

红柳林矿业公司： 巧解降本增效“必答题”

2024年，陕煤集团红柳林矿业公司持续用好“四种经营理念”，强化长期“过紧日子”思想，既“划线”又“定标”，严把非生产性支出关口，全力打好降本增效主动仗。

2024年，该公司从严从紧编制预算，坚持“先预算后支出、无预算不支出”，未纳入预算的费用一律不得支出，执行中严格控制预算追加。依托财务辅助系统全流程监控预算执行，严格审核各单位申请预算的类、款、项是否与预算一致，及时纠正不规范操作，提高资金的使用规范性，达到有效监督。对每一笔资金拨付，根据预算指标逐个查验原始凭证，对不合规、超标准、超范围的费用坚决拒绝报销，全面压实各单位“过紧日子”的主体责任。按月办理资金支付，切实加快预算执行进度，避免资金“二次沉淀”。

能开小会的绝不开大会，不安排长途出行，“餐桌接待”变“自助用餐”等这些精打细算的模式在该公司已成为一种常态。为解决公务用车重复派车、运行成本高等问题，该公司借鉴互联网拼车模式，创新推行“公务拼车”模式，按照“能拼就拼、应拼尽拼”原则进行派车，有效提高了公务用车使用效率。

企业对自身小气是对长远发展负责，自身“过紧日子”是为了让职工“过好日子”。在制定措施的过程中，陕煤红柳林后勤保障中心对办公室、宿舍楼的长明灯、长流水、用电等行为进行规范，实行处罚制，不断强化全员资源意识、节约意识。综合管理部一方面加强办公设备和办公用品的使用管理，突出修旧利废，坚持旧的能用，坏的能修。另一方面，进一步完善办公用品领用办法，实行限额限量领用，减少重复购置等。党委工作部围绕“八个聚焦”“五个新突破”“七个全面深化”等主题主线，通过专题会议、“三会一课”等形式，有针对性地宣讲好当前形势任务、经营目标和管理要求，旨在统一思想，坚定信心决心。（宁昕）

山东梁山徐坊 “酒曲酿造 + 技能培训” 领跑就业路

1月13日，“我在徐坊酒业上班有固定的收入顾家上班两不误，感谢县镇总工会的技能培训啊！”山东省梁山县寿张集镇徐坊村农民工徐晓丽介绍说。近年来，梁山县总工会、镇总工会通过开展形式多样的技能培训，帮助农民工提升技能，促进就业，使他们能够在本地企业找到合适的工作岗位，增加收入，改善生活条件。

在山东水泊梁山提起酒曲，人人对徐坊大曲竖起大拇指。公司始建于1979年，制曲酿纯粮酒46年，成为该镇的主导产业，县镇总工会瞄准这个“摇钱树”让农民工在家门口“牵手”酒曲产业，强化技能培训，领跑农民工走上了致富路。济宁市人大代表、徐坊大曲有限公司总经理徐伟是当地颇有名的企业家，把昔日的“酒曲”小作坊已变成了今天农民脱贫致富的“聚宝盆”。目前，形成具有自主知识产权的“梁山泊”“梁山人”“鲁国春秋”“水泊梁山”“徐坊村”“将军渡”六大系列的名优白酒产品，产品畅销全国二十多个省、自治区、直辖市。同时，徐坊大曲被评为“山东老字号”山东省著名商标“梁山人”牌白酒获得“山东省免检产品”称号，徐坊酒曲制作被评为市级非物质文化遗产。

眼下，公司不断创新，培育新质生产力，成为当地产业化重点龙头企业。这个镇已举办各种形式的培训班8期，培训农民工1900人次，使他们掌握制曲、酿酒、销售、搬运等各项技术和业务。在徐坊酒曲的带动下当地有1800名农民工依靠传统“酒曲”产业忙“淘金”，实现家门口致富梦。目前，通过切实可行的帮扶措施，不仅提高了农民工的就业能力，也为徐坊酒业提供了稳定的劳动力资源，促进了企业的持续健康向前发展。（杨玉建 陈昌）

华源之勇

■ 谢川 胡明慧 建鹏 韩文

企业的发展之路没有一帆风顺的，总是坎坷不平。对于江苏华源节水股份有限公司（以下简称：华源）而言更是如此，多年以来，一路翻山越岭，爬坡过坎，从一家只有十几人的家庭作坊式小厂，蝶变为国家级专精特新“小巨人”企业，稳坐卷盘式喷灌机全国龙头的位置。

总部坐落在环境优美、五省通衢的徐州市的华源，如今已经成为集研发、生产、销售、服务于一体的节水灌溉设备集成生产商。在北京、安徽、河南、黑龙江和新疆等10多个省市设立了分公司及生产基地，公司研制的产品广泛应用于高标准农田、智慧泵站、智慧灌溉、智慧农业建设等领域。围绕高标准农田建设，智慧灌溉水肥一体化，土地复垦，土壤修复等提供项目设计、工程建设、设备集成、运营管护、信息管理等EPC+O综合服务解决方案，担当农业基础设施管家。

回首华源走过的路，经历了多次的生死一线的窘迫，走上了奋勇前行的大道。

创业之勇：从危机中孕育生机

华源的第一次危机，发生在创业的起步期。2007年，华源的前身江苏华源泵业有限公司成立；2008年，金融危机席卷全球，公司受到影响，刚刚起步就面临转型的抉择。

“当时，华源泵业主营的产品是潜水电泵，国内大概有七八千家的同行竞争。我最早是其他企业跑市场的销售，手头有一些客户资源，若是勉强支撑，也能强撑一阵儿。”公司董事长邱志鹏坦言。

别看邱志鹏身材不算高大威猛，但骨子理不能担事、能干事的勇敢和果决，这也成为华源的企业属性。

改名、转换赛道，华源一气呵成，进军全国只有8家的卷盘式喷灌机生产。

“当时徐州市商务局为帮助企业应对金融危机，为企业提供无息贷款，我们一次性争取到了80万元。用这笔钱到河南买了二手机床，又招募了几个技术骨干进行研发。最后，80万元花得干干净净，还贴了些‘老本’，造出了20台卷盘式喷灌机。”邱志鹏回忆过往，昔日之难，记忆犹新。

好不容易研发生产出来的20台卷盘机，当年却一台也没卖出去。

“看着都发愁，为了让员工们能安心过好年，我把20台机器都运到了哈尔滨，然后告诉大家20台卷盘机都卖出去了。”邱志鹏介绍，幸运的是，2010年中央一号文件关注农业，支持水利建设，最终20台设备顺利出手，华源化解了第一次生死存亡的危机。

发展之勇：闯过险滩见坦途

华源的第二次危机，发生在2012年。化解这次危机，依然可以归因于邱志鹏的“勇”。“2009年华源生产出了20台设备，2010年的产量达到300台，2011年增至600台，但是对于接下一笔1.2亿元的大单，公司的生产能力显然差得太远。”邱志鹏坦言。

对方要求生产出2204台卷盘机，且3个月内交付。干成了，一飞冲天；干不成，面临绝境。是拼死一搏，还是量力而为？邱志鹏没有犹豫地选择了前者。

缺工人，就临时招；缺场地，就加紧建。可缺资金属实难办，借遍所有的亲戚朋友，发动工人们集资后，缺口依然巨大。万般无奈下，邱志鹏给上游供货商“画饼”，把他们拉进了企业发展的“命运共同体”。

靠着一直以来的业内口碑，华源赊账生产，最终如期交货。经此一役，华源的产能大

幅提升，业内地位也由此确立。

公司成立5年，两经“生死局”，虽然都涉险过关，但在邱志鹏看来，企业要想持续做大做强，不能只靠“匹夫之勇”，更需要在科技创新端发力，让企业在闯新路时有更多的勇气加持。

创新之勇：时刻思危才能长久居安

用公司赚到的第一桶金，华源开启了与江苏大学、中国农业科学院农田灌溉研究所、中国矿业大学、中国农业大学、江苏师范大学等多所高校的持续合作。2016年，华源又承接了一项江苏省重大科技成果转化项目，政府拿出1000万元，公司又配套了3000万元，4000万元“砸”进去，华源开始研发出一系列专利产品，科研能力大幅提升。

有科技加持，华源的“勇”有了更多生动的诠释。在产品研发端，华源敢当第一个“吃螃蟹的人”。

江苏东辛农场，由俄罗斯专家设计，地块长达千米，普通300米的喷灌机达不到预期效果。为了满足客户的定制需要，华源着手研发JP90-900Y卷盘式喷灌机产品。90代表管径90毫米，900代表长度900米。而在当时，能查到的国际上最长的喷灌机卷盘长度只有600米。

从理论上讲，900米的卷盘长度，根本无法实现安全、快速、整齐地回收。

但华源的研发团队通过三维建模，反复上百遍的测试，终于实现了技术上的突破，研发出一体化机架、超大直径轻量化卷盘，不仅实现收放管快速、灵活、可靠切换，同时利用液压传动方案，拓宽了无级调速范围，在清水条件下，能耗可降低10%左右，均匀度却可高于85%。

唐口煤业：以“质”取胜共创“煤”好

■ 高玮 马恒鑫

新年伊始，山东能源鲁西矿业唐口煤业秉持“管煤质与管安全并重”这一理念，全力推行煤质全程管控的“硬核举措”。从开采源头一路延伸至销售终端，精心构建起全方位、无漏洞的质量监督与考核体系，牢牢守护公司发展的“生命线”。

控源头，确保出煤“纯”

在该公司6311智能化综采工作面，综采一区长陈琪正在现场沉着指挥采煤作业。“割透溜头煤壁后，从溜头向溜尾方向斜切进刀，割直煤壁，随后调换滚筒上下位置，采煤机返程正常割煤直至割透溜尾……”按照“重点盯、跟踪盯、全程控”的思路，他们紧紧抓住生产源头管控。从进刀工艺上力保煤质，及时调整采高，做到既不丢顶底煤，也不吃顶底矸石。严格要求淤泥不上带、转载不空喷、冲尘不洒带、淋水不湿煤，最大限度避免水煤现象发生。此外，他们每班还安排专人不定时对工作面实行巡查监督管理，确保煤质管理动态达标。

同时，在井下6317掘进工作面，综掘机滚筒飞速旋转，源源不断的“乌金”涌入输煤皮带，被运往煤仓，再通过提升机运输至地面。该公司针对煤层赋存条件变化情况，提前编制相关规程、措施，提前控制、释放煤层水量，最大限度减少和降低对煤质的影响。同时，不定期对井下各采掘工作面煤质进行采样检测，并对各采掘区队实行量化考核管理，从源头上保证煤炭的“纯度”。

“我们强化分装分运责任管理，半煤岩巷严格执行分掘、分装、分运及其他保证煤质的措施，掘进工作面实行皮带机头定量拣矸考



● 加强洗选过程监督。

核，并将拣出的矸石按标准统一码放，统一时间装车外排，同步抓好杂物管控，从源头抓起，最大限度保证原煤质量。”该公司掘进副总工程师葛德志介绍。

抓过程，实现出煤“优”

“各级带班值班人员必须深入现场，集控员盯紧在线灰分仪，及时调控入仓原煤分仓工作，确保入洗煤质稳定，把好质量验收关。”该公司洗配煤管理办公室主任从磊对带班人员提出明确要求。

该公司坚持高起点、高标准推动煤质管理工作，制定《煤炭质量考核细则》，明确“不合格产品不出矿”工作目标，通过对采掘工作面、煤流系统杂物、洗选日常抽检等全流程煤质管控，逐步细化各层级煤质管理职责、考核

指标、兑现标准。利用月度煤质、洗选、发运专题例会，强化责任落实与精准问责考核，形成了煤质联动管控机制，有效提升了煤质管理水平。

该公司突出技术为先，超前研判煤层赋存情况，强化现场地质构造分析。综合考虑煤炭资源回收率和煤质、安全生产等客观因素，精准预测煤质变化，合理确定工作面设计，制定实施“一面一策”“一段一策”方案。通过有效规避断层和煤层变薄区对煤质的影响，原煤热值较去年提高400大卡，实现绿色安全开采，让矿井产能得到充分释放。

调度室主任陈磊自豪地说：“我们通过控制综采工作面采高、合理配采，实施分仓储运、定量拣矸考核等有效措施，保证了商品煤综合热值控制在5300大卡。”

在市场经营端，华源敢当试水趟路的探路者。

从卖产品，华源转而创新卖服务。“农业全程自动化每一环节，几乎都有服务公司，而灌溉合作社却独缺。像农机之类的农业设备，买来用完还能再出手，不亏本。但灌溉设备不同，天旱时，没有它，就可能减产甚至绝收，但平时不一定用得上。所以，种粮大户们不舍得买，这也使我国农田的有效灌溉面积只占全部耕地的54%。”邱志鹏说，为了推进农业自动化的“最后一公里”，华源开始琢磨怎么卖服务。

随着华源旗下子公司——北京彩虹农服科技有限公司的成立，围绕让农田“浇上水”“浇好水”的理念，北京彩虹农服科技有限公司开始为大型农场、农业公司、合作社、农户等提供灌溉服务。从出灌溉方案、出设备到出人员，公司将灌溉服务卖到了田间地头。目前，山东、安徽、河南试点面积达到2万亩，不仅提高了农田的灌溉质效，也把原先一亩地七八十元的灌溉成本，降低了一半左右。

敢闯、敢创、敢干、敢坚持，华源之勇，注定企业永远不甘于原地踏步，即便经历暂时的挫折和困难，迈过去，又是一片发展新天地。

“我们现在与业内的首席专家联手，成立了集萃产业研究院，对于产品的智能化水平进行全谱系的提升。比如我们正在研发的JP90-500Y这一系列产品，依托智能传感，利用大数据，可以实施更精准有效地灌溉。在宿州，我们正在试点琢磨新的灌溉服务模式，为行业发展探索新模式。”邱志鹏表示。现在，华源研发的新产品已经替代了国外进口产品，销往意大利、俄罗斯等国际品牌。

智慧之灯照前程，无畏无惧向前行。一次次勇敢地向再出发，华源正向着更高、更远的目标不断进发。

重洗选，成就出煤“精”

洗选加工是提升煤质的“重头戏”。该公司洗煤厂作为煤炭品质升级的“核心阵地”，严抓洗选过程质量控制，抓牢密度精准控制，高频次开展中煤带精、矸石带煤抽检，扎实推进标杆选煤厂创建工作，实现质效双升，助力公司提升经济效益与市场竞争力。

洗配煤管理办公室对影响煤质检验检测准确性和工作效率的老旧设备进行全面排查，先后购置了全自动工业分析仪、水灰仪、自动采样制样机等设备，投入使用后提高了洗选、发运过程中采制化工作效率和数据的真实性、准确性。同时，洗选过程中通过加大考核力度，加强技术检查频次，保证了产品质量稳定，中煤带精率合格率提升至96%，矸石带煤率合格率提升至97.3%。建立《精煤灰分对比表》，每日统计分析生产精煤灰分、发运精煤灰分，及时掌握指标情况，对超标产品及时反馈，严控产品灰分区间，商品煤合格率实现100%。

与此同时，该公司选煤厂有力推进精益洗选工作法，一方面持续优化粗煤泥截粗降耗工艺，将浮选尾煤中+0.5mm部分占比由10.39%降低至3.21%，降幅达7.18%；另一方面持续优化浮选生产组织，健全工艺技术等管理制度，理顺生产管控环节，浮精产率较提高了1.21%，精煤总产率较去年提高12.64%，实现了效益最大化。

“公司利用智能化建设成果赋能精益生产，发挥选煤厂智能一体化管控平台、智能煤矸分选机、智能密度控制、智能加药装置、煤泥超高压智能压滤等系统的优势，牢牢守住煤炭产品的‘含金量’，把好煤炭产品的‘效益关’。”该公司副总经理李肖华说。



新民采油厂：老区产量“五连升”是怎么做到的

算好“效益账”，以贡献规模为本

对于老区来说，经过多年持续挖潜，结构、规模、效益之间的矛盾越来越突出，如何保证持续稳产，只有重措施、算效益，全力保障贡献规模。

新民采油厂立足“矛盾突出区域、注采见效差井组、潜力未发挥井层”三个措施需求方向，优化高成本压裂规模，扩大低成本气驱和调堵规模，实现由单井挖潜向提升油藏综合治理效益转变，吨油成本环比下降165元。通过深化储层认识、保压水平的研究，突破储层、能量动用下限；强化井震结合、监测资料的应用。

为确保措施有规模、效益有提升，该厂积极攻关，形成了以“缝内暂堵多级加砂、定向挖潜”为主体的韵律型、方向性剩余油压裂改造技术，并探索形成“油井吞吐+平台气驱补能、水气水分散驱”提高采收率的三采新技术，2024年共实施90井次，增油0.55万吨。

打赢“翻身仗”，从产能接续着手

老油田续写稳产“传奇”，需构建良好的开发秩序。新民采油厂着眼新老两个井筒，坚持高质量运行、高效率推进，助推新井产能多贡

献，持续深化油藏再认识，让老井发挥新效能。为了让新井发挥最大效能，该厂持续深化构造解释、地震反演、砂体展布、储层刻画“四精”研究，立足井网格局、平台利用、井深轨迹、注采管网、投产参数，建立管理“六优”措施，持续强化工程施工泥浆比重、固井质量、压裂质量“四保”监管，实施钻井摆布、方案讨论、同步补能、作业运行、管线路铺设和稳抽生产“六快”组织，实现了固井质量100%达标，并能超前投产投注，平均单井日产油超设计0.1吨，产能到位率达102%。

该厂还不断寻找老区挖潜突破口，几年来，瞄准487口低无效停产井，从油藏新认识、技术新突破、低效再利用三方面入手，全面保障老井产量规模。同时，成立试捞专班，配套制定相应激励政策，推动采油厂快速清单井资源潜力，充分恢复、利用低产无效停产井，占总产量的10%。

接下来，新民采油厂将围绕“控制递减率”和“提高采收率”两条主线，继续加强技术创新，深挖老油田增加经济可采储量与提升开发效益潜力，努力实现低成本开发和高质量发展，为老油田涅槃重生探索新出路。（柳姗姗 杜琳琳 陈萱航）

新民采油厂是吉林油田松南稳产的重要力量。自2020年以来，该厂始终保持稳产上产的良好发展态势，连续5年原油产量一直保持超线运行，自然递减率减缓至10%之内。作为已连续开发34年老油田，产量“五连升”是如何做到的？新年伊始，记者走进新民采油厂，一探究竟。

做好“水文章”，从精细注水突围

新民油田老区属于低渗储层，开采难度大。多年来，为满足不同阶段上产需要，经历了注水开发、井网调整、措施挖潜、化学药剂驱油