李甄:跨境并购 赋能产业转型 打造资本新生态

在私募股权投资领域勇往直前的 20 年 里,李甄始终以战略投资者的姿态,在资本市 场的潮涌中锚定价值坐标。作为方源资本合 伙人,方源投资顾问(上海)有限公司董事长 兼总经理,他主导的多个标杆性项目不仅重 塑了行业格局, 更开创了跨境资本运作的新 范式。从分众传媒私有化运作到亚玛芬体育 全球产业整合,从医疗健康赛道的精准布局 到聚焦并购重组助力新质生产力发展,李甄 用超过25亿美元的投资版图,验证了战略投 资创造长期价值的核心理念。

近日,在2025 并购重组助力新质生产力 发展论坛上,李甄受邀参加论坛并担任主旨 演讲嘉宾,他在会上表示,随着中国资本市场 功能不断完善和经济结构的持续优化升级, 并购重组逐渐成为上市企业实现快速发展和 转型升级的重要手段。作为中国跨境并购的 先行者,李甄主导的分众传媒私有化项目已 成为商学院教材级范本。

据了解,李甄带领团队完成分众传媒私 有化的跨境大型并购型交易项目,不仅以40 亿美元创下亚洲 MBO 纪录,更开创性设计离 岸控股+境内权益的交易架构,巧妙平衡中外 资本诉求,成功实现从私有化到 A 股借壳上 市的完美闭环,在深圳证券交易所重新上市, 为后续中概股回归开辟可行路径。

在李甄的领导下, 方源资本连续五年斩 获清科集团中国私募股权投资机构 20强, 2024年更包揽最佳 PE 基金等四项大奖。其 主导的北京朗迪制药58亿元全资收购案,不 仅创下年度最大私募交易纪录, 更被母基金 研究中心评为年度最具战略价值投资。李甄 带领着方源资本在私募股权投资领域取得了 显著成就,得到业界的广泛认可。

作为行业内的佼佼者,CFA 注册金融分 析师协会、中国技术经济学会等权威机构成 员,李甄也始终站在行业研究的前沿,通过分 享自己的投资经验和独特见解, 赋能行业发 展。他曾先后受邀参加第十八届中国基金合 伙人大会、2019年私募股权投资行业研讨会 等重要行业会议,分享自己对于投资并购的 新观点,为股权投资行业的创新和可持续发 展注入了更多活力。他还作为优秀校友时常 受邀重返母校——为复旦大学管理学院学生 进行职业课堂讲座分享,从企业高管角度,分 享管理类人才在医疗行业的职业发展机会, 讲座现场座无虚席,气氛热烈。

面对当前复杂的经济环境,李甄始终保 持清醒的头脑和敏锐的洞察力,带领团队在 投资策略、管理模式等方面不断进行创新,他 还在近期参加行业论坛中多次强调"结构性 机会":在跨境并购领域,把握欧美产业资本 重置与东南亚市场崛起的双重机遇; 在医疗 大健康投资领域,聚焦 AI 制药与精准医疗的 融合创新;在消费领域,则要关注"银发经济" 与Z世代新需求叠加产生的细分市场。

站在从业20年的新起点,李甄正将目光 投向更广阔的疆域。"投资的本质是预见未 来",李甄笑着说道。这位资本市场杰出的战 略投资者,正在用超越周期的眼光,缔造投资 新范式。

四川人工智能产业 规模增长 25% 规上高新技术产业营收 达 2.06万亿元

四川省 2025 年科技工作会 10 日在成都 召开。会议披露,2024年四川人工智能产业 规模突破 1300 亿元、增长 25%,预计 2025 年 规模以上高新技术产业营业收入达到 2.06 万亿元、增长3%以上。

会议介绍,四川科技创新工作实现新突 破。2024年全省科技成果登记量达4910项, 技术合同成交额突破2607亿元,同比分别增 长 20%和 33.6%。国家高新技术企业总量达 1.82 万家、科技型中小企业达 2.4 万家以及 瞪羚企业达到312家。

锦屏深地实验室获得国际最灵敏暗物质 相关试验结果、天府绛溪实验室量子科技研 究成果斩获两项国际大奖、全球首颗 AI 大模 型科学卫星发射入轨……四川创新平台持续 产出"世界级答案"。

科创基因正重塑四川经济版图。会议透露, 全省规上科技信息服务业营业收入达到 6400 亿元、增长8.7%,规上高新技术产业营业收入突 破2万亿元、占规上工业比重提高至40.9%。

四川科技开放合作不断深化。成渝地区 "一带一路"国际技术转移中心、中国一古巴 脑科学"一带一路"联合实验室,新建省级国 际科技合作基地8个;科技创新生态持续改 善,设立规模 50 亿元的科技成果转化综合基 金,修订省科学技术奖励办法,深入开展国家 科技人才评价改革综合试点。

2025年,四川科创蓝图聚焦增强科技创新 策源功能、做实科技成果转化应用、培育壮大各 类创新主体以及持续扩大科技开放合作: 确保 实现全年登记科技成果 5400 项以上;布局省级 行业中试研发平台20个以上,确保实现技术合 同成交额达到2850亿元以上,规上科技信息服 务业营业收入达到 6800 亿元以上;确保新增科 技型中小企业 2000 家以上、高新技术企业 1000家以上、瞪羚企业50家以上;实施川渝科 技合作计划项目 50 个以上,推进区域科技创新 合作,促成更多项目和机构在川落地。(王利文)

聚巾帼 强信心 谋发展

浙江举办"浙里暖企"恳谈会

为深入贯彻落实民营企业座谈会精神, 坚定发展信心、强化政企同心,3月10日,"浙 里暖企"恳谈会暨 2025 年浙商女杰第二届品

近年来,女性企业家以"纤手绘锦绣,慧 心创未来"的担当,缔造了一个个商业传奇, 成为民营经济发展过程中的一道亮丽风景

数据显示,截至今年2月底,浙江省内由 女性创办的经营主体数量已达到 368.94 万 户,占浙江经营主体总数的三分之一,且比重 还在加速上升。

展览现场,53 家浙商女杰的典型企业展 示品牌建设成果,其中既有上市企业、国家高 新技术企业,也有浙江省政府质量奖获奖企 业、"品字标"品牌企业、"隐形冠军"企业等

浙江是民营经济大省,从参展的53家企 业看,民营企业当下最关注什么?妇女节之后 的第一个工作日,恳谈会现场,浙商女杰代表 敞开心扉,围绕各自企业发展状况谈感受、说 想法、讲问题。

从电商领域职业打假现象,到提升企业 品牌价值的策略; 从国货自立自强的发展路



径,到增强风险应对能力的方法……围绕知 识产权保护、科技创新突破、美妆药械行业发 展等多个方面,代表们畅谈了企业的发展前 景和未来愿景,相关部门认真倾听企业诉求, 积极同应企业关切。

例如,浙江省浙商女杰企业发展联合会 名誉会长、赛丽正宏集团有限公司董事长夏

赛丽提出,当前民营企业渠道较为单一,融资 难、融资贵等问题在一定程度上阻碍了企业 的发展。

据悉,为畅通融资渠道,活动中浙江省浙 商女杰企业发展联合会与中国民生银行杭州 分行签署了战略合作协议,未来民生银行将 为女杰企业提供专属建设资金投入服务、专

属信贷资金支持服务以及专属个人金融服

面对面,心贴心。这场恳谈会,是浙江省 市场监管局"浙里暖企"服务的一次实际行 动,给企业吃下了"定心丸"。现场,不少企业 表示,希望能建立常态化的沟通机制,拓宽政

据悉,为持续倾听企业诉求、解决企业问 题,2024年以来,该局树牢"整体市监"理念, 创新构建了"双向直达"机制,在浙江省设立 了 6.3 万个信息点,在"浙里好市监"的公众号 开设了"@浙市监"专栏,旨在以"最小干预+ 最优效果",让"企业群众的诉求直达市监部 门,市监部门的服务直达企业群众"。

此外, 浙江省市场监管系统出台了相关 文件,对常态化政企沟通交流作了整体设计, 推进"一个口子收集、一张清单梳理、一套机 制办理、一项标准评价"。

据介绍,今年浙江省市场监管局将继续 抓好助企惠民"十件实事",为企业和群众提 供更加优质高效的服务, 如推广电子营业执 照覆盖政务、商务系统70个以上,推动1000 家"大企"结对5万户个体工商户,推动发明 专利快速获权提速率超过25%,服务创新型 企业知识产权贯标 2000 家以上等,多措并举 全力促进民营经济高质量发展。

山东各地提升政务服务 精准服务企业"全生命周期"

近日, 走进菏泽市郓城县程屯镇的棉雅 家具公司,工作人员正在忙着装修。"短短 13 天时间,从搬迁选址到审批,再到落地装修 等,一应手续全部办结。"棉雅家具公司经理 宋纯阳介绍说。今年春节后,通过多方考察郓 城的民营经济发展环境,宋纯阳果断返乡,并 逐渐把公司回迁到郓城。

能不能吸引宋纯阳返乡, 最关键的是当 地的营商环境。程屯镇通过前期走访调研,了 解到他的创业经验对家乡的经济发展、电商 带动、乡村振兴都有很好的借鉴和复制意义, 下决心将其"招商"回乡。当地通过腾笼换鸟 帮他找到闲置厂区,解决其建厂所需土地,并 派专人负责厂区落地手续。

近年来,郓城县聚焦民营企业发展的"痛 点""难点""堵点",提供精准服务,通过"领着 办""帮着办""上门办"等方式,主动靠前,落 实"人人是营商环境""事事是营商环境""处 处是营商环境"的理念。

上述企业是山东优化营商环境, 提升政 务服务的缩影。近日,山东中杰特种装备股份 有限公司行政中心总经理李付玉在朋友圈分 享了一条消息:项目二期规划许可证(电子 版)在半天内办结,并称赞这是"菏泽速度

这张规划许可证是由菏泽鲁西新区行政 审批服务局工程建设办公室副主任张慧娟在 李付玉的办公室办理的。"我们在现场指导, 可以避免企业因材料问题反复跑。"张慧娟解 释说,当天办理,当天即可获批。

菏泽鲁西新区 2024 年推出的企业"全生 命周期服务"旨在解决企业需求和项目建设 问题。该服务梳理了企业"全生命周期"所需 办理的28项事项,编制了《服务手册》,并建 立"一对一"专员服务机制。菏泽鲁西新区行



政审批服务局相关负责人丁俊平介绍,"企业 通过《服务手册》可以清晰了解每个阶段所需 办理的事项、流程、材料及联系方式,真正实 现'一册在手,办事无忧'。"目前,全区已发放 《服务手册》5000余册,审批效能显著提升。

"如今,我们获得了食品经营许可证,这 意味着今后就可以参与承包单位食堂的餐饮 管理服务项目。"近日,聊城市临清市霞光餐 饮服务管理有限公司负责人申志猛领取了载 有"餐饮服务管理"经营项目的食品经营许可 证,这是临清市核发的首张食品经营管理类

"新规对食品经营项目进行了调整优化, 首次新增食品经营管理类经营项目,并明确 食品经营管理包括食品销售连锁管理、餐饮 服务连锁管理、餐饮服务管理,从法律规定上 填补了连锁企业总部、餐饮服务连锁企业总

部以及食堂承包企业准营的空白。"临清市食 药卫健科科长郑良月介绍,首张食品经营管 理类许可证的核发, 标志着从事食品管理活 动的企业也可以申领食品经营许可证。

"我们将持续优化审批条件,让政策便利 惠及更多餐饮管理企业,同时推出'上门办 '预约办'等服务举措,创新'足不出尸办风 事'服务模式,打造审批更简、服务更优的政 务服务新环境。"临清市行政审批服务局党组 副书记、局长田长志表示。

随着新能源汽车的日新普及, 民众对充 电基础设施的需求大幅增加。对此,费县行政 审批服务局深入推进新能源汽车充电桩报装 "一件事"改革,联合有关职能部门,将充电桩 报装申请等多个事项进行整合,实行线上一 键申报、线下一窗受理、免证极简办理,大大 压缩了办事流程和时间。

聚焦企业和民众视角,新能源汽车充电 桩报装"一件事"的改革是今年以来费县做优 "高效办成一件事"的一个缩影。据费县行政 审批服务局党组成员、副局长刘畅介绍,费县 充分考虑自由组合和"接续办"的情形,探索 出一套"345"工作法,做到精准服务、供需对 路,实现初心与民心心心相印、政府所做与民 众想要"同频共振"。 刘畅说,费县围绕重点项目提供全生命

周期服务、围绕重点企业全要素保障发展、围 绕广大民众高效率推进民生事项办理,最大 程度便民、利民、为民。 "多亏了工作人员的全程跟进和精准服

务,我们从筹备开设到投入使用,项目进行得 非常顺利。"近期,潍坊市安丘市福来宠物诊 疗中心在开设动物诊疗中心时,体验了一把 "安丘政务速度"。

更高办事效率和服务质量的背后,是安 丘市一流的营商环境。近年来,为了持续深化 "放管服"改革,全力打造满意度更高的政务 环境,安丘市深化政务服务"一件事一次办", 对畜牧审批事项进行全面梳理优化,新推出 开办种畜禽企业"一件事"、开办动物医院"一 件事"等2个"一件事"。

"新模式下,企业只需向专属团队提交一 次材料,同时实行容缺受理、并联审批等创新 机制,11项证明材料即实现免提交,办理时限 从原来的20个工作日压减至1个工作日,大 幅缩短了企业办事时间,提高了办事效率,让 企业能够更快地投入生产经营。"安丘市行政 审批服务局涉农事务审批服务科副科长杨玉

服务方式的革新, 带来政务效能的显著 提升。自安丘市"贴心管家"团队组建以来,已 服务企业80余家,为企业节省经济支出600 余万元人民币。

解锁经典产业"出道"的浙江密码

浙江丝绸的历史可追溯到距今4700多年 的良渚文化时期,如今营收占全国一半;"天下 黄酒源绍兴",绍兴黄酒的历史可追溯到春秋 战国时期,产量占全国近三分之二……

2025年全国两会期间,政府工作报告提 出"推动传统产业改造提升",其中包括"打造 名品精品、经典产业"。浙江多项历史经典产 业生生不息,有何经验?

创新:科学技术引领"新玩法"

千里迢迢来杭州,半为西湖半为绸。杭州 是中国桑蚕丝织生产的发祥地之一, 历经数 千年,当地涌现一大批丝绸品牌。

全国人大代表、浙江省工商联副主席、万 事利集团董事长屠红燕从小与丝绸结缘。如 今,步入该企业的科创中心大厅,可见一面面 色彩靓丽的丝巾花型从一台轻巧的智能设备 中鱼贯而出,过程丝滑。这是万事利研发的无 水印染技术和无水印染一体机, 创造性地攻 克了0污水排放的难题。

考量产业未来发展,屠红燕强调了科技

创新的重要性。

以丝绸行业为例,屠红燕建议加大行业 科技创新支持力度,加强机器选茧、智能缫丝 等关键技术研发,支持蚕丝蛋白骨钉、蚕丝纳 米材料等高新技术产品产业化。同时鼓励企 业改造升级落后技术设备,建设一批智能化



车间、数字化绿色化工厂,建议将其纳入国家 推动大规模设备更新相关政策支持范畴。

在浙江,科学技术为历史经典产业赋能 的例子屡见不鲜。譬如,全国人大代表、浙江 古越龙山绍兴酒股份有限公司质量技术部部 长李智慧所在的黄酒企业建立了数字化工 厂,生产效率和产品品质均得到大幅提升。

"历史经典产业发展不均衡,行业转型发 展较慢,整体规模偏小,产业高端化、智能化、 绿色化转型发展迫在眉睫。"李智慧建议,将 历史经典产业纳入《产业结构调整指导目录》 鼓励类,认为这将为历史经典产业发展提供 更有力的政策支持。

传承:因"业"施教打造"后备军"

"后继有人"是历史经典产业发展的基础。 尤其对于中医药产业,"望闻问切"难以

用机器替代,培养中医药人才迫在眉睫。从扁 鹊学医于长桑君、张仲景学医于张伯祖,到清 代叶天士从师学医, 师承教育是中医药人才 培养的重要形式。

"实践证明,师承教育是符合中医药人才 成长和学术传承规律的教育模式。在教育体 系日趋完善的今天,我们要与时俱进,推进师 承教育。"全国人大代表、浙江中医药大学党 委书记黄文秀说。

如何进一步推动中医药师承教育的改 革?黄文秀认为,首先要健全中医药师承教育 本硕博人才培养体系,还要遴选具有良好口 碑声誉、扎实学术造诣、独特技能方法、显著 临床疗效的名中医等加入师承导师队伍,为 中医药高素质人才培养提供有力保障。

眼下,春日和煦,茶园飘香。全国人大代 表、浙江省非物质文化遗产"西湖龙井采摘和 制作技艺"代表性传承人樊生华同样提及,要 为"手艺"留下更多后备力量。

西湖龙井茶历史悠久,素以"色绿、香郁、 味甘、形美"四绝著称于世。 樊生华自幼在茶 山长大,13岁开始炒茶,至今已有50多年经 验。为更好把西湖龙井交棒给年轻人,樊生华 推动茶园管理更加智能化,降低茶叶种植门 槛,并通过短视频等形式,让龙井茶制作技艺 走进校园和社会。

"年轻一代才是我们西湖龙井茶的未来。 制茶虽是老技艺,但要传承下去,还是需要用

年轻人喜闻乐见的新手段。"樊生华说。 历史经典产业扎根于深厚的历史土壤, 是先辈智慧的结晶,散发着迷人的光彩。科技 赋能、人才引领……在时光长河中,它与时俱 进,历久弥新。



国家发展改革委调研组 莅临河南华英公司调研

■ 本报记者 李代广

3月5日,国家发展改革委城市中心城 市战略部主任荣西武带领调研组一行莅临河 南华英公司调研, 潢川县人民政府县长黄在 国,华英公司董事长、总经理许水均,副总经 理胡奎陪同调研。

调研组一行参观了华英禽类加工厂屠宰 生产线与企业文化展示厅,深入了解公司产 业布局、全产业链条的生产规模、生产工艺、 科研技术、销售网络等方面情况,并同公司董 事长、总经理许水均就羽绒板块的市场竞争 力和未来规划进行了充分交流。

荣西武对华英公司的产业规模、品牌效 应、全产业链优势表示认可与肯定,并鼓励华 英公司作为行业重点龙头企业,要发挥出口 优势,提升品牌影响力,持续推动产业转型升 级,积极融入工业化带动城镇化建设新征程, 助力当地经济高质量发展。