前亟须解决的课题。

## 需加重视的潜在风险

近期多项研究发现,近90%私有化部署的服务器在互联网上"裸奔",部分模型本身也容易被攻击,存在安全漏洞。目前个别单位所谓的"设防"也只是简单地设置密码,易被攻破,个别单位甚至连防护密码都没有。可以预见,未来随着大模型普及使用,有针对性的恶意手段和风险场景势必激增。因此,网络安全防护必须与技术发展同步迭代。

一敏感数据安全问题。大模型在训练、 推理、使用过程中会涉及海量数据,如用户在输入数据时不当存储和处理,特别是违规在未设 防模型中处理涉密数据、个人隐私数据、商业敏 感数据时,存在数据被非法获取、泄漏风险。

——关键领域安全问题。人工智能离不开高科技设备,如这类设备被植入后门程序会让智能工厂、金融机构、能源设施等关键领域面临风险。违法犯罪分子如恶意利用大模型部署的安全漏间破坏相关系统,将可能导致公共服务

中断、企业经济损失、安全事故频发等恶性事件,干扰经济正常运转和社会有序运行。

——侵犯用户利益问题。普通用户如未加防护使用大模型服务工具,攻击者也可以远程调用接口窃取模型参数、训练数据、知识库等核心资产,或删除、污染私有模型文件,导致模型失效或输出偏差。同时,攻击者可通过未授权的接口调用模型推理功能,滥用GPU资源。如处理数据量过大,大模型服务器就会因算力耗尽导致瘫痪。

## 大模型安全风险产生的原因

——开源框架存在不足。许多单位为了快速上线服务,直接使用开源框架,默认开启不设密码的公网访问模式,不配置合理的安全防护措施,忽略最基本的防火墙配置。攻击者未经授权即可自由访问模型服务、窃取敏感数据,甚至通过历史漏洞执行恶意指令,从而导致数据泄露和服务中断。

——风险意识存在欠缺。部分管理者对 AI 安全的认知相对滞后,部分群众认为"安全 是专家的事",不了解部署 AI 服务需要像保护银行卡密码一样谨慎,在享受 AI 带来便利时未考虑背后隐藏的风险。

——安防教育有待加强。一些企事业单位缺乏必要的安全防范教育,导致员工国家安全意识和素养不高,安全防范意识不强,对

于大模型缺乏用心管理, 安防教育缺乏必要的认识。

——专门法律存在空白。我国近年来已经出台了多部关于人工智能和网络数据方面的政策法规和指导意见,但随着人工智能迅猛发展,应运而生的法律问题尚需进一步完善相关立法。

## 国家安全机关提示

大模型是推动科技进步的重要力量,但 其安全防护须臾不可松懈,无论是开发者、企 业还是普通用户,都应提高警惕,共同守护技 术红利不被恶意利用。

——做好安全防护,筑牢安全防范屏障。 AI企业在开发和应用大模型的过程中需重视自身应承担的安全责任和义务,可通过加强与安全厂商联系合作,以严密的安全技术保障和运行监测,强化大模型运行时的安全性、可靠性和稳定性。 ——培养安全意识,打造协同防御生态。

单位、企业在部署大模型前,需要进行全面的风险评估和安全规划,通过制定安全政策、开展安全培训等方式,提高全员安全意识。广大民众要增强大模型使用的安全意识,注意学习相关安全知识,养成良好使用习惯,选择从官方渠道下载大模型工具,使用时不要随意连接陌生网络,确保大模型应用安全稳定。 (宋琎)