

苗岭深处的筑路壮歌

——新春走基层之黄百铁路便道建设见闻

李亚萍 李科 文/图

“逢山凿路、遇水架桥”，这镌刻在中国铁建灵魂深处的企业精神，于黄百铁路的建设者们而言，绝不仅仅是一句口号，而是他们每日躬身践行、挥汗如雨真实的工作写照。在崇山峻岭间开辟道路，到江河水流上架设通道，黄百铁路便道建设的每一寸进展，都是这一精神落地生根的有力见证。

新春佳节，喜庆的氛围在华夏大地的每一个角落弥漫，城市乡村张灯结彩、阖家团圆。然而，在贵州安顺的苗岭深山之中，有这样一群人，他们远离家乡与亲人，为了黄百铁路的建设，正与大山展开一场艰苦卓绝的较量。

黄百铁路作为西部陆海新通道西通道的关键拼图，北接沪昆铁路，南连南宁至昆明铁路，承载着区域协同发展的重任。中铁二十三局承建的黄百铁路(贵州段)站前三标段，桥隧比高达**97.5%**，施工任务艰巨。但让建设者们没想到的是，便道成了他们修建黄百铁路的第一大“拦路虎”。

便道是施工生产的生命线，黄百铁路(贵州段)站前三标段主线路长**36.9**公里，施工主、支便道长**115**公里，为主线路长度的**311%**，是黄百铁路贵州段施工便道环境最复杂的标段。

踏上这片土地，便能真切感受到民谣“苗岭山外山连山，江翻断崖沟连壑”“隔山可对话，见面走半天”所描绘的险峻地形。便道涉河涉水，盘绕群山，不时穿越村庄，与地方小道相互交织，所经之处峡谷陡峭如削，沟河纵横交错，地势险象环生；施工场地局促狭小，大型机械设备难以施展，材料运输受阻，协调各方关系更是千头万绪，困难重重。

面对如此困境，黄百铁路三标的建设者们没有丝毫退缩，毅然扛起开路先锋的大旗，向着大山深处进发。项目部精心规划，成立了“便道修建队”，下设毛坏路组、片石填筑压实



蜿蜒在山岭间的黄百铁路施工便道

组、支护沟渠修建组、便道维修组，科学组织、明确分工，紧密配合，压茬推进施工进度，争分夺秒只为早日打通施工生命线。

纳拢隧道出口**1**号施工便道，堪称便道施工难度的“极限挑战”。早在**2024**年**6**月初，纳拢隧道出口**1**号施工便道已修至山脚，但到山腰的隧道出口段则遭遇“挑战升级”。山脚距离隧道出口高差为**240**米—**260**米，约**80**层楼高，山体坡度达**80**度。建设者们要在难以攀岩的山体上，修建一条运输道路，施工难度超乎想象。

为此项目管理团队绞尽脑汁、巧妙构思，在兼顾安全与实用的基础上进行科学设计，先以“**Z**”字形在起始段约**400**米范围内反复折返，形成三道拐，减缓坡度冲击，在离隧道出口洞口高差约**40**米时，再以**5%**的坡度稳步前行。“用**2200**米线路随山体地势修建并形成缓坡来解决道路爬升**240**米的问题”。

施工中，他们先用长臂挖机，清理掉山体上的孤石和松散山体，避免滑落砸伤人员设备，再用控制爆破开挖，挖掘机配合，一点点地开凿山体，挖掘机作业时则需要边开挖边

给自己降坡度。笔者看到，施工现场，只见一台挖掘机在狭窄的山腰上作业，技术人员在一旁指挥，旁边就是苗岭独特的如刀削般的悬崖峭壁。“逢山凿路、遇水架桥”的中国铁建企业精神，自此具象化。

然而，挑战远不止于此。约**300**米的滑坡堆积体和**5**处天然冲沟再次让“难度加倍”。对此，中铁二十三局的建设者们“见招拆招”。“针对滑坡堆积体，我们采用下支挡桩板墙、上支挡锚杆框架梁+挂网锚喷的科学方式稳固土体；运用涵管+重力式挡墙组合兼顾排水与支撑来解决水沟问题。”项目部工程技术部部长罗义云介绍道。

便道修建所需材料无法靠设备运达，他们就采用最原始、最艰苦的人工背料上山方式，手提肩扛，将一袋袋水泥、一根根钢材搬运至施工点；场地受限，混凝土罐车无法直接作业，他们就创造性组织起“三车接力”，罐车、装载机、吊车各司其职，像接力赛一样，将一车车混凝土精准输送至指定地方；上挡墙开挖后形成峭壁，很难找到落脚点，施工人员就借助山顶树木，将安全绳、安全带一端系在

树根上，一端系在腰上，像“蜘蛛侠”一样攀崖附壁，进行排危石、打锚杆、注浆、挂网、喷护等作业……一个个妙招相继出炉，一处处施工难题被成功攻克。

整个便道在陡峭的绝壁上啃“凹槽”前进，截至**1**月初，已修建**7**个月左右，剩余**20**米左右悬崖绝壁是最后的攻坚段落。为确保节后正月初八上班隧道能进洞作业，**2025**年春节期间，项目施工“不打烊”，项目部**1**队施工技术负责人伍泽伟主动请缨，带队坚守，抢抓生产保工期。

除夕，伍泽伟与便道修建施工队同吃同住，一起看春晚，一起放烟花，一起举杯畅饮，一起在洞口与施工队驻地度过了人生难忘的一夜。看春晚时，伍泽伟与工友们一起高唱：“军功章里，有你的一半也有我的一半。”与全国人民一起度过了难忘的除夕。

正月初一，伍泽伟带领便道施工攻坚团队，在悬崖绝壁上一寸一寸地又开始向前“啃”进，从**1**月**20**日放假至节后复工大千**2**月**5**日这段时间里，伍泽伟与他的便道攻坚团队，迎寒风，冒雨雪，硬是在半个月左右时间里，将便道最后**20**米修至了隧道洞口。

2月**5**日，历时**8**个月左右，便道线路中**2200**米的“极限挑战”被攻克，纳拢隧道出口**1**号施工便道正式拉通。一直在现场坚守的一工区一队队长伍泽伟激动万分，他说：“这**8**个月，每一天都在与困难战斗！如今便道通了，之前吃的所有苦、受的所有累，都值了！”

“便道施工困难只是项目建设的‘前菜’，铁路建设还有更多的挑战等着我们。但既然来了，再大的困难，我们都能克服。”望着一条条蜿蜒于山间，逐渐成形的便道，项目负责人唐德海一脸坚毅地说道。此刻，施工现场机械作业的声音和不远处传来的鞭炮声，汇聚成独特的交响，成为建设者们献给新年的最好礼物，也倾注着他们对未来铁路贯通的最美期许。

重庆气矿江北作业区当好节日能源保供“顶梁柱”

蛇年春节期間，重庆气矿江北作业区严格落实节日期间风险管控、天然气保供措施，积极做好保供调峰工作，实现了春节期间平稳采、输、供和队伍稳定工作，春节**8**天长假销售天然气超**9000**万立方米，创历年春节长假销售新高，全力保障重庆主城百姓温暖过新年，用实际行动当好节日能源保供“顶梁柱”。

安全保障，织密“一张网”。春节期间，作业区严格落实领导带班、岗位值班、应急值守和信息报送制度，严查各类违章行为，加密巡检力度，严密监控生产动态，筑牢节日期间生产“安全墙”。全盘掌控和处理节日期间的保供工作遇到的各项问题，加强信息监控、发布，全面掌握生产运行动态，确保一线生产运行安全可控。突出加强生产生活要害部位、重点场所、重点办公区域的安防防范措施，提升安全防范等级，做好除夕夜各井站周边烟花爆竹燃放情况监控。同时，做好井站、管道巡查各类信息数据收集和分析，确保春节期间平安稳定。

精细运行，统筹“一盘棋”。针对春节期间用气状况，以及节前走访调研用户需求结果，作业区严密监控管输压力的波动，根据管输效率、压差变化及气质条件等，调度室、井站严密监控所属管网运行状态，及时采取应对措施，确保各管网生产运行平稳。快速处置了杨家坡阀室掉电引起数据远传故障等突发事件**3**起，有序组织管道保护力量重点巡查返乡村民新建房屋等情况，杜绝违章占压、损坏管网运行事件发生，同时，按照制定节日保供预案，合理调配天然气资源，错峰填谷，持续发挥好天然气调峰保供作用。

纪律严明，拧成“一股劲”。以深入井站检查烟花爆竹燃放及电话查询等方式开展劳动纪律检查工作，强化班组值班、值守劳动纪律，同时强化节日期间的机关作风建设，对照机关人员节日值班表进行每日签到两次，严格考核，值班、值守员工履职尽责，齐心协力，实现了节日期间的安全平稳、祥和和谐。

(张虎)

河南油田采油二厂新庄运维站打造创新驱动新“引擎”

常换芳 单朝玉

去年**12**月**28**日**9**时，河南油田采油二厂新庄运维站组织党员和生产骨干**20**人，利用周末，到杨楼油田**9**号集油站开展帮扶活动，助力班站标准化水平提升。“厂直管班站改革后，这样的帮扶已经常态化了。大家心往一处想、劲往一处使，干事创业的劲头很足。”该厂王集巡检一站副站长赵阳说。

党员和生产骨干常态化深入基层开展生产帮扶和班站标准化水平提升帮扶等各种活动，得益于厂直管班站改革的成效。

去年，油田加大深化改革力度，在采油厂层面实施厂直管班站改革，全面压减管理层级、提升管理效率。

“改革是政治任务，也是焕发老油田青春活力的‘关键一招’，我们必须积极响应油田党委的号召。”该厂党委书记蔡汉文说。

对采油二厂来说，改革有几大难题：人员优化难、组织架构设置难、生产效能提升难。采油二厂知难不畏难，按照油田深化改革总体部署，结合采油二厂人员、生产实际，通过全员竞聘、合并机构等，于**3**月底全面实现厂直管班站，定员控制在**560**人以内，人均管井数提升至**2.77**口，人均产量提升至**353**吨，集团公司组织管理效能对标排名同比上升**22**名。

人员优化了、管理链条缩短了，但工作标准不能降。采油二厂大力开展以“站内布局规范化、上墙内容清晰化、资料台账标准化、业务流程可视化”为内容的标杆站创建活动，提升生产运行效率。以构建统一战线、一体化协同创效为目标，创新打造二厂区域“技术支撑、运维保障、新技术试验”三个协作共赢平台，营造了“一家人、一条心、一起干”的干事环境。

“现在，俺们厂的人干活特别主动。”去年**12**月**31**日，说起厂直管班站改革的直管变化，该厂党群工作室副主任安琳满脸喜悦。

员工的积极性得益于该厂考核机制的创新。为了激发全员增产创效的活力，该厂构建“**1+N**”绩效考核体系，配套小指标竞赛、设备管理、作业管理等专项考核办法，同时将两所纳入采油厂考核体系，抓实双重管理一体化考核，有效激发了各层级的创效活力。以管用、实用为出发点，在制度“立改废”的基础上，创新实施制度图版化管理，实现一张纸讲清一项制度的目的。围绕节支降本关键节点，开展“小指标”竞赛活动，建立月度评比通报、颁发流动红旗机制，充分调动全员创先争优的积极性。

科技是破解瓶颈问题的“撒手锏”。该厂瞄准开发矛盾最突出领域，以低成本、规模式服务油藏开发为目标，加强技术创新，持续加大区域面积治理、二氧化碳采油等成熟技术应用规模，创新实施正、反压驱等增产增注技术，升级改造污泥调配、机械防砂等低成本技术，引进应用油气混输泵、化学冷采降粘等新技术，全年科技增油**4.8**万吨、增注**6.9**万立方米。

华塑股份过“紧日子”换来“好日子”

2024年，面对复杂多变的经营环境和市场形势，淮北矿业集团华塑股份牢固树立过“紧日子”思想，千方百计练内功、抓管理、挖潜力、提效率，助推企业可持续健康发展。

抓关键：精益生产管理

在降本这篇大文章里，生产板块是谋篇布局的重中之重。华塑股份聚焦生产经营任务目标，在协同联动、精准发力中，保障生产系统稳定运行。

坚持算账抓生产，深入开展氯碱“量本利”分析、外购电石和自产电石经济效益对比，确定最优生产模式，千方百计增加综合效益。优化工艺技术管控，抓好关键消耗，供电标煤耗、PVC耗实物电石、电石耗炭材等主要消耗指标均好于同期。

根据峰谷平用电电价差异，制定《加强电力成本管控办法》，在确保经济性的前提下，

按照“峰段多发电、光伏多出力、谷段多用电”原则，最大限度利用谷段下网电力。加强质量管理，水泥分公司首次荣获**2024**年区域水泥质量标杆企业。

挖潜能：拓宽增效渠道

华塑股份坚持“向管理要效益”，从生产、技术、营销、管理和资金等**5**个方面制定**23**项管控措施，明细责任、严格考核、传递压力，倒逼降本增效工作责任落到实处。

深入开展外出对标学习，围绕电石生产运营、熟料煅烧、中水回用及污泥处理系统运行管理等方面，由分管领导带队，成立四个批次、**9**个对标课题组开展外出对标，先后前往新疆中泰、陕西北元、金泰氯碱等**12**家单位进行对标交流，切实解决管理难点和技术瓶颈。

实施业务外包专业化管理，优化生产组织，压减服务范围。此外，该公司抓大不忘抓

小，通过优化管理成本、节约各类物料消耗、加强修旧利废等一系列措施，让浪费无处遁形，让节约无处不在。

破难点：优化产销联动

在注重生产过程管控的同时，华塑股份严把“进口”“出口”关，坚持以市场为导向，深入研判市场形势，主动出击，不断实现市场份额的再拓再增。

强化产销存检工作协同，确保产销、供需双同步。实施多渠道、多品种采购，结合市场行情变化，适时调整采购规模。扩大以中长期合同为主、阶段性市场补充为辅的煤炭采购模式，做好迎峰期间煤炭保障供应。抢抓市场机遇，持续优化客户结构，加强市场研判，扩大趋势销售范围。

善借力：用好政策工具



四川广安：企业复工复产忙

2月**5**日是节后上班第一天，四川省广安华蓥市华蓥山经开区的企业纷纷开始复工复产，员工们带着节日的喜气抓生产、抢订单，一片忙碌景象。

图为**2**月**5**日，四川省广安华蓥市华蓥山经开区大千电子科技有限公司线束车间的员工，在生产流水线上紧张作业。

邱海鹰 摄影报道



中新财经记者 吴涛

“露天矿场的无人驾驶链条非常长，既涉及硬件车辆智能设备，又涉及上游产业链云服务和算法，再加上矿场地理位置复杂，对组织管理要求门槛较高，任何一个环节掉链子，整套系统的稳定性都会受影响，最终导致车辆出勤率达不到生产作业要求。”

近日，易控智驾战略副总裁林巧接受采访时称，要大力发展矿场卡车的智能化水平，因为现在欧美、日本，比如美国的卡特彼勒、日本的小松等企业都在进行大量的投入做矿

山的自动化、无人化转型，传统矿山的智能化改革是必然趋势。

易控智驾成立于**2018**年**5**月，经过几年的发展，已经成为规模化运营的矿区无人驾驶公司。目前公司无人驾驶项目落地全国**20**余座矿山，累计运行里程超**3000**万公里，在运营无人驾驶矿卡突破**1000**台，总体运输方量达到**1.6**亿立方米。

“易控智驾在**2023**年还成为国家级专精特新‘小巨人’企业。”林巧介绍，易控智驾自主研发了矿山无人驾驶解决方案，融合了集群全局调度的云、自主决策协同的车，同时，还不断为产业链提供无人驾驶矿卡所需的增量部件系统，为产业链的发展注入新活力。

林巧介绍，之所以要大力发展无人驾驶矿卡，除了会给客户带来一个成本可控、效率较高的运输解决方案外，还有一个核心原因，就是安全。

“矿山道路复杂，一些矿山外部天气环境还比较恶劣，所以对矿山卡车司机无论是技术水平和身体条件都有极高的要求，这个行业长期面临招工难的问题，很多司机干不了几年就会跳槽。而且矿山一旦发生安全事故，损失巨大，但用上无人驾驶矿卡，安全性就会大大提高。”林巧表示。

作为扎根新疆的矿山无人驾驶公司，易控智驾已在新疆开展五年安全高效运营。从易控智驾的经历也可看到中国矿用车的变化，根据 Interact Analysis 的《非道路设备》报告，**2024**年全球矿用自卸车市场估计达到**45600**辆，其中，近一半在中国。