

岱庄煤业： 靶向施策“降成本”

走进山东能源岱庄煤业公司 63 上 05 材料巷，一排排支护材料整齐地摆放在材料架上，巷帮上“节约就是最大的效益”的标语格外显眼。这是该公司认真落实“过紧日子”要求的具体体现，也是强化生产一线材料管控，聚力打好降本增效攻坚战的真实写照。

今年以来，面对严峻复杂的市场形势，岱庄煤业直面困难，牢固树立“过紧日子”思想，围绕制约发展的瓶颈问题和降本增效重难点环节，不断加强成本管控、物资管理、修旧利废、现场管理等工作，持续推进精细化管理，为公司高质量发展奠定坚实基础。

该公司紧扣经营总体目标和工作部署，锚定年度经营目标，制定下发《2025 年全面预算管理办法》《2025 年全员绩效提升考核意见》《2025 年煤炭产品质量管理办法》等制度文件，从源头设计、生产工艺、流程管理、人力资源等方面，协同发力、深挖内潜。

“1 月份，用电计划指标考核扣减 2800 元，连带考核单位负责人 0.5%；发现 15 次皮带空运转情况，考核扣减责任单位及单位负责人 3700 元……”该公司考核办负责人孙谦在经营分析工作会议上通报了各单位指标完成情况。

该公司始终坚持“大处着眼、小处着手”的成本管控思路，实施开展“降本增效金点子”项目评价激励政策，严格执行四级预算管理体系，按照“最小可控颗粒”进行指标量化分解，运用精益市场化考核方式，与单位或个人的收入挂钩，做到“人人头上有指标，人人算好成本账”。

同时，他们深挖降本增效潜能，大力开展自主维修、自主改善，不断提升全员自主维修、解决问题的能力，用实际行动深挖降本增效潜力。修理厂自主完成 DSJ100 自移机尾自修，剔除材料、人工等成本费用，节约外委维修费用 6.5 万元，开展电液控天玛先导滤芯、反冲洗滤芯修复 116 件，节省费用 0.59 万元；选煤厂自主改造浮煤精破混及犁式破混装置，改善了浮精掺配打团，实现商品煤合格率 100%，承揽实施矿井工厂 4500 米道路划线工程，节约外委施工费用 4.2 万元；充填工区在安全、高效完成充填任务的同时，合理编排劳动组织，修复万向节 54 个，修复全部达到合格标准，节约材料费用发生 15.6 万元……

一串串数字印证着该公司深入践行“求真务实、真抓实干”的根本要求，他们坚定信心，以攻坚克难的勇气在“紧日子”中拼出“新路子”，全力打好降本增效攻坚战。（丁亚东）

华塑股份三大“战报” 吹响新春奋进号角

“1 月份，各党支部走访谈话 254 人次，思想动态预警 13 人……”2 月 7 日，淮北矿业集团华塑股份在 2 月份党建工作会上，通报上月“三大战役”战果，一组组亮眼成绩，彰显着公司正昂首阔步迈向高质量发展新征程。

2025 年是“十四五”规划实施收官、“十五五”规划谋篇布局之年，如何找准方向，跑出高标准履约“加速度”？如何勇扛使命，拼出高质量发展“新答卷”？华塑股份的回答是一场场气势磅礴的战役——全力打响扭亏增盈保卫战、转型发展攻坚战、优化生态持久战“三大战役”。

播响“扭亏增盈保卫战”战鼓

面对复杂严峻的外部形势和内部挑战，如何将市场机遇转化为实实在在的经营成果，是破题关键。

华塑股份坚持高目标引领，跳起来“摘桃”，跑起来“赶路”，切实以成本下降跑赢市场下行。树牢“一切成本皆可降”的理念，深入推进“523”降本增效举措落实，聚焦生产增效、技术降本、营销增效、管理降本、资金增效五大方面，巩固提升成本管控水平。1 月份，烧碱、石灰产量等高于计划，供电标煤耗、吨电石工艺电耗等较计划减少，外委费用、物流成本等同比下降。

掀起“转型发展攻坚战”热潮

华塑股份超前研判 2025 年形势任务，坚决把项目作为企业转型发展的“新高地”，定方向、谋发展、绘蓝图。

该公司抓牢技改项目实施，立式干燥窑技术改造项目已完成项目公开招标，盐水深度处理回用项目完成施工合同签订。抓好投产项目运营，千方百计盘活 PBAT 和三氯氢硅项目，切实将资产存量转化为效益增量。抓优未来项目规划，1 月份围绕硅基产品、PVC 改性、氯酯树脂等方面开展技术交流和市场调研，培育壮大新质生产力，提高企业核心竞争力。

绘就“优化生态持久战”画卷

政治生态好，人心就顺、正气就足。华塑股份深入推进全面从严治党，持之以恒恒治理“四风”，打造政治生态的“绿水青山”。

该公司深化“五责”联动机制，一体推进“三不腐”，重拳出击，严肃查处职工群众身边的“蝇贪蚁腐”。聚焦工程建设、物资购销、招标投标等重点领域和关键环节，深挖彻查内外勾结、损公肥私、利益输送等行为。新年第一天，组织 39 名中层管理人员到阳冈小岗村接受党性教育，召开“两节”廉洁警示教育大会，廉洁提醒座谈会，敲响廉洁自律警钟。春节期间，发送廉洁短信提醒 1739 人次，引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线。（韩彭）

以“思想升华”实现“行动突围” ——山东能源济三煤矿开展形势任务教育侧记

■ 张明明

越是困难时期，越需要统一思想，坚定必胜信心，提振发展士气，凝聚克难攻坚力量。

新年伊始，面对煤炭市场的严峻挑战，山东能源济三煤矿党委在“破题”形势任务教育部署上，紧贴矿井实际，设计“五转五增五提升”载体，持续深化“爱企三问”大讨论，立足于管用好用，内容直击直面职工群众所感、所虑、所惧，面对面解读、心贴心交流、实打实释惑，向职工讲清讲透“形势到底有多严峻、企业的困难有哪些、我们应该如何做”等问题，传递形势压力，激发发展动力，引导职工思想觉悟上提升、行动上努力，助力矿井逆势奋发、破浪前行。

精练宣讲直击群众内心

号角激越，催人奋进；扬帆启航，时不我待。当前最重要的任务，就是心往一处想、智往一处谋、劲往一处使，把两级公司年度工作会、矿六届一次“双代会”精神和各项决策部署转化为奋进新征程的共识和力量，走好新一年的赶考路。

破局即立局。为使形势任务教育宣讲活动切实发挥作用，避免因宣讲时间冗长、内容繁多而出现“讲不透、听不进、坐不住”的情况，宣讲前，济三煤矿党群工作部相关人员反复精练宣讲提纲，挤掉“水分”，只留“干货”，力求语言简

明扼要，通俗易懂。宣讲时间严格控制在十分钟之内，通过缩短宣讲时间、提高宣讲质量，加大宣讲密度，确保宣讲效果最大化。

“当前形势究竟啥状态？得先跟职工讲形势、‘亮家底’，用事例和数字说话，做到目标明确、重点突出，深入浅出、通俗易懂，讲清楚、讲透彻、讲出彩。希望能使职工真正入情入境，解开‘疙瘩’，走出‘迷雾’，坚定‘步伐’，最终和企业勠力同心、共渡难关。”

以“微言”传“大义”的宣讲方式，最能直击职工群众内心。

共识在交流中凝聚

“从市场形势看，当前面临煤炭市场下行、经营压力剧增的严峻形势。从矿井实际看，存在面临冲击地压、水、火等多重灾害威胁……增强危机意识，做好过紧日子、苦日子的思想准备……”2 月 12 日中班，宣讲一开始，宣讲员简短的一段话，使现场职工对现如今企业的生存环境立刻有了清醒直观的认识。

2 月 12 日起，济三煤矿“畅响济三”宣讲队如期走进区队班组。一场场精彩宣讲，一次次阐释解读，一个个让人过目不忘的关键词，紧紧抓住了现场每一位干部职工的心。这既是一次政策普及，又是一次思想动员。宣讲员讲得透、谈得深、用得活，聆听者听得进、有体会、起共鸣，面对面宣讲、实打实互动、心贴心交流，激荡起



淮北选煤厂：强化生产管控提效益

安徽淮北矿业集团淮北选煤厂牢固树立“质量就是效益”的理念，以价值导向抓生产、结果导向抓增效，将精细化管理贯穿生产各环节，进一步提高生产效

率 and 产品质量。

图为该厂南区洗配煤中心操作司机在观察充气作用对浮选效果的影响。

董军 摄影报道

匠心守初心 技能育创新 ——“孟庆华化工设备工匠工作室”侧记

■ 朱华南 文 / 图

在去年 12 月召开的“2024 装备制造业发展大会”上接过化工设备“工匠工作室”的铜牌时，孟庆华难掩激动。一步一个脚印的过往，一步一个台阶的前路，都让他信心满怀，倍感振奋。

孟庆华现为江苏连云港达昇新材料科技有限公司（连云港碱业公司控股）总经理。作为在生产一线成长起来的国务院国资委直属的中国机电装备维修与改造技术协会的工匠，孟庆华的身上始终保留着实干派的作风。纯碱行业是国家的基础化工行业，一些能效和自动化程度高的机器往往都由外国团队率先研发。作为中国纯碱行业协会技术咨询部唯一的机械专业青年专家，他不仅为连云港碱业有限公司培养了一批又一批的设备管理技术人员，还突破国外技术封锁，将多年研究所得传授给全国纯碱行业的年轻技术人员。

2004 年，连云港碱业公司投资 4000 多万元从德国 krauss maffei 公司引进 7 台 SZ1000



孟庆华（左）采用“靠模法”仿普通车床切削原理，将变形的螺旋刀滚圆表面进行车削，重新恢复了滚圆表面精度。

离心机用于湿重碱的二次脱水，作为项目负责人，他突破技术壁垒，不断维修改造。在维修篮筐设备期间，他连续三天三夜紧盯现场，外协备件一到，立即进行安装。越有挑战，他越有精神。其后 15 年的时间里，先后攻克了进口离心机的核心部件 12 项，实现了整机国产化修理，备件费用每年为企业节约资金 300 万元以上，特别是离心机液压油泵的改型，更是突破了国外设计的思路，将液压系统的寿命延长了 3 倍，费用压缩了 2/3。仅在进口离心机方面的突破，就将国内纯碱行业的脱水离心机技术推进了 10 年以上，目前国内各纯

碱厂使用的 SZ1000 两级推料离心机技术均出自他手，并且国内离心机制造厂家在此技术基础上，完成了离心机国产化。

2016 年 4 月，孟庆华作为专家组组长，带队顺利完成了乌兹别克斯坦昆格勒碱厂二期开车工作，将中国的制碱技术展示并运用于国际舞台。

创新的脚步从未停歇。国际上高端的聚酰亚胺（PI）生产线技术一直掌控在美国、日本等国家的企业手中，且对中国高度封锁。聚酰亚胺薄膜与碳纤维、芳纶纤维并称为制约我国发展高技术产业的三大“卡脖子”高分子材料。当下，孟庆华正投身于 1000 吨/年聚酰亚胺柔性电子基材项目，也是连云港市的重点项目之一。接到负责这个新项目的任务后，孟庆华带领技术骨干夜以继日埋头实验，克服时间紧任务重、技术欠缺等困难，最终攻克厚度为 25μm 聚酰亚胺电子级柔性基材的稳产量产，且各项指标完全符合设计要求。整个过程中，孟庆华对主要生产装置拉伸压机等进行了大量的技术改造，极大地提升了设备稳定性和产品品质，并完成了 6 项发明专利和 6

打通“最后一公里”

“做好形势任务教育，打通矿井发展的‘最后一公里’。”矿党政将形势任务教育定义为推动矿井发展的“内家功夫”。

危机面前，信心比黄金更重要。形势任务教育活动在传递形势压力、敲响“危机”警钟的同时，更为职工群众传递信心，齐心协力过难关。

采油二厂：技术引领节能降碳

■ 常换芳 单朝玉

去年，河南油田采油二厂在古城油田、井楼油田完成 510 套光伏一体化快拆式载荷仪和 276 套光伏分体式温压变送器的改造，不仅实现了绿色能源替代，而且节能创效 60 余万元。

目前，在采油二厂的生产“调色盘”上，绿色已经成为主色调。

作为采油生产单位，既要保障国家能源安全，又要守护绿水青山。采油二厂坚持既履行好保障国家能源安全的政治责任，又坚持履行好守护环境的社会责任，紧跟油田“绿色转型”战略布局，结合采油二厂生产实际，大力实施节能降碳，持续抓实“无废企业”建设，全面优化设备管理，用清洁生产的实际行动描绘出了一幅绿色生产的新“画卷”。

作为稠油生产单位，采油二厂的蒸汽、电力等消耗比较大，节能降碳面临严峻挑战。二厂上下想方设法降低碳排放。

1 月 2 日，在采油二厂毕店油区 E 古 2 井生产现场，“光热+套管天然气+谷电+蓄热”多能互补装置正把生产的绿电源源不断地输送给油井，该井日均耗电量由 400 多千瓦时降到了

70 多千瓦时。这是采油二厂自主创新推出的节能降碳新举措。除此之外，去年，该厂紧扣清洁、高效、低碳、循环工作要求，还持续压减热采注汽的投入，实施污水余热利用等节能降碳项目，全厂能耗总量、碳排放总量分别较 2023 年下降 3.16% 和 0.5%。

去年，不但绿电等清洁能源在采油二厂的清洁生产中了“主角”，含油污泥、浮渣等固体废物也在清洁技术的支撑下，摇身一变，成为增油的“环保药”。每年，采油二厂原油处理过程中产生浮渣 8000 吨左右，这些浮渣外委给其他企业处理，要花费大量的费用；不外委处理又会给清洁生产带来风险。采油二厂按照油田建设“无废企业”的统一部署，按照“减量化、资源化、无害化”原则，抓实“无废企业”建设，建成并投运稠联、王集浮渣混配液装置，通过调剖、调驱等技术手段，资源化利用浮渣 8000 吨，增油 1.12 万吨，变“废”为“宝”，还降低生产成本 550 万元。

去年，在加大光伏、天然气等绿色清洁能源占比时，采油二厂还加大了对管线、装置等生产设备的优化力度，以设备的清洁生产增加生产的“绿意”。

项实用新型专利的申报。目前，该项目已顺利建成并投产。

“凡是机器一个部位连续出现三次以上故障的，必须改！”这是他在设备技术管理方面说得最多的一句话。多年来，孟庆华致力于国内纯碱行业和 PI 行业的大型回转类蒸汽煅烧炉、进口设备以及传动设备方面的管理与研究，在加工制造、安装、修理、改造等方面连续实现技术升级，并始终站稳一线岗位，成为实践和理论相结合的高精尖技术人才。

习近平总书记指出：“要造就一支有理想守信念、懂技术会创新、敢担当讲奉献的宏大的产业工人队伍。”孟庆华用个人的实际行动，诠释了新时代国企一线职工的内涵——知识型、技能型、创新型，真正以一颗匠人的心追逐强国的梦。从事化工设备行业 24 年来，孟庆华先后发表专业论文 42 多篇，获得 14 项实用新型专利和 3 项发明专利，完成 2 部专业著作。“将研究成果推广应用到去，推动我们的行业技术领跑于国际。”谈到“工匠工作室”的发展目标，孟庆华如是说。

张春艳以其独到的思维和卓越的创新能

查工作，提供专业建议，助力决策。她也积极参与“十四五”规划等重要项目的评审，为重庆的长远发展提供了坚实的智力支持。

张春艳以她独到的思维和卓越的创新能

力，为全国城市规划领域树立了标杆。她的规划理念和实践经验，在推动重庆高质量发展的同时，也为其他城市提供了宝贵的借鉴。随着国土空间总体规划的优化实施工作全面展开，她将进一步树立“规划是财富，规划是生产力”的思想，在实际工作中，加强各类规划与空间规划的衔接，优化资源配置，让空间布局更加有序，规划体系更加完善，空间治理更加高效，切实发挥规划统筹引领作用。

查工作，提供专业建议，助力决策。她也积极参与“十四五”规划等重要项目的评审，为重庆的长远发展提供了坚实的智力支持。

张春艳以她独到的思维和卓越的创新能

▶ ▶ ▶ [上接 P1]

二十年坚守与创新： 张春艳推动城市规划从生态保护到智慧建设

从 2015 年的首个通信设施专项规划到 2020 年的国土空间通信规划，张春艳及其团队努力推动重庆从通信设施“各自为政”的模式，迈向智慧城市体系化发展的新阶段。他们不仅让重庆的 5G 建设走在全国前列，也让通信规划从可选项变成了城市发展的必备要素，使智慧城市的构建真正融入城市发展的主线。

持续奋进 促进城市规划创新发展

此后，张春艳还在多个重大项目中发挥了领导作用，展示了她出色的战略眼光和组织能力。她的工作不仅仅局限于单个领域，而

是涵盖了城市智能化、绿色交通、基础设施等多个重要方向，为重庆的现代化和可持续发展做出了重要贡献。例如，《重庆市中心城区充换电基础设施专项规划》，在张春艳的指导下，将汽车产业发展、充电基础设施、道路网和供电网等规划进行综合，以确保充换电设施与城市其他基础设施的协调发展。此外，规划深入融合了国土空间规划与专项规划，强化了空间复合利用，充分利用现有城市空间，如停车场和商业综合体等，以提高土地使用效率，减少资源浪费。通过这一规划的实施，重庆在推动新能源交通基础设施建设上取得了显著进展，极大提升了充换电网络的覆

盖率和服务能力，特别是在城市核心区域的部署，有效缓解了电动汽车充电的瓶颈问题。凭借该项目的出色表现，张春艳于 2024 年荣获了重庆市优秀城乡规划设计三等奖，再次证明了她在城市可持续发展领域的不凡实力。

如今，已晋升为重庆市规划信息服务中心总规划师的张春艳，承担起更大范围的战略统筹任务。在这一职位上，她负责城市规划战略的制定，并推动信息化技术与规划工作深度融合。同时，作为行业内的知名专家，张春艳还受邀成为重庆市规划委员会专家委员会的成员，参与多个重大城市规划项目的审