贵州电网公司深化人力资源管理“三个变革”

南方电网贵州电网有限责任公司（以下简称“贵州电网公司”）全面落实党的二十届三中全会对深化人才发展体制机制改革作出的系列部署，在南方电网有限责任公司党组的坚强领导下，聚焦发展新质生产力，突出业务需求与资源配置相适应，突出员工成长与培训提升相匹配，突出价值创造与激励评价相协调，以劳动者生产要素优化配置为着力点推动人力资源配置、培训评价体系、绩效管理模式“三个变革”，贯通基层核心能力提升支撑企业高质量发展的价值路径，着力提升企业核心竞争力。

推动人力资源配置变革 选优配强核心业务岗位人员

贵州电网公司首先推进市、县、所组织机构变革。将县(区)级供电企业管理层级由“单位—部门(中心)—班组”三级压缩为“单位—班组”两级，组织机构由11个部门调整为4个“专业班组+供电所”，促进人力资源向核心业务、重要岗位以及价值创造能力强的方向流动。3437名原管理类人员调整为专业技术类和技能类人员，其中1864名员工充实至一线供电所，作业服务力量得到有效充实，队伍配置更加合理。其次建立省地两级智能集约管控体系。建成省级智能作业中心，统筹管理输电、变电、配电智能作业。在各地市级供电企业成立配电智能作业中心，实现配电智能作业市级集约；同步组建生产指挥中心、电网规划研究中心，有效解决生产领域智能作业“减员增效”不明显、业务管理不透明、评价分析不精准、智能技术零散化等问题，激活人力资源管理“一池春水”。三是提升核心业务自主实施能力。分层分专业管控核心业务自主实施情况，创新建立业务外委“白名单”管控机制，结合OKR系统开展线上检查，按月下发计划目标，以施工图表、“红黄绿灯”等为载体严格进度管控，分专业、分领域推进核心业务自主实施。截至目前，公司已开展的1973项业务均达到核心业务清单管控要求，累计节约外委费用2.62亿元。

推动培训评价体系变革 持续提升基层员工核心能力

公司“一级一策”健全培训体系。分级分类开展培训，按照“省级抓示范、地县抓轮训、班组抓常训”原则分级构建培训体系，省级供电企业聚焦电网主业主责及核心能力提升要求，重点举办示范类培训班；地市级供电企业立足辖区内用户需求，分批次开展业务人员轮训；县(区)级供电企业结合营配融合实际和班组作业特点，创新将培训评价、练兵竞赛相结合，提升实战本领，共开展岗位练兵15592人次，参赛率97.1%。二是“一人一像”优化提升策略。按照“干什么学什么、缺什么补什么、补什么会什么”的原则，制定修编135份典型岗位核心能力清单，涵盖11个专业序列96个岗位。开展员工技能水平画像，从安全技能、现场实操、系统运用3个维度形成“一人一画像”，根据员工能力短板，针对性制定培训计划，实现岗位综合培训向靶向提升培训转变。目前，具备初级核心能力的人员占比达到100%，班站长及高级作业员核心能力合格率98.57%。三是“一所一师”抓实资源保障。加大自主师资培养力度，抓实抓细“一所一师”建设和核心能力内训师培养工作，确保每个供电所至少配备1名内训师。举办多种内训师竞赛，授予“金牌、星级内训师”称号，将竞赛结果与劳模、技术能手评选直接挂钩，激励其担当作为。截至目前，贵州电网公司有内训师3976名，实现665个供电所“一所一师”全覆盖。

推动绩效管理模式变革 不断激发企业发展持久动能

一是落实新型经营责任制。树立“凭业绩贡献取酬”的鲜明导向，建立绩效与重点指标任务强关联机制，由各单位、部门负责人定期根据组织绩效得分、各班组重点任务及关键指标完成情况等综合进行评价打分，按照评分结果进行绩效差异化切块，以绩效考核推动业绩指标显著提升。截至目前，售电量同比增长6.9%，12398投诉同比下降31%，全省配网自愈率同比提升19.15%。二是推行“班组工分计酬”新模式。印发变革绩效管理指导意见，根据员工岗位核心能力清单，细化绩效分配“工资包”，优化班组工分与绩效工资挂钩机制，赋予直线经理绩效工资100%自主分配权，突出员工核心能力提升、岗位价值贡献与绩效工资同向联动。“班组工分计酬”覆盖率、能力与绩效挂钩覆盖率实现双100%。2023、2024连续两年将业务回归后节约人工成本的30%作为专项奖励金兑现。三是健全绩效管理数字赋能新机制。把员工履职评价“搬”上数字化平台，贯通战略、运营、考核、激励4个管理环节，勾画员工履职“全景表”和“分析图”，客观全面呈现员工日常工作情况及能力短板，有效破解基层班组绩效评价、薪酬分配等相关数据难以量化的难题。构建“业技融合”数字化转型激励机制，设置专项奖金，激励业务人员自主建设数据分析工具，《薪酬全流程应用监测与分析》荣获2024年度南方电网公司人力资源数据应用与产品开发评优一等奖，为公司持续提升核心竞争力提供有力支撑。 (南电)

蒋庄煤矿：切实做好班组安全建设

“侧卸式装岩机的安全要求有：巷道两侧15米，严禁站人，开机前要先鸣笛。”

“我补充一点，装岩时，电缆监护工必须位于装岩机5米以外，发现问题立即发出停机信号。”

……

这是山东能源枣矿集团蒋庄煤矿采煤综合服务工区班组安全活动日上的一段交流对话。蒋庄煤矿深入践行“求真务实、真抓实干”的工作理念，注重加强区队班组建设，通过创新班组安全自主管理，深化职工安全意识培养，提升班组建设水平，筑牢安全“防火墙”。该矿以安全生产标准化为基础，结合班组工作性质，推行班组岗位安全生产标准化作业、应知应会抽查、安全培训等。在此基础上，定期组织班组“对标学习提升”活动，通过对标活动，达到共同提高、共同进步的目的。

今年以来，该矿各区队班组利用班前会、学习日、微信群等渠道，带领职工学习安全知识、安全法律法规，剖析事故案例，并积极组织开展典型事故案例心得体会、班组风险隐患辨识、班组岗位查隐患等安全活动，教育引导职工不断增强安全意识、规矩意识和敬畏意识，确保安全理念内化于心、外化于行。同时严格落实工作标准、流程、安全确认制度，不断规范各岗位作业行为，切实为安全生产筑牢思想根基。

“我们专门给职工开设了安全‘小课堂’，动态调整班组安全教育内容，做到既有针对性，又有时效性、实用性，并且我们还积极倡导班前会举手抢答安全知识，将问答积分在每月奖金中兑现，改变以往班前会被动提问局面，让安全知识入脑入心。”该矿综采二区区长杨淼说道。

另外，他们还组织职工以讲述身边人、身边事的形式，把安全知识学习置入轻松、活泼的环境中，让职工牢记事故中的沉痛教训，在工作中时刻保持安全警惕性，及时发现安全隐患、拒绝违章作业。

该矿重点突出班组长在安全生产中第一责任人的作用，班组长对班组进行安全质量、隐患排查、薄弱人员防控进行包保，做到超前预防，为实现高效生产创造有利条件，让日常工作“有章可循、有章必循、有漏必补”，从而全面种好班组“责任田”。

据悉，掘进工区注重发挥班组长安全监管作用，要求班组长对班中各岗点要做到无盲区巡查，对员工不规范作业行为要及时进行制止、纠偏，严格约束职工违规行为。同时，他们注重加强安全薄弱人员帮扶，班组长通过采取井下现场“多管”、班前班后“多讲”、业余时间“多帮”的方法，对重点环节、薄弱时段重点盯靠，对薄弱人物、不放心人员重点包保，把安全理念、安全规程、操作技能灌输到安全薄弱职工心里、落实在行动上，做好转化帮扶，确保从源头上筑牢安全防线。

“班组是安全管理的基石，‘基础不牢、地动山摇’，所以班组管理就显得尤为重要。只有班组‘活’起来‘强’起来，才能使班组工作更有‘实效’安全更有保证。”该矿安全总监万召田说道。 (陈园园)

青东煤业：多措并举持续抓牢煤质“生命线”

开年以来，淮北矿业集团青东煤业公司聚焦煤质提效，严抓地质保障、设计源头、合理配采及现场管理，多措并举持续抓牢煤质“生命线”，抓好煤质管理“重头戏”。

强思想，齐抓共管提煤质

“今年我们坚持‘千斤担子众人挑、人人身上有指标’，给职工算煤质增效经济账，使全矿干部职工达成共识，只有提高煤炭质量，才能让职工多收入。”该公司经营负责人介绍。青东煤业在2025年公司“两会”发出的年度“656”总体部署上，明确提出了对煤质管理的目标要求，并充分利用矿网站、广播、宣传栏、井口大屏以及班前班后会等形式，大力宣传“抓煤质就是保市场，提煤质就是增效益”的理念，教育引导广大职工充分认识到提质保效的重要性和必要性，在全矿营造重煤质、增效益的浓厚氛围。

把源头，严抓严管提煤质

“在保证冷却、喷雾效果的情况下，我们尽可能降低采煤机及各转载点喷雾水量，做到停机必停水，防止水分混入运煤系统影响煤质。”综采二区区长马子勇介绍道，青东煤业严格控制原煤水分，规范井下防尘水管理和井下各类水源管理，杜绝外来水进入煤流系统。严格控制工作面采高，做到不留底煤，高效放顶煤，提高工作面回收率，同时最大限度减少割岩量，从源头降低矸石混入量，过断层或煤层变薄时，严禁随意破顶破底。管理人员盯在现场检查、指导，控制煤炭质量，对生产过程中出现的影响煤炭质量的现象，立即制止、消除，杜绝杂物进入煤流系统。

严考核，过程管控提煤质

“我们负责井上下运输系统的监管和监督采、掘生产环节中的煤炭质量管理措施落实，确保原煤进仓合理组织。如果发现有杂物、水进入生产系统，及时调度处理。”在青东煤业的调度室，煤流系统相关视频放在了醒目位置，调度员实时监控井上下运输系统的运行情况。青东煤业制定下发了《青东煤业2025年煤炭质量管理办法》，成立了煤炭产品质量管理领导小组，由矿长、党委书记亲自挂帅，各分管矿长、专业副总、技术科、地测科等部门及基层生产单位协同配合，形成了从生产到洗煤的全流程质量管理体系。由供销管理部对煤质指标进行包保，负责处理煤炭质量日常工作，督查、考核各单位煤炭质量计划执行。同时青东煤业加大对煤炭质量管理的考核问责力度，制定了详细的奖惩细则，促使全矿干群真正从思想上高度重视起来、在行动上全面执行到位，多举措、全方位提升煤质管理。 (刘梦祥)

凯普顿公司：实施土地数字化管理

在四川邛崃市天府现代种业园，园区管理人员正借助遥感解译技术，精准分析预测耕地的变化趋势；轻点屏幕，农作物产量分布、长势分析、土壤成分监测等所有地块的详细信息便一目了然。通过把产量和土壤状态信息装入带有GPS设备的喷施器中，还可以精确地给农田地块施肥、喷药……

这是四川凯普顿信息技术股份有限公司打造的基于土地数字化管理的智慧化农业产业园标杆场景之一。这一创新模式，犹如给土地管理装上了“智慧大脑”，能精准捕捉土地的细微变化，第一时间发出预警。管理人员得以据此迅速反应，不仅化解潜在风险，还能顺势开展精细化服务，为农业生产精准“导航”。

智慧农业是现代农业的发展方向。近年来，党中央、国务院对发展智慧农业作出系列部署，2025年中央一号文件再次明确提出“支持发展智慧农业”。成都市也积极打造数字化管理与智能化运营场景，为农业发展安上了“智慧羽翼”，赋能农业高效生产。

“传统土地调查方式耗时费力，实时性欠佳，难以满足当下耕地保护的紧迫需求。如今，借助遥感解译技术，我们不仅能够精准分析预测耕地的变化趋势，还能深挖背后潜藏的驱动因素，为耕地保护工作注入强劲动力。”四川凯普顿信息技术股份有限公司相关负责人介绍，“基于土地数字化的智慧农业产业园管理场景”通过布设物联网设备，实时采集和分析农业生产环节的关键数据，如温度、湿度、土壤状况、病虫害情况等，为精准施肥、播种、病虫害防治提供决策依据，节约费用、降低成本、达到增加产量提高效益目的。

此外，依托3S技术中的遥感影像，土地利用现状尽在掌握，实时更新的数据让我们时刻紧跟土地的最新脉搏。再结合多源数据融合与巧妙的数据挂接，只需轻点屏幕，所有地块的详细信息便一目了然：精准定位、面积大小、四至边界清晰呈现。通过图层叠加功能，更是能一键解锁地块的“身份密码”，诸如是否属于高标准农田，原始承包方、土地流转情况，乃至种植信息等关键细节，统统都能知晓。凭借直观的数据展示，“地在哪”“什么地”“谁的地”“谁在种”“种的啥”等关键问题迎刃而解，让管理者能够直观地掌握整个园区的经营状况，为科学管理提供可视化工具。 (张静)

四川广安：大数据赋能农资采购发放监管

目前已进入春耕备耕时节，以农业产业为主的四川省广安市广安区，针对农资领域曾发生的弄虚作假、权钱交易和坑农、害农等不良现象，由纪委监委和农业农村局牵头创新建立“乡村振兴大数据监督平台”，按照“制管＋智管”“线上＋线下”全方位监督路径，对农资采购、发放、验收、评价等实行全链条、智能化监管，为粮食安全和乡村全面振兴提供坚强纪律保障。

图为广安市广安区纪委监委的工作人员在花桥农业服务中心了解春耕所需的化肥、种子等农资的采购、储备及发放情况。

邱海鹰 伍敏 摄影报道

中铁五局六公司举行应急救护知识培训

“心肺复苏的正确手势是怎样的？AED的使用流程分为几步？创伤包扎需要注意哪些事项……”日前，一场应急救护知识与技能培训在中铁五局六公司举行，45名职工参加培训并取得了重庆市急救医疗中心颁发的《公共卫生应急技能合格证》。

本次培训课程分为理论学习、现场演示、实践操作和现场考核四块内容。来自重庆市医疗救护中心的医护人员通过PPT图文、施救小视频、人体模型演示等形式，向职工们详细讲解了心肺复苏、AED使用方法、海姆立克法、创伤包扎等应急救护常识，传授给大家如何做好现场环境评估、个体防护、患者情况判断和现场呼救，以及采取心肺复苏和AED的正确使用方法。

随后，职工们分为两组，一对一进行考核。经过理论答题和现场操作两个环节的考核，全员取得了应急救护知识与技能证书。

“急救知识与技能培训已成为职工们的‘必修课’，职工持证率达到了95%，做到了人人讲安全，个个会应急。”该公司相关负责人介绍，本着“保护身边人、保护家人、保护自己”的理念，企业与重庆市急救中心、重庆市人民医院等医疗单位合作，已连续多年举办职工急救知识与技能培训，助力职工面对突发事件时，在保证自身安全的前提下，黄金四分钟内正确施救，为保障生命健康安全筑起一道坚实防线。 (黄仕强 杨树良)

声明·公告

收费标准：55元/行/天（13字1行） 广告热线 13308082189 QQ：769036015 微信：13308082189

川渝独家代理机构：成都锦宏天下文化传媒有限公司

律师提示：本刊仅为供需双方提供信息平台，所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照。本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

●刘逸晨遗失身份证，身份证号码41162820081021697 4，特此声明。
●古雪丽身份证信息泄露，身份证正反面泄露。身份证号码440981*********242，特此声明。
●薛彩莉遗失身份证，身份证号码610523*******88485，特此声明。
●李林芮身份证信息泄露，身份证正反面照片泄露身份证号码131002200612100 82X，特此声明。
●朱灿名遗失身份证，身份证号码360430********0923，特此声明。
●王婷婷遗失身份证，身份证号码220281199104111428，特此声明。
●马旭雯遗失身份证，身份证号码652122200211210028，特此声明。
●裴迎慧遗失身份证，身份证号码230805********1226，特此声明。
●王志海遗失身份证，身份证号码120104199307083517，特此声明。
●罗圣益遗失身份证，身份证号码362101197312052211，特此声明。
●唐雅思遗失身份证，身份证号码431003200005180028，特此声明。
●余悠洋遗失身份证，身份证号码610702200403120 72X，特此声明。
●刘俊杰遗失身份证，身份证号码500241200305174638，3月14日遗失身份证，特此声明作废。
●顿静波遗失身份证，身份证号码222301197104210326，特此声明。
●纪杰华遗失身份证，身份证号码320683200211200438，特此声明。
●宁远志遗失身份证，身份证号码341227199107220013，特此声明。
●董加江遗失身份证，身份证号码320830197801283839，特此声明。
●盐亭县李华山生猪养殖有限公司动物防疫条件合格证，编号：(盐) 动防合字第20210025号，遗失作废。
●周文玲遗失身份证，身份证号码431124200002198 14X，特此声明。
●常菊遗失身份证，身份证号码532128200308264146，特此声明。
●金小琳遗失身份证，身份证号码210422200007210023，特此声明。
●马金凤遗失身份证，身份证号码130802198303052062，特此声明。
●顿静波遗失身份证，身份证号码222301197104210326，特此声明。
●纪杰华遗失身份证，身份证号码320683200211200438，特此声明。
●宁远志遗失身份证，身份证号码341227199107220013，特此声明。
●董加江遗失身份证，身份证号码320830197801283839，特此声明。
●盐亭县李华山生猪养殖有限公司动物防疫条件合格证，编号：(盐) 动防合字第20210025号，遗失作废。
●汉源县盛泰源建筑工程有限公司公章(编码：511823504 5178)、毛长青法人章（编码：5118235045179)均遗失作废。
●温江前沿通讯门市公章（编号：5101008291310)遗失，声明作废。
●四川尚洁世家环境管理服务有限公司持有的公章编号：510 6815064272遗失作废。

企业保险购买需求公告

我司建设的位于德阳国际铁路物流港的睿欧冷链运营中心项目现已投运。项目总建筑面积约3.6万m²，可提供高标准冷库、急冻间、高标仓等仓储服务及加工车间、综合办公等配套服务。现诚邀可提供包括但不限于财产一切险、雇主险等保险服务的保险企业于2025年3月19日17:00前与我司联系，感谢您对我们项目的关注与支持！地址：德阳市旌阳区黄许镇汉风路2号北城1号1号楼2层1号，联系人：袁女士，电话18428308475，特此公告。 德阳成德物流港建设发展有限公司

●上海元白投资有限公司成都分公司（统一社会信用代码：91510105594651555 9)营业执照正本、副本，公章51010087570 39、财务专用章51010087570 37、法人章（胡裕琳)51010087 57040，均遗失作废。
●成都诚心美美科技有限公司营业执照(统一社会信用代码：91510108MAC19RBTXF）正副本、公章编号：5101085552245 0、财务专用章编号：5101085 552451、发票专用章编号：51 01085552452、龙海泉法人章编号：5101085552453遗失作废。
●都江堰四季佳旅文化传媒有限公司营业执照(统一社会信用代码：91510181MA7L65LC7 1)正副本遗失，声明作废。
●绵阳杉彬商品混凝土有限公司车牌号：川B64967，道路运输证(川交运管绵字51072500 1311号、经营许可证号：5107 25004120)遗失，声明作废。
●高新区晴天见餐饮店食品经营许可证（许可证编号：JY25 101090342865)副本遗失作废。
●2019年10月17日核发成都新致房地产营销策划有限公司成华分公司营业执照(统一社会信用代码：91510108MA6CUA3A 0X)正副本遗失，声明作废。
●金牛区星辰三石饮品店食品经营许可证（许可证编号：JY 25101060326424）正副本不慎遗失，声明作废。
●成都野菲乐元电子商务有限公司营业执照(统一社会信用代码：91510104MA7G0TCL1P)正副本不慎遗失，声明作废。
●四川宏顺建筑劳务有限公司发票专用章（编号：5113219 002397)遗失，声明作废。
●四川盛世飞跃通信有限公司营业执照(统一社会信用代码：91510000078854751H）副本不慎遗失，声明作废。
●江安县阳春镇永兴食品经营部公章（印章编号：51152350 28206)不慎遗失，声明作废。
●简阳市摄影家协会社会团体法人登记证书(统一社会信用代码：51512081MJQ0233139)正副本原件遗失，声明作废。
●宜宾市捌捌物流有限公司公章(印章编号：5115040031073)不慎遗失，声明作废。
●四川华康堂食品有限公司尹玉松法人章（编号：51068250 31822)不慎遗失，声明作废。
●成都昂宸智控科技有限公司公章(编号：5101100345901)不慎遗失，声明作废。
●四川基鑫建设有限公司营业执照(统一社会信用代码：9151 0000MA61Y00P90，发证日期：2021年1月5日）副本(4-4)不慎遗失，声明作废。
●宜宾正者汽车租赁有限公司公章（编号 5115285009001)、财务专用章（编号5115285009 002)、发票专用章（编号 511 5285009003)、罗勤法人章（编号5115285009004)遗失作废。
●大竹县四合茂苗幼儿园民办非企业单位登记证书(统一社会信用代码：52511724551046 400X)副本遗失，声明作废。
●成都宏恩兴健康管理有限公司公章（备案编码：510129510 1688)遗失作废。
●四川铭进建筑工程有限公司营业执照(统一社会信用代码：91510100MAD6EQ7U38）正副本、公章（印章编号：510109 6668300)遗失，声明作废。
●成都开源农发科技有限公司财务专用章（编号：51010964 65288)、吕文明法人章（编号：5101096679536)遗失作废。

注销公告

成都天一大摩投资咨询有限公司（注册号：510109000336936)经公司股东决议于2025年3月15日解散公司，清算小组成员：周华珍(负责人)、张群芳；清算组联系电话：18628092166；清算组联系地址：高新区锦尚西二路89号南苑a区。请公司的债权债务人自本公告见报之日起45日内到清算组申报债权债务，特此公告。
●都江堰市聂氏餐馆食品经营许可证副本编号：JY251018100 79623号遗失。
●遗失声明：武胜青城新节奏娱乐公司，遗失公章(编码5116 225038098)声明作废。
●四川创意天成园林绿化有限公司(原自贡市博特体育文化发展有限公司)余秀英法人章编号5103980050720遗失作废。
●成都拉丹壳玛商贸部营业执照（统一社会信用代码：9151 0106MA7KFXQL7W)正副本不慎遗失，声明遗失。
●成都康辉酒店管理有限公司营业执照(统一社会信用代码：9151010078543331U)副本、公章(印章编号：5101109900996)不慎遗失，声明作废。
●峨眉山虎耀建筑工程有限公司公章(编号：51118150354282)不慎遗失，声明作废。
●成都恋家美家居有限公司营业执照（统一社会信用代码：91510100MA6CWNM810）副本不慎遗失，声明作废。
●自贡黄顾机器人科技有限责任公司公章（编号5103980083 238)遗失作废。
●屏山县勇烨建材经营部公章(编码：5115295025647）遗失，声明作废。
●高新区锦城兰屿商务酒店特种行业许可证正副本高新公特旅字第0007140号，遗失作废。
●成都响当当财务管理有限公司代安容法人章（编号：5101 096791570)遗失，声明作废。
●乐山市通祥劳务派遣有限公司营业执照正副本注册号511102 673514815公章编号5111022 009037财务专用章编号5111 022009038黄钢法人章编号511 1022009039遗失作废。
●宜宾市壹兆鑫贸易有限公司财务专用章（编号：51150201 27318)不慎遗失，声明作废。
●广安运达鑫商贸有限公司魏东法人章（编号：5116960017 888)不慎遗失，声明作废。
●金牛区精鑫金建材经营部公章（编号：5101060199536)、财务专用章(编号5101060199 537)、发票专用章（编号 510 1060199538)、王勇法人章(编号5101060199539)遗失作废。
●成都启拓石油技术服务有限责任公司李连超法人章(编号：5101075866378)遗失作废。
●四川中明翊势房地产信息咨询有限公司财务专用章(编号：5101096523243)遗失作废。
●成都锦城名宿酒店管理有限公司公章（编号：51010408010 52)、财务专用章（编号：5101 040801053)、法人章袁松榆(编号：5101040801055)、发票专用章(编号：5101040801054)遗失作废。