

# 岱庄煤业：融合管理开启矿井发展活力之门

全年完成65.7万吨充填置换产量,相较2023年提升6.7%;全年商品煤发运48.1万吨,其中精煤发运44.1万吨,同比增长26%。

2024年以来,山东能源岱庄煤业公司以市场为导向,以精益化管理为核心,围绕“六精六提”的战略目标,不断探索符合自身实际的融合管理路径,经营效果持续向好,成功实现了管理创效、经营提效。

关于科学管控成本,岱庄煤业公司领导班子有着清晰的认识。

“要进一步强化内部市场化管理工作,深刻认识到成本管控不是不投入或者减少投入,而是为了更好地投入,科学地投入。”该公司分管经营的副经理朱一顺表示。

2024年以来,岱庄煤业公司经营战线继续深化内部市场化管理办法,力求在管理上精益求精。他们从源头捋顺市场化流程,使内部市场化真正成为降本增效管理的重要

抓手。经营管理科以“降本增效”为主线,紧扣“成本定额”“自主改善”两个关键点,建立以“三大要素”,推进“五大市场”建设为支撑的“12356”内部市场化运营体系,实现精益市场化和经营管控能力持续提升。同时,探索完善市场化分配运行模式,将原来班组系数收入拆解细化到岗位工作环节步骤,由原来的统一岗位价格干多干少一个样,改为以具体工序价格与实际工作量结合的新型分配机制。

通过强化内部约束机制,严格压控成本支出,制定下发《降本增效活动方案》等文件制度8项,建立存贷压控“月统计、季考核、年通算”考核机制,截至12月底审减材料费用金额1000余万元,实际发生较年初预算总额减少300余万元。

“要对即将施工的每一项工程都要认真研究、反复测算,杜绝无效工程、进尺,避免设计上的损失和浪费。”该公司常务副总经理王照东说。

技术上的浪费是最大的浪费。在保证安全的前提下,岱庄煤业各生产专业科学合理设计各项工程。以“半隔离”充填工艺为例,单循环可减少材料费用4000余元,充填开采效率提高20%,不仅提高了工作效率,减少了材料使用,还降低了职工的工作强度。

精益生产管理让该公司生产效率和创新能力实现双重飞跃,全面取消充填专用沉淀池,预计可减少装、运、提残料约300车,减少人工投入1100工时。创新实施“满泵速充填-停泵泌水-算方续充”的精准作业流程模式,单循环料浆泵送时间从11小时缩减到了9小时,单循环综合创效6万元。

该公司各职能部门和基层区队还在人力资源共享和精益区队建设上下足了功夫。

“我们根据‘价值引导、市场运作’的原则,成立了支架散件斜巷运输、充填管路安装等工作专班,先后承揽了充填工区细破设备升级维护改造、洗煤厂智能加药机等外委工

程。同时积极发挥机关科室示范带动作用,实施管路除锈刷漆、物料码放及后路运输等辅助工作,减少外委费用185万元。”该公司经营管理科科长管银忠介绍。

在精益区队建设上,他们制定了《岱庄煤业公司精益区队、班组建设实施办法》,在充填工区、洗煤厂、综采工区等相关区队深入开展,实现了生产效率提升、管理质量提高。试点单位洗煤厂依托山能安全管控精益设备管理平台,加强机电设备预防性检修、周期性维护、日常检修保养和配件更换工作,全面提升了生产效率和设备管理水平,2024年度设备故障及设备事故发生量同比下降8.7%,创效7.9万元。

“我们将持续把市场化精益化作为生产经营管理的‘法宝’通过不断深化拓展,探索出一条全充填矿井特色鲜明的融合管理路径,有效释放融合管理潜能,为企业高质量发展提供‘源动力’。”岱庄煤业副经理高松芝说。

# 北重集团 管理创新工作再创佳绩

2024年,北重集团管理创新工作再创佳绩,年度获得省部级成果奖共计14项,其中集团公司二等奖1项、三等奖1项;中机企协三等奖5项;内蒙古企联一等奖2项、二等奖3项、三等奖2项。

近年来,公司聚焦提升企业治理能力和价值创造能力,一体化推进管理创新工作。组织各单位以解决科研生产经营管理中的痛点难点为题,创新性开展管理创新活动,协调业务专家深入交流指导,经过不断探索、创新、实践,总结提炼好的经验做法,形成了一批具有示范性、可推广、可复制的管理创新实践案例。

(王烁)

# 航天科工203所： 管线精确定位助力城市安全

日前,航天科工203所自主研发的新一代电子标识器和电子标识探测仪产品已经在北京、章丘、赣州、苏州、青岛、郑州等多地完成安装调试,该产品的应用增强了地下管线的科学化、信息化管理,为智慧城市建设添砖加瓦。

管线精确定位系统由电子标识器和电子标识探测仪、电子标识系统后台管理系统三部分组成,可对密集的城市地下管线和重要设施进行标识,能够准确、安全快速地进行定位,同时也避免了使用和维护工作中的潜在危险,避免了“挖爆管”“误开挖”等现象的反复发生。

管道行业管理人员可通过“地下管线电子标识系统”软件进行远程下发电子标识器巡检任务,由巡检人员进行管线全程巡检工作,通过定期管线巡检,能够及时发现管线意外工况并进行上报处理。电子标识探测仪对标识器的探测,可以通过声音和读数来迅速精确定位管线位置,获取管线相关材质、建造时间、施工单位等属性信息。

(房可鑫)

# 重庆气矿精细设备设施管理 确保“满负荷”运行

1月9日,随着寒冷天气的持续跟进,气温走低,西南油气田公司重庆气矿各生产场站的设备设施处于“满负荷”运行状态,开足马力向用户输送“蓝金”,确保用户温暖越冬。为确保设备设施的安全平稳运行,重庆气矿针对不同场站设备设施的运行时间,因地制宜采取多种管理措施,为设备设施在冬季的安全生产保驾护航。

重庆气矿根据冬季气候特点和气田生产实际,持续完善设备管理体系、设备操作规程、设备考核标准的相关内容,使其更能适应生产发展的需要。同时,在不断健全设备保养记录和设备管理档案的基础上,落实好“五定”岗位管理制度,对设备以及设备保养记录、设备管理档案等资料进行详细排查,对发现的问题及时“诊治”,拿出整改方案,实现“要我管好设备,做好设备维护”向“我要管好设备,设备维护到位”的观念转变,从而提升班组员工设备设施管理的思想意识。

不仅如此,重庆气矿还督促各生产单位进一步加大对设备的检查、维护保养、隐患治理等日常管理工作力度,规范设备运行操作,按照生产管理相关制度,持续提高巡检工作质量,使设备设施管理制度的执行和日常管理由被动向主动转变,从而彻底消除设备“跑、冒、滴、漏、渗、松、动、响”等现象,从根本上避免各类安全隐患发生,为设备正常运转营造良好的外部环境。

与此同时,重庆气矿结合设备设施日常运维相关要求,针对设备操作规程、设备工作原理、设备性能等方面的内容,对岗位员工开展相关知识培训,现场边示范、边讲解,杜绝习惯性违章操作,不断增强岗位员工排除设备故障的能力。

结合生产场站的风险,重庆气矿还定期组织员工对设备隐患进行风险辨识,尤其是强化了生产关键设备的排查,发现的问题及时消除,让设备始终处于“健康”状态,为冬季生产设备高效率运行夯实硬实力。

(李传富 姜毅阳 李留洋)

# 吉林油田：“两手抓”造就“好风光”

1月10日,记者从吉林油田获悉,一年来,该公司进一步统筹优化能源结构,在加快推进新能源建设过程中,一手抓自消纳清洁能源替代,一手抓供上网创效,实现了“两手抓”“两手硬”。2024年度,累发绿电6亿千瓦时,实现利润2亿元。

对内,自消纳项目有效率更有效益。吉林油田15万千瓦风光发电项目,是中国石油首个大规模风光发电自消纳项目。为加快项目建设,吉林油田通过细化分析各消纳区域油气生产系统负荷需求,精准配备新能源装机规模,充分利用油田土地资源,就近接入油田电网,实现了快速投运。

同时,该公司通过精细化管理,最大限度保障了发电量“颗粒归仓”。2024年,整个吉林油田自消纳发电量突破4亿千瓦时,同比增长9000万千瓦时,全油田绿电占比提高至

30%,较上年同期增长6个百分点。吉林油田持续优化替代技术,2024年扩容装机5万千瓦,预计2025年年底,绿电占比可增加到33%,实现绿电消纳最大化。同时,积极拓展项目效益链,成功开发了集团首个国际新能源碳资产项目。2024年已完成全部六期核查和国际机构审查,累计售碳27.97万吨,总收益逾亿元。

对外,并网运行创“吉林速度”。吉林油田昂格55万千瓦风电项目,是中国石油首个上网风电项目,也是中国石油和吉林省目前建成的单体最大集中式风电项目,它成功打通了油田绿电的“外送通道”,实现了从自消纳到规模外送的新跨越。该项目2023年9月27日开工,广大干部员工历经雨季汛情、冰雪极寒等多重困难挑战,在国家电网的大力支持下,仅用一年时间,就实现了如期并网运行。



自项目投产以来,吉林油田充分利用吉林省2024年四季度负荷攀升窗口期,抢投多发,保电价创收益。截至2024年底,该项目已稳定

运行77天,累发绿电2亿千瓦时。预计2025年,可实现每月上网电量1亿千瓦时以上。

(彭影 柳珊珊 刘晓娟 吴冬琳)

# 双龙煤业：激活“源头动能” 实现降本增效

生产材料实际使用较预算降低了约5.7%,修旧利废产生价值172.2万元,油脂使用节约40余万元……

一组组数字的背后,是黄陵矿业双龙煤业一年来精打细算,从“紧日子”里省出来的“效益账”。

据悉,2024年以来,该矿牢固树立“紧日子”理念,坚持从源头抓起,激活材料管控“新动能”。结合以往材料管理所取得的宝贵经验,制定下发了各类管理办法,将材料使用的指标落实到人,进一步提升管理水平,形成了使用提前有计划、过程有监督、考核有依据的闭环管理模式。

“每一颗螺丝钉,每一个垫片,只要能再用,就坚决要让他们再次焕发生命力。”走进该矿机修车间,琳琅满目的小创新成果大部分都是用废旧材料加工而成,经过平整、打磨、喷漆后,几乎看不出有任何的使用痕迹。

据介绍,2024年,该矿坚持在“收”和“用”字上做文章,由使用单位和仓储管理部门联合建立台账,确保两账一致。对回收材料做到能自修的不外委,能加工的不购置,能复用的不报废。各区队利用创新工作室,由劳模工匠和专业技术人员牵头,对回收的所有废旧材料进行整形修正后审核评估,分类入库,在确定重新使用时,由加工人员按图取料,坚决杜绝出现浪费,确保每一件废旧材料就能够被再次利用,经过“能工巧匠”的加工后,再次以崭新的生命力投入具体生产任务中去。截至12月底,2024年全年修旧利废产生价值约172.2万元,较年初预算增加了约14.8%。

下一步,该矿继续坚持“紧日子”理念过“好日子”,紧密结合矿井生产实际,出良策,抓落实,全过程将材料管控融入全年安全生产中,切实从材料管控中降成本、增效益。

(刘兵 穆海宏)



# 好莱客：集体协商让管理有温度 职工有奔头

■ 曹建业 黄月婷 黄雯

职工月平均工资达7813元且高于同行制造业,女职工“三期”免绩效考核且合法权益落到实处,签订集体合同确立劳动报酬和劳动条件等标准……近年来,广州从化好莱客家居有限公司(以下简称“好莱客”)工会高度重视民主管理工作,并把集体协商作为民主管理工作的重要组成部分,构建了和谐劳动关系。该项工作近日入选2024年广州市十大企业劳资沟通协商典型案例。

有效平衡了企业与职工的利益关系,确保企业改革的平稳推进和职工队伍的稳定。

好莱客工会还通过宣传栏、公司内部网站、召开部门班组会议等方式,多渠道对集体协商的重要意义和细则内容进行宣传。此外,好莱客工会选举职工代表,成立领导小组,组织人员深入生产一线,召开座谈会、开展问卷调查,了解员工的需求。“员工的参与率很高,在我们原有的职工福利基础上,他们还提出有关员工体检、女职工福利、特殊岗位的需求等。”好莱客人事主管、工会女岗主任李梦介绍,好莱客工会针对员工合理意见和需求,进行分析汇总,结合实际起草了《集体协商实施细则》,并经公司职工代表大会审议通过,明确了责任,细化了规则。

集体协商让管理更有温度

好莱客历来高度重视民主管理工作。“此前有一位员工开电动叉车时由于视觉遮挡,

把二楼的消防水管撞破,水渗透至一楼,造成成品仓货物2.7万元的损失,按照员工手册规定,造成5000元以上损失的员工需要辞退。事后,工会主动约谈当事人和部门负责人及到现场,在了解事情因由后,协调企业行政部门酌情处理,决定予以留厂察看处分处理。”章勇认为,企业管理是刚性的,而工会管理却是刚性加柔性的,因此通过柔性的包容机制能够让企业管理更有温度。

自2021年以来,好莱客通过召开职工大会等举措,以工资集体协商制度作为工资分配制度的一种创新性发展的抓手,取得了显著的成果。“公司开展集体协商工作后,不只是薪酬高了,还感受到在安全生产、职业卫生、保障权益等方面都有改变,这对我们更有保障。”职工小潘说。

协商发出了职工真实声音

作为好莱客集体协商工作的相关负责

人,李梦表示,要重视和持续做好集体协商工作,从促进企业劳动关系稳定和谐,维护了职工合法权益,提高企业的经济效益三方面有着重要的意义,“一是职工直接参与企业分配,充分享受到企业发展成果,对增强企业的凝聚力起到了极大的推动作用;二是职工月平均工资达7813元,调动了职工的积极性和创造性,职工关心企业生产经营状况程度进一步加强;三是工资集体协商使职工认识到工资收入的增长是建立在提高企业效益的基础上,企业有了效益,职工的工资收入才会提高,从而极大地调动了职工群众的生产积极性,促进了企业的持续快速发展。”

从化区总工会有关负责人向记者表示:“作为2024年广州市十大企业劳资沟通协商典型案例,好莱客工会通过职工代表大会制度,代表接待活动等平台以及工会推行的相关措施,让职工能够发出真实的声音和表达意愿诉求,这无疑对企业高质量发展大有裨益。”

<b>声明·公告</b>		收费标准: <b>55元/行/天(13字1行)</b> 广告热线 <b>13308082189</b> QQ: 769036015 微信: 13308082189	律师提示: 本栏仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供,客户交易前请查验相关手续和证明,本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。				
●孙福东遗失身份证,身份证号码:410927200803271018,特此声明。 ●罗俊杰遗失身份证,身份证号码:510524200011213015,特此声明。 ●刘得钰遗失身份证,身份证号码:510122200309240611,特此声明。 ●魏道强遗失身份证,身份证号码:362228198604150016,特此声明。 ●张南辉于2025年1月10日遗失身份证,身份证号码:341103200504201827,特此声明。 ●祝明超遗失身份证,证件号:610122198611262872,自见报日起不承担旧证引起的一切法律责任!	●陈瀚灏遗失身份证,身份证号码:445322199803284919,特此声明。 ●兰方权不慎于2025年1月16日遗失身份证,身份证号码:004198408152955,特此声明。 ●张浩于2025年1月15日遗失身份证,身份证号码:320321200210060423,特此声明。 ●廖东强遗失身份证,身份证号码:5101107198210165812,特此声明。 ●泉州市黄宝珍遗失身份证,身份证号码:350500197904300524,吴允澎遗失身份证,身份证号码:350502200306240514,二人均声明作废。 ●荀业峰遗失身份证,身份证号码:610331198012300029,特此声明。 ●林福强遗失身份证,身份证号码:360782200209221527,特此声明。	●费晶晶遗失身份证,身份证号码:411527200005011085,特此声明。 ●郭生遗失身份证,身份证号码:130682199909194079,特此声明。 ●王高阳遗失身份证,身份证号码:320123200309060070,特此声明。 ●方阳彬遗失身份证,身份证号码:341523200607183219,特此声明。 ●成都市蜀商商业贸易中心川A237LH碎碎碎运输遗失作废。 ●宜春市欢途汽车科技有限公司营业执照正本,副本遗失作废。 ●章5115020148977遗失作废。 ●成都市蜀商商业贸易中心营业执照正本(统一社会信用代码:91510104MA65WVY2P)遗失作废。 ●余强遗失身份证,身份证号码:5101122198503028778,特此声明。	●古蜀县市场监督管理局2023年06月06日颁发的古蜀县子耀文化传媒工作室(统一社会信用代码:92510525MACK5LDD1Y)营业执照正本,副本遗失作废。 ●四川华悦贸易有限公司其他印章(编号:5101095651813)、袁寒法人章(编号:51010956522357)、法人章(王杰,编号:5101095622359)遗失,声明作废。 ●四川省纺织有限公司公章(编号:51102245030674)不慎遗失,声明作废。 ●成都市蜀商商业贸易中心川A237LH碎碎碎运输店食品经营许可证(许可证编号:JY25115270014944)正副本遗失作废。 ●四川南远运输有限公司财务专用章(编号:5101160094533)不慎遗失,声明作废。 ●双流日之屋烤肉店财务专用章(印章编号:5101160010375)(印章编号:5101160010375)(印章编号:5101160010375)不慎遗失,声明作废。	●乐山县鸿程汽车维修服务有限公司公章(编号:5110255049249)不慎遗失,声明作废。 ●四川华悦贸易有限公司其他印章(编号:5101095231911)合同专用章(编号:5101250004779,其他类型印章编号:5101250002013,杨刚其他类型印章编号:5101008631654)遗失作废。 ●成都必革达塔信息技术有限公司公章(编号:5101095646629)遗失作废。 ●四川省武侯区居民公益服务中心(统一社会信用代码:5251010707421492R)经上级主管单位同意拟向登记机关申请注销,请债权债务于本公告发布之日起45日内向服务中心清算组申报债权债务,特此公告。 ●四川南远运输有限公司财务专用章(编号:5101160094533)不慎遗失,声明作废。 ●温江区源记烤肉店餐饮店食品经营许可证(许可证编号:JY251101550175553)副本不慎遗失,声明作废。	●乐至县鸿程汽车维修服务有限公司公章(编号:5110255049249)不慎遗失,声明作废。 ●成都翰源科技有限公司财务专用章(编号:5101095231911)不慎遗失,声明作废。 ●四川省之象国际旅行社有限公司(统一社会信用代码:91510106MA68AXNH5Y,因为公司在经营期间保管不善,导致公司增值电信业务经营许可证遗失,经营许可证编号川BZ-20230204,业务种类:互联网信息服务(仅限互联网信息服务)声明作废,公示日期:2025年1月15日-2025年2月15日。 ●达州市星光和通讯有限公司宣汉分公司公章(编号:5117220025031)遗失,声明作废。	●泸州市江阳区林勇广告经营部(个体工商户)公章(编号:510205151839)遗失作废。 ●九三学社成都市大邑支社所持《开户许可证》原件(核准号:J6510088091501)账号:0225090012001002665 开户行:成都农村商业银行股份有限公司悦来支行,特此声明。 ●四川省之象国际旅行社有限公司(统一社会信用代码:91510106MA68AXNH5Y)因公司在经营期间保管不善,导致公司增值电信业务经营许可证遗失,经营许可证编号川BZ-20230204,业务种类:互联网信息服务(仅限互联网信息服务)声明作废,公示日期:2025年1月15日-2025年2月15日。 ●达州市星光和通讯有限公司宣汉分公司公章(编号:5117220025031)遗失,声明作废。	●梓潼县润泉生牛羊屠宰有限公司(个体工商户)公章(编号:510205151839)遗失作废。 ●九三学社成都市大邑支社所持《开户许可证》原件(核准号:J6510088091501)账号:0225090012001002665 开户行:成都农村商业银行股份有限公司悦来支行,特此声明。 ●四川省之象国际旅行社有限公司(统一社会信用代码:91510106MA68AXNH5Y)因公司在经营期间保管不善,导致公司增值电信业务经营许可证遗失,经营许可证编号川BZ-20230204,业务种类:互联网信息服务(仅限互联网信息服务)声明作废,公示日期:2025年1月15日-2025年2月15日。 ●达州市星光和通讯有限公司宣汉分公司公章(编号:5117220025031)遗失,声明作废。